

**Referat fra 17. møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse d. 2. november 2021,  
kl. 12:00-16:15****ERHVERVSSTYRELSEN**Vejlsøvej 29  
8600 SilkeborgTlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post deb@erst.dk  
www.erst.dk**ERHVERVSMINISTERIET****Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse**

- Jakob Riis (formand), adm. direktør, Falck A/S
- Nicolai Hansen, rådgiver, Nico Holding ApS
- Kathrine Forsberg, adm. direktør, Atea A/S
- Dorte Zacho Martinsen, medejer, BM Silo ApS
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Ejner K. Holst, næstformand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Claus Jensen, formand, CO-Industri (fra kl. 14)
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Gert Jørgensen, borgmester, Sorø Kommune
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- Arne Boelt, borgmester, Hjørring Kommune
- Stephanie Lose, regionsrådsformand, Region Syddanmark
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

**Afbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse**

- Peter Rindebæk, COO, Bladt Industries A/S
- Peter Sørensen, borgmester, Horsens Kommune

**Til stede fra Erhvervsministeriet**

- Niels May Vibholt, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Cecilie Solstad, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Søren Asp Mikkelsen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef for udmøntning, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen (referent)

**Eksterne repræsentanter**

- Ifm. pkt. 2: Carsten Kind, president, Interacoustics og formand DI Trekantområdet, og Lene Lawaetz, direktør, Brobygning Middelfart
- Ifm. pkt. 3: Claus Bo Hansen, director, Epinion
- Ifm. pkt. 4: Steen Hommel, direktør, Trade Council og Global Bæredygtighed, Udenrigsministeriet, og Jakob Christian Nielsen, direktør, Erhvervshus Syddjylland
- Ifm. pkt. 5: Lone Ank, erhvervsøkonomisk direktør, Erhvervsministeriet

## 1. Velkomst ved formanden

*Bilag: Cover*

Formanden bød velkommen og orienterede om, at Peter Rindebæk og Peter Sørensen havde meldt afbud til dagens møde.

## 2. Brobygning Middelfart (til orientering)

*Bilag: Cover*

Carsten Kind, president i Interacoustics A/S og formand for DI Trekantområdet, præsenterede virksomhedens arbejde med at tiltrække højtuddannet arbejdskraft, hvor employer branding, jobindhold og arbejdsmiljø er i centrum. Virksomheden ser en vigtig kobling mellem dens egen indsats og en række områder, hvor det offentlige spiller en stor rolle, herunder byudvikling, bosætningsmuligheder, uddannelser, daginstitutioner, infrastruktur samt muligheder for fritidsaktiviteter.

Lene Lawaetz, direktør i Brobygning Middelfart, fortalte om Middelfart Kommunes indsats målrettet bosætning og tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft. Det fremgik, at indsatsens hovedelement er at gøre attraktivitet til omdrejningspunkt for den lokale erhvervspolitik, hvilket i praksis udmønter sig i forskellige lokale samarbejder og partnerskaber mellem kommunen, lokale erhvervs- og turismeorganisationer og enkeltvirksomheder, særligt i relation til bymidstens udvikling med fokus på detail, oplevelser og turisme.

## 3. Nyeste data fra bestyrelsens virksomhedspanel (til orientering og beslutning)

*Bilag: Cover*

*Bilag: Resultater fra Epinion*

Bestyrelsen nedsatte i 2020 et virksomhedspanel, der halvårligt giver bestyrelsen indsigt i virksomhedernes aktuelle behov og udfordringer. Claus Bo Hansen, director i Epinion, var inviteret til at præsentere de seneste data. I den senest gennemførte survey-runde er der modtaget ca. 2.900 besvarelser fra SMV'er, hvor der har været fokus på SMV'ernes generelle økonomiske forventninger. Endvidere er der gået i dybden med SMV'ernes arbejde med social inklusion, innovation samt internationalisering og orientering mod udlandet.

