

NOTAT

6. august 2019
Sag 2018-17921

Referat fra møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 26. juni 2019

Tid og sted:

Onsdag den 26. juni 2019 kl. 12-18, Erhvervshus Sydjylland, Billundvej 3, 6500 Vojens.

Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse:

- Jakob Riis (formand), adm. direktør, Falck A/S
- Peter Rindebæk, COO, Bladt Industries A/S
- Betina Hagerup, direktør, KMD A/S
- Nicolai Hansen, direktør, KMC Amba
- Dorte Zacho Martinsen, direktør, BM Silo ApS
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør Nykredit A/S
- Claus Jensen, formand, CO-industri
- Arne Boelt, borgmester, Hjørring Kommune
- Gert Jørgensen, borgmester, Sorø Kommune
- Peter Rahbæk Juel, borgmester, Odense Kommune
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Peter Sørensen, borgmester, Horsens Kommune
- Stephanie Lose, regionsrådsformand, Region Syddanmark
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet

Afbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse:

- Ejner K. Holst, næstformand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Line Nørbæk, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

Til stede fra Erhvervsministeriet:

- Katrine Winding, direktør, Erhvervsstyrelsen
- Niels May Vibholt, underdirektør, Erhvervsstyrelsen
- Søren Asp Mikkelsen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Andreas Blohm Graversen, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Niels Dahl Christensen, udmøntningschef, Erhvervsstyrelsen
- Line Panum, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen (under pkt. 3 og 4)
- Lasse Fridberg Bilstrup, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen (under pkt.4)

ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 17
CVR-nr 10 15 08 17
E-post deb@erst.dk
www.erst.dk

ERHVERVS MINISTERIET

Eksterne repræsentanter:

- Karsten Vind, partner, Pluss Leadership (13.00-13.40)
- Stefan Brendstrup, partner Pluss Leadership (13.00-13.40)
- Jens Nyholm, partner, IRIS Group (15.00-15.30)

Referat:

1. Velkomst ved formanden (til orientering)

Bilag 1.1: Cover

Bilag 1.2: Orientering om indkomne uopfordrede ansøgninger

Bilag 1.3: Godkendt referat fra bestyrelsesmødet den 13. maj 2019.

Formanden orienterede om afbud til dagens møde.

Formanden orienterede om, at referatet fra sidste møde var godkendt med enkelte bemærkninger.

Endelig orienterede formanden om, at der i alt er indkommet 15 uopfordrede ansøgninger (uden for de officielle annonceringer) i perioden januar-april 2019. Ansøgerne er så vidt muligt blevet henvist til initiativer på bestyrelsens hjemmeside.

2. Strategi for decentral erhvervsfremme for 2020 og frem**2.1 Status og proces (til orientering og beslutning)**

Bilag 2.1.1: Cover

Bilag 2.1.2: Revideret plan for strategiproces

Bilag 2.1.3: Udkast til program for national strategikonference og dialog-event med klynger

Forslag til en revideret plan for strategiprocesen blev gennemgået. Planen indebærer bl.a. en fire ugers høringsperiode efter bestyrelsens ønske på sidste bestyrelsesmøde. Efter en drøftelse besluttede bestyrelsen at forlænge høringsperioden yderligere og så vidt muligt udskyde behandlingen af det endelige strategiudkast til bestyrelsesmødet den 21. januar 2020 for at give bedre tid til indarbejdelse af høringsbidrag. Sekretariatet vil på baggrund af ønsket om en længere høringsperiode udarbejde forslag til justeret plan for strategiprocesen.

Udkast til program for bestyrelsens strategikonference blev gennemgået. Formålet med konferencen er at få input og drøfte bestyrelsens foreløbige strategiske overvejelser, særligt vedrørende de tværgående indsatsområder og udpegning af styrkepositioner. Herudover vil konferencen skabe et forum for en direkte dialog med klynge-organisationernes ledelser og repræsentanter fra statslige og nationale organisationer ift. centrale elementer i strategien.

Bestyrelsen godkendte programmet og præciserede, at medlemmernes roller på konferencen skal kunne tilpasses efter individuelle ønsker. Herudover blev det besluttet, at bidraget fra Det Nationale Turismeforum præsenteres og drøftes på sessionen om turisme.

Der blev spurgt til målgruppen for konferencen, herunder muligheden for virksomhedsdeltagelse.

2.2 Strategiens indholdselementer

(til orientering, drøftelse og beslutning)

Bilag 2.2.1: Cover

Bilag 2.2.2: Strategiens indledende kapitel – formål og funktion

Bilag 2.2.3: One-pagers for hvert af de tværgående indsatsområder

Bilag 2.2.4: One-pager for kapitlet vedr. det grænseoverskridende samarbejde

Bestyrelsen blev præsenteret for forslag til foreløbige indholdselementer i det indledende kapitel i den kommende decentrale erhvervsfremmestrategi. Bestyrelsen godkendte de foreløbige indholdselementer med en bemærkning om, at det skal overvejes, hvordan strategien kan bidrage til realisering af verdensmålene, herunder at bestyrelsen gerne ser, at der indgår mere end ét verdensmål i det indledende kapitel. Bestyrelsen var enig om, at kernefortællingen om Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse skal beskrives, herunder samspillet med det øvrige decentrale og nationale erhvervsfremmesystem. Desuden blev der udtrykt ønske om, at bestyrelsens midler og instrumenter også beskrives i det indledende kapitel.

