

MARTS 2020
REGION NORDJYLLAND

ACUBIT OTIOM

SLUTEVALUERING

DEN EUROPÆISKE UNION
Den Europæiske Socialfond



DEN EUROPÆISKE UNION
Den Europæiske Fond
for Regionaludvikling



Vi investerer i din fremtid

COWI

MARTS 2020
REGION NORDJYLLAND

ACUBIT OTIOM

SLUTEVALUERING

PROJEKTNR. A072630
DOKUMENTNR. 352.S
VERSION 1.0
UDGIVELSESDATO 19.03.2020
UDARBEJDET KATK
KONTROLLERET MW
GODKENDT LCPE

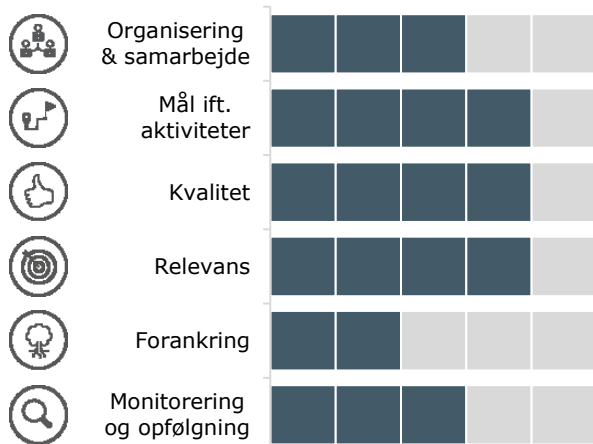
INDHOLD

Resumé: Acubit Otiom	1
1 Fakta om projektet	2
1.1 Projektets effektkæde	3
2 Overordnet status	3
3 Projektets implementering	4
4 Fremdrift og målopnåelse	7
4.1 Fremdrift ift. aktiviteter og milepæle	7
4.2 Målopnåelse i forhold til output	8
5 Effektivurdering	10
5.1 Indsatsens effektmål	10
6 anbefalinger og læring	11

Resumé: Acubit Otiom

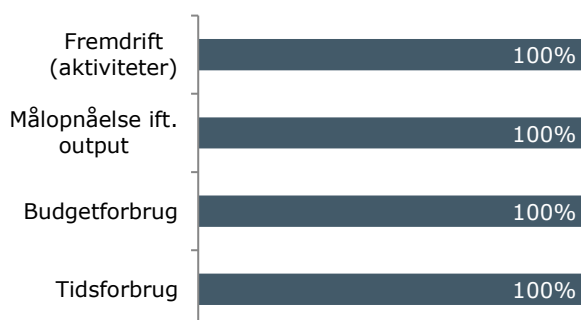
Projektets implementering

Gennemsnitlig score for implementering (skala: 0-5) **3,3**



Samarbejdets centrale aktører har samlet set bidraget med relevante kompetencer inden for hvert deres ansvarsområde, men en tydeligere forventningsafstemning ville have været en fordel ift. at understøtte kvaliteten i alle dele af projektets leverancer. Det er vores vurdering, at projektets brugerrettede fokus i produktudviklingen understøtter slutproduktets kommercialiserbarhed, og en åben og inddragende udviklingsproces har bidraget til at kvalificere prototypen og afstemt den med brugernes behov. Projektet har udviklet en lokalisingsenhed til demenssikring, hvis teknologi er på forkant med den globale udvikling på området, og samtidig understøtter projektet opbygningen af viden og kompetencer hos projektpartnerne. Men projektets videre finansiering er en forudsætning for succes, og på evalueringstidspunktet er det uklart, hvorvidt projektholder har haft succes hermed.

