

NOTAT

22. oktober 2019

Sag 2018-17922

Referat fra møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 24. september 2019

Tid og sted:

Tirsdag den 24. september 2019 kl. 12-18, Erhvervshus-filial Horsens, Fussingsvej 8, 8700 Horsens.

Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse:

- Jakob Riis (formand), adm. direktør, Falck A/S
- Peter Rindebæk, COO, Bladt Industries A/S
- Mette-Marie Harild, Vice President, Medtronic A/S
- Nicolai Hansen, rådgiver, Nico Holding Aps
- Dorte Zacho Martinsen, direktør, BM Silo ApS
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør Nykredit A/S
- Claus Jensen, formand, CO-industri
- Arne Boelt, borgmester, Hjørring Kommune
- Gert Jørgensen, borgmester, Sorø Kommune
- Peter Rahbæk Juel, borgmester, Odense Kommune
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Peter Sørensen, borgmester, Horsens Kommune
- Stephanie Lose, regionsrådsformand, Region Syddanmark
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Line Nørbæk, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

Afbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse:

- Ejner K. Holst, næstformand, Fagbevægelsens Hovedorganisation

Til stede fra Erhvervsministeriet:

- Katrine Winding, direktør, Erhvervsstyrelsen
- Niels May Vibholt, underdirektør, Erhvervsstyrelsen
- Søren Asp Mikkelsen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Andreas Blohm Graversen, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Niels Dahl Christensen, udmøntningschef, Erhvervsstyrelsen
- Line Panum, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen (under pkt. 1-3.1)

ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 17

CVR-nr 10 15 08 17

E-post deb@erst.dk

www.erst.dk

ERHVERVS MINISTERIET

Referat:

1. Velkomst ved formanden (til orientering)

Bilag 1.1: Cover

Bilag 1.2: Godkendt referat fra bestyrelsesmødet d. 26. juni

Bilag 1.3: Justeret forretningsorden – efter ministerens godkendelse

Direktør for Erhvervshus Midtjylland, Erik Krarup, bød Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse velkommen til filialen i Horsens (Fængslet). Erik Krarup fortalte om erhvervshusets arbejde med at række ud til den nye, brede målgruppe og om den model for samarbejde mellem erhvervshuset og de kommunale erhvervsråd, som er etableret i Midtjylland.

Formanden indledte mødet og bød velkommen til Mette-Marie Harild, Vice President Medtronic A/S, der efter indstilling fra Dansk Erhverv er blevet udpeget af erhvervsministeren som nyt medlem af bestyrelsen.

Formanden orienterede om afbud til dagens møde.

2. Strategi for decentral erhvervsfremme for 2020-23

2.1 Status og proces (til orientering og beslutning)

Bilag 2.1.1: Cover

Bilag 2.1.2: Justeret tidsplan for strategiprocessen

Forslag til en revideret tidsplan for strategiprocessen blev gennemgået. Planen indebærer bl.a. en seks ugers høringsperiode, og at det endelige strategiudkast (som konsekvens heraf) først behandles på bestyrelsens møde d. 21. januar 2020, hvorefter strategien skal aftales med erhvervsministeren. Bestyrelsen godkendte den reviderede tidsplan og besluttede i forlængelse heraf at indstille den midlertidige strategi for decentral erhvervsfremme for 2019 til forlængelse, indtil den endelige strategi foreligger.

Bestyrelsen besluttede, at der som led i høringen udarbejdes et kort tematisk høringsnotat, som efterfølgende offentliggøres sammen med høringssvarene. Erhvervshusenes bestyrelser vil blive inddraget i behandlingen af høringssvar vedrørende de regionale kapitler i strategien.

2.2. Udkast til strategi (til drøftelse og beslutning)

Bilag 2.2.1: Cover

Bilag 2.2.2: Diskussionsoplæg

Bilag 2.2.3: Samlet strategiudkast til godkendelse med henblik på udsendelse i ekstern høring

Bestyrelsen behandlede et samlet udkast til strategi for decentral erhvervsfremme 2020-23.

Indledningen

Bestyrelsen drøftede indledningen og hovedelementerne i strategiens kernefortælling, herunder bestyrelsens mission, pejlemærker for strategien, fokus på grøn omstilling samt de centrale erhvervsfremmeaktørers roller i det nye erhvervsfremmesystem (kommunal erhvervsservice, tværkommunale erhvervshuse, fremtidens klynger, digital erhvervsfremme mv.). Bestyrelsen besluttede, at indledningen skal justeres inden udsendelse i offentlig høring mhp. at tilføje pejlemærker for strategien og fremhæve i missionen, at strategien skal kunne rumme "alle" virksomheder. Ligeledes skal grøn omstilling skrives tydeligere ind og knyttes tættere til missionen, ligesom digitalisering af erhvervsfremmesystemet også skal fremstå tydeligere.

Drivkræfter for vækst og udvikling i hele landet

Bestyrelsen drøftede de tværgående indsatsområder i strategien. Bestyrelsen bekræftede indsatsområderne og godkendte de beskrevne strategiske fokusområder. Bestyrelsen udtrykte ønske om mindre præciseringer i kapitlerne vedr. iværksættelse, innovation og kvalificeret arbejdskraft, som vil blive indarbejdet inden den offentlige høring.

Danske styrkepositioner og fremtidens klynger

Bestyrelsen drøftede de ti styrkepositioner og to spirende områder, som indgik i strategiudkastet, og besluttede at fastholde dem. Hertil kan et mindre antal yderligere spirende områder findes efter ansøgning i åben konkurrence i 2020 i forbindelse med Uddannelses- og Forskningsministeriets annoncering af midler til fremtidens klynger.

Bestyrelsen drøftede afgrænsningen af styrkepositionen vedr. det maritime erhverv og logistik, herunder hvorvidt styrkepositionen i højere grad skal favne transportsektoren eller evt. splittes op i flere forskellige styrkepositioner. Som led i drøftelsen var der bl.a. en drøftelse af de forskellige erhvervsområders tværgående samarbejdsrelationer, udviklingsbehov og den eksisterende klyngeorganisering. Bestyrelsen besluttede, at styrkepositionen i strategiudkastet tager udgangspunkt i de maritime erhverv, herunder industri, og at dette fokus kobles med logistiske løsninger, herunder løsninger, der inkluderer logistik omkring danske havne samt end-to-end løsninger.