Bestyrelsen blev præsenteret for forslag til indholdselementer i kapitlet vedrørende det grænseoverskridende samarbejde. Bestyrelsen fremførte, at kapitlet skal inddrage en beskrivelse af det igangværende grænseoverskridende samarbejde, herunder Interreg-programmerne, for derved at rammesætte en rolle for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Herudover blev betydningen af det grænseoverskridende samarbejde for strategien drøftet. Der blev udtrykt ønske om, at relevante grænseoverskridende klynge-samarbejder beskrives. De grænseoverskridende klynge-samarbejder skal ligge inden for de rammer, som lov om erhvervsfremme sætter for klyngeindsatsen.

Pluss Leadership deltog under punktet og gennemgik på baggrund af materiale fra de syv decentrale workshops input til tre foreslåede tværgående indsatsområder (de øvrige tre foreslåede tværgående indsatsområder blev gennemgået på bestyrelsesmødet d. 26. maj 2019):

Internationalisering/globalisering

På baggrund af Pluss Leaderships opsummering af pointer inden for indsatsområdet drøftede bestyrelsen bl.a., at der i kapitlet skal være et klart fokus på indre eksportparathed samt tilstedeværelse af de rette kompetencer og ressourcer. Sammenhængen med aktiviteter gennemført af øvrige aktører i erhvervsfremmesystemet, herunder The Trade Council, skulle fremgå. Bestyrelsen var desuden enig om, at 'internationalisering/globalisering' skal bibeholdes som et tværgående indsatsområde i strategien og medtage elementer fra Pluss Leaderships' opsamling.

Grøn omstilling

På baggrund af Pluss Leaderships opsummering af pointer inden for indsatsområdet drøftede bestyrelsen bl.a., at samarbejde mellem virksomheder og offentlige aktører, bl.a. forsyningsselskaber, kan være en vigtig katalysator for den grønne omstilling, hvilket bør reflekteres i kapitlet.

GTS'ernes rolle blev også fremhævet. Bestyrelsen drøftede herudover vigtigheden af at se på hele værdikæder i den grønne omstilling, herunder at den grønne omstilling skal hjælpes på vej i både store og små virksomheder. Sidst blev det fremhævet, at den specialiserede erhvervs-service også med fordel kan fokusere på den grønne omstilling, ligesom klyngerne bør have fokus på grøn omstilling. Bestyrelsen var enig om, at 'grøn omstilling' skal bibeholdes som et tværgående indsatsområde i strategien og medtage elementer fra Pluss Leaderships' opsamling.

Innovation

På baggrund af Pluss Leaderships opsummering af pointer inden for indsatsområdet drøftede bestyrelsen bl.a., at serviceinnovation er et område med få indsatser, hvor bestyrelsen også kan gøre sin rolle gældende. Bestyrelsen fremhævede herudover vigtigheden af at se på hele økosystemer, herunder samspillet mellem erhvervsliv og uddannelsesinstitutioner i bred forstand (ikke alene universiteter) samt tilstedeværelse af de rette kompetencer i økosystemerne (herunder i klyngerne). Bestyrelsen var enig om, at 'innovation' skal bibeholdes som et tværgående indsatsområde i strategien og medtage elementer fra Pluss Leaderships' opsamling.

Ved afslutningen af punktet godkendte bestyrelsen de seks one-pagers til tværgående indsatsområder og besluttede, at der frem mod strategikonferencen den 21. august 2019 skal arbejdes videre med teksterne, samt at de justerede one-pagers til konferencen skal anvendes til at 'kvalificere' strategiens tværgående kapitler yderligere.

3. Sektorspecifikke kapitler og udpegning af erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsats (til orientering, drøftelse og beslutning)

Bilag 3.1: Cover

Bilag 3.2: Udpegning af erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsats (styrkepositioner)

Bilag 3.3: Udpegning af erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsats (spirende områder)

Bilag 3.4: Overblik over data- og videngrundlag

Bestyrelsens opgave med at udpege erhvervs- og teknologiområder (styrkepositioner og spirende områder) blev gennemgået. Det blev fremhævet, at bestyrelsens udpegning er rammesættende for, hvor der fremover kan udbydes offentlige midler til aktiviteter i klynger/innovationsnetværk. Bestyrelsen skal udpege 10-12 danske styrkepositioner og kan udpege et mindre antal spirende områder inden for lovende teknologier og markeder. De udpegede områder indstilles til Uddannelses- og Forskningsministeriet, der i 2020 udmønter midler til aktiviteter i klynger/innovationsnetværk i 2021 og fremover på baggrund af bestyrelsens indstilling. Bestyrelsen kan senere prioritere midler til selv at understøtte indsatsen.