Målopnåelse



På tidspunktet for slutevalueringen er projektet nået i mål med samtlige aktiviteter. Det indebærer, at der i regi af projektet er udviklet to hardware-platforme til Otiom (en antenne og en prototype hardware), der er udviklet to mobile apps til iOS og Android, der er udviklet en webbaseret brugerflade, og enheden er testet via prototyper og interviews med potentielle brugere. I lighed med målopnåelse på projektets aktiviteter, har projektet indfriet samtlige måltal for de opsatte outputindikatorer. Det indebærer blandt andet, at to virksomheder har modtaget støtte med henblik på at introducere produkter, der er nye på markedet eller for virksomheden, imens tre virksomheder har udviklet koncepter til nye produkter og løsninger.

Effektvurdering



	Måltal	Status
C1: Antal nye innovative virksomheder i projektperioden	1	1

Projektet har et mål om at skabe en ny innovativ virksomhed inden for projektperioden. Det har projektholder indfriet ved etableringen af Otiom A/S som en selvstændig virksomhed til markedsføring af lokalisingsenheden. Derudover er der en forventning om, at der skabes yderligere to virksomheder efter projektperioden. Antagelsen er her, at de teknologier, der udvikles, vil have mange anvendelsesmuligheder inden for elektroniske positionerings- og dataopsamlingsenheder, mobile apps og IT-infrastruktur til samme. Dette er opfattelsen hos både projektholder og samarbejdspartnerne, at der er et betydeligt potentiale i teknologien, hvilket bekræftes gennem samarbejde med TDC og dokumenteret interesse fra et globalt teleselskab og et verdensførende IT-firma understøtter. Skal potentialet indfries, er det dog en forudsætning, at projektholder finder den nødvendige finansiering til at fortsætte produktudviklingen. På evalueringstidspunktet er det ikke lykkedes, hvilket skaber en vis usikkerhed ift. projektets effekt-skabelse efter projektperioden.

1 Fakta om projektet

Dette afsnit indeholder en kort beskrivelse af projektets formål og baggrund samt en gengivelse af de vigtigste baggrundsoplysninger for projektet (tekst-boks). Afsnittet afsluttes med en illustration af projektets 'effektkæde'.

Overordnet
projektbeskrivelse

Projektet 'Acubit Otiom' har til formål at færdigudvikle, teste og afprøve lokaliseringsystemet 'Otiom' i relevante brugsmiljøer og afslutningsvis dokumentere effektiviteten af produktet. Lokaliseringssystemet er tænkt som et produkt inden for sikringen af demente, hvor friheden for de demente er omdrejningspunktet. Otiom skal fungere som et effektivt alternativ til nuværende lokaliseringsenheder, der typisk har kort levetid og dermed skal oplades dagligt. Otiom er det første lokaliseringsystem, der anvender den nye NB-IoT teknologi, hvilket gør den langt mere energieffektiv og driftssikker end tidligere lokaliseringsystemer, imens teknologien gør det muligt for systemet at virke indendørs og udenfor.

Projektet består af fire hovedaktiviteter:

- > Udvikling/tilretning af en Hardwareplatform, herunder udvikling af retningsbestemt antenne
- > Udvikling/tilretning af en mobile app's til iOS og android
- > Udvikling af en IT-kommunikationsplatform, der kan benyttes af de personer, der tildeles administrations- og brugerrettigheder
- > Brugertests med prototyper og interviews af relevante personalegrupper og pårørende

Acubit A/S er projektholder. Projektets aktørkreds involverer desuden Xtel A/S (softwareleverandør), Majdall A/S (hardwareleverandør) og en række nordjyske kommuner og plejecentre, der er involveret i behovsafdækning og brugertest. Derudover indgår Aalborg Universitet (AAU) og University College Nordjylland (UCN) som uvildig evaluator af prototypen.