Bestyrelsen drøftede smart city som et emne, der ikke i gængs forstand udgør et sammenhængende erhvervsområde, men har stor betydning for bl.a. danske byer og kommuner. Bestyrelsen besluttede at fastholde beskrivelsen af smart city som et tværgående fokusområde for klyngeindsatser. Herudover besluttede bestyrelsen, at der uafhængigt af udpegningen af erhvervs- og teknologiområder tages initiativ til en dialog med interessenterne på området mhp. at klarlægge, hvordan der bedst kan samarbejdes om dagsordenen fremover.

Bestyrelsen drøftede materialeområdet. Bestyrelsen besluttede at fastholde materialer som et tværgående fokusområde og tydeliggøre de styrkepositioner, hvor materialer har en særlig betydning, herunder i forhold til den grønne omstilling. Det blev påpeget, at de fremhævede tværgående områder ikke er en udtømmende

liste og f.eks. også kan indeholde design. Ligeledes blev det fremhævet, at de tværgående fokusområder ikke udpeges af bestyrelsen som områder, hvor der kan finansieres selvstændige klyngeindsatser. Det vil derimod være klyngeorganisationernes opgave at inddrage de relevante aktører i de tværgående miljøer i deres arbejde.

Bestyrelsen besluttede, at genanvendelse af plast medtages under miljøteknologi.

Bestyrelsen besluttede, at partnerskaber mellem små og store virksomheder skal beskrives mere tydeligt i indledningen til afsnittet om styrkepositioner og fremtidens klynger.

Bestyrelsen besluttede, at styrkepositionerne ikke nummereres eller gradueres visuelt, da de ikke er prioriteret indbyrdes.

Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med, at turisme beskrives som en styrkeposition og medtages i strategien på linje med andre danske styrkepositioner. Bestyrelsen udtrykte ligeledes tilfreds med, at området ikke udpeges til en klyngeindsats og dermed ikke indstilles til Uddannelses – og Forskningsministeriet, idet turismeområdet har sit eget aktørlandskab og virkemidler.

Bestyrelsen ønskede at sikre sig, at det fremtidige klyngelandskab ikke alene konsolideres indenfor de besluttede styrkepositioner og spirende områder, men at der også gives et klart mandat, hvor virksomhedernes behov er i centrum, og hvor det tilsikres, at de nye klynger bliver tilgængelige for og rækker ud til virksomheder i hele landet. Bestyrelsen efterspurgte en fornyet drøftelse herom.

Bestyrelsen noterede sig, at en drøftelse af bestyrelsens mulighed for selv at medfinansiere de nye klynger ville finde sted under dagsordenspunkt 3.1.

Regionale drivkræfter og forhold

Bestyrelsen lagde stor vægt på det lokale ejerskab til udkastet til de regionale kapitler og havde ikke yderligere bemærkninger til kapitlernes indhold. Bestyrelsen noterede sig med tilfredshed, at bestyrelserne fra de tværkommunale erhvervshuse også i den kommende fase vil indgå i et tæt strategisk samarbejde med erhvervsfremmebestyrelsen.

Bestyrelsen besluttede at bibeholde kapitlernes nuværende placering i strategiudkastet.

Det grænseoverskridende samarbejde

Bestyrelsen besluttede tydeligere at beskrive Interreg Programmerne under kapitlet vedrørende det grænseoverskridende samarbejde samt tydeligere beskrive vigtigheden af, at erhvervsfremmebestyrelsens arbejde med og eventuelle finansiering af aktiviteter vedrørende det grænseoverskridende samarbejde skal koordineres med andre parter, der arbejder med erhvervsfremmeaktiviteter og med projekter, der indeholder elementer af erhvervsfremmeaktiviteter i grænseregionen. Der skal i kapitlet indsættes en oversigt med angivelse af de væsentligste aktører indenfor området.

Proces

Bestyrelsen besluttede, at strategiudkastet kan sendes i høring med ovenstående bemærkninger indarbejdet.

Bestyrelsen besluttede, at der - frem mod strategiens ikrafttræden - skal udarbejdes en kort udgave af strategien, der fokuserer på kernefortællingen i den decentrale erhvervsfremmeindsats og de strategiske fokusområder.

2.3. Overordnede principper for nye strukturfondsprogrammer 2021-2027 (til beslutning)

Bilag 2.3.1: Cover

Bilag 2.3.2: Baggrundnotat

Der blev fremlagt et forslag til indspil fra bestyrelsen til regeringen om de overordnede principper for nye strukturfondsprogrammer 2021-27.

Bestyrelsen godkendte forslaget med en præcisering om, at der skal sendes et stærkere signal om administrative forenklinger end i det foreliggende indspil.

Desuden ønskede bestyrelsen at sende et stærkere signal om vigtigheden af at investere i grøn omstilling gennem innovation. Det er på virksomhedsrettede innovationsindsatser, at strukturfondene kan skabe en mer-værdi for den grønne omstilling i Danmark.

I den efterfølgende udarbejdelse af de danske programmer lagde bestyrelsen vægt på, at projekterne i fremtiden i højere grad end hidtil bliver målstyret frem for aktivitetsstyret.

3. Udmøntninger

Bestyrelsens økonomiske rammer for udmøntninger i 2020 blev gennemgået. Sekretariatet forventer, at bestyrelsen kan disponere over mindst 940 mio. kr. i 2020-21, hvilket omfatter resterende strukturfondsmidler i programperioden 2014-20 samt decentrale erhvervsfremmemidler, som forventes at blive bevilliget over finansloven i 2020 og 2021. Dertil kommer et indtil videre uafklaret beløb for den nye strukturfondsperiode 2021-27.

Bestyrelsen blev hørt om fordelingen af resultatreserven for indeværende strukturfondsperiode. Bestyrelsen var enige i forslaget om at fordele midlerne med 16,3 mio.kr. til styrket innovation i SMV'er under Regionalfonden og 7,7 mio.kr. til iværksætter og jobskabelse under Socialfonden.

3.1. Sigtelinjer for udmøntning efter 2019 (til drøftelse og beslutning)

Bilag 3.1.1: Cover

Bilag 3.1.2: Sigtelinjer for udmøntning efter 2019

Bilag 3.1.3: Økonomioverblik

Bilag 3.1.4: Projektportefølje

Bestyrelsen godkendte, at der udarbejdes en samlet udmøntningsplan for 2020 og 2021.