Bestyrelsen blev præsenteret for opdaterede pejlemærker for valg af styrkepositioner. Bestyrelsen var enig i den grundlæggende præmis om, at udpegning af styrkepositioner skal finde sted inden for områder, hvor der er

grundlag for en klyngeindsats. I forlængelse heraf blev turisme fremhævet som et stærkt erhvervsområde, hvor der dog ikke er grundlag for en klyngeindsats som følge af bl.a. den målrettede turismefremme via de tværkommunale destinationsselskaber. Herudover blev følgende fem pejlemærker for styrkepositioner godkendt af bestyrelsen:

- Indtjeningssevne og værdiskabelse
- *International konkurrencekraft*
- *Vækst- og udviklingspotentialer*
- *Forsknings- og innovationsmiljøer*
- *Andre fremtrædende forhold*

Bestyrelsen efterlyste tal på virksomhedssammensætningen inden for de foreslåede styrkepositioner, eksempelvis tal på virksomhedernes størrelse og antallet af virksomheder med henblik på at klargøre målgruppens sammensætning i hver styrkeposition, herunder SMV'er. Sekretariatet lovede at undersøge sagen og vende tilbage.

Bestyrelsen godkendte 10 foreløbige erhvervs- og teknologiområder (styrkepositioner), som indstillet af sekretariatet:

1. Life science og velfærdsteknologi (farma, medico, biotek og health tech)
2. Fødevarer og bioressourcer (land- og jordbrug, ingredienser, forædling, fremstilling)
3. Energiteknologi (vind, turbiner, fjernvarme, offshore)
4. Miljøteknologi (vand, pumper, rensning, genanvendelig plast)
5. Transport, logistik og maritime erhverv (havne, rederier, værfter, godstransport). Under denne styrkeposition anmodede bestyrelsen sekretariatet om afsøge og redegøre for argumenter for og imod at se det som ét samlet område. På baggrund af heraf ville bestyrelsen drøfte spørgsmålet på det kommende møde.
6. Design, mode og møbler (produktdesign, tekstil, interiør, grafisk design, servicedesign)
7. Finans og fintech (bank, forsikring, pension, finansielle virksomheder)
8. Avanceret produktion (maskinfremstilling, industrirobotter)
9. Digitale teknologier (softwareudvikling, IT-relaterede produkter og services, databehandling, informationstjenester, kunstig intelligens, big data, blockchain, internet of things, smart city). Under denne styrkeposition besluttede bestyrelsen at tilføje 'digital sikkerhed'.
10. Bæredygtigt byggeri (anlægsvirksomhed, byggematerialer, arkitektur).

IRIS Group var til stede under punktet og gennemgik hovedresultaterne i sin analyse af de spirende erhvervs- og teknologiområder, hvorefter bestyrelsen drøftede foreløbige pejlemærker for udpegning af spirende erhvervsområder.

Bestyrelsen godkendte følgende foreløbige pejlemærker for spirende erhvervs- og teknologiområder:

- *Dynamik og skalerbarhed*
- *Globale makrotendenser og nye teknologier*
- *Stærke danske forsknings- og videnmiljøer*

Bestyrelsen ønskede, at det tydeligt træder frem, at antallet af virksomheder og opstartsrate inden for de spirende områder afspejles i pejlemærkerne.

Bestyrelsen drøftede forslag til udpegning af styrkepositioner og et mindre antal spirende områder inden for lovende teknologier og markeder.

Bestyrelsen besluttede foreløbigt at prioritere to spirende erhvervs- og teknologiområder mhp. formulering af udkast til de sektorspecifikke kapitler:

- Robot – og droneteknologi
- Animation, spil og film

Herudover besluttede bestyrelsen, at den ville lade de resterende spirende områder (højst 4) blive udvalgt ved en åben ansøgningsrunde i forbindelse med Uddannelses- og Forskningsministeriets udmøntning af midler gennem et udbud i 2020. Bestyrelsen ønskede i forbindelse hermed at finde løsninger på, hvordan der mest hensigtsmæssigt kan samarbejdes mellem bestyrelsen og Uddannelses- og Forskningsministeriet, herunder om at udpege de resterende spirende områder i åben konkurrence, eventuelt via forudgående prækvalifikation e.l. hos bestyrelsen. Sekretariatet lovede at vende tilbage med mulige løsninger. Sekretariatet bekræftede i forbindelse hermed, at bestyrelsen også selv råder over midler, der kan anvendes til klyngeindsatser.

Sekretariatet oplyste, at både de udpegede styrkepositioner og spirende områder vil blive indstillet til Uddannelses- og Forskningsministeriet med henblik på støtte til fremtidige klyngeindsatser.

Til brug for udarbejdelse af den kommende decentrale erhvervsfremmestrategi godkendte bestyrelsen dispositionen for de sektorspecifikke kapitler (inkl. spirende områder), som foreslået af sekretariatet. Sekretariatet bekræftede i forbindelse hermed, at processen med at udpege erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsatser, herunder spirende områder, først er tilendebragt, når de sektorspecifikke kapitler er endeligt godkendt i strategien.

Bestyrelsen drøftede, at der er en stor kommunikationsopgave i at kommunikere formålet med udpegning af erhvervs- og teknologiområder, herunder hvad det indebærer at blive udvalgt som en styrkeposition, bl.a. at klyngeorganisationerne skal være landsdækkende og tilgængelige for

virksomheder i hele landet. Formålet vil bl.a. blive reflekteret i strategien og i forbindelse med strategikonferencen den 21. august 2019.