Figur 1 Kort info om indsatsen

FAKTA-BOKS	
>	Tilskudsmodtager: Acubit A/S
>	Vækstforum: Region Nordjylland
>	Sagsbehandler: Lis Pedersen (ERST)
>	Finansieringskilde: Regionalfonden (ERDF)
>	Indsatsområde: Innovationssamarbejder (ERDF-1)
>	Samlet budget: DKK 5,9 mio.
>	Bevillingsperiode: 01.08.2018 – 31.05.2019

1.1 Projektets effektkæde

I dette afsnit beskrives hvilke effekter, det er hensigten at skabe med de bevilgede midler, samt hvordan disse effekter skal tilvejebringes. Effektkæden er udarbejdet på baggrund af projektansøgningen og efterfølgende tilrettet på baggrund af interviews med sagsbehandler og projektleder. Figuren nedenfor giver således et overblik over indsatsens primære aktiviteter, output af disse samt de effekter, som indsatsen på længere sigt forventes at bidrage til.

Figur 2 Rationalet bag indsatsen illustreret via en effektkæde

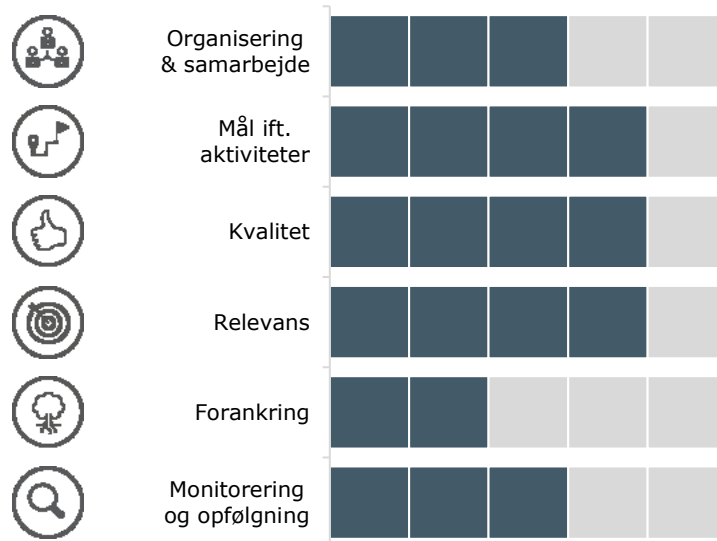
Hovedaktiviteter	➔	Output	➔	Effekter
<ul style="list-style-type: none"> › Udvikling/tilretning af en hardwareplatform › Udvikling/tilretning af en mobile app's til iOS og android › Udvikling af en it-kommunikationsplatform › Gennemførelse af brugertests med prototyper og interviews af relevante personalegrupper og pårørende 		<ul style="list-style-type: none"> › Virksomheder har samarbejdet med forskningsinstitutioner omkring udvikling af nye koncepter til produkter eller løsninger › Otiom er testet ift. prototyper og brugere i relevante brugsmiljøer såsom kommunale plejecentre og private hjem › Test af software, mekanik og prototype › Evidensbaseret grundlag for dementes gavn af Otiom er dokumenteret 		<ul style="list-style-type: none"> › Øget vækst i deltagervirksomheder › Øget introduktion af nye produkter baseret på den udviklede teknologi Øget teknisk input til udvikling af nye produkter i pipeline

2 Overordnet status

Projektet har indfriet samtlige milepæle indenfor den relativt korte projektperiode (10 måneder), hvilket dels skal tilskrives, at projektholder forud for projektperioden har foretaget indledende analyser og teknologiudvikling. Således har bevillingen været målrettet tilpasning af Otiom-prototypen, udvikling af apps og en kommunikationsplatform samt brugertests. Efter projektperioden har projektholder lanceret 'Otiom', og man har fået sin første ordre på 5800 enheder.

3 Projektets implementering

I dette afsnit præsenterer vi vores vurdering af projektets implementering ud fra seks faste evalueringsparametre. Figuren nedenfor giver et overblik over evalueringens konklusioner i forhold til de seks parametre.



Organisering og samarbejde



Samarbejdets centrale aktører har samlet set bidraget med relevante kompetencer inden for hvert deres ansvarsområde, men tydeligere forventningsafstemning ville have været en fordel. Den

daglige projektledelse har ligget hos virksomheden Acubit, der har været ansvarlig for koordinering af arbejdsopgaver med de øvrige aktører i projektet, og som vil være den endelige leverandør af springssystemet.