Bestyrelsen drøftede derudover en række principielle spørgsmål med henblik på at give input til sekretariatets udarbejdelse af bestyrelsens næste udmøntningsplan.

Bestyrelsen ønskede, at den kommende udmøntningsplan har et bredt fokus på de områder, som gives med den kommende strategi for decentral erhvervsfremme 2020-23, men at der sættes særligt fokus på digitalisering og automatisering, kvalificeret arbejdskraft samt grøn omstilling og cirkulær økonomi.

Bestyrelsen drøftede de metoder, der kan tages i anvendelse i udmøntningen af de økonomiske ressourcer, som bestyrelsen har til rådighed fremover, herunder i lyset af de første erfaringer med udmøntningerne i 2019. Bestyrelsen ønskede at se konkrete forslag til udmøntningsmodeller i forbindelse med forelægning af udkast til udmøntningsplan på næste møde.

På næste møde vil sekretariatet gennemgå sagsbehandlingsprocessen for projekter, herunder den scoringsmodel, som sekretariatet anvender ifm. udarbejdelse af indstilling af projekter til bestyrelsen.

Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM) har kompetence til at udvælge og finansiere de konkrete aktører, der skal levere en klyngeindsats, inden for de erhvervs- og teknologiområder, som bestyrelsen udpeger i sin strategi.

Bestyrelsen var positive overfor at støtte det nye klyngelandskab med et beløb, der modsvarer det beløb (85 mio. kr.), som UFM årligt råder over på finansloven, såfremt der kan findes en konkret model for fælles udmøntning, som bestyrelsen kan bakke op om. Bestyrelsen gav sekretariatet mandat til at iværksætte en dialog med UFM om mulighederne for at koordinere udmøntningen, herunder afdække om muligheden for en fælles annoncering af klyngemidler i 2020.

3.2. Behandling af ansøgninger (til beslutning)

De projektansøgninger, der blev behandlet af bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 1-4. I referatet bringes alene en oversigt over tilsagn og afslag.

3.2.1. Pulje til digitalt løft af SMV'er via kompetenceudvikling

Bilag 3.2.1.1: Cover

Bilag 3.2.1.2: Oversigtsnotat

De projektansøgninger, der blev behandlet af bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 1.

Ansøgninger under pulje til digitalt løft af SMV'er via kompetenceudvikling

Projektitel	Ansøger	I alt ansøgt kr. (decentrale erhvervsfremmemidler)	Indstillet	Beslutning
Enter: Digital	Erhvervshus Fyn	24.999.594 kr.	24.999.594 kr.	24.999.594 kr.
Styrket Lokalt Erhverv – Vækst for balance i Danmark.	Den Erhvervsdrivende Fond UMT (Lifestyle & Design Cluster)	24.819.334 kr.	0 kr.	0 kr.
SMV:Match	Konsulenthuset Ballisager	3.235.355 kr.	0 kr.	0 kr.
<i>Note: Endelige tilsagn forventes udstedt i løbet af oktober/november 2019.</i>				

3.2.2. Pulje til flere unge i erhvervsuddannelse

Bilag 3.2.2.1: Cover

Bilag 3.2.2.2: Oversigtsnotat

De projektansøgninger, der blev behandlet af bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 2.

Ansøgninger under puljen til flere unge i erhvervsuddannelse

Projekt titel	Ansøger	I alt ansøgt kr.	Heraf ansøgt fra Den Europæiske Regionalfond	Heraf ansøgt de-centrale erhvervsfremm midler	Indstilling	Beslutning
Merkantil dannelse	Viden Djurs - Vid Erhvervsuddannelser	14.739.578 kr.	8.879.264 kr.	5.860.314 kr.	14.739.578 kr.	14.739.578 kr.
Grønne Karriereveje - Sjælland	Roskilde Tekniske Skole	1.878.786 kr.	1.212.120 kr.	666.666 kr.	1.878.786 kr.	1.878.786 kr.
Grønne Karriereveje - Jylland-Fyn	AMU Nordjylland Sandmose-skolen	4.277.525 kr.	2.576.823 kr.	1.700.703 kr.	4.277.525 kr.	4.277.525 kr.
Samarbejde om tiltrækning til og fastholdelse på EUD - for alle	Region Midtjylland - Regionshuset Viborg	26.839.464 kr.	16.168.352 kr.	10.671.112 kr.	20.129.598 kr.	20.129.598 kr.
Science II	SOSU Nord	11.295.147 kr.	6.804.305 kr.	4.490.842 kr.	8.588.227 kr.	8.588.227 kr.
Bæredygtige løsninger	EUC Nord	3.691.093 kr.	2.223.550 kr.	1.467.543 kr.	3.691.093 kr.	3.691.093 kr.
Digital Handel	Aalborg Handelsskole	2.706.920 kr.	1.853.578 kr.	853.342 kr.	2.706.920 kr.	2.706.920 kr.
Unge tilbage på uddannelsessporet	EUC Sjælland	3.410.000 kr.	2.200.000 kr.	1.210.000 kr.	0 kr.	0 kr.
Attraktiv Erhvervsuddannelse	S/I Erhvervs-hus Fyn	13.407.997 kr.	8.045.120 kr.	5.362.877 kr.	0 kr.	0 kr.
Genvej til erhvervsuddannelse	Vrå Højskole	6.174.000 kr.	6.174.000 kr.	0 kr.	0 kr.	0 kr.

Note: I forlængelse af bestyrelsen behandling vil der være behov for opfølgende sagsbehandling inden udsendelse af endelige tilsagn. Det vedrører særligt fuldstændigheden af oplysninger til brug for legalitetskontrollen, herunder yderligere oplysninger vedr. projektaktiviteterne.

Derfor kan nogle projektaktiviteter i den videre sagsbehandlingsproces blive vurderet som ikke støtteberettigede. Det kan betyde et endeligt tilsagnsbeløb, der er mindre end indstillet. Endelige tilsagn forventes udstedt i oktober/november 2019.

3.2.3. Pulje til erhvervsfaglig uddannelse (voksne) og videregående uddannelser

Bilag 3.2.3.1: Cover

Bilag 3.2.3.2: Oversigtsnotat

De projektansøgninger, der blev behandlet af bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 3.