4. Udmøntninger (til beslutning)

4.1 Behandling af ansøgninger (til beslutning)

4.1.1. Niveau for offentliggørelse af ansøgninger og tilsagn/afslag

Bilag 4.1.1.1: Cover

Bestyrelsen drøftede niveauet for offentliggørelse af de beslutninger, som bestyrelsen træffer i forbindelse med behandling af projektansøgninger. Bestyrelsen besluttede, at både tilsagn og afslag offentliggøres med korte beskrivelser af de projekter, der har været behandlet i bestyrelsen.

4.1.2 Pulje til lokale og tværgående turismeprojekter

Bilag 4.1.2.1: Cover

Bilag 4.1.2.2: Oversigts- og baggrundsnotat

Bilag 4.1.2.3: Indstillinger til pulje til lokale og tværgående turismeprojekter

De projektansøgninger, der blev behandlet i bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 1. I referatet bringes alene en oversigt over tilsagn, delvise tilsagn og afslag.

Ansøgninger under destinationsudviklingspuljen

Projekttitle	Ansøger	I alt ansøgt kr. (decentrale erhvervsfremmende midler)	Indstillet	Beslutning
Destination Sydvestjylland	Destination Sydvestjylland	2.500.000 kr.	2.500.000 kr.	2.500.000 kr.
Destinationsudvikling Ringkøbing-Skjern Varde	Ringkøbing-Skjern Kommune	3.400.000 kr.	3.400.000 kr.	3.400.000 kr.
Fælles destination i Trekantområdet	Trekantområdet Danmark	2.004.800 kr.	2.004.800 kr.	2.004.800 kr.
Styrket konsolidering af Destination Fyn	Destination Fyn	872.180 kr.	872.180 kr.	872.180 kr.
Konsolidering og Dannelse af Destination Limfjorden	Skive Kommune	1.995.650 kr.	1.995.650 kr.	1.995.650 kr.
Konsolidering af Visit Lolland-Falster	Visit Lolland-Falster	296.308 kr.	296.308 kr.	296.308 kr.
Konsolidering og mobilisering af en ny midtjysk destination	Visit Herning	1.125.000 kr.	1.125.000 kr.	1.125.000 kr.
Mountain Bike Island Fyn	Destination Fyn	3.541.250 kr.	3.541.250 kr.	3.541.250 kr.
FORREST I BÆREDYGTIG VÆKST	Wonderful Copenhagen	3.500.000 kr.	3.500.000 kr.	3.500.000 kr.
Konsolidering af destinations-selskabet Destination Himmerland	Mariagerfjord Kommune	1.590.118 kr.	1.590.118 kr.	1.590.118 kr.
Turismeudvikling i Nationalpark Kongernes Nordsjælland	VisitNordsjælland	1.546.805 kr.	1.546.805 kr.	1.546.805 kr.
Connecting Fyn	Destination Fyn	1.113.170 kr.	1.113.170 kr.	1.113.170 kr.
Sønderjylland – Klar til touren	Destination Sønderjylland	939.121 kr.	939.121 kr.	939.121 kr.
Testprojekt: Servicemodell for fremtidens kongresby	VisitAarhus	1.999.973 kr.	0 kr.	0 kr.
Destination Green 1.0 - første skridt mod et fælles grønnere ørige	Destination Fyn	1.237.940 kr.	0 kr.	0 kr.
Innovativ tilbudsapplikation - Experience Points	VisitLolland-Falster	4.431.900 kr.	0 kr.	0 kr.
Østersøturismens Test-Lab	VisitSydsjælland-Møn	1.500.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Destination North Denmark	Infocenter Aalborg (omfattede kommuner: Aalborg, Frederikshavn, Brønderslev og Læsø)	6.478.900 kr.	Op til 2.880.716 kr. (betinget)	Op til 2.880.716 kr. (betinget)
Destination Vestkyst Sjælland	VisitVestsjælland (omfattede kommuner: Odsherred, Sorø, Slagelse og Kalundborg)	1.407.700,50 kr.	Op til 1.000.000 kr. (betinget)	Op til 1.000.000 kr. (betinget)
DigitalEX – EXPANDING the digital destination	VisitAarhus	8.400.000 kr.	Op til 5.000.000 kr. (betinget)	Op til 5.000.000 kr. (betinget)
Den nordjyske vestkyst	Turismeudvikling Hjørring (omfattede kommuner: Hjørring, Jammerbugt, Thisted, Lemvig og Holstebro)	16.451.340 kr.	Op til 5.695.000 kr. (betinget)	Op til 5.695.000 kr. (betinget)
NEXT GENERATION TRAVELERS	Wonderful Copenhagen	2.499.900 kr.	Op til 1.000.000 kr. (betinget)	Op til 1.000.000 kr. (betinget)

Note: Et betinget tilsagn gives, hvis en ansøgning indstilles til tilsagn, men hvor budget eller aktiviteter samtidig indstilles til justering i forhold til ansøgningen. Det kan være i tilfælde, hvor aktiviteter vurderes at have lav effekt, at være konkurrenceforvridende, drift, overlappende med andre tiltag eller på anden vis u hensigtsmæssige. Der kan også være tale om en økonomisk prioritering af puljens begrænsede midler. Endelige tilsagn forventes udstedt i løbet af august-september 2019.