Samarbejdspartneren Xtel har med sin ekspertise inden for IoT-lokaliserings teknologi bidraget til softwareudvikling, imens virksomheden Majdall har stået for design og udvikling af hardware. Aalborg Kommune samt syv andre nordjyske kommuner har stået for test i en række udvalgte plejecentre. Det er vores vurdering, at samarbejdets centrale projektaktører samlet set har bidraget med relevante kompetencer inden for hver deres ansvarsområde, hvilket har bidraget til realisering af projektets ambition om at udvikle og teste et springssystem til demenssikring. Projektholder oplyser, at man igennem projektperioden har haft udfordringer med at sikre de løbende leverancer fra samarbejdspartneren Xtel, både ift. kvalitet af softwaren og tidspunktet for leverancen. Projektet er dog nået i mål inden for projektperioden, hvilket dels må tilskrives projektholders tætte opfølgning med samarbejdspartnerne. AAU har oprindeligt været tiltænkt en rolle som uvildig evaluator af Otiom. Det er imidlertid projektholders oplevelse, at AAU kun i begrænset omfang har været i stand til at handle agilt, herunder at imødekomme projektholders behov for hurtige leverancer af god kvalitet. Det gælder blandt andet den rapport på en tidlig version af prototypen, som AAU har udarbejdet, og som konsekvens heraf har projektholder valgt at flytte ansvaret for evaluering af Otiom over til UCN. Det er projektholders oplevelse, at UCN i højere grad har formået at inddrage brugeroplevelserne aktivt til at formidle den samfundsøkonomiske værdi, som Otiom kan tilføre. Samtidig har UCN formået at levere til tiden. På baggrund af

ovenstående er det vores vurdering, at projektet kunne have haft fordel af en tydeligere forventningsafstemning og formalisering af forventede leverancer ift. kvalitet og tidspunkt.

Sammenhæng
ml. aktiviteter og
mål



Projektets brugerrettede fokus i produktudviklingen understøtter slutproduktets kommercialiserbarhed. Projektets ambition er at udvikle et lokaliseringssystem til sikringen af demente. I lyset heraf ser vi projektets inddragelse af plejepersonale og pårørende til demente som afgørende for, at der udvikles en relevant og let implementerbar løsning. Det er vores vurdering, at projektets brugerrettede fokus i produktudviklingen understøtter Otioms sandsynlighed for efterfølgende kommerciel succes og dermed vækst i deltagervirksomhederne, omend udbyttet må forventes at være størst hos projektholder, der i løbet af projektperioden har investeret i at have softwareudviklingsafdeling in house og efter projektperioden har videreudviklet på softwaren til Otiom. Ved slutevalueringen har projektet formået at udarbejde en prototype, der ifølge projektholder og projektets samarbejdspartnere har høj kvalitet i forhold til det øvrige markedsudbud, og hvis teknologi er på forkant med den globale udvikling på området. Sammenholdt med traditionelle sporingsenheder, der typisk skal oplades hver dag, kan Otiom være standby i op til tre måneder, imens lokaliseringsfunktionen ikke afhænger af konventionel mobildækning. Derudover vurderer projektholder, at teknologien kan benyttes i andre sammenhænge, hvor man ønsker præcis og robust lokalisering, og derfor er der et stort skaleringspotentiale i løsningen.