Ansøgninger under pulje til erhvervsfaglig uddannelse (voksne) og videregående uddannelser

Projekttitel	Ansøger	I alt ansøgt kr.	Heraf ansøgt fra Den Europæiske Regionalfond	Heraf ansøgt de-centrale erhvervsfremmemidler	Indstilling	Beslutning
Boost Bornholm	Campus Bornholm	6.765.075 kr.	6.765.075 kr.	0,0 kr.	6.765.075 kr.	6.765.075 kr.
Vejen til erhvervsfaglig uddannelse og vækst (Region Midt & Nord)	Uddannelsescenter Holstebro	14.691.612 kr.	9.794.408 kr.	4.897.204 kr.	14.691.612 kr.	14.691.612 kr.
Vejen til erhvervsfaglig uddannelse og vækst (Region Sjælland)	Uddannelsescenter Holstebro	1.912.500 kr.	1.350.000 kr.	562.500 kr.	1.912.500 kr.	1.912.500 kr.
ErhvervsCampus Sydjylland	S/I Erhvervs-hus Sydjylland	11.326.875 kr.	7.551.250 kr.	3.775.625 kr.	0,0 kr.	0,0 kr.
STEM Katalysator (Jylland-Fyn)	Danmarks Tekniske Universitet	4.683.333 kr.	4.683.333 kr.	0,0 kr.	0,0 kr.	0,0 kr.
STEM Katalysator (Region Sjælland)	Danmarks Tekniske Universitet	2.810.000 kr.	2.810.000 kr.	0,0 kr.	0,0 kr.	0,0 kr.
Barrierer for kompetenceløft	Erhvervsakademi Aarhus	1.697.080 kr.	1.022.810 kr.	674.270 kr.	0,0 kr.	0,0 kr.

Note: I forlængelse af bestyrelsen behandling vil der være behov for opfølgende sagsbehandling inden udsendelse af endelige tilsagn. Det vedrører særligt fuldstændigheden af oplysninger til brug for legalitetskontrollen, herunder yderligere oplysninger vedr. projektaktiviteterne.

Derfor kan nogle projektaktiviteter i den videre sagsbehandlingsproces blive vurderet som ikke støtteberettigede. Det kan betyde et endeligt tilsagnsbeløb, der er mindre end indstillet. Endelige tilsagn forventes udstedt i oktober/november 2019.

3.2.4. Pulje til grøn og cirkulær omstilling i SMV'er

Bilag 3.2.4.1: Cover

Bilag 3.2.4.2: Oversigtsnotat

De projektansøgninger, der blev behandlet af bestyrelsen, er kort beskrevet i appendiks 4.

Ansøgninger under pulje til grøn og cirkulær omstilling i SMV'er

Projektitel	Ansøger	I alt ansøgt kr.	Heraf ansøgt fra Den Europæiske Regionalfond	Heraf ansøgt de-centrale erhvervsfremmemidler	Indstilling	Beslutning
Grøn og Cirkulær Omstilling i SMVer (GCO)	LD Cluster	56.972.754 kr.	47.972.754 kr.	9.000.000 kr.	56.972.753 kr.	56.972.753 kr.
Grøn Cirkulær omstilling i Danmark (Plast)	CLEAN, Århus Afdeling	38.278.785 kr.	32.278.784 kr.	6.000.001 kr.	38.278.785 kr.	38.278.785 kr.

Note: I forlængelse af bestyrelsen behandling vil der være behov for opfølgende sagsbehandling inden udsendelse af endelige tilsagn. Det vedrører særligt fuldstændigheden af oplysninger til brug for legalitetskontrollen, herunder yderligere oplysninger vedr. projektaktiviteterne.

Derfor kan nogle projektaktiviteter i den videre sagsbehandlingsproces blive vurderet som ikke støtteberettigede. Det kan betyde et endeligt tilsagnsbeløb, der er mindre end indstillet. Endelige tilsagn forventes udstedt i oktober/november 2019.

3.3. Nye udmøntninger (til beslutning)

3.3.1. Idebeskrivelse vedr. innovationssamarbejder

Bilag 3.3.1.1: Cover

Bilag 3.3.1.2: Indsats vedr. innovationssamarbejder

Der blev fremlagt forslag til en indsats vedr. innovationssamarbejde mellem virksomheder og videninstitutioner (*Bilag 3.3.1.2: Indsats vedr. innovationssamarbejder*). Indsatsen skal udvide og videreføre eksisterende operatørers innovationssamarbejder, men nye projekter med fokus på innovationssamarbejde vil også kunne søge om tilskud.

Bestyrelsen drøftede, at klynger kan deltage i innovationssamarbejder. Bestyrelsen drøftede konsekvenserne i forhold til den kommende konsolidering på klyngeområdet, men udtrykte ønske om en vis pragmatik i udmøntningen i overgangsfasen, hvor klyngeorganisationer på de udpegede områder endnu ikke er udvalgt. Hensynet til konsolidering på klyngeområdet vil indgå som et kriterium i den kommende annoncering.

Siden bestyrelsesmødet er sekretariatet blevet opmærksom på, at der er yderligere 10,4 mio. kr. tilbage i Regionalfondens prioritetsakse 1 ”Styrket innovation i SMV'er”, indsatsområde a) ”Innovationssamarbejder mellem virksomheder og videninstitutioner”. De yderligere 10,4 mio. kr. er tilvejebragt som følge af et tilbageløb fra et sjællandsk projekt. Bestyrelsen besluttede bl.a. at igangsætte indsatsen med det formål at sikre fuldt afløb på denne prioritetsakse. Derfor øges det samlede beløb i annonceringen fra 52,9 mio.kr. til i alt 63,3 mio.kr. til indsatsen, heraf 48,3 mio. kr. fra Regionalfondens og 15 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler.

Indsatsen forventes annonceret medio oktober 2019. For at overholde F&U-forpligtigelsen i 2019 vil bestyrelsen undtagelsesvis modtage indstillingerne i puljen i skriftlig procedure ultimo november.

Indstillingen blev tiltrådt med ovenstående justeringer i forhold til håndtering af konsolideringshensynet på klyngeområdet.