Af oplægget fremgik, at der ses en positiv udvikling i SMV'ernes vurdering af deres økonomiske situation siden seneste survey, herunder også for turismeerhvervets forventninger til fremtiden. Tendensen er generelt mest udtalt blandt de større SMV'er og for segmenter som byggeri/anlæg, industri og handel/transport, mens turismevirksomhedernes vurdering af egen økonomisk situation fortsat er mere afdæmpet end de øvrige virksomheders.

Undervejs fik bestyrelsen indsigt i, hvordan SMV'erne vurderer betydningen af de udvalgte fokusområder, og hvordan de arbejder med dem i forretningen, herunder variation og tendenser på tværs af virksomhedsstørrelser i SMV-segmentet og deres sektorielle tilhørsforhold. Blandt drivkræfterne for vækst og udvikling i hele Danmark fra bestyrelsens strategi

arbejder flest SMV'er med digitalisering og næstflest med innovation, mens der ses en positiv udvikling i andelen, der arbejder med grøn omstilling, og færrest SMV'er optaget af at øge deres internationalisering. Desuden ses en tendens til, at en større andel af de SMV'er, der står over for rekrutteringer, ikke forventer at kunne ansætte den fornødne arbejdskraft. Vedrørende innovation blev det fremhævet, at innovative SMV'er ser mere lyst på fremtiden.

Bestyrelsen kvitterede for de fremlagte data, som den fandt nyttige og relevante for dens arbejde. I forlængelse heraf drøftedes en række forhold inden for de udvalgte fokusområder. Bestyrelsen vurderede, at det er vigtigt at være opmærksom på, at rekrutteringsudfordringer ikke nødvendigvis kun er udtryk for dynamik på arbejdsmarkedet, men også for potentielle udvidelser af medarbejderstaben. I forlængelse heraf drøftedes relevansen af styrket sammenhæng mellem EU's Socialfond, erhvervshuse og beskæftigelsessystemet.

Vedrørende innovation fandt bestyrelsen, at det er et bredt område, der er vanskeligt at belyse analytisk med et survey grundet bl.a. ikke-erkendte behov og forskelle i forståelsen af, hvad der udgør innovation i virksomheder. Trods begrænsningerne i data vurderede bestyrelsen, at der reelt er behov for udvikling og fornyelse i alle brancher. I relation til klynger som centrale innovationsaktører så bestyrelsen behov for at fastholde fokus på, at klyngeindsatsen i tilstrækkelig grad engagerer relevante SMV'er i hele landet inden for de respektive erhvervs- og teknologiområder.

Som opfølgning på de nye data havde sekretariatet fremlagt et oplæg til en kommunikationsplan, der bl.a. omfatter interview med formanden og særskilt kommunikation af udvalgte fokusområder.

Bestyrelsen godkendte kommunikationsplanen med den tilføjelse, at der også skal kommunikeres særskilt om internationaliseringsområdet.

#### **4. Temadrøftelse: Internationalisering (til orientering og drøftelse)**

*Bilag: Cover*

*Bilag: Virksomheders udfordringer og porteføljeoverblik*

*Bilag: Det nationale aktørlandskab*

Bestyrelsen har i sin strategi prioriteret internationalisering som en central drivkraft for vækst og udvikling i hele landet og har derfor fokus på, at virksomhedernes internationalisering skal øges gennem øget internationalt samarbejde, evnen til at håndtere global usikkerhed og styrket parathed til omstilling og eksport. Herudfra gav sekretariatet indledningsvist overblik over relevante aktører på området og relevante projekter i bestyrelsens portefølje.

For at få input til den fremtidige indsats var Steen Hommel, direktør for Trade Council og Global Bæredygtighed i Udenrigsministeriet, og Jakob Christian Nielsen, direktør i Erhvervshus Sydjylland, inviteret til at præsentere arbejdet med internationalisering i deres respektive organisationer.