Kvalitet,
målgruppens
oplevelse



En åben og inddragende udviklingsproces har bidraget til at kvalificere prototypen og afstemt den med brugernes behov. Otiom har været testet i både privat og offentlig regi, og igennem seks interessentworkshops har projektet kortlagt problemstillinger og behov for demensløsninger. En af de centrale konklusioner var, at der er behov for en lokaliseringseenhed med lang levetid, god resiliens og dækning. Det er projektholders vurdering, at man i udviklingen af produktet har formået at løse tæt på 100 % af de identificerede udfordringer, og både fagpersonale og pårørende har bidraget med konkrete input til prototypens funktionalitet, design, brugervenlighed og æstetik. Eksempelvis har man efter feedback fra fagpersonale prioriteret en trådløs løsning med let påmontering og fravær af knapper, der kan deaktivere lokaliseringseenheden. Ifølge vores interview med repræsentant for brugergruppen er der udviklet en god og brugbar løsning, og selve udviklingsprocessen har bidraget positivt til at skabe ejerskab til løsningen blandt plejepersonalet, der overordnet betragter Otiom som 'deres løsning'.

Relevans,
målgruppens
oplevelse



Projektet har udviklet en lokaliseringseenhed til demenssikring, hvis teknologi er på forkant med den globale udvikling på området. Projektets aktiviteter er særligt relevante for Acubit, idet virksomhedens forudsætninger for vækst afhænger af udviklingen af Otiom. Ligeledes er aktiviteterne relevante for projektets to samarbejdspartnere, idet kommerciel succes vil have en positiv virkning på de to virksomheder. Projektets overordnede relevans afhænger af efterspørgsel efter produktet. Projektet har i begyndelsen af projektperioden afdækket en række markedsbehov og dermed sandsynliggjort efterspørgslen efter Otiom. Det understøttes af, at Otiom ved tidspunktet for

slutevalueringen har dialog med Europas største medicinalgrossist om salg af løsningen samt dialog med en landsdækkende amerikansk apotekerkæde.

Forankring af output



Projektet understøtter opbygningen af viden og kompetencer hos projektpartnerne, men projektets videre finansiering er en forudsætning for succes. Det er vores vurdering, at den viden og de kompetencer, der opbygges i projektet, vil skabe værdi for projektpartnerne efter projektets afslutning. Projektet er organisatorisk forankret hos Acubit, der vil markedsføre og sælge det endelige produkt, og projektholder har fået økonomisk støtte på 3,5 mio. kr. fra Vækstfonden til videreudvikling og kommercialisering af produktet, hvilket understøtter Acubits videre arbejde med produktet. Det er dog samtidig projektholders vurdering, at der skal yderligere kapital til, såfremt man skal indfri teknologiens fulde potentiale og sikre mulighed for skalering. Samtidig risikerer projektholder at miste momentum og sin førende markedsposition, såfremt der ikke findes yderligere finansiering.

Monitorering og opfølgning



Projektet monitorerer systematisk sine aktiviteter og indsamler viden om potentielle brugeres præferencer. Projektets systematiske monitorering af de forskellige udviklingsfaser fungerer hensigtsmæssigt. Herudover indsamler projektet systematisk viden om potentielle brugeres behov, der videreformidles til udviklingsafdelingerne i Xtel og Majdall. Dette gør projektet ved at dokumentere input, der indsamles af potentielle brugere i samarbejde med UCN. Samtidig har der i projektet været fokus på at teste forretningsmodel ift. betalingsvillighed med henblik på at få overblik over, hvilket prisleje det endelige produkt bør ligge i. På den måde har projektet forsøgt at sikre, at en endelig løsning vil være prissat, så det er attraktivt for potentielle købere, hvilket øger Otioms afsætningspotentiale.

4 Fremdrift og målopnåelse

Afsnittet indeholder en kort fremstilling af status for projektets fremdrift i forhold til henholdsvis aktiviteter/milepæle og outputmål på evalueringstidspunktet. Nedenstående figur præsenterer den overordnede status på projektets fremdrift via fire overordnede indikatorer: fremdrift ift. aktiviteter, tid og budgetforbrug (afsnit 4.1) samt målopnåelse ift. outputmål (afsnit 4.2).



4.1 Fremdrift ift. aktiviteter og milepæle

Afsnittet beskriver kort projektets overordnede fremdrift i forhold til de aktiviteter og/eller milepæle, som er opsat for projektet.

