

NOTAT

1. oktober 2020

Sag 2020-9878

Bilag 8.4: Styringskoncept for fremtidens klynger**Formål**

Styringskonceptet indeholder en række elementer, som vil udgøre det centrale grundlag for at sikre, at klyngerne opfylder bestyrelsens målsætninger om et konsolideret klyngelandskab, og at klyngerne bliver stærke centrale aktører i erhvervs- og innovationssystemet.

Styringskoncept

Styringskonceptet vil bestå af fem centrale redskaber:

1. årlige handleplaner
2. årlige dialogmøder
3. guldcertificering efter ECEI og øvrige forudsætninger
4. effektmålinger samt
5. årlig status til bestyrelsen

Dette notat indeholder en nærmere beskrivelse af indholdet i styringselementerne og det samlede evalueringskoncept, der skal sikre bestyrelsens løbende opfølgning og styring med klyngernes arbejde.

Handleplanerne er et centralt element i styringskonceptet. De definerer aftalegrundlaget mellem bestyrelsen og den enkelte klyngeorganisation og sætter konkrete mål for de resultater, der skal nås i bevillingsperioden.

Handleplanerne giver mulighed for en opfølgning på centrale tematikker som fx organisering, indsatsområder, økonomi, decentral tilgængelighed, tværgående fokusområder som grøn omstilling og digitalisering og centrale samarbejdsflader i erhvervs- og innovationsfremmesystemet. Tematikkerne vil give mulighed for indsigt og styring med udvalgte emner, der interesserer bestyrelsen.

Med afsæt i klyngeorganisationernes forslag til handleplan vil der i samarbejde med UFM afholdes dialogmøde med klyngeorganisationerne. Her vil der være en opfølgning på de enkelte tematikker, og på den baggrund vil de endelige mål og resultater fastsættes.

ERHVERVSSTYRELSENVejlsovej 29
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00

CVR-nr 10 15 08 17

E-post de@erst.dkwww.erst.dk**ERHVERVS MINISTERIET**

I annonceringen af klyngeprogrammet stilles der bl.a. krav til klyngernes organisering, bestyrelsessammensætning, guldcertificering og herudover krav om, at klyngeorganisationerne skal være en privat, selvstændig juridisk enhed med eget CVR-nummer, der arbejder på et almennyttigt grundlag. Hvis én eller flere af forudsætningerne ikke er opfyldt ved indgåelse af handleplanen, vil disse angives som særlige opmærksomhedspunkter i handleplanen mht. at sikre, at dialogmøderne tager udgangspunkt i de nævnte forhold.

I opstartsåret 2021, hvor flere af klyngeorganisationerne fortsat er i gang med konsolideringsprocesserne med dertilhørende organisatoriske ændringer, vil det sikres, at de opstillede krav løbende opfyldes i henhold til annonceringsmateriale. Hvis klyngen ikke har en guldcertificering, men der i stedet er angivet en plan for certificeringen, vil der på dialogmøderne blive fulgt op på, hvad der skal til for at opnå denne. De aftaler der indgås på dialogmøderne vil indarbejdes i handleplanerne og vil blive fulgt op løbende.

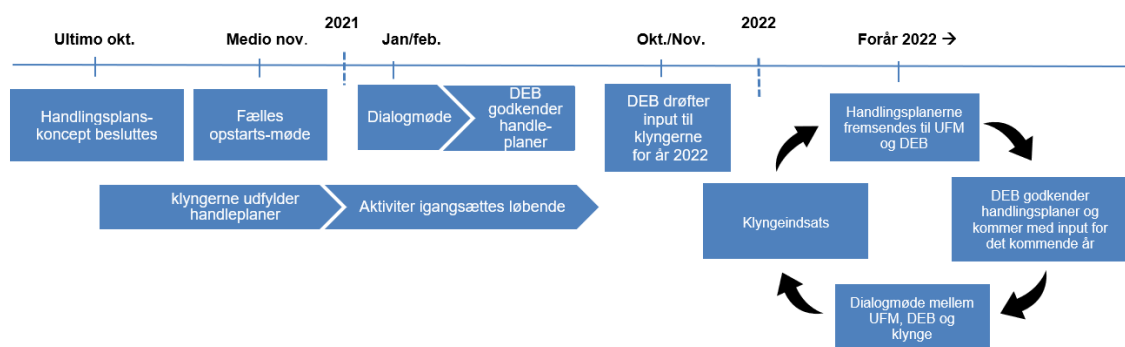
Hvis sekretariatet vurderer, at forudsætningerne ikke opfyldes inden for en rimelig tidshorisont, kan det – efter bestyrelsens godkendelse – i sidste ende føre til bortfald og tilbagebetaling af tilskud.

Tidsplan for styringskonceptet

Bestyrelsen forelægger årligt handleplanerne til godkendelse mhp. at lægge en samlet linje for klyngerne samt signalere bestyrelsens fokusområder for klyngerne det kommende år. De første handleplaner forventes godkendt af bestyrelsen på et møde i foråret.

Det praktiske, herunder varetagelse af økonomi og den løbende kontakt og opfølgning med de enkelte klyngeorganisationer, vil varetages af sekretariatet på baggrund af inputs fra bestyrelsen. Med henblik på at sikre, at klyngerne kan komme hurtigt i gang med deres aktiviteter, vil sekretariatet afholde de første dialogmøder primo 2021. I figur 1 ses illustration af tidsplan for styringskonceptet.

Figur 1: Tidsplan for styringskonceptet



Evaluering af klyngeindsatsen

Som et supplement til de årlige dialogmøder og den løbende afrapportering af handleplanerne etableres et samlet evaluerings-setup for klyngeindsatsen, som udvikles og gennemføres i et samarbejde mellem UFM og sekretariatet.

Setup'et skal bidrage med data om, hvilke resultater og effekter klyngeindsatsen skaber, hvilken værdi der skabes for midlerne samt en vurdering fra virksomheder af, hvordan klyngerne bistår dem bedst.

Resultaterne fra evalueringerne vil indgå i sekretariatets løbende forberedelse op mod de årlige dialogmøder og godkendelse af handleplanerne, ligesom bestyrelsen vil blive orienteret om klyngernes arbejde gennem evalueringerne.

Bestyrelsen forventes at blive forelagt en status på klyngernes arbejde samt den samlede konsolideringsproces i efteråret 2021.

Det er ikke muligt at forelægge effekter eller resultater for bestyrelsen i efteråret 2021, da der ikke er tilstrækkeligt datagrundlag, når klyngerne først er påbegyndt deres arbejde samme år.