Steen Hommel indledte med status for dansk eksport, der generelt har rettet sig op igen efter COVID-19, der ramte hårdt og med sektorforskelle, men samlet set mindre end frygtet. Bestyrelsen blev introduceret til Trade Council, Invest in Denmark og innovationscentrenes virksomhedsrettede ydelser, sektorielle fokusområder og generelle arbejde med økonomisk diplomati, herunder adgang til nye markeder, udnyttelse af vækstpotentialer, investeringstiltrækning og kapitaladgang fra udenlandske investorer samt styrket international innovation. Af oplægget fremgik, at Trade Council de seneste år er tilført yderligere ressourcer, der bl.a. er prioriteret til at sænke timepriser for virksomheder og især SMV'er, udbyde flere gratis ydelser og styrke udvalgte repræsentationer med flere rådgivere. Som led i arbejdet med regeringens kommende handlingsplan for økonomisk diplomati forventer Trade Council at øge sit fokus på bæredygtighed og værdiskabelse gennem bedre sammenhæng med bl.a. erhvervshusene, de kommende konsortier for lokale erhvervsfyrårne og de 14 udpegede klynger. Steen Hommel understregede, hvor væsentligt det er for samarbejdet mellem Trade Council, erhvervshuse og klynger, at otte medarbejdere fra Trade Council er indstationeret i erhvervshusene, og yderligere to er på vej til at blive indstationeret i klynger.

Jakob Christian Nielsen fortalte om arbejdet med internationalisering, der er højt prioriteret i Erhvervshus Syddanmark. Der fremlagdes overvejelser om mulige justeringer, hvorved bestyrelsens internationaliseringsindsats i højere grad ville kunne imødekomme virksomhedernes behov, herunder bl.a. øget kontinuitet i udbudte ydelser, større fleksibilitet i målgruppen og modulopbyggede indsatser med muligheder for vouchers til private rådgivningsydelser. På baggrund heraf præsenteredes en mulig grundmodel for erhvervshusenes internationaliseringsarbejde baseret på sammenhæng mellem eksisterende projekter.

Efterfølgende drøftede bestyrelsen internationalisering. Det blev anført, at der er tale om et komplekst felt med mange aktører og virkemidler, og at bestyrelsens rolle i det samlede udbud af ydelser til SMV'erne i høj grad skal være at sikre optimal sammenhæng og undgå uhensigtsmæssige overlap. I relation til erhvervshusene understregede bestyrelsen behovet for også at benytte private rådgivere på området. Bestyrelsen drøftede desuden betydningen af sproglige og kulturelle kompetencer blandt SMV'erne og understregede, at sektorspecifik erfaringsudveksling og branchebaserede erhvervsnetværk mellem SMV'er kan spille en vigtig rolle for at modne virksomheden til internationale aktiviteter og reducere risici og omkostninger forbundet med satsninger ud over landets grænser. Tilsvarende blev e-handel fremhævet som mulighed for at teste tilstedeværelse på nye markeder med lavere initialomkostninger for virksomhederne.

Vedrørende eksisterende ordninger og aktører blev der bl.a. peget på, at sammenhængen mellem innovationscentre i udlandet og erhvervshuse og klynger indenlands kan styrkes, fx via lejlighedsvis tilstedeværelse af innovationscentrenes medarbejdere hos relevante hjemlige aktører eller via hybride mødeformater.

Vedrørende sourcing drøftede bestyrelsen de øgede udfordringer for SMV'er forbundet med kritiske og ustabile forsyningskæder, særligt i relation til COVID-19, hvor det for SMV'erne – sammenholdt med store virksomheder – kan være vanskeligere at tilpasse produktionen til hastigt skiftende adgangsforhold til markeder, komponenter, råvarer mv. Endelig

drøftede bestyrelsen potentialet i at udbrede virtuelle og hybride koncepter for at modtage og deltage i internationale delegationer, besøg, fremstød mv., herunder med inspiration fra det netop åbnede Healthcare.

