

**NOTAT****Bilag 5.2.3. Styringskoncept for klyngeindsatsen**

Udpegningen og den offentlige finansiering af den danske klyngeindsats er resultatet af et tæt samarbejde med Uddannelses- og Forskningsministeriet. For at styrke sammenhængen på tværs og lette klyngernes administrative byrder er *Innovationskraft 2021-2024* underlagt et særligt styringsformat, der er aftalt med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen (UFS), og som adskiller sig fra øvrige projekter finansieret af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Formålet er ønsket om løbende strategisk dialog med klyngerne samt en fælles tilgang til faglig afrapportering og evaluering for midlerne fra begge parter.

Styringskonceptet består af fem centrale redskaber:

1. Årlige handlingsplaner
2. Årlige dialogmøder mellem hver klynge, sekretariatet og UFS
3. Guldcertificering efter ECEI<sup>1</sup> samt krav om, at klyngen er en privat juridisk enhed, der arbejder på almennyttigt grundlag og har en bestyrelse sammensat efter en række principper
4. En fælles analyse- og evalueringsramme, som indeholder aktivitetsregistrering i en klyngedatabase, brugersurveys, slutevaluering samt registerbaseret effektmåling
5. Årlig status til bestyrelsen

Der lægges med annonceringen op til at fortsætte det overordnede styringskoncept, og at klyngerne fortsat arbejder inden for rammerne af deres kerneopgave og det strategiske grundlag, der lå til grund for deres udpegning. Hermed sikres kontinuitet i klyngeindsatsens bærende elementer. Med overgangen til Regionalfonden vil klyngerne skulle overgå til de regler og afrapporteringsformer, som er gældende for projekter finansieret under programmet. Dette betyder bl.a.:

1. Krav til klyngernes aktivitetsbeskrivelse (toårige) i ansøgningerne med konkrete output- og effektmål.
2. Halvårlige afrapporteringer, hvor faktisk udførte aktiviteter og output sammenholdes med de planlagte aktiviteter og output samt regnskab for afholdte udgifter.

Aktivitetsbeskrivelserne i de nye ansøgninger og de halvårlige afrapporteringer vurderes at overlappes med de nuværende årlige handlingsplaner. Den største

---

<sup>1</sup> Guldcertificeringen efter The European Cluster Excellence Initiative (ECEI) baseres på 31 kvalitetsindikatorer, som tilsammen giver et billede af klyngestruktur, ledelse, serviceudbud og synlighed. Guldcertificering er garant for, at klyngen har en solid base af dedikerede medlemmer, har en tæt dialog med medlemmerne, har en stærk organisation, en kvalificeret ledelse, relevante services målrettet virksomheder og en up-to-date strategi udviklet sammen med erhvervslivet.

**ERHVERVSSTYRELSEN**Vejlsøvej 29  
8600 SilkeborgTlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post deb@erst.dk  
www.erst.dk**ERHVERVS MINISTERIET**

forskel er, at ansøgningerne dækker en toårig periode, mens handlingsplanerne er etårige. Det giver bl.a. klyngerne bedre muligheder for langsigtet strategisk planlægning, ligesom fleksibiliteten bevares i og med, at der kan foretages projektændringer undervejs. Grundet det indholdsmæssige overlap mellem de nye ansøgninger og handlingsplanerne – og for at reducere klyngernes administrative byrder – lægges op til, at handlingsplanerne udgår, for ikke at pålægge klyngerne yderligere kontrol af løbende aktiviteter end de krav, der er obligatoriske ved anvendelse af regionalfondsfinansiering. Endvidere vil der blive fraveget fra Regionalfondens krav om midtvejsevaluering efter det første års finansiering, da der i samarbejde med UFS er et eksisterende evalueringssætup, som videreføres i 2023-2024 herunder brugerssurveys i 2022 og slutevaluering i 2023.

Der vurderes fortsat at være behov for strategiske dialogmøder med alle klynger, bl.a. for at sikre sammenhæng med øvrige indsatser og initiativer, og der vil i tilsagnet indgå krav om strategiske dialogmøder, herunder muligheden for justering i anvendelsen af de afsatte midler for 2023-2024. Endvidere vil klyngeorganisationerne fortsat skulle arbejde efter de strategiske mål og KPI'er for hver klyngeindsats, der er aftalt med sekretariatet og UFS, og i forlængelse heraf ligeledes afrapportere som hidtil forudsat med *Innovationskraft 2021-2024*.