

Bilag 3.1 Cover status på bestyrelsens arbejde

Dagsordenspunkt 3	Cover – Status på bestyrelsens arbejde	Bilag 3.1
<p>Kort sagsfremstilling</p>	<p>Formål Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har fungeret i snart tre år, og bestyrelsen er udpeget indtil udgangen af marts 2022. Der lægges op til, at bestyrelsen gør foreløbig status på sit arbejde og drøfter, om der er emner, der skal sættes fokus på fremadrettet.</p> <p>Baggrund Med erhvervsfremmereformen i 2018-19 fik Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i henhold til lov om erhvervsfremme til formål at understøtte en sammenhængende decentral erhvervsfremmeindsats, herunder at der er sammenhæng mellem den centrale og den statslige indsats. I forlængelse heraf skal bestyrelsen understøtte en enkel og effektiv erhvervsfremmeindsats, hvor den offentligt finansierede erhvervsfremme ikke konkurrerer med velfungerende private markeder.</p> <p>Bestyrelsen er tildelt midler på de årlige finanslove samt indstillingsret vedrørende anvendelsen af EU's Regionalfond og EU's Socialfond i Danmark. Disse typer finansiering ledsages af politiske prioriteter, der indrammer anvendelsesmulighederne. På det grundlag er det bestyrelsens opgave at udvikle og eksekvere sin strategi efter aftale med erhvervsministeren og finansiere konkrete erhvervsfremmeindsatser.</p> <p>Med sin strategi <i>Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023</i> formulerede bestyrelsen en mission om at styrke virksomhedernes produktivitet, konkurrenceevne og internationalisering gennem en effektiv, sammenhængende og lokalt forankret erhvervs- og turismeindsats med udgangspunkt i virksomhedernes behov, muligheder og udfordringer i alle dele af Danmark. Strategien er aftalt med erhvervsministeren. Erhvervs- husernes bestyrelser er en fast lokal sparringspartner for bestyrelsen, senest og særligt i tilknytning til samarbejdet med regeringen om de lokale erhvervsfyrtårne.</p> <p>I sine første knap tre års virke har bestyrelsen medvirket til en vigtig forenkling og konsolidering på aktørniveau, særligt vedrørende klynger på innovationsområdet og destinationsselskaber på turismeområdet. Dertil kommer en række partnerskaber, udmøntning af indsatser som opfølgning på strategien og respons på COVID-19, hvor der bl.a. er løftet et antal nye opgaver med særskilt finansiering fra finansloven.</p> <p>De seneste halvandet år har bestyrelsens arbejde været præget af COVID-19, der har givet usikre og i mange tilfælde svigtende omsætning, markedsadgang, kundegrundlag og forsyningskæder hos virksomhederne, men også nye muligheder og fremskridt i flere brancher, ligesom virksomhedernes brug af digitale værktøjer er øget. Dette til trods synes behovet for grøn og digital omstilling, innovation og kvalificeret arbejdskraft fortsat at stå højt på dagsordenen hos danske SMV'er.</p> <p>I en nu fuldt genåbnet dansk økonomi understøttes det indenlandske marked af et stærkt opsving i den private efterspørgsel, og Nationalbanken forudser i 2021 en stigning i BNP på 3,3 pct., mens Verdensbanken forventer det største opsving efter en krise i 80 år.</p> <p>En stor del af de nye opgaver og mange midler udrulles dette efterår, herunder virksomheds- og iværksætterprogrammerne og de lokale erhvervsfyrtårne. I den sammenhæng aktualiseres bestyrelsesopgaven med at understøtte sammenhæng og kerneopgavefokus yderligere, og dele af erhvervsfremmesystemet – og især dets hovedaktør</p>	

Dagsordenspunkt 3	Cover – Status på bestyrelsens arbejde	Bilag 3.1																											
<p>i form af erhvervshusene – står over for en betydelig opgave. Samtidig understreges behovet for at følge op på, at alle projekter, trods tempo og volumen, leverer som forventet.</p>																													