Ansøgninger under puljen til lokal og tværgående turismeudvikling

Projekttitle	Ansøger	I alt ansøgt kr. (decentrale erhvervsfremmemidler)	Indstillet	Beslutning
Oplev Østersørutten/N8	Dansk Kyst- og Naturturisme	2.707.500 kr.	2.707.500 kr.	2.707.500 kr.
International markedsføring af Østersørutten/N8	VisitDenmark	1.062.000 kr.	1.062.000 kr.	1.062.000 kr.
FUTURE CAMP - RETHINKING OUTDOOR CAPACITY	Dansk Kyst- og Naturturisme	500.650 kr.	500.650 kr.	500.650 kr.
Samsø-oplevelser hele året	Samsø Erhvervs- og Turistcenter	750.007 kr.	750.007 kr.	750.007 kr.
Herbstferien in Dänemark	VisitDenmark	675.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Flere motionscyklister i de danske hotelsenge	ThinkAhead.dk	599.998,94 kr.	0 kr.	0 kr.
Unikke kvalitets-oplevelser på de danske øer	Dansk ø-ferie	500.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Forbedring af kvaliteten i de danske feriehuse	Feriehusudlejernes Brancheforening	540.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Det hollandske potentiale	VisitDenmark	1.425.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Kunst og kultur med bornholmsk særpræg som vækstdriver for turisme i ydersæson	Destination Bornholm ApS	709.451 kr.	0 kr.	0 kr.
STAY & SUSTAIN	Dansk Kyst- og Naturturisme	1.500.000 kr.	0 kr.	0 kr.
VM i badminton for hold herrer og damer - Thomas Cup og Uber Cup	Aarhus Events, Aarhus Kommune	1.037.305,60 kr.	0 kr.	0 kr.
Equitour Aalborg; Equitour DM samt VM 2022 projekt	Equitour Denmark	4.500.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Udvikling af gastroturisme i Thy og på Mors	Regional Madkultur Thy-Mors	500.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Tanghusene - nyt attraktivt møde - og oplevelsessted i Vallensbæk Strandpark	Vallensbæk Kommune	3.500.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Copenhagen Light festival 2020	Dansk center for lys	850.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Verdens mindste krydstogt	Turistsamarbejdet Kystlandet	536.210 kr.	Op til 536.210 kr. (betinget)	Op til 536.210 kr. (betinget)
International markedsføringssamarbejde i Østersøregionen	VisitSydsjælland-Møn	5.846.925 kr.	Op til 2.000.000 kr. (betinget)	Op til 2.000.000 kr. (betinget)
Danmarks Østersfestival fra september til april	Danmarks spisekammer	1.552.500 kr.	Op til 1.552.500 kr. (betinget)	Op til 1.552.500 kr. (betinget)
Oplevelser på vinterøen Bornholm	Destination Bornholm	937.937 kr.	Op til 891.000 kr. (betinget)	Op til 891.000 kr. (betinget)

Note: Et betinget tilsagn gives, hvis en ansøgning indstilles til tilsagn, men hvor budget eller aktiviteter samtidig indstilles til justering i forhold til ansøgningen. Det kan være i tilfælde, hvor aktiviteter vurderes at have lav effekt, at være konkurrenceforvridende, drift, overlappende med andre tiltag eller på anden vis uhensigtsmæssige. Der kan også være tale om en økonomisk prioritering af puljens begrænsede midler. Endelige tilsagn forventes udstedt i løbet af august-september 2019.

4.1.3. Overgangspulje til klyngekonsolidering

Bilag 4.1.3.1: Cover

Bilag 4.1.3.2: Oversigts- og baggrundsnotat

Bilag 4.1.3.3: Indstillinger til overgangspulje til klyngekonsolidering

De projektansøgninger, der blev behandlet i bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 2.

Ansøgninger under overgangspulje til klyngekonsolidering

Projekttitle	Ansøger	I alt ansøgt kr.	Heraf ansøgt fra Den Europæiske Regionalfond	Heraf ansøgt de centrale erhvervsfremmedler	Indstilling	Beslutning
Klyngekonsolidering på fødevarerområdet	Agro Business Park	2.352.994 kr.	1.568.662 kr.	784.331 kr.	Op til 2.352.993 kr.	Op til 2.352.993 kr.
Danmarks maritime klynge	Marcod	3.148.809 kr.	2.722.009 kr.	426.799 kr.	Op til 3.148.808 kr.	Op til 3.148.808 kr.
TechINnovation Denmark	Aalborg kommune	5.346.000 kr.	3.564.000 kr.	1.782.000 kr.	Op til 5.346.000 kr.	Op til 5.346.000 kr.
Vision Denmark	Vision Denmark	8.354.499 kr.	5.569.666 kr.	2.784.833 kr.	Op til 8.354.499 kr.	Op til 8.354.499 kr.
Klyngeorganisation for bedre sundhed	Welfare Tech	2.625.000 kr.	1.750.000 kr.	875.000 kr.	Op til 2.625.000 kr.	Op til 2.625.000 kr.
Konsolidering af innovationsklynge for vandteknologi	CLEAN, KBH	4.237.515 kr.	2.938.240 kr.	1.299.275 kr.	Op til 4.237.515 kr.	Op til 4.237.515 kr.
Danmarks nye konsoliderede energiklynge	House of Energy	8.930.132 kr.	6.378.666 kr.	2.551.466 kr.	0 kr.	0 kr.
Danmarks Energiteknologiklynge	CLEAN, Sønderborg	2.336.400 kr.	1.598.900 kr.	737.500 kr.	0 kr.	0 kr.
Robotics Alliance	Erhvervshus Fyn P/S	4.137.375 kr.	2.758.250 kr.	1.379.125 kr.	0 kr.	0 kr.