## **5. Digitaliseringspartnerskabets anbefalinger (til orientering og beslutning)**

*Bilag: Cover*

*Bilag: Rapport fra partnerskabet: Visioner og anbefalinger til Danmark som et digitalt foregangsland*

Lone Ank, erhvervsøkonomisk direktør i Erhvervsministeriet, præsenterede Digitaliseringspartnerskabets formål, sammensætning og anbefalinger. Med rapporten gives et samlet bud på en strategisk retning for den videre digitalisering af Danmark, hvorudfra bestyrelsen havde lejlighed til at drøfte sin rolle i opfølgning på anbefalingerne.

Partnerskabet har identificeret en række fundamentale forhold for øget digitalisering i erhvervslivet og det offentlige, herunder befolkningens digitale kompetencer, ansvarlig dataanvendelse, cybersikkerhed og tidssvarende digital infrastruktur, i forlængelse af hvilke, der anbefales 46 konkrete tiltag. Flere af disse har væsentlige erhvervsrettede elementer og omfatter bl.a. øget automatisering af erhvervsrapportering til det offentlige, styrkelse af SMV:Digital, prioritering af midler til en matching-fond målrettet hjemtag af EU-finansiering under det kommende Digital Europe Program samt oprettelse af en offentlig udlånsordning for robotter, så SMV'er kan teste anvendelsesmuligheder forud for egne investeringer.

Bestyrelsen erklærede sin opbakning til arbejdet med at styrke virksomhedernes digitalisering og til administrative lettelser gennem øget brug af automatiseret erhvervsrapportering i regi af initiativet vedrørende MinVirksomhed. Bestyrelsen udtrykte også opbakning til anbefalingen om at styrke SMV:Digital. Vedrørende uddannelsesområdet fandt bestyrelsen det hensigtsmæssigt, at den anbefalede tilpasning af videregående uddannelser til at omfatte relevant IT-forståelse og -faglighed gennemføres, og at alle ledige skal have basale digitale kompetencer. I relation til anbefalingen om flere pladser på efterspurgte IT-uddannelser, blev der peget på, at det også er relevant at arbejde for fuld udnyttelse af den ledige kapacitet på en række IT-uddannelser.

Bestyrelsen besluttede, at sekretariatet skal tage anbefalingerne med i arbejdet med at tilrettelægge bestyrelsens digitaliseringsindsats.

## **6. Status på klyngeindsatsen (til orientering og beslutning)**

*Bilag: Cover*

*Bilag: Status på klyngernes konsolidering og aktiviteter*

Overordnet er det sekretariatets vurdering, at konsolideringsprocessen skrider fremad på hensigtsmæssig vis, når der ses på klyngernes etablering, organisatoriske udvikling, kerneopgaveløsning, decentrale tilgængelighed og samarbejdsrelationer mellem klynger og med andre aktører. I det videre arbejde fandt sekretariatet behov for fokus på snitflader og samarbejdsrelationer mellem klynger og med andre aktører, videreudvikling af klyngernes bidrag til grøn og digital omstilling og fastholdelse af kerneopgavefokus og effektiv decentral tilgængelighed baseret på behovene i målgruppen for hver klynge. Endvidere redegjorde sekretariatet for klyngernes efterspørgsel efter mere langsigtet og stabil finansiering og gav bestyrelsen et

indblik i det kommende arbejde frem mod finansiering af klyngerne i 2023 og 2024.

Bestyrelsen tog status om klyngerne til efterretning og fremhævede, at der fortsat skal være opmærksomhed rettet mod, at klyngerne effektivt er til stede decentralt i alle relevante dele af landet, og at den lokale tilstedeværelse tager udgangspunkt i virksomhedernes behov.

Bestyrelsen fandt det vigtigt at anerkende klyngernes store konsolideringsbestræbelser, herunder det forhold, at alle 14 klynger nu er på plads og i gang med at løse sine kerneopgaver. Bestyrelsen fandt også, at der skal stilles krav til klyngernes arbejde og resultater. I forlængelse heraf efterspurgte bestyrelsen en tværgående opgørelse af klyngernes virke og performance, fx baseret på udvalgte parametre, hvilket sekretariatet bekræftede at kunne fremlægge baseret på klyngernes aktiviteter i 2021 – forventeligt på møde i juni 2022.