<p><i>Status på bestyrelsens opgaver</i></p>																													
<p>Bestyrelsens hovedopgaver, der udspringer af lov om erhvervsfremme, bestyrelsens egen strategi samt COVID-19, og de foreløbige resultater, opsummeres nedenfor.</p>																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="448 651 798 696">Hovedopgave</th> <th data-bbox="798 651 1273 696">Resultat</th> <th data-bbox="1273 651 1461 696">Status</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="448 696 798 734">Formulere sin strategi</td> <td data-bbox="798 696 1273 734"><i>Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023</i></td> <td data-bbox="1273 696 1461 734">Færdig</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 734 798 920">Styrke den lokale forankring</td> <td data-bbox="798 734 1273 920">Aftalt og gennemført fast strategisk parløb med erhvervshusenes bestyrelser om strategi og udmøntning samt fyrtårne. Prioritering af indsatser, der møder særlige lokale behov og muligheder.</td> <td data-bbox="1273 734 1461 920">Fortløbende</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 920 798 1144">Udmønte midler fra EU's strukturfonde og decentrale erhvervsfremmemidler</td> <td data-bbox="798 920 1273 1144">Fra 2019 til medio 2021 udmøntet i alt ca. 2,5 mia. kr. til arbejdskraft og social inklusion, innovation (klynger), grøn og cirkulær omstilling, iværksætteri, digitalisering og automatisering samt internationalisering.</td> <td data-bbox="1273 920 1461 1144">Stor fremdrift og fortløbende</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 1144 798 1294">Udpege styrkepositioner og konsolidere klynger</td> <td data-bbox="798 1144 1273 1294">Udpeget styrkepositioner og spirende erhvervsområder og udmønter forventeligt 320 mio. i perioden 2021-2024 til 14 konsoliderede klynger.</td> <td data-bbox="1273 1144 1461 1294">Færdig</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 1294 798 1406">Understøtte konsolidering af destinationsselskaber og destinationsudvikling</td> <td data-bbox="798 1294 1273 1406">Udmønter årligt 40 mio. kr., der kun kan søges af destinationsselskaber – har udmøntet midler i 2019, 2020 og 2021.</td> <td data-bbox="1273 1294 1461 1406">Stor fremdrift og fortløbende</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 1406 798 1592">Understøtte erhvervslivet ift. COVID-19</td> <td data-bbox="798 1406 1273 1592">Bl.a. målrettede tillægsbevillinger (115 mio. kr.), ekstra midler til omstillingspuljen (406 mio. kr.) samt REACT-EU-midler til virksomhedsprogram (600 mio. kr.) og iværksætterindsats (200 mio. kr.).</td> <td data-bbox="1273 1406 1461 1592">Stor fremdrift</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 1592 798 1778">Samarbejde med regionale vækstteams og regering om lokale erhvervsfyrtårne</td> <td data-bbox="798 1592 1273 1778">Deltage i vækstteams og bidrage med strategisk fokus, indgå rammeaftale med erhvervsminister og udmønte midler til opfølgning. Som næste skridt udmøntes 595 mio. kr. REACT-EU-midler.</td> <td data-bbox="1273 1592 1461 1778">Stort bidrag og fortsat proces</td> </tr> <tr> <td data-bbox="448 1778 798 2018">Være synlig rundt i hele landet</td> <td data-bbox="798 1778 1273 2018">Strategiworkshops er afholdt i 2019. Vanskeliggjort i 2020-2021 pga. COVID-19. Der planlægges bestyrelsesarrangementer i 2021 og 2022, jf. bilag 4.1, og medlemmer deltager løbende i events, pressearbejde og interviews.</td> <td data-bbox="1273 1778 1461 2018">Fortsat proces</td> </tr> </tbody> </table>			Hovedopgave	Resultat	Status	Formulere sin strategi	<i>Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023</i>	Færdig	Styrke den lokale forankring	Aftalt og gennemført fast strategisk parløb med erhvervshusenes bestyrelser om strategi og udmøntning samt fyrtårne. Prioritering af indsatser, der møder særlige lokale behov og muligheder.	