

**NOTAT**21. april 2022  
2021-28667**Bilag 6.2: Bestyrelsens repræsentation i partnerskaberne for de lokale erhvervsfyrtårne og pejlemærker for deltagelsen****Formål**

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse skal beslutte, hvilke bestyrelsesmedlemmer der skal udpeges som repræsentanter i partnerskaberne for de otte lokale erhvervsfyrtårne, og hvilke pejlemærker der skal danne udgangspunkt for deres deltagelse.

**Baggrund om partnerskaberne for de lokale erhvervsfyrtårne**

Erhvervsministeren og formanden for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse indgik i september 2021 en rammeaftale om opfølgning på anbefalingerne fra de regionale vækstteams. Det fremgår af rammeaftalen, at der skal indgås partnerskaber om udviklingen af de enkelte fyrtårne.

Partnerskaberne vil for hvert af fyrtårnene bestå af det lokale konsortium, bestyrelsen for erhvervshuset i den pågældende landsdel, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse samt regeringen.

For hvert fyrtårn indgås en partnerskabsaftale, som skal understøtte den langsigtede udvikling af erhvervsfyrtårnene. Aftalerne tager udgangspunkt i den vision for erhvervsfyrtårnet, som vækstteamet formulerede i deres anbefalinger. Partnerskabet har til formål at koordinere opfølgningen på vækstteamets anbefalinger, adressere barrierer for erhvervsfyrtårnets fremdrift, formulere fælles målsætninger for videreudviklingen af erhvervsfyrtårnet og understøtte sammenhæng til øvrige indsatser på nationalt, regionalt og lokalt niveau. Partnerskaberne forventes at blive igangsat omkring sommer mhp., at der kan indgås partnerskabsaftaler umiddelbart efter.

De fire partnere bringer egne specifikke kompetencer og ressourcer i spil i partnerskaberne. Overordnet set forventes aktørerne at have følgende roller, der vil blive konkretiseret i de enkelte partnerskabsaftaler:

**Table 1. Roller i enkelte partnerskabsaftaler**

Partner	Roller
Staten	<ul style="list-style-type: none"><li>Opfølgning på anbefalinger fra de regionale vækstteams, der kræver statslig involvering.</li><li>Adressering af behov og udfordringer, der rejses i forbindelse med etablering og udvikling af det lokale erhvervsfyrtårn.</li><li>Bindeled til øvrige statslige indsatser, herunder til gældende og kommende politiske strategier og aftaler samt statslige låne- og investeringsordninger.</li></ul>

**ERHVERVSSTYRELSEN**Vejsøvej 29  
8