For at smidiggøre godkendelsesprocessen med klyngernes handlingsplaner foreslog sekretariatet, at bestyrelsen fremover kan have en mere strategisk drøftelse med klyngerne med fokus på mål og resultater, mens godkendelse og ændringer af handlingsplaner baseret på decentrale erhvervsfremmemidler kan uddelegeres til sekretariatet.

Bestyrelsen godkendte, at sekretariatet bemyndiges til at godkende eller give afslag på handlingsplaner finansieret med decentrale erhvervsfremmemidler, herunder også evt. ændringsanmodninger fra klyngerne for 2021 og 2022, og at sekretariatet skal fremlægge en model for strategisk dialog mellem bestyrelsen og klyngerne.

#### **7. Udmøntninger og behandling af tillægsbevillinger (til beslutning)**

Formanden orienterede om, at sekretariatet havde givet administrativt afslag på en uopfordret ansøgning om driftsstøtte fra Femern Belt Development. Afslaget var givet i henhold til bestyrelsens forretningsorden som godkendt af erhvervsministeren, jf. § 9, stk. 4, der bemyndiger sekretariatet til at give afslag på uopfordrede ansøgninger uden for bestyrelsens annonceringer. Formanden erindrede om, at Femern Bælt udgør et af to lokale erhvervsfyrårne anbefalet af Vækstteam Sjælland, og at der aktuelt er åbent for ansøgninger hertil, hvor Femern Belt Development har mulighed for at indgå i et ansøgende konsortium. Endvidere erindrede formanden om, at bestyrelsen i 2020 gav Femern Belt Development tilsagn om en etårig driftsstøtte særlig begrundet i behovet for at understøtte en konsolidering og håndtere midlertidige finansieringsmæssige udfordringer i 2021.

Bestyrelsen bekræftede sin opbakning til den principielle linje om, at uopfordrede ansøgninger ikke behandles på bestyrelsesmøder, og at anvendelsen af driftsstøtte alene sker i ekstraordinære sager og med yderst begrænset varighed. Der blev samtidig spurgt ind til de faglige overvejelser bag afslaget og udtrykt ønske om en redegørelse herfor på det kommende bestyrelsesmøde.

Bestyrelsen besluttede, at den ønsker en orientering om sagsforløbet på sit næstkommende møde.

## 7.1 Fordeling af midler til European Digital Innovation Hub (til beslutning)

*Bilag: Cover*

På møde d. 22. juni 2021 afsatte bestyrelsen 40 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til medfinansiering af fem danske digitale innovationshubs (EDIH). Bestyrelsen blev på mødet den 22. juni forelagt forslag om at fordele midlerne mellem de fem danske hubs baseret på befolkningstal for den givne geografi og ligelig fordeling mellem hvert erhvervshus. På mødet ønskede bestyrelsen en justeret fordelingsmodel for midlerne.

Som opfølgning har sekretariatet været i dialog med erhvervshusene, der er ansøgere til de danske digitale innovationshubs. Herudfra fremlagde sekretariatet forslag til en ny fordeling af midlerne, der tager udgangspunkt i middelværdien for den enkelte hubs budget, og som i højere grad vil sikre kritisk masse i alle hubs og øge sandsynligheden for, at Europa-Kommissionen godkender hubs i alle fem danske geografier.

Bestyrelsen godkendte den foreslåede fordeling, jf. appendiks 1, under forudsætning af, at hver EDIH udpeges af Europa-Kommissionen, og at tilsagnene til de respektive erhvervshuse vil bortfalde, hvis det pågældende hub ikke udpeges. Endvidere godkendte bestyrelsen, at administrationen af de decentrale erhvervsfremmemidler skal ske efter Europa-Kommissionens *General model grant agreement for the Digital Europe Programme*.