Status på evalueringstidspunktet er, at 100 % af de opstillede aktivitetsmål er nået, beregnet som et simpelt gennemsnit. Status på opnåelsen af aktivitetsmålene fremgår af tabellen nedenfor.

Figur 3 Status ift. de opstillede aktivitetsmål på evalueringstidspunktet

Aktivitetsmål	Mål i projektperioden	Status	Målopnåelse i procent
A1: Udvikling/tilretning af en hardwareplatform	2	2	100 %
A2: Udvikling/tilretning af en mobile apps	2	2	100 %
A3: Udvikling af en it-kommunikationsplatform	1	1	100 %
A4: 10 brugertests med prototyper og interviews	3	3	100 %

På tidspunktet for slutevalueringen er projektet nået i mål med samtlige aktiviteter. Det indebærer, at der i regi af projektet er udviklet to hardware-platforme til Otiom (en antenne og en prototype hardware), der er udviklet to mobile apps til iOS og Android, der er udviklet en webbaseret brugerflade, og enheden er testet via prototyper og interviews med potentielle brugere (A1-A4).

Budget- og
tidsforbrug

Nedenfor præsenteres projektets budget- og tidsforbrug på evalueringstidspunktet.

Figur 4 Budget- og tidsforbrug på evalueringstidspunktet

	Total budget	Forbrug d.d.	Procentvist forbrug
Budgetforbrug (mio. DKK)	5,9	5,9	100 %
Tidsforbrug (måneder)	10	10	100 %

Som det fremgår af ovenstående tabel, er der god sammenhæng mellem projektets budgetforbrug relativt til tidsforbruget.

4.2 Målopnåelse i forhold til output

Afsnittet beskriver kort status i forhold til de outputmål, som er opsat for projektet.

På evalueringstidspunktet er 100 % af de opstillede outputmål nået, beregnet som et simpelt gennemsnit. Status for de enkelte målsætninger er gengivet i tabellen nedenfor.

Figur 5 Status ift. de opstillede outputmål på evalueringstidspunktet

	Målsætning	Status på evalueringstidspunktet	Procentvis målopnåelse
B1: Antal virksomheder som modtager støtte	3	3	100 %
B2: Antal virksomheder der samarbejder med forskningsinstitutioner	3	3	100 %
B3: Private investeringer som matcher offentlig støtte til innovation- og F&U-projekter (kr.)	2.941.150	.*	.*
B4: Antal virksomheder der har modtaget støtte med henblik på at introducere produkter, der er nye på markedet	2	2	100 %
B5: Antal virksomheder der har modtaget støtte med henblik på at introducere produkter, der er nye for virksomheden	2	2	100 %
B6: Antal virksomheder, der har udviklet koncepter til nye produkter eller løsninger	3	3	100 %

Note: *det har ikke været muligt for evaluator at få status fra projektholder trods forespørgsel herom.

I lighed med målopnåelse på projektets aktiviteter, har projektet indfriet samtlige måltal for de opsatte outputindikatorer. Det omfatter blandt andet, at to virksomheder har modtaget støtte med henblik på at introducere produkter, der er nye på markedet eller for virksomheden (Acubit og Xtel), imens tre virksomheder har udviklet koncepter til nye produkter og løsninger (Acubit, Xtel og Majdall).

5 Effektvurdering

I dette afsnit præsenterer vi evaluators samlede vurdering af mulighederne for, at indsatsen vil skabe de ønskede effekter eller for at nå specifikke effektmål. Det primære grundlag for effektvurderingen er evaluators vurdering af bevilningsmodtagers arbejde med – i forbindelse med implementering af indsatsen – at sikre den størst mulige realisering af indsatsens effektpotentiale.

5.1 Indsatsens effektmål

Tabellen nedenfor viser fremdriften mod effektmålene for indsatsen.