Note: På grund af kort sagsbehandlingstid fra ansøgningsfrist til udsendelse af mødemateriale til bestyrelsen har det ikke været muligt at få ansøgningerne oplyst fuldt ud i dialog med ansøgerne. Det vedrører særligt fuldstændigheden af oplysninger til brug for legalitets- og statsstøttekontrol. Inden tilsagnsudstedelse vil der derfor være behov for yderligere klarlægning og vurdering af projektaktiviteters konformitet med strukturfondene. Følgelig kan projektaktiviteter i den videre sagsbehandlingsproces blive vurderet som ikke støtteberettigede. Det kan betyde et endeligt tilsagnsbeløb, der er mindre end indstillet. Endelige tilsagn forventes udstedt i løbet af august-september 2019.

Efter behandling af ansøgningerne besluttede bestyrelsen at genudbyde restmidlerne fra puljen til klyngekonsolidering. Sekretariatet åbner for ansøgninger og meddeler ansøgningsfrist snarest muligt. Bestyrelsen vil tage stilling til projektansøgningerne på mødet den 14. november 2019.

4.1.4 Strategisk pulje til erhvervsfremmeindsatser

Bilag 4.1.4.1: Cover

Bilag 4.1.4.2: Oversigtsnotat

Bilag 4.1.4.3: Baggrundsnotat

Bilag 4.1.4.4: Indstillinger til Strategisk pulje til erhvervsfremmeindsatser

De projektansøgninger, der blev behandlet i bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 3.

Ansøgninger under strategisk pulje til erhvervsfremmeindsatser

Projektitel	Ansøger	I alt ansøgt kr. (decentrale erhvervsfremmemidler)	Indstillet	Beslutning
Enterprise Europe Network Danmark	Enterprise Europe Network Danmark	4.900.0000 kr.	Op til 4.900.0000 kr.	Op til 4.900.0000 kr.
Internationale videnskongresser i Danmark	MeetDenmark	2.158.115 kr.	Op til 2.158.115 kr.	Op til 2.158.115 kr.
Strategisk Investeringsprogram Nordjylland (SIP)	Norddanmarks EU-kontor	3.147.975 kr.	Op til 3.147.975 kr.	Op til 3.147.975 kr.
Erhvervslivets instrument til at skabe vækst	Connect DENMARK	6.050.000 kr.	Op til 6.050.000 kr.	Op til 6.050.000 kr.
International House North Denmark	Business Aalborg	3.000.000kr.	Op til 3.000.000 kr.	Op til 3.000.000 kr.
Adgang til substituerende højt kvalificeret og specialiseret arbejdskraft	Pluss Leadership	2.022.225 kr.	Op til 2.022.225 kr.	Op til 2.022.225 kr.
Arctic Consensus	Aalborg Kommune	3.035.620 kr.	Op til 3.035.620 kr.	Op til 3.035.620 kr.
En ansvarlig mode- og tekstilbranche	Development Centre UMT	8.910.336 kr.	0 kr.	0 kr.
SMV Tech Netværk	UC Lillebælt	6.065.272 kr.	0 kr.	0 kr.
Inno-Comp	CLEAN	4.000.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Fremtidssikring af gratis landsdækkende sparring	Sparringspartnerne	3.019.050 kr.	0 kr.	0 kr.
Det Flydende Klasseværelse	Danske Maritime	990.400 kr.	0 kr.	0 kr.
Arbejdsmarkedets Blinde Vinkel	Center for Kommunikation og Velfærdsteknologi	2.590.332 kr.	0 kr.	0 kr.
Fremtidens Mobile Erhvervs-service	Business Horsens	2.854.650 kr.	0 kr.	0 kr.
Styrkelse af Greater Copenhagen som Danmarks internationale vækstmetropol	Copenhagen Capacity (CopCap)	25.434.800 kr.	Drøftelse Op til 1.158.000 – 13.028.000	Op til 9.046.000 kr.*
Nordjysk Erhvervsudviklings-Akademi (NEA)	Erhvervshus Nordjylland	812.532 kr.	0 kr.	0 kr.
Digitalt Erhvervsfremmesystem for Startups og Scaleups	TechBBQ	3.508.950 kr.	Op til 2.000.000	0 kr.**
VALKYRIE	Green Innovation Group	3.000.000 kr.	Op til 1.500.000	0 kr.***
Markedskommunikation 2020-2021	Turismeudvikling Hjørring (i et fællesskab af 11 nordjyske kommuner på tværs af fire destinationselskaber under etablering)	10.483.260 kr.	0 kr.	0 kr.

