

**Bilag 2.1.1 Cover - Overblik over erhvervsfyrtårne for Bornholm, Syddjylland, Nordjylland og Fyn**

Dagsordenspunkt 2.1	Cover – Overblik over erhvervsfyrtårne for Nordjylland, Bornholm, Syddjylland og Fyn	Bilag 2.1.1							
<p><b>Kort sagsfremstilling</b></p>	<p><b>Formål</b> Bestyrelsen orienteres om ansøgningerne til erhvervsfyrtårnene på Bornholm, Syddjylland, Nordjylland og Fyn. Orienteringen nedenfor er bygget op om visionen for fyrtårnet, hovedaktiviteterne i ansøgningen, konsortiet og den private deltagelse, evt. udfordringer i ansøgningen og endelig et forslag til en strategisk tilbagemelding til fyrtårnet fra bestyrelsen. For en individuel gennemgang af ansøgningerne, projektresumé, opfølgning på anbefalingerne, vurdering mv. henvises til indstillingsnotater, der er tilgængelige på admin control.</p> <p><b>Nordjylland (89/85 point):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektet ”CCUS Fyrtårn Nordjylland” har til formål at skabe fundamentet for det nordjyske fyrtårn inden for CO<sub>2</sub>-fangst, -lagring og -anvendelse, som omtales ”Carbon Capture, Usage and Storage” (CCUS).</li> </ul> <p><b>Nøgleleverancer og anbefalinger</b></p> <table border="1" data-bbox="451 969 1445 2056"> <tr> <td data-bbox="451 969 1042 1267">Kortlægning af, hvordan den grønne CCUS-infrastruktur etableres og dermed etablering af et videngrundlag, hvorpå der kan træffes lokale, regionale og nationale beslutninger om investeringer i brint og CO<sub>2</sub> infrastruktur.</td> <td data-bbox="1042 969 1445 1267"> <p>1.1 Roadmap for grøn erhvervsudvikling og grøn infrastruktur i Nordjylland</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p> <p>1.12 Tiltrækning af udenlandske investeringer i CCUS</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="451 1267 1042 1753"> <p>Etablering af en række test- og demonstrationssites blandt andre.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ”Hirtshals – Greenport North” med fokus på CO<sub>2</sub>-neutral skibsfart,</li> <li>• ”Aalborg II – CCU-HUB Aalborg” med fokus på grønt brændstof i transportsektoren,</li> <li>• ”Vindø – CO<sub>2</sub>-fangst på Vindø Teglværk” med fokus på bæredygtige byggematerialer i tegl</li> <li>• ”Frederikshavn – Maritim CCS Demoprojekt” med fokus på CO<sub>2</sub>-fangst og -opbevaring.</li> </ul> </td> <td data-bbox="1042 1267 1445 1753"> <p>1.2 Fyrtårnsprojekt for demonstration af CO<sub>2</sub>-fangst</p> <p>1.5 Test af grønne løsninger skal styrke nordjyske SMV’er som leverandører</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p> <p>1.7 Flere tests af grønne brændsler hos offentlige aktører</p> <p>1.8 Klar til at sejle, køre og flyve på grønne brændsler</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="451 1753 1042 1977">Rådgivning af virksomheder, som har kompetencer og interesse i at deltage i projektet</td> <td data-bbox="1042 1753 1445 1977"> <p>1.5 Test af grønne løsninger skal styrke nordjyske SMV’er som leverandører</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p> </td> </tr> <tr> <td data-bbox="451 1977 1042 2056">Etablering af et vidensgrundlag for kompetencebehovet for CCUS-området</td> <td data-bbox="1042 1977 1445 2056">1.9 Fokus på udvikling af arbejdsstyrkens kompetencer</td> </tr> </table>	Kortlægning af, hvordan den grønne CCUS-infrastruktur etableres og dermed etablering af et videngrundlag, hvorpå der kan træffes lokale, regionale og nationale beslutninger om investeringer i brint og CO <sub>2</sub> infrastruktur.	<p>1.1 Roadmap for grøn erhvervsudvikling og grøn infrastruktur i Nordjylland</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p> <p>1.12 Tiltrækning af udenlandske investeringer i CCUS</p>	<p>Etablering af en række test- og demonstrationssites blandt andre.