3.3.2. Indsats vedr. Brexit

Bilag 3.3.2.1: Cover

Bilag 3.3.2.2: Skalering af eksisterende Brexit-indsats

Bilag 3.3.2.3: Idebeskrivelse vedr. opkvalificering af ansatte i SMV'er, der rammes af Brexit

Der blev lagt op til en drøftelse af, hvorvidt bestyrelsen ønskede en forstærket indsats for at imødegå den usikkerhed, som virksomheder oplever som følge af Brexit. Sekretariatet fremlagde et forslag til en indsats vedr. Brexit omhandlende kompetenceløft af ledere og medarbejdere, så de kan bidrage til virksomhedens udvikling, fx med fokus på at opdyrke nye eksportmarkeder eller tilpasse sig de ændrede samhandelsvilkår til Storbritannien, der forventes at blive et resultat af Brexit (*Bilag 3.3.2.2: Skalering af eksisterende Brexit-indsats*).

Baggrunden for drøftelsen var, at usikkerheden omkring Brexit er steget yderligere siden bestyrelsen på mødet den 26. juni 2019 besluttede en Brexit indsats. Statsministeren har siden meddelt, at regeringen vil komme med en handlingsplan, som skal forstærke indsatsen for at hjælpe danske SMV'er i forbindelse med Brexit.

Det foreslås, at der afsættes 39,0 mio. kr. til indsatsen, herunder 24,0 mio. kr. fra Socialfonden og 15,0 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler.

Bestyrelsen tilsluttede sig forslaget. I lyset af usikkerheden om Brexit ønskede bestyrelsen dog, at den på sit møde den 14. november 2019 får en status på, hvorvidt behovet for en indsats er fortsat til stede. Her vil det stå klart, hvorvidt et "hard brexit" er sket den 31. oktober 2019. Hvis behovet er ændret markant eller ikke er til stede, kan det annoncerede beløb reduceres eller annonceringen kan annulleres.

Bestyrelsen vil – såfremt annonceringen gennemføres – på sit møde den 21. januar 2020 blive forelagt eventuelle ansøgninger mhp. beslutning om tilsagn og afslag.

Indstillingen blev tiltrådt med ovennævnte bemærkninger.

Der blev lagt op til en drøftelse af, hvorvidt bestyrelsen ønskede en forstærket indsats for at imødegå den usikkerhed, som virksomheder oplever som følge af Brexit. Sekretariatet fremlagde forslag til en indsats vedr. opkvalificering af ansatte i SMV'er, der rammes af Brexit (*Bilag 3.3.2.3: Idebeskrivelse vedr. opkvalificering af ansatte i SMV'er, der rammes af Brexit*). Det foreslås, at der afsættes yderligere op til 10 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler i 2020 som tillægsbevilling til projektet Deal or no deal – that's the question, som bestyrelsen bevilligede midler til på sit møde den 26. juni 2019.

Bestyrelsen tilsluttede sig forslaget med en bemærkning om, at bestyrelsen på sit møde den 14. november 2019 ønskede at få en status på, hvorvidt behovet for en styrket indsats er til stede, før man ville tage endelig stilling til den udvidede bevilling. Bestyrelsen ville i sine overvejelser lægge vægt på hvor stor efterspørgsel, der har været i projektets indledende fase.

Indstillingen blev tiltrådt med ovennævnte bemærkninger.

4. Regionale udviklingsstrategier (til drøftelse og beslutning)

Bilag 4.1: Cover

Bilag 4.2: Udkast til kvitteringsskrivelse til Region Midtjylland

Bilag 4.3: Høringssvar fra Region Midtjylland

Bilag 4.4: Udkast til høringssvar til Region Nordjyllands udviklingsstrategi

Bilag 4.5: Region Nordjyllands udviklingsstrategi

Bilag 4.6: Udkast til høringssvar til Region Syddanmarks udviklingsstrategi

Bilag 4.7: Region Syddanmarks udviklingsstrategi

Bestyrelsen drøftede den fremadrettede dialog med regionerne vedr. bl.a. de regionale udviklingsstrategier. Bestyrelsen tilkendegav, at den fremadrettet ønsker en tættere dialog med regionerne med henblik på at understøtte en sammenhængende regional og lokal udvikling. Sekretariatet blev bedt om at udarbejde et konkret forslag til, hvordan dette kan ske.

Bestyrelsen behandlede udkast til kvitteringsskrivelse til Region Midtjyllands udviklingsstrategi på baggrund af bestyrelsens tidligere høringssvar. Bestyrelsen behandlede ligeledes udkast til høringssvar til hhv. Region Nordjylland og Region Syddanmarks regionale udviklingsstrategier.

Udkast til kvitteringsskrivelse til Region Midtjyllands udviklingsstrategi blev godkendt.

Udkast til høringssvar til Region Syddanmarks udviklingsstrategi blev godkendt.

Ift. udkast til høringssvar til Region Norddanmarks udviklingsstrategi fandt bestyrelsen ikke anledning til at anvende ”følg-eller-forklar”-princippet. Bestyrelsen anmodede om, at sekretariatet reviderede svarudkastet inden, at det blev afsendt.

5. Samarbejde mellem Erhvervshusene og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse (til beslutning)

Bilag 5.1: Cover

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Erhvervshusene har flere samarbejdsflader allerede, herunder vedrørende erhvervsøkonomiske analyser, udarbejdelse af decentral erhvervsfremmestrategi 2020-23 og gensidig sparring ifm. gennemførelse af erhvervsfremmereformen i bred forstand.

Det blev besluttet, at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse inviterer Erhvervshusenes bestyrelser til at medvirke til at evaluere sammenhængen i

den decentrale erhvervsfremmeindsats, herunder for at sikre at der ikke etableres overlappende erhvervsfremmeindsatser. Erhvervshusene er centralt placerede i erhvervsfremmesystemet og besidder stor viden og indsigt i virksomhedernes behov samt i regionale og lokale forhold.

Bestyrelsen ønskede at invitere alle bestyrelsesformænd samt én virksomhedsrepræsentant fra alle Erhvervshusbestyrelser til at deltage i bestyrelsesmødet den 14. november 2019. På mødet kan bestyrelserne bl.a. udveksle erfaringer efter de første 10 måneder i det nye erhvervsfremmesystem. På mødet vil der ligeledes være mulighed for at vende udkast til decentral erhvervsfremmestrategi, herunder de regionale kapitler.