Note:

*** Vedr. Styrkelse af Greater Copenhagen som Danmarks internationale vækstmetropol.** Bestyrelsen besluttede at bevillige 9.046.000 kr. til projektet, heraf 7.888.000 kr. til hovedaktivitet 2 og 1.158.000 kr. til de af aktiviteterne under hovedaktivitet 3, hvor CopCap har økonomiske forpligtelser i eksisterende projekter med udløb i 2020. Bestyrelsen fulgte sekretariatets indstilling i forhold til hovedaktivitet 1. Bestyrelsen lagde i sin vurdering af hovedaktiviteten vægt på, at den indeholder en række klyngerelaterede aktiviteter, som det efter bestyrelsens opfattelse, ikke vil være i fuld overensstemmelse med intentionerne i erhvervsfremmereformen, at CopCap varetager fremadrettet. Det fremgår, at CopCap blandt andet ønsker at varetage aktiviteter, der hidtil har været gennemført i regi af Copenhagen Healthtech Cluster (CHC), og fremadrettet gennemføre dem i regi af CopCap. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse bemærker samtidig, at CHC er partner i Innovationsnetværket Danish Healthtech, der gennemføres i 2019-2020, og hvor CHC bl.a. bidrager med deres indsats omkring sundhedsdata, dvs. samme aktivitet som CopCap nu ønsker at trække ud af CHC og gennemføre selvstændigt. Det er på den baggrund vurderingen, at aktiviteten omkring sundhedsdata naturligt ligger i forlængelse af CHCs arbejde. Det fremgår af bemærkningerne til lov om erhvervsfremme § 9, stk. 5, at antallet af offentligt finansierede klynger og innovationsnetværk skal reduceres til 10-12 styrkepositioner. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har derfor lagt til grund, at det ikke er i overensstemmelse med erhvervsfremmereformen, at CopCap tildeles midler til at understøtte og styrke udviklingen af klynger. Bestyrelsen valgte at støtte hovedaktivitet 2 med det fulde ansøgte beløb på 7.888.000 kr., da bestyrelsen ønskede at støtte branding og markedsføring af Greater Copenhagen mhp. at tiltrække talenter, virksomheder og investorer. Tilsagnet betinges af, at aktiviteten koordineres med Invest in Denmark under Udenrigsministeriet, og at indsatsen vedrørende netværk (Copenhagen Goodwill Ambassadors) kommer hele landet til gavn. Bestyrelsen valgte at støtte hovedaktivitet 3 med 1.158.000 kr., hvilket dækker udgifter til eksisterende projekter, hvor Copenhagen Capacity har økonomiske forpligtelser. Bestyrelsen valgte ikke at støtte hovedaktivitet 3 med det fulde ansøgte beløb (5.140.000 kr.), da bestyrelsen fandt, at Copenhagen Capacity har mulighed for at søge under andre puljer under Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse med henblik på at opnå støtte til denne hovedaktivitet. Særligt kan Copenhagen Capacity rette sin opmærksomhed på puljen vedr. tiltrækning af kvalificeret udenlandsk arbejdskraft med erhvervs- eller videregående uddannelse, som bestyrelsen netop har åbnet. Bestyrelsen besluttede således alene under denne hovedaktivitet at yde støtte til at imødekomme de finansieringsudfordringer, som CopCap har i eksisterende projekter, og ikke til medfinansiering af projekter, hvor CopCap endnu ikke har et tilsagn. Bestyrelsen valgte ikke at støtte hovedaktivitet fire om proaktiv tiltrækning af virksomheder med baggrund i, at der i den politiske aftale om forenkling af erhvervsfremmesystemet af 24. maj 2018 blev afsat 23 mio. kr. til den statslige videreførelse af en decentral investeringsfremmeindsats med udgangspunkt i den hidtidige regionale indsats. På finansloven for 2019 fordeler midlerne sig på 9,5 mio. kr. til den vest-danske investeringsfremmeindsats og 13,5 mio. kr. til den østdanske investeringsfremmeindsats i regi af CopCap. Udenrigsministeriet har bekræftet, at det fremgår af den indgåede tilskudsaf tale, at de 13,5 mio. kr. skal dække indsatsen i både Region Hovedstaden og Region Sjælland.

**** Vedr. Digitalt Erhvervsfremmesystem for Startups og Scaleups.** Bestyrelsen fulgte ikke sekretariatets indstilling, da bestyrelsen ikke ønskede at give støtte til et projekt, hvor slutproduktet er en rapport uden direkte effekter for erhvervslivet, herunder at projektet ikke når frem til data, der kan anvendes og testes i praksis.

***** Vedr. Valkyrie.** Bestyrelsen fulgte ikke sekretariatets indstilling, da bestyrelsen ikke ønskede at give støtte til projektet. Bestyrelsen udtrykte bl.a. bekymring for datas kvalitet og præcision, ligesom de heller ikke fandt, at der var et stort behov for en ny database for danske startups.

Endelige tilsagn forventes udstedt i løbet af august-september 2019.

4.1.5 Pulje til Brexit-indsats for SMVér

Bilag 4.1.5.1: Cover

Bilag 4.1.5.2: Oversigtsnotat

Det projekt, der blev behandlet i bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 4.