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ”Hirtshals – Greenport North” med fokus på CO<sub>2</sub>-neutral skibsfart,</li> <li>• ”Aalborg II – CCU-HUB Aalborg” med fokus på grønt brændstof i transportsektoren,</li> <li>• ”Vindø – CO<sub>2</sub>-fangst på Vindø Teglværk” med fokus på bæredygtige byggematerialer i tegl</li> <li>• ”Frederikshavn – Maritim CCS Demoprojekt” med fokus på CO<sub>2</sub>-fangst og -opbevaring.</li> </ul>	<p>1.2 Fyrtårnsprojekt for demonstration af CO<sub>2</sub>-fangst</p> <p>1.5 Test af grønne løsninger skal styrke nordjyske SMV’er som leverandører</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p> <p>1.7 Flere tests af grønne brændsler hos offentlige aktører</p> <p>1.8 Klar til at sejle, køre og flyve på grønne brændsler</p>	Rådgivning af virksomheder, som har kompetencer og interesse i at deltage i projektet	<p>1.5 Test af grønne løsninger skal styrke nordjyske SMV’er som leverandører</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p>	Etablering af et vidensgrundlag for kompetencebehovet for CCUS-området	1.9 Fokus på udvikling af arbejdsstyrkens kompetencer
Kortlægning af, hvordan den grønne CCUS-infrastruktur etableres og dermed etablering af et videngrundlag, hvorpå der kan træffes lokale, regionale og nationale beslutninger om investeringer i brint og CO <sub>2</sub> infrastruktur.	<p>1.1 Roadmap for grøn erhvervsudvikling og grøn infrastruktur i Nordjylland</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p> <p>1.12 Tiltrækning af udenlandske investeringer i CCUS</p>								
<p>Etablering af en række test- og demonstrationssites blandt andre.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ”Hirtshals – Greenport North” med fokus på CO<sub>2</sub>-neutral skibsfart,</li> <li>• ”Aalborg II – CCU-HUB Aalborg” med fokus på grønt brændstof i transportsektoren,</li> <li>• ”Vindø – CO<sub>2</sub>-fangst på Vindø Teglværk” med fokus på bæredygtige byggematerialer i tegl</li> <li>• ”Frederikshavn – Maritim CCS Demoprojekt” med fokus på CO<sub>2</sub>-fangst og -opbevaring.</li> </ul>	<p>1.2 Fyrtårnsprojekt for demonstration af CO<sub>2</sub>-fangst</p> <p>1.5 Test af grønne løsninger skal styrke nordjyske SMV’er som leverandører</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p> <p>1.7 Flere tests af grønne brændsler hos offentlige aktører</p> <p>1.8 Klar til at sejle, køre og flyve på grønne brændsler</p>								
Rådgivning af virksomheder, som har kompetencer og interesse i at deltage i projektet	<p>1.5 Test af grønne løsninger skal styrke nordjyske SMV’er som leverandører</p> <p>1.6 Styrket videnovertførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder</p>								
Etablering af et vidensgrundlag for kompetencebehovet for CCUS-området	1.9 Fokus på udvikling af arbejdsstyrkens kompetencer								

Dagsordenspunkt 2.1	Cover – Overblik over erhvervsfyrtårne for Nordjylland, Bornholm, Sydjylland og Fyn	Bilag 2.1.1								
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Green Hub Denmark (Aalborg Kommune) er ansøger på regionalfondsansøgningen, og Erhvervshus Nordjylland på socialfondsansøgningen. Konsortiet bag ansøgningerne inkluderer blandt andet Aalborg Portland. Der er 27 virksomheder, der bidrager med 111 mio. kr. i privat medfinansiering, hvilket svarer til 51 pct. af det totale budget.</li> <li>Statsstøtte. Ansøger ønsker, at flere økonomiske partnere, som er SMV'er, skal indkøbe test og demonstrationsfaciliteter. Som udgangspunkt kan kun afskrivningsomkostningerne dækkes grundet statsstøttere reglerne, og der er derfor fortsat uklarhed omkring aktiviteter, budget og finansiering. Fyrtårnet i Nordjylland vurderes på nuværende tidspunkt at have forholdsvis store statsstøtemæssige udfordringer, og det er usikkert, om hele eller kun dele af fyrtårnet kan realiseres. Sekretariatet fortsætter dialogen med ansøger om at finde en løsning.