6. Opsamling, evaluering og proces mod næste møde (til orientering)

Bilag 6.1: Cover

Bilag 6.2: Ny hjemmeside og visuel identitet for bestyrelsen

Der blev orienteret om arbejdet med at udvikle en ny visuel identitet og hjemmeside for bestyrelsen.

Der blev orienteret om, at der efter endt EU-udbud er indgået en kontrakt med Danish Cluster ApS om videreudvikling og drift af en klyngesupportfunktion, Cluster Excellence Denmark.

Bestyrelsen evaluerede mødets form, indhold og materialer. Bestyrelsen ønskede bl.a. en gennemgang af status på virksomhedsguiden.dk på næste møde.

Næste møde afholdes den 14. november 2019 i Sjællands Erhvervshus i Sorø.

Appendiks 1

Projektansøgninger under puljen til digitalt løft af SMV'er via kompetenceudvikling

Projekttitle og tilsagn	Ansøger	Projektbeskrivelse
<p>Enter: Digital</p> <p><i>Tilsagnsbeløb: 24.999.594 kr.</i></p>	Erhvervshus Fyn S/I	Formålet med Enter:Digital er at løfte det digitale kompetenceniveau hos ledere og ledende medarbejdere i SMV'er. Projektet forventer at have 600 deltagende virksomheder. Projektet henvender sig primært til målgruppen af mindre virksomheder med 1-20 medarbejdere og lav digitaliseringsgrad og som med produktivitetstevninger fra digitalisering vil blive mere konkurrencedygtige og overlevelsesdygtige. Målgruppen er mere specifikt virksomheder, som har behov for bl.a. digitalisering af interne administrative processer, digitalisering og automatisering af kerneprocesser og digitalisering af salgskanaler, kommunikation og rekruttering. Fælles for disse behov er, at kompleksiteten vurderes at være relativt lav sammenlignet med mere avancerede digitale teknologier og digitale forretningsmodeller.
<p>Styrket Lokalt Erhverv – Vækst for balance i Danmark</p> <p><i>Tilsagnsbeløb: 0 kr.</i></p>	Lifestyle & Design Cluster	Det lokale erhverv er udfordret på ændret forbrugeradfærd som følge af teknologi, nye produkter og services. Projektet ønsker at styrke det lokale erhverv gennem styrkelse af de digitale kompetencer i lokale mikrovirksomheder i 15 kommuner. De deltagende virksomheder bliver tilbudt et målrettet, håndholdt, efterspørgselsrettet og monitoreret forløb, hvor de kan tilegne sig særlige kompetencer i forhold til digitalisering og forretningsudvikling.
<p>SMV: Match</p> <p><i>Tilsagnsbeløb: 0 kr.</i></p>	Konsulenthuset Ballisager	<p>I partnerskab med fire regionale erhvervshuse, Dansk Erhverv, SMV Danmark og Digital Hub Denmark m.fl. vil Konsulenthuset Ballisager samarbejde om et landsdækkende digitalt løft for SMV'er. Projektet består af to dele.</p> <p>Første del omhandler tilførsel af digitaliseringskompetencer til 120 SMV'er i matchforløbet (SMV:Match). Anden del omhandler en landsdækkende formidlings- og forankringsindsats, indeholdende 12 involverende workshops for 600 SMV'er sammen med en praktisk trin-for-trin e-guide til arbejdet med digitale kompetencer i SMV'er.</p>

Appendiks 2

Projektansøgninger under puljen til flere unge i erhvervsuddannelse

Projekttitle og tilsagn	Ansøger	Projektbeskrivelse
Merkantil dannelse <i>Tilsagnsbeløb: 14.739.578 kr.</i>	Viden Djurs – Vid Erhvervsuddannelser	<p>Projektets formål er at bidrage til, at virksomhederne får flere dygtige faglærte med de rette kompetencer, fordi flere unge og unge voksne gennemfører de merkantile grund-forløb og det studiekompetencegivende år på EUX (EUX-året) og derefter fortsætter på hovedforløbet ude i virksomhederne.</p> <p>Projektet adresserer de to store udfordringer på det merkantile område, nemlig den manglende overgangsfrekvens til hovedforløbet og den øgede digitalisering i faget, som skaber behov for at styrke arbejdet med STEM kompetencer på de merkantile uddannelser.</p>
Grønne Karriereveje – Sjælland * <i>Tilsagnsbeløb: 1.878.786 kr.</i>	Roskilde Tekniske Skole	<p>Grønne Karriereveje Sjælland vil sikre virksomheders adgang til kvalificeret arbejdskraft gennem øget rekruttering til de grønne uddannelser (fx gartner og greenkeeper) på erhvervsuddannelserne. Resultaterne forventes opnået gennem tilrettelæggelsen af længerevarende brobygningsforløb, der rummer praktiske aktiviteter på såvel erhvervsskoler som grønne virksomheder. I ”Grønne Karriereveje” skal brobygningen ikke alene fokusere snævert på selve ”valget” af en uddannelse, men tillige give eleverne overblik over de muligheder, som uddannelserne giver i forhold til efterfølgende job/karriere og arbejdsliv.</p>
Grønne Karriereveje – Jylland-Fyn* <i>Tilsagnsbeløb: 4.277.525 kr.</i>	AMU Nordjylland, Sandmoseskolen	<p>Grønne Karriereveje Jylland-Fyn vil sikre virksomheders adgang til kvalificeret arbejdskraft gennem øget rekruttering til de grønne uddannelser (fx gartner og greenkeeper) på erhvervsuddannelserne. Resultaterne forventes opnået gennem tilrettelæggelsen af længerevarende brobygningsforløb, der rummer praktiske aktiviteter på såvel erhvervsskoler som grønne virksomheder. I ”Grønne Karriereveje” skal brobygningen ikke alene fokusere snævert på selve ”valget” af en uddannelse, men tillige give eleverne overblik over de muligheder, som uddannelserne giver i forhold til efterfølgende job/karriere og arbejdsliv.</p>
Samarbejde om tiltrækning og fastholdelse på EUD – for alle <i>Tilsagnsbeløb: 20.129.598 kr.</i>	Region Midtjylland – Regionshuset Viborg	<p>Formålet med projektet er at få flere unge til at søge og gennemføre en erhvervsuddannelse gennem en bred vifte af aktiviteter rettet mod flere målgrupper. Projektets hovedaktiviteter er målrettet mod at styrke overgangen fra grundskole og efterskole til EUD, styrke rekruttering/tiltrækning af unge voksne til og fastholdelse på EUD, styrke gennemførelsen af EUD via undervisningens indhold, metoder, former og pædagogik samt ved at skabe attraktive læringsmiljøer på EUD.</p>
Science II	SOSU Nord	<p>Projektets formål er at mindske frafaldet for eleverne på Social- og Sundhedsuddannelsen gennem nye pædagogiske metoder som ’undersøgelsesbaseret</p>