Fortløbende	Udmønte midler fra EU's strukturfonde og decentrale erhvervsfremmemidler	Fra 2019 til medio 2021 udmøntet i alt ca. 2,5 mia. kr. til arbejdskraft og social inklusion, innovation (klynger), grøn og cirkulær omstilling, iværksætteri, digitalisering og automatisering samt internationalisering.	Stor fremdrift og fortløbende	Udpege styrkepositioner og konsolidere klynger	Udpeget styrkepositioner og spirende erhvervsområder og udmønter forventeligt 320 mio. i perioden 2021-2024 til 14 konsoliderede klynger.	Færdig	Understøtte konsolidering af destinationsselskaber og destinationsudvikling	Udmønter årligt 40 mio. kr., der kun kan søges af destinationsselskaber – har udmøntet midler i 2019, 2020 og 2021.	Stor fremdrift og fortløbende	Understøtte erhvervslivet ift. COVID-19	Bl.a. målrettede tillægsbevillinger (115 mio. kr.), ekstra midler til omstillingspuljen (406 mio. kr.) samt REACT-EU-midler til virksomhedsprogram (600 mio. kr.) og iværksætterindsats (200 mio. kr.).	Stor fremdrift	Samarbejde med regionale vækstteams og regering om lokale erhvervsfyrtårne	Deltage i vækstteams og bidrage med strategisk fokus, indgå rammeaftale med erhvervsminister og udmønte midler til opfølgning. Som næste skridt udmøntes 595 mio. kr. REACT-EU-midler.	Stort bidrag og fortsat proces	Være synlig rundt i hele landet	Strategiworkshops er afholdt i 2019. Vanskeliggjort i 2020-2021 pga. COVID-19. Der planlægges bestyrelsesarrangementer i 2021 og 2022, jf. bilag 4.1, og medlemmer deltager løbende i events, pressearbejde og interviews.	Fortsat proces
Hovedopgave	Resultat	Status																											
Formulere sin strategi	<i>Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023</i>	Færdig																											
Styrke den lokale forankring	Aftalt og gennemført fast strategisk parløb med erhvervshusenes bestyrelser om strategi og udmøntning samt fyrtårne. Prioritering af indsatser, der møder særlige lokale behov og muligheder.	Fortløbende																											
Udmønte midler fra EU's strukturfonde og decentrale erhvervsfremmemidler	Fra 2019 til medio 2021 udmøntet i alt ca. 2,5 mia. kr. til arbejdskraft og social inklusion, innovation (klynger), grøn og cirkulær omstilling, iværksætteri, digitalisering og automatisering samt internationalisering.	Stor fremdrift og fortløbende																											
Udpege styrkepositioner og konsolidere klynger	Udpeget styrkepositioner og spirende erhvervsområder og udmønter forventeligt 320 mio. i perioden 2021-2024 til 14 konsoliderede klynger.	Færdig																											
Understøtte konsolidering af destinationsselskaber og destinationsudvikling	Udmønter årligt 40 mio. kr., der kun kan søges af destinationsselskaber – har udmøntet midler i 2019, 2020 og 2021.	Stor fremdrift og fortløbende																											
Understøtte erhvervslivet ift. COVID-19	Bl.a. målrettede tillægsbevillinger (115 mio. kr.), ekstra midler til omstillingspuljen (406 mio. kr.) samt REACT-EU-midler til virksomhedsprogram (600 mio. kr.) og iværksætterindsats (200 mio. kr.).	Stor fremdrift																											
Samarbejde med regionale vækstteams og regering om lokale erhvervsfyrtårne	Deltage i vækstteams og bidrage med strategisk fokus, indgå rammeaftale med erhvervsminister og udmønte midler til opfølgning. Som næste skridt udmøntes 595 mio. kr. REACT-EU-midler.	Stort bidrag og fortsat proces																											
Være synlig rundt i hele landet	Strategiworkshops er afholdt i 2019. Vanskeliggjort i 2020-2021 pga. COVID-19. Der planlægges bestyrelsesarrangementer i 2021 og 2022, jf. bilag 4.1, og medlemmer deltager løbende i events, pressearbejde og interviews.	Fortsat proces																											