## 7.2 Udmøntninger og tillægsbevillinger (til beslutning)

*Bilag: Cover*

Under punktet skulle bestyrelsen tage stilling til udmøntning af ca. 63 mio. kr. fordelt med ca. 31 mio. kr. DEM-midler og 32 mio. kr. strukturfondsmidler til 10 projekter, herunder et nyt turismeprojekt og ni tillægsbevillinger til eksisterende projekter, jf. appendiks 1.

Sekretariatet foreslog, at bestyrelsen fulgte op på temadrøftelsen om turisme på seneste møde med en bevilling på 10 mio. kr. til en indsats for fremme af bæredygtig turisme. Indsatsen ville blive forankret hos Visit Denmark i koordination med de nationale turismeorganisationer. Sekretariatet foreslog endvidere, at op til 2 mio. kr. i tilbageløbsmidler fra turismeprojekter yderligere vil kunne medgå i tilsagnet, og at indstillingen betinges af, at projektet indsender forslag til aktiviteter, budget, støtteprocent mv., som sekretariatet kan godkende.

Bestyrelsen efterspurgte, at projektet har et klart bæredygtighedsselement og vurderede desuden, at der er et stort behov for netop dette fokus.

Bestyrelsen godkendte turismeprojektet, jf. appendiks 1, herunder at sekretariatet har til opgave at fastsætte støtteprocenten i dialog med operatøren.

Sekretariatet redegjorde for håndteringen af tilbageløbsmidler under EU's strukturfonde udmøntet som tillægsbevillinger efter indstilling fra sekretariatet på baggrund af en række udvælgelseskriterier, hvilket sker i overensstemmelse med en procedure, der er besluttet af bestyrelsen.

Otte af de ni tillægsbevillinger omhandlede udmøntning af ikke-forbrugte strukturfondsmidler, dvs. tilbageløbsmidler, medfinansieret med decentrale erhvervsfremmemidler, hvor der var indstillet fem projekter vedrørende innovation og tre projekter vedrørende social inklusion. Desuden var der indstillet et projekt vedrørende digitalisering til en tillægsbevilling finansieret fuldt ud med decentrale erhvervsfremmemidler.

Tillægsbevillingerne var indstillet til tilsagn under forudsætning af, at sekretariatet kan godkende reviderede budgetter mv. To af innovationsprojekterne, forankret hos udpegede klynger, var desuden indstillet med forslag om at udvide deres geografiske fokus fra en bestemt region til at være landsdækkende, hvilket sekretariatet vurderede i overensstemmelse med klyngekonsolideringen.

Bestyrelsen godkendte de ni tillægsbevillinger, hvormed Innovationssamarbejder i offshore-klyngen (Energy Cluster Denmark) opnår tilsagn på op til 13,8 mio. kr., Innovationsdistrikt Sjælland (Coro Co-Lab Roskilde opnår tilsagn på op til 7 mio. kr., Sundhedsteknologisk serviceprogram (Life Science Innovation North Denmark/Danish Life Science Cluster) bliver landsdækkende og opnår tilsagn på op til 12 mio. kr., MTIC circular co-creation (MedTech Innovation Consortium/Danish Life Science Cluster) bliver landsdækkende og opnår tilsagn på op til 3,8 mio. kr., Når lysten driver værket (Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser) opnår tilsagn på op til ca. 1,9 mio. kr., Inspiratoriet – det fælles løft (Kirkens Korshær) opnår tilsagn på op til ca. 2,1 mio. kr., Unge med kant (EUK – Enhed for uddannelse og erhvervsvejledning i kommunerne) opnår tilsagn på op til ca. 6,4 mio. kr. og Retail Tech – udvikling af teknologi til fremtidens detailhandel (Foreningen Science City Lyngby) opnår tilsagn på op til ca. 0,5 mio. kr., jf. appendiks 1, hvoraf fordelingen af midler fra Regional- og Socialfond samt decentrale erhvervsfremmemidler fremgår.