Projekttitle	Ansøger	I alt ansøgt kr. (decentrale erhvervsfremmemidler)	Indstillet	Beslutning
Brexit: Deal or no Deal – that's the question	Erhvervshus Sydjylland + partnere	9.750.002 kr.	9.750.002 kr.	9.750.002 kr.
<i>Note: Endeligt tilsagn forventes udstedt i løbet af august-september 2019.</i>				

Bestyrelsen efterspurgte en økonomioversigt over bestyrelsens forskellige midler, herunder restmidler mv. inden for de forskellige typer af midler, som bestyrelsen råder over. Sekretariatet lovede at udarbejde en standardoversigt, som kan anvendes fremover.

4.2 Forslag til nye udmøntningstemaer (til beslutning)

4.2.1 Inklusion via uddannelse til erhvervsparathed

Bilag 4.2.1.1: Cover

Bilag 4.2.1.2: Indsats vedr. inklusion via uddannelse til erhvervsparathed

Der blev fremlagt forslag til en indsats vedr. muligheden for at udarbejde et særligt tilrettelagt uddannelsesforløb, styrket vejledning og mentorordninger for unge mellem 15 og 30 år, der i dag har udfordringer med at gennemføre en ordinær ungdomsuddannelse (*Bilag 4.2.1.2: Indsats vedr. inklusion via uddannelse til erhvervsparathed*). Indsatsen skal sikre, at flere unge med særlige udfordringer påbegynder og gennemfører en ungdomsuddannelse. Det foreslås, at der afsættes 50,1 mio. kr., heraf 33,4 mio. kr. fra Socialfonden og 16,7 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler, til indsatsen.

Indsatsen forventes annonceret i juni 2019 med forelæggelse af ansøgninger for bestyrelsen til beslutning på bestyrelsesmødet den 14. november.

Indstillingen blev tiltrådt.

4.2.2 Vækstrettet kompetenceudvikling i virksomheder

Bilag 4.2.2.1: Cover

Bilag 4.2.2.2: Indsats vedr. vækstrettet kompetenceudvikling i virksomheder

Der blev fremlagt forslag til en indsats, som skal kompetenceudvikle medarbejdere, især ufaglærte, til nye jobfunktioner og teknologier i små - og mellemstore virksomheder (*Bilag 4.2.2.2: Indsats vedr. vækstrettet kompetenceudvikling i virksomheder*). Indsatsen skal sikre et strategisk fokus på kompetenceudvikling og efteruddannelse i virksomhederne. Det kan bidrage til at styrke virksomhedernes konkurrencekraft. Det foreslås, at der afsættes 45 mio. kr., heraf

30,0 mio. kr. fra Socialfonden og 15,0 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler, til indsatserne.

Indstillingen blev ikke tiltrådt. Bestyrelsen valgte ikke at gå videre med initiativet. Den manglende tiltrædelse skyldtes primært, at bestyrelsen fandt, at der allerede er en del midler, som virksomhederne kan søge til kompetenceudvikling af medarbejdere, men at disse midler ikke søges/anvendes fuldt ud i dag.

4.2.3 Tiltrækning af højt kvalificeret udenlandsk arbejdskraft

Bilag 4.2.3.1: Cover

Bilag 4.2.3.2: Indsats vedr. tiltrækning af højt kvalificeret udenlandsk arbejdskraft

Der blev fremlagt et forslag til en indsats, der skal styrke særligt SMV'ers mulighed for at tiltrække, modtage og fastholde højt kvalificeret udenlandsk arbejdskraft (*Bilag 4.2.3.2: Indsats vedr. tiltrækning af højt kvalificeret udenlandsk arbejdskraft*). Indsatsen kan blandt andet tage udgangspunkt i rekrutteringskampagner, mentorordninger, sprogkurser, virksomheders kulturforståelse og fastholdelse af internationale studerende. Det foreslås, at der afsættes 45 mio. kr., heraf 30,0 mio. kr. fra Socialfonden og 15,0 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler, til indsatsen.

Indsatsen forventes annonceret i juni 2019 med forelæggelse af ansøgninger for bestyrelsen til beslutning på møde den 14. november 2019.

Bestyrelsen besluttede, at initiativet skulle skaleres, evt. med midlerne tiltænkt initiativet vedr. vækstrettet kompetenceudvikling i virksomheder. Pga. bindinger i strukturfondsprogrammet er det imidlertid ikke muligt at overføre de 45 mio. kr., som i alt var afsat til vækstrettet kompetenceudvikling i virksomheder. På nuværende tidspunkt kan der findes midler til at øge finansieringen af initiativet med i alt 14,1 mio. kr. Indsatsen vedrørende tiltrækning af kvalificeret udenlandsk arbejdskraft udbydes derfor i et call til i alt 59,1 mio. kr. Såfremt der er stor søgning, og såfremt midler frigøres fra andre igangsatte calls og projekter, vil området kvalificeret udenlandsk arbejdskraft eventuelt kunne tilføres flere midler.

5. Samarbejde mellem Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Erhvervs- husenes bestyrelse (til beslutning)

Bilag 5.1 Cover

Punktet udgik.

6. Opsamling, evaluering og proces mod næste møde

(til orientering og drøftelse)

Bilag 4.1: Cover

Betina Hagerup orienterede om, at hun udtræder af bestyrelsen, da hun har fået nyt job i Dansk Erhverv. Hun skal være direktør for Dansk Erhvervs markedsområder.

Næste møde afholdes den 24. september 2019 i Midtjyllands Erhvervshus-filial i Horsens.