Figur 6 Status ift. de opstillede effektmål på evalueringstidspunktet

	Målsætning...		Status	Procentvis mål-opnåelse
	i projektperioden	efter projektperioden		
C1: Antal nye innovative virksomheder	1	2	1	100 %*

Note: *angiver procentvis målopnåelse i projektperioden

Projektet har et mål om at skabe en ny innovativ virksomhed inden for projektperioden. Det har projektholder indfriet ved udviklingen af Otiom. Derudover har Acubit efterfølgende etableret Otiom A/S som en selvstændig virksomhed til markedsføring af lokaliseringseenheden.

Derudover er der en forventning om, at der skabes yderligere to virksomheder efter projektperioden. Antagelsen er her, at de teknologier, der udvikles, vil have mange anvendelsesmuligheder inden for elektroniske positionerings- og dataopsamlingsenheder, mobile apps og IT-infrastruktur til samme. Dette er opfattelsen hos både projektholder og samarbejdspartnerne, og samarbejde med TDC samt dokumenteret interesse fra et globalt teleselskab og et verdensførende IT-firma understøtter, at der er et betydeligt potentiale i teknologien.

6 anbefalinger og læring

Her præsenterer vi de vigtigste anbefalinger¹ og læringspunkter, som evaluator vil pege på med baggrund i evalueringen. Punkterne er ikke i prioriteret rækkefølge.

Læringspunkt 1

Det er nødvendigt at sikre dedikerede ressourcer for at støtte fremdriften i innovative udviklingsprocesser af eksplorativ karakter. Projektets innovationshøjde taget i betragtning, må projektet som helhed betragtes som en 'first mover'. Det har den naturlige konsekvens, at projektet ikke har kunnet trække på læringer fra lignende projekter, og projektets udviklingsproces har i høj grad været iterativ. Projektholder beskriver selv processen som "learning by doing". Ifølge projektleder har det fra alle samarbejdspartnere krævet omstillingsparathed og dedikation til processen at have denne eksplorative tilgang, og det er ikke alle partnere, der har været indstillet her på. I praksis har dette betydet, at væsentlige samarbejdspartnere er blevet flaskehalse for projektet og således har forsinket projektets fremdrift. Det er derfor en central læring fra projektet, at man ved lignende samarbejder for foretaget en klar forventningsafstemning blandt samarbejdspartnerne, herunder får dedikeret tilstrækkelig ressourcer til processen internt hos partnerne i samarbejdet.

Læringspunkt 2

Neutral tredjepart med erfaring inden for branchen fungerer som et bindeled mellem projektets partnere og understøtter fremdrift og videndeling. I forlængelse af ovenstående læring, er det projektets erfaring, at et vigtigt led i at understøtte fremdriften i udviklingsprocessen er at prioritere ressourcer til at have en gennemgående person involveret i processen på tværs af samarbejdspartnerne. En sådan person har været tilknyttet dette projekt, og ifølge projektholder har det haft den positive virkning, at denne person har kunnet fungere som bindeled og translatør af tekniske behov og funktionaliteter på tværs af parterne. Det kan med fordel være en person, der er ekstern, dvs. uden for projektholders og samarbejdspartneres organisation, og som har erfaring indenfor projektets fokusområde. Konkret har det i dette tilfælde været inden for produktion af velfærdsteknologi. Fordelen ved at have en sådan person tilknyttet, er den samme, som vi ser andre innovationssamarbejder under Regi-onalfonden: en neutral tredjepart kan fungere som facilitator og videnmediator ift. at understøtte den nødvendige videndeling mellem virksomhederne.