Projekttitle og tilsagn	Ansøger	Projektbeskrivelse
<i>Tilsagnsbeløb: 8.588.227 kr.</i>		naturfagsundervisning'. Målet er at sikre en højere gennemførelsesprocent inden for naturfaget og en højere gennemførelsesprocent på den samlede uddannelse, da erfaring viser, at mange elever har indlæringsproblemer med naturfag, der fører til, at de dumper faget og i yderste tilfælde vælger at droppe ud af uddannelsen.
Bæredygtige løsninger <i>Tilsagnsbeløb: 3.691.093 kr.</i>	EUC Nord	Formålet med projektet er at rekruttere flere unge til STEM-erhvervsuddannelser med et særligt fokus på at rekruttere blandt pigerne, der i dag er underrepræsenteret på disse uddannelser. Projektet vil øge rekrutteringen ved at styrke unges interesse og forståelse for mulighederne i STEM-erhvervsuddannelserne, fx FN's verdensmål, bæredygtighed, praksisafprøvning samt forsøge at motivere piger til at vælge STEM-uddannelserne gennem bæredygtighedsproblematikken.
Digital Handel <i>Tilsagnsbeløb: 2.706.920 kr.</i>	Aalborg Handelsskole	Projektet "Digital Handel" tager et decentralt afsæt ved på sigt at styrke nordjyske virksomheders viden om og adgang til digitale kompetencer, herunder særligt inden for området digital handel. Dette skal ske ved at sætte fokus på digitale kompetencer i erhvervsskolernes grundforløb, hvilket skal få flere til at vælge og gennemføre hovedforløbet, for derigennem få flere unge til at uddanne sig inden for området digital handel.
Unge tilbage på uddannelsessporet <i>Tilsagnsbeløb: 0 kr.</i>	EUC Sjælland	Formålet med projektet er, i et tæt samarbejde mellem erhvervsskoler, almene gymnasier og UU-vejledning i Region Sjælland, at udvikle og afprøve konkrete vejledningsforløb for frafaldstruede elever på en gymnasial uddannelse. Forløbet for den enkelte deltager vil bestå af et individuelt vejledningsforløb, der skal guide eleverne i retning af en erhvervsuddannelse. Der vil være et særligt fokus på de områder, hvor der mangler kvalificeret arbejdskraft.
Attraktive erhvervsuddannelser <i>Tilsagnsbeløb: 0 kr.</i>	S/I Erhvervshus Fyn	Formålet med projektet er at præsentere erhvervsuddannelserne som et attraktivt uddannelsesvalg for elever i grundskolerne og overfor frafaldstruede gymnasieelever. Der er tre hovedaktiviteter i projektet: Adoption af grundskoleklasser, ny alternativ markedsføring af erhvervsuddannelser præsenteret via virtual reality (VR) og augmented reality (AR), samt indslusning af frafaldstruede gymnasieelever i partnervirksomheder, hvor deltagerne indsluses som ufaglærte ungarbejdere
Genvej til Erhvervsuddannelse <i>Tilsagnsbeløb: 0 kr.</i>	Vrå Højskole	Vrå Højskole gennemfører et forløb for udsatte unge fra hele Danmark med det formål, at de påbegynder en erhvervsuddannelse. Projektet vil optage unge uden ungdomsuddannelse på højskolen og vil via en række aktiviteter, såsom besøg på virksomheder og erhvervsskoler samt snusepraktikker, motivere de unge til at søge ind på en erhvervsuddannelse. Dette kombineres med en intensiv og individuel

Projekttitle og tilsagn	Ansøger	Projektbeskrivelse
		vejledningsindsats, opkvalificeringsforløb i dansk og matematik samt deltagelse i højskoleaktiviteter som omdrejningspunkt for personlig udvikling for den unge.

*Grundet region Sjællands status som overgangsregion skal projekter med aktiviteter i både region Sjælland og en eller flere andre regioner indsende to separate ansøgninger. Projekter markeret med * skal derfor ses i sammenhæng med andet projekt med samme navn.

Appendiks 3

Projektansøgninger under puljen til erhvervsfaglig uddannelse (voksne) og videregående uddannelser

Projekttitle og tilsagn	Ansøger	Projektbeskrivelse
Boost Bornholm Tilsagnsbeløb: 6.765.075 kr.	Campus Bornholm	<p>Projektet ”Boost Bornholm” har til formål at udvikle en samarbejdsmodel på tværs af aktører for at øge antallet af faglærte medarbejdere fra små og mellemstore virksomheder, der gennemfører en videregående uddannelse, samt at understøtte Jobcenterets forløb om løft af ufaglærte ledige til faglærte.</p> <p>Projektet ønsker med motiverende vejledning af deltagerne at give dem de bedste forudsætninger for opstart og fastholdelse i deres uddannelsesforløb. Samtidig opkvalificeres virksomhedslederne til bedre at kunne opdage og navigere i mulighederne for kompetenceudvikling af deres medarbejdere.</p>
Vejen til erhvervsfaglig uddannelse (midt og nord) * Tilsagnsbeløb: 14.691.612 kr.	Uddannelsescenter Holstebro	<p>Projektet ”Vejen til erhvervsfaglig uddannelse og vækst (Midt/Nord)” har til formål at øge andelen af ufaglærte, som løftes til et faglært niveau. Projektet tager udgangspunkt i en opsøgende indsats blandt små og mellemstore virksomheder, særligt i brancher, hvor STEM-kompetencer er efterspurgt.</p> <p>Projektet ønsker at udvikle en ny grundfortælling om EUV (erhvervsuddannelse for voksne) samt udvikle nye vejledningsmaterialer. Deltagerne vil i forbindelse med realkompetencevurdering og opstart på uddannelse gennemgå et kortere vejledningsforløb med fokus på at sikre deltagerens motivation for at gennemgå et uddannelsesforløb.</p>
Vejen til erhvervsfaglig uddannelse (Sjælland) * Tilsagnsbeløb: 1.912.500 kr.	Uddannelsescenter Holstebro	<p>Projektet ønsker at øge andelen af ufaglærte, som løftes til et faglært niveau. Projektet tager udgangspunkt i en opsøgende indsats blandt små- og mellemstore virksomheder. Projektets primære aktiviteter centrerer sig om det opsøgende arbejde blandt virksomhederne og vejledningen af beskæftigede i forbindelse med, at der laves uddannelsesplaner for de beskæftigede og deres efterfølgende opstart på EUV (erhvervsuddannelser for voksne). Vejledningen tager udgangspunkt i en håndholdt indsats for deltagerne med fokus på motivation. Det opsøgende arbejde understøttes i udviklingen af en ny grundfortælling for EUV.</p>
ErhvervsCampus Sydjylland Tilsagnsbeløb: 0 kr.	Erhvervshus Sydjylland	<p>Projektet ”ErhvervsCampus Sydjylland” ønsker at hæve kompetenceniveauet i små og mellemstore virksomheder i Erhvervshus Sydjyllands geografiske område samt skabe en ny og mere agil metode for efter- og videreuddannelse (EVU) i virksomheder.</p> <p>Projektets hovedaktiviteter fokuserer på en opsøgende virksomhedsindsats, hvilket forventes at føre til et øget antal af medarbejdere, som gennemfører et efter- og videreuddannelsesforløb.</p>