## **8. Opsamling, evaluering og proces mod næste møde (til orientering)**

*Bilag: Cover*

Formanden oplyste, at der er planlagt et ekstraordinært virtuelt møde den 8. december kl. 18.00-19.30, hvor bestyrelsen bl.a. vil blive orienteret om EU-programmerne for perioden 2021-2027 og skal tage stilling til sin udmøntningsplan for 2022 samt årets sidste udmøntningssager.

Næste ordinære møde finder sted den 2. februar 2022 i Nordjylland.



## Appendiks 1

### Fordeling af midler til projektet *European Digital Innovation Hubs (EDIH)*. Herunder fordelt mellem fem EDIH.

Ansøger	Projektperiode	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Projektets budget (kr.)	Finansiering	Beslutning
Erhvervshusene	01.01.2022 – 31.12.2024.	40.000.000	40.000.000	84.300.000	DEM	Tilsagn
<i>Nordjylland</i>		2.300.000/år	2.300.000/år	4.900.000/år		
<i>Midtjylland</i>		2.900.000/år	2.900.000/år	6.100.000/år		
<i>Syddjylland</i>		2.500.000/år	2.500.000/år	5.200.000/år		
<i>Fyn</i>		2.300.000/år	2.300.000/år	4.900.000/år		
<i>Hovedstaden/Sjælland</i>		3.300.000/år	3.300.000/år	7.000.000/år		

### Turisme

Projekt	Ansøger	Projektperiode	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Projektets budget (kr.)	Finansiering	Beslutning
<b>Indsats for bæredygtig vækst i dansk turisme</b>	Visit Denmark m.fl.	2022-2024	-	10.000.000	20.000.000	DEM	Tilsagn
<b>Tillægsbevilling</b>	Visit Denmark m.fl.	2022-2024	-	2.000.000	4.000.000	Tilbageløb af TUR-midler	Tilsagn

### Tillægsbevillinger

Projekt	Ansøger	Projektperiode	Indstillet Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Finansiering	Indstillet DEM (kr.)	Samlet indstilling (kr.)	Beslutning
<b>Innovations Samarbejder i offshore-klyngen</b>	Energy Cluster Denmark	23.08.2016-31.12.2022	5.719.658	Regionalfond	8.080.342	13.800.000	Tilsagn
<b>Innovationsdistrikt Sjælland</b>	Coro Co-Lab Roskilde	07.12.2018-31.12.2022	5.900.000	Regionalfond	1.100.000	7.000.000	Tilsagn
<b>Sundhedsteknologisk serviceprogram</b>	Life Science North Denmark / Danish Life Science Cluster	01.05.2017-31.12.2022	5.480.342	Regionalfond	6.519.658	12.000.000	Tilsagn
<b>MTIC circular co-creation</b>	MedTech Innovation Consortium/ Danish Life Science Cluster	14.03.2016-31.12.2022	2.500.000	Regionalfond	1.250.000	3.750.000	Tilsagn

Projekt	Ansøger	Projektperiode	Indstillet Regionalfond/Socialfond (kr.)	Finansiering	Indstillet DEM (kr.)	Samlet indstilling (kr.)	Beslutning
<b>Future Food &amp; Bio Resource Innovation DK</b>	Food & Bio Cluster Denmark	12.11.2019-31.12.2022	5.000.000	Regionalfond	1.000.000	6.000.000	Tilsagn
<b>Når listen driver værket</b>	Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser	21.06.2019-31.12.2022	1.080.494	Socialfond	778.706	1.859.200	Tilsagn
<b>Inspiratoriet – det fælles løft</b>	Kirkens Korshær	10.09.2019-31.12.2022	1.281.942	Socialfond	830.286	2.112.228	Tilsagn
<b>Unge med kant</b>	EUK – Enhed for uddannelse og erhvervsvejledning i kommunerne	06.12.2018-31.12.2022	5.400.000	Socialfond	1.005.480	6.405.480	Tilsagn
<b>RetailTech – udvikling af teknologi til fremtidens detailhandel</b>	Foreningen Science City Lyngby	01.01.2020-30.06.2022	-	DEM	490.225	490.225	Tilsagn