Læringspunkt 3

Løbende brugerinddragelse er afgørende ift. at skabe et attraktivt og kommercialiserbart produkt. Som vi har konkluderet i evalueringen, har projektet været kendetegnet ved en åben og inddragende udviklingsproces, der har bidraget til indledende behovsafdækning samt løbende at kvalificere Otiom og afstemme lokaliseringssystemet til brugernes behov. Denne kvalificering er blandt andet sket via interessentworkshops og test i brugermiljø. Denne proces har blandt andet resulteret i ejerskab for Otiom hos slutbrugergruppen, foruden den har bidraget til Otioms funktionalitet, brugervenlighed og æstetik. Denne tilgang understøtter prototypens attraktivitet for målgruppen, hvilket er væsentlig ift. efterfølgende kommercialisering. Lignende OPI-projekter kan derfor med fordel gøre brug af lignende brugerinkluderende tilgang, hvor både pårørende,

¹ Anbefalinger formidles kun i forbindelse med midtvejsevalueringer.

frontpersonale (plejeassistenter, læger mv.) og fagpersonale på kommunalt forvaltningsniveau inddrages i processen.

Bilag A Sådan scorer vi

OVERORDNET

Alle scorer er udtryk for evaluators helhedsvurdering. Vurderingen er baseret på alle indsamlede data, herunder interviews med projekthold, sagsbehandler, partnere og deltagere samt evt. spørgeskemadata og statusrapporter m.v. I tilfælde med større usikkerhed i datagrundlaget foretager vi typisk et konservativt skøn.

Projektets implementering vurderes på seks vurderingsparametre med en score fra 1-5, hvilket er præsenteret grafisk i et 'spiderweb' i rapportens afsnit 4.1. Den samlede implementeringsscore er baseret på gennemsnittet af de individuelle scorer for de seks parametre.

1. Implementering (afsnit 4)

Tildeling af scorer for hvert af de seks vurderingsparametre		Samlet implementeringsscore	
Score	Betydning	Gennemsnit	Trafiklys
5	Implementeringen er nyskabende og en inspiration for andre.	3,5 - 5,0	● [GRØN]
4	Implementeringen er meget tilfredsstillende. Få forbedringspotentialer.		
3	Implementeringen er tilfredsstillende. Visse forbedringspotentialer.	2,6 - 3,4	● [GUL]
2	Implementeringen er utilfredsstillende. Store forbedringspotentialer.	1,0 - 2,5	● [RØD]
1	Implementeringen er meget kritisabel.		

Vurderingen af projektets målopnåelse er primært baseret på fremdrift ift. outputmål og sekundært fremdrift ift. aktivitetsmål. Scoren tildeles på baggrund af en helhedsvurdering af projektets målopnåelse, men med udgangspunkt i projektets kvantitative målopnåelse på evalueringstidspunktet. Nedenstående tabel over sammenhæng mellem målopnåelse og trafiklysscore er vejledende.

2. Målopnåelse (afsnit 5)

Trafiklys	Betydning	Slutevaluering	Midtvejsevaluering
● [GRØN]	Målopnåelsen er som ønsket eller bedre.	95 % +	45 % +
● [GRØN]	Målopnåelsen er lidt under det ønskede niveau.	81 – 90 %	35 - 44 %
● [GUL]	Målopnåelsen er noget under det ønskede niveau.	65 – 80 %	25 - 34 %
● [RØD]	Målopnåelsen er meget under det ønskede niveau.	20 – 64 %	15 - 24 %
● [RØD]	Målopnåelsen er ikkeeksisterende eller tæt på.	0 – 19 %	0 – 14 %

På baggrund af dataindsamlingen (interviews og spørgeskema) fastlægger evaluator en samlet vurdering af muligheden for at realisere det forventede effektpotentiale.

3. Effektvurdering (afsnit 6)

Trafiklys	Betydning
● [GRØN]	Det er tilstrækkeligt sandsynliggjort, at projektet vil kunne realisere de forventede effekter.
● [GUL]	Det er ikke i tilstrækkelig grad sandsynliggjort, at projektet når sine effektmål. Evaluator vurderer dog, at projektet vil realisere mindst halvdelen af de forventede effekter.
● [RØD]	Projektet vurderes ikke at realisere en tilfredsstillende andel af de forventede effekter.