Projekttitle og tilsagn	Ansøger	Projektbeskrivelse
STEM Katalysator (Jylland-Fyn) * Tilsagnsbeløb: 0 kr.	DTU	Formålet med projektet STEM Katalysator Jylland-Fyn er at tilbyde virksomheder nem adgang til videregående uddannelse inden for STEM ved at etablere en studievejledning for virksomheder og dermed øge andelen af studerende på DTU fra denne målgruppe. DTU tilbyder videregående uddannelser indenfor ingeniørfaget, og projektet vil derfor adressere faglærte, som skal tage en videregående uddannelse, indenfor dette område. Hovedaktiviteterne i projektet er at identificere og rekruttere SMV'er, afdække uddannelsesbehov hos medarbejderne, udvikle uddannelsesforløb og udbrede disse til flere virksomheder og deres medarbejdere.
STEM Katalysator (Sjælland) * Tilsagnsbeløb: 0 kr.	DTU	Formålet med projektet STEM Katalysator Jylland-Fyn er at tilbyde virksomheder nem adgang til videregående uddannelse inden for STEM ved at etablere en studievejledning for virksomheder og dermed øge andelen af studerende på DTU fra denne målgruppe. DTU tilbyder videregående uddannelser indenfor ingeniørfaget, og projektet vil derfor adressere faglærte, som skal tage en videregående uddannelse, indenfor dette område. Hovedaktiviteterne i projektet er at identificere og rekruttere SMV'er, afdække uddannelsesbehov hos medarbejderne, udvikle uddannelsesforløb og udbrede disse til flere virksomheder og deres medarbejdere.
Barriere for kompetenceløft Tilsagnsbeløb: 0 kr.	Erhvervsakademi Aarhus	Projektet "Barrierer for kompetenceløft" har som målsætning at få faglærte i kontor- og detailbranchen i gang med enkeltfag på akademiuddannelserne. Med en direkte opsøgende indsats vil projektet få konverteret personlig henvendelse til opstart af uddannelsesforløb. Et telemarketingsbureau skal med bidrag fra arbejdsgiver- og erhvervsorganisationerne Dansk Industri og Dansk Erhverv lave en opsøgende indsats overfor 3.000 personer, fortrinsvis beskæftigede HK-medlemmer, samt 300 virksomheder

*Grundet region Sjællands status som overgangsregion skal projekter med aktiviteter i både region Sjælland og en eller flere andre regioner indsende to separate ansøgninger. Projekter markeret med * skal derfor ses i sammenhæng med andet projekt med samme navn.

Appendiks 4

Projektansøgninger under puljen til grøn og cirkulær omstilling

Projekttitle og tilsagn	Ansøger	Projektbeskrivelse
<p>Grøn og Cirkulær omstilling i SMV'er (GCO)</p> <p><i>Tilsagnsbeløb: 56.972.753 kr.</i></p>	<p>Den Erhvervsdrivende Fond Development Centre UMT (LD CLUSTER), Herning</p>	<p>Partnerskabet bag projektet GCO vil arbejde med forskellige måder, hvorpå SMV'er kan deltage i programmet. Viften af tilbudte aktiviteter vil omfatte individuelle udviklings-, afprøvnings- og implementeringsforløb, faglige og/eller branchespecifikke workshopforløb og netværk, design sprints, brug af labs til at eksperimentere med nye løsninger samt værdikædesamarbejder mellem SMV'er og store virksomheder og kommuner - alle med dét formål, at de deltagende virksomheder får udarbejdet en grøn og cirkulær forretningsmodel med fokus på højere værdiudnyttelse af materialer eller cirkulært design og produktudvikling. Den brede palette af aktivitetsmuligheder skal sikre, at også de virksomheder, der endnu ikke har arbejdet seriøst med at udarbejde en grøn og cirkulær forretningsmodel, synes, at der er aktiviteter, der matcher deres interesser.</p>
<p>Grøn og Cirkulær Omstilling i Danmark (Plast)</p> <p><i>Tilsagnsbeløb: 38.278.785 kr.</i></p>	<p>CLEAN</p>	<p>Partnerskabet bag projektet GCO (Plast) vil arbejde med forskellige måder, hvorpå SMV'er kan deltage i programmet enten via netværk, workshops, individuelle forløb, designsprints, brug af labs til at eksperimentere med nye løsninger, private og offentlige samarbejder eller via udviklingsprojekter - alle med dét formål at de deltagende virksomheder får udarbejdet en cirkulær forretningsplan med fokus på forretningspotentialerne ved øget plast genanvendelse. Den brede palette af aktivitetsmuligheder skal sikre, at også de virksomheder, der endnu ikke har arbejdet seriøst med at udarbejde en grøn og cirkulær forretningsmodel, synes, at der er aktiviteter, der matcher deres interesser.</p>