</li> <li>Bestyrelsen kan overveje at melde tilbage til fyrtårnet, at det fremstår helstøbt og indeholder perspektivrige og sammenhængende aktiviteter. Bestyrelsen kan pointere, at de forudgående analyser betragtes som centrale aktiviteter for at få gennemført fyrtårnet som en helhed. Derfor bør analyserne gennemføres hurtigst muligt, så grundlaget for de mere virksomhedsnære aktiviteter er lagt. Bestyrelsen kan anbefale, at der ved en eventuel justering af budgettet ses på, hvilke aktiviteter der med fordel kan igangsættes i forbindelse med fremtidige ansøgningsrunder eller ved anden finansiering.</li> </ul> <p><b>Bornholm (78/80 point):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bornholm har ambitioner om at etablere et Nationalt Center for Grøn Energi og blive Østersøens fyrtårn for udnyttelse af grøn energi fra havvindmøller.</li> </ul> <p><b>Nøgleleverancer og anbefalinger</b></p> <table border="1" data-bbox="454 1321 1444 2072"> <tbody> <tr> <td data-bbox="454 1321 1045 1579">"Nationalt Center for Grøn Energi", påtænkes at etableres i det gamle elværk i Rønne. Centeret skal være samlingspunkt for startupmiljø, interaktivt showroom og innovationshub med studerende og forskere (fx DTU, MARLOG)</td> <td data-bbox="1045 1321 1444 1579">1.1 Leverandør til og deltager i havvindmøllemarkedet – Bornholm som installations-, forsynings- og service-ø 2.2 Etablering af et Nationalt Testcenter for Grøn Energi, Testø Bornholm</td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 1579 1045 1736">Der skal udarbejdes et roadmap, hvor virksomheder let kan danne sig et overblik over muligheder for at indgå i opgaver til energiøen og Østersøens øvrige vindmølleparker.</td> <td data-bbox="1045 1579 1444 1736">1.2 Roadmap for implementering af Bornholm som Østersøens centrum for havvind</td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 1736 1045 1892">Etablering af Bornholm Residential College i Rønne Elværk, der skal understøtte uddannelses-, undervisnings- og forskeraktiviteter inden for grøn energi. DTU er lead på aktiviteten.</td> <td data-bbox="1045 1736 1444 1892">2.1 Lærings- og udviklingsmiljø med fokus på grøn energiinnovation</td> </tr> <tr> <td data-bbox="454 1892 1045 2072">Power-to-X feasibility study, der omfatter scenarierne for et PtX-anlæg på Bornholm, herunder bl.a. modellering af forskellige scenarier, plan for udnyttelse af spildvarmen i fjernvarmesystemet og socio-økonomisk analyse og anbefalinger.</td> <td data-bbox="1045 1892 1444 2072">3.1 Feasibility study og plan for realisering af Bornholm som grøn maritim transporthub</td> </tr> </tbody> </table>	"Nationalt Center for Grøn Energi", påtænkes at etableres i det gamle elværk i Rønne. Centeret skal være samlingspunkt for startupmiljø, interaktivt showroom og innovationshub med studerende og forskere (fx DTU, MARLOG)	1.1 Leverandør til og deltager i havvindmøllemarkedet – Bornholm som installations-, forsynings- og service-ø 2.2 Etablering af et Nationalt Testcenter for Grøn Energi, Testø Bornholm	Der skal udarbejdes et roadmap, hvor virksomheder let kan danne sig et overblik over muligheder for at indgå i opgaver til energiøen og Østersøens øvrige vindmølleparker.	1.2 Roadmap for implementering af Bornholm som Østersøens centrum for havvind	Etablering af Bornholm Residential College i Rønne Elværk, der skal understøtte uddannelses-, undervisnings- og forskeraktiviteter inden for grøn energi. DTU er lead på aktiviteten.	2.1 Lærings- og udviklingsmiljø med fokus på grøn energiinnovation	Power-to-X feasibility study, der omfatter scenarierne for et PtX-anlæg på Bornholm, herunder bl.a. modellering af forskellige scenarier, plan for udnyttelse af spildvarmen i fjernvarmesystemet og socio-økonomisk analyse og anbefalinger.	3.1 Feasibility study og plan for realisering af Bornholm som grøn maritim transporthub	