Dagsordenspunkt 3	Cover – Status på bestyrelsens arbejde	Bilag 3.1
	<p>Herudover har bestyrelsen lovmæssige opgaver med at udtale sig som høringspart om regionernes udviklingsstrategier, på anmodning rådgive erhvervsministeren om udformningen af den nationale erhvervspolitik og evaluere sammenhængen mellem lokale erhvervsfremmeindsatser og bestyrelsens strategi, herunder om der etableres overlappende erhvervsfremmeindsatser. Bestyrelsen har afgivet et antal høringsvar, bidraget til at skabe sammenhæng mellem den decentrale erhvervsfremme og den nationale erhvervspolitik (ifm. bl.a. COVID-19, Brexit og lokale erhvervsfyrtårne) og har desuden løbende blik for strategisk sammenhæng og overlap mellem indsatser ifm. udmøntning af midler, hvor forenkling indgår som fast vurderingskriterium.</p> <p><i>Opfølgning på indsatser og performance</i></p> <p>I tråd med sine opgaver har bestyrelsen ønsket øget fokus på effekter og performance. Det er en kerneopgave hos forvaltningen i sekretariatet at følge op på, at alle projekter har økonomisk og faglig fremdrift, overholder gældende regler og indgåede tilsagnsaftaler og leverer på aftalte måltal for performance og effekter. En standardiseret proces for opfølgningen på projekter findes i bilag 3.2. Desuden følges der tættere op på nøgleindsatser (fx virksomhedsprogrammet og klyngerne), ligesom der laves tværgående performanceanalyser og tematiske evalueringer af specifikke områder, senest på bl.a. turismeområdet for perioden 2019-21. Endelig evalueres bl.a. opnåelsen af de fastsatte faglige målsætninger i alle projekter med tilsagn på mere end 2 mio. kr. individuelt af COWI.</p> <p>Sekretariatet arbejder på at styrke performance-overblikket på tværs af porteføljen, der aktuelt indeholder 363 projekter. Her er fokus bl.a. på at bevare en sund balance mellem datahøst vedrørende effekter og performance og de afrapporterings- og administrationskrav, som aktørerne skal efterleve. Gennemgående er administrativ forenkling et vigtigt fokusområde i forvaltningen. Aktuelt vanskeliggøres arbejdet bl.a. af varierende dataopmærkning, tidligere fravalgt registrering, IT-systemernes indretning samt afrapporteringsmæssige forhold.</p> <p>Løsning</p> <p>Det foreslås, at bestyrelsen drøfter status med udgangspunkt i fire temaer:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Strategisk niveau</u>: Herunder kan bestyrelsen fx drøfte sin strategiske retning og sit fokus i lyset af lovbundne opgaver, muligt opsving i økonomien og de kommende partnerskaber med regeringen og konsortierne, der skal realisere de lokale erhvervsfyrtårne. 2. <u>Aktørniveau</u>: I forlængelse af det strategiske fokus på et enstrengt og sammenhængende erhvervsfremmesystem kan bestyrelsen fx drøfte konsolideringen af aktører på hhv. klynge- og turismeområdet, sin relation til centrale aktører og generelt behovet for et fast fokus på kerneopgaver og rollefordeling i aktørlandskabet, herunder typen af dialog, der ønskes. 3. <u>Projektniveau</u>: Med ophæng i ambitionen om øget fokus på overskuelighed, sammenhæng og performance kan bestyrelsen fx drøfte behovet for nærmere opfølgning på bestemte dele af porteføljen, forskellige typer af opfølgning og tværgående videnopsamling. Desuden kan bestyrelsen drøfte balancen i sit arbejde mellem fokus på projektperformance og strategisk porteføljeledelse. 	

Dagsordenspunkt 3	Cover – Status på bestyrelsens arbejde	Bilag 3.1
	4. <u>Bestyrelsens rolle og fokus fremadrettet</u> : Herunder kan bestyrelsen fx drøfte opmærksomhedspunkter mv. vedrørende sin arbejdsform, involvering i aktørlandskabet, deltagelse i partnerskaber, fokus i nye udmøntninger mv.	
Indstilling	Det <u>indstilles</u> , at bestyrelsen drøfter status på sit arbejde.	