"Nationalt Center for Grøn Energi", påtænkes at etableres i det gamle elværk i Rønne. Centeret skal være samlingspunkt for startupmiljø, interaktivt showroom og innovationshub med studerende og forskere (fx DTU, MARLOG)	1.1 Leverandør til og deltager i havvindmøllemarkedet – Bornholm som installations-, forsynings- og service-ø 2.2 Etablering af et Nationalt Testcenter for Grøn Energi, Testø Bornholm									
Der skal udarbejdes et roadmap, hvor virksomheder let kan danne sig et overblik over muligheder for at indgå i opgaver til energiøen og Østersøens øvrige vindmølleparker.	1.2 Roadmap for implementering af Bornholm som Østersøens centrum for havvind									
Etablering af Bornholm Residential College i Rønne Elværk, der skal understøtte uddannelses-, undervisnings- og forskeraktiviteter inden for grøn energi. DTU er lead på aktiviteten.	2.1 Lærings- og udviklingsmiljø med fokus på grøn energiinnovation									
Power-to-X feasibility study, der omfatter scenarierne for et PtX-anlæg på Bornholm, herunder bl.a. modellering af forskellige scenarier, plan for udnyttelse af spildvarmen i fjernvarmesystemet og socio-økonomisk analyse og anbefalinger.	3.1 Feasibility study og plan for realisering af Bornholm som grøn maritim transporthub									

Dagsordenspunkt 2.1	Cover – Overblik over erhvervsfyrtårne for Nordjylland, Bornholm, Sydjylland og Fyn	Bilag 2.1.1
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bornholms Regionskommune er ansøger, og i konsortiet indgår bl.a. Bornholms Energi og Forsyning, Rønne Havn, Campus Bornholm samt Offshore Center Bornholm. Følgende private virksomheder indgår: Ørsted, Siemens Gamesa, Skovgaard Invest, Haldor Topsøe samt Danfoss, der alle medfinansierer med beløb mellem kr. 100.000-215.000. Derudover indgår medfinansiering fra Rønne Havn (ca. 1,3 mio. kr.). Derudover ligger der hensigtserklæringer med indskud fra bl.a. Ørsted (2 mio. kr.), Siemens Gamesa (1 mio. kr.) og Havnevirksomheden Rønne Havn (1 mio. kr.) i ”Nationalt Center for Grøn Energi”, som påtænkes etableret i projektperioden.</li> <li>• Statsstøtte. Der vurderes ikke at være nævneværdige statsstøtteudfordringer i de bornholmske fyrtårnsansøgninger.</li> <li>• For Bornholms fyrtårn kan bestyrelsen anbefale, at konsortiet prioriterer arbejdet med etablering af det ”Nationale Center for Grøn Energi”, da dette er en tværgående og koordinerende indsats for øvrige anbefalinger. Herudover kan der anbefales en prioritering af arbejdet med etableringen af Residential College og feasibility studies af de centrale aktiviteter i forhold til Power-to-X og bunker hub. Dette ud fra en betragtning om, at disse aktiviteter er afgørende for opbygningen af inkubationsmiljøet på Bornholm, samt at disse aktiviteter vurderes at resultere i en stor grad af jobskabelse.</li> </ul> <p><b>Sydjylland (84/88 point):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sydjylland skal være en international, grøn energimetropol. Det skal ske ved at etablere erhvervsfyrtårnet Grøn energi og sektorkobling, der bl.a. fastholder og udbygger landsdelens eksisterende styrkepositioner inden for grøn energi med det formål at udvikle, teste og demonstrere fremtidens grønne teknologier og sektorkoblingsløsninger, herunder Power-to-X og integrerede energisystemer.</li> </ul>	

Dagsordenspunkt 2.1	Cover – Overblik over erhvervsfyrtårne for Nordjylland, Bornholm, Sydjylland og Fyn	Bilag 2.1.1
Nøgleleverancer og anbefalinger		
<p>Nationalt Center for Grøn Energi og Sektorkobling skal fremme forskning, udvikling og viden inden for sektorkobling, fx i PtX-anlæg: Centeret skal stå for innovationsprojekter, som skal være med til at modne og commercialisere nye teknologier. Syddansk Universitet og Aalborg Universitet er ansvarlige for at etablere centeret.</p>		<p>1.0 Etablering af et nationalt center for grøn energi og sektorkobling i Sydjylland</p>
<p>Syv test- og demonstrationsprojekter bl.a. indenfor anvendelse af grøn strøm i fjernvarmenettet, koblingen mellem grøn strøm, PtX og fjernvarme ved udnyttelse af spildvarme fra PtX-anlæg. Projekterne er organiseret i partnerskaber mellem virksomheder, videninstitutioner og forsyningsvirksomheder.</p>		<p>2.0 Opbygning af faciliteter til test og demonstration af integrerede og digitaliserede energisystemer</p>
<p>Forsknings- og udviklingsprojekter med deltagelse af virksomheder og videninstitutioner med det sigte at videreudvikle og tilpasse grøn energiteknologi til sektorkobling.</p>		<p>2.1 Innovationsforløb med fokus på transportsektoren</p>
<p>Sammenhængen mellem grundskole og erhvervsuddannelse vil blive styrket, så grønne karriereveje synliggøres. Work-live-stay udvikler et internationalt tiltrækningsforløb, der bl.a. omfatter et digitalt tiltrækningsforløb og kandidatmesse.</p>		<p>5.1 Øget optag på de lange videregående uddannelser 5.2 Attraktive erhvervsuddannelser 5.3 Opkvalificering af arbejdsstyrken og omskoling af medarbejdere fra fx olie- og gasbranchen 5.4 Målrettet tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Energi Cluster Denmark er ansøger på regionalfondsansøgningen, mens work-live-stay har indsendt socialfondsansøgningen. Der ses en bred involvering af virksomheder i de ansøgte aktiviteter, og nogle af landsdelens største virksomheder er involveret i aktiviteterne. Der regnes med en privat medfinansiering på omkring 120 mio. kr. Med opbakning fra alle borgmestre i landsdelen er der nedsat en komité for grøn energi- og sektorkobling i Sydjylland. 13 sydjyske virksomheder indgår i komitéen, herunder Danfoss. Komitéen har til formål at sikre opfølgning på anbefalingerne fra Vækstteam Sydjylland.</li> <li>• Statsstøtte: For at udbrede brint som brændstof vil ansøger igennem to delprojekter henholdsvis etablere, drive og servicere brinttankstationer samt indkøbe og udleje brintkøretøjer. For nuværende vurderes delprojekterne ikke at kunne håndteres inden for statsstøttereglerne. Endelig afklaring pågår. Samlet udgør de to delprojekter 39 mio. kr. ud af det samlede ansøgte beløb på 136 mio. kr. Det er sekretariatets vurdering, at fyrtårnet kan løfte den relevante anbefaling fra vækstteamet i øvrige dele fyrtårnsansøgningen og dermed kan fyrtårnet realiseres i sin helhed. Der udestår dog også - som i det nordjyske fyrtårn - en afklaring af værdien af afskrivningsomkostningerne.</li> </ul>		

Dagsordenspunkt 2.1	Cover – Overblik over erhvervsfyrtårne for Nordjylland, Bornholm, Sydjylland og Fyn	Bilag 2.1.1
<ul style="list-style-type: none"> <li>Bestyrelsen kan anbefale, at der for realiseringen af fyrtårn Sydjylland fokuseres på etableringen af Nationalt center for grøn energi og sektorkobling frem mod medio 2023, herunder sikres enighed om modellen for samarbejde mellem universiteter og virksomheder. En evt. justering af budgettet kan med fordel ske i de delprojekter, der kan have karakter af drift. I socialfondssagen vurderes det som centralt for realiseringen af fyrtårnet, at der finder en forankring sted hos erhvervsskolerne.</li> </ul> <p><b>Fyn (85/84 point)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Visionen med fyrtårnet NextGen Robotics er, at Fyn skal være et internationalt epicenter for udviklingen af fremtidens industri, som skaber, tester og producerer nye digitale, robotteknologiske og autonome løsninger til brug til lands, vands og i luften.</li> <li></li> </ul> <p><b>Nøgleleverancer og anbefalinger</b></p>		
Etablering af large structure production (LSP) på Odense Havn. Bevillingen vil primært blive brugt til at indkøbe udstyr og maskiner til dette center, som på sigt skal bruges til forskning og tilgang af virksomheder, der kan teste løsninger.		1.1 Etablér et nyt test- og udviklingscenter på Fyn til store konstruktioner med fokus på teknologier til fremtidens industri
Et testområde for droner i HCA Airport, hvor bevillingen primært vil blive brugt på udstyr til området, heriblandt en radar og en vindvæg.		1.2 Styrk Fyn som internationalt hot-spot for test og demonstration af droneteknologi
Et testområde for autonom kystnær skibsfart i det sydfynske øhav med udgangspunkt i Svendborg. Her vil bevillingen primært blive brugt til at etablere et datacenter og til at udarbejde kortlægninger af området.		1.3 Styrk Fyn som knudepunkt for test og demonstration af autonom højteknologi i den bæredygtige kystnære skibsfart
Test- og demonstrationsprojekter knyttet til de ovennævnte nye test- og demonstrationsfaciliteter		1.4 Styrk SMV'ers muligheder for at få adgang til nye avancerede digitale teknologier
De første skridt mod etableringen af Roboternes Hus, der skal være besøgscenter for den fynske robotindustri. I den forbindelse er der brug for at lave foranalyser, strategi og organisation.		1.5 Styrk den internationale markedsføring af Fyn som centrum for robotteknologi gennem etablering af Roboternes Hus
Fokus på at træne og uddanne personale og tiltrække unge talenter		1.6 Adressér kompetencebehov inden for fremtidens industri
<ul style="list-style-type: none"> <li>Business Region Fyn og Syddansk Universitet (SDU) ansøger i fællesskab, og i konsortiet bag ansøgningen er 26 aktører. De fynske kommuner er alle repræsenteret gennem Business Region Fyn, og derudover består konsortiet af videninstitutioner, GTS'er, kommunale aktører og 13 virksomheder. Udover de 13 virksomheder i konsortiet er der 25 deltagende virksomheder i projektet, og den private medfinansiering i lagte virksomhedstimer er over 20 mio. kr.</li> </ul>		

<b>Dagsordenspunkt 2.1</b>	<b>Cover – Overblik over erhvervsfyrtårne for Nordjylland, Bornholm, Sydjylland og Fyn</b>	<b>Bilag 2.1.1</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Statsstøtte: Ansøger ønsker at indkøbe en radar og har søgt om 85 pct. i tilskud, da ansøger mener, at der ikke er tale om statsstøtte. Det er sekretariatets vurdering, at der er tale om statsstøtte, som forventes at kunne håndteres, men som vil medføre en lavere støttesats (50 pct.) end ansøgt. Ansøger skal derfor finde en større medfinansiering, for at indkøbet kan realiseres. Der pågår dialog med henblik på at afsøge muligheder.</li> <li>• Bestyrelsen kan anbefale til fyrtårnet at fokusere på at få opbygget infrastrukturen til det fremtidige fynske fyrtårn. Projektet bør derfor – under hensyntagen til statsstøttere reglerne – fokusere på at indkøbe det fornødne udstyr, så faciliteterne bliver klar til brug efter projektperioden. Dette fokus ønskes af hensyn til den forholdsvist korte projektperiode, hvor det er bestyrelsens vurdering, at det kan blive vanskeligt at få sat ordentligt gang i de ønskede test- og demonstrationsforløb. Derudover kan bestyrelsen anbefale et særligt fokus på hovedaktivitet 1 (LSP) og hovedaktivitet 2 (NextGen Drones) som de områder, hvor bestyrelsen ser den største mulighed for at skabe varige strukturer og muligheder fremadrettet.</li> </ul>	
<b>Indstilling</b>	Det <u>indstilles</u> , at bestyrelsen drøfter ansøgningerne og de skitserede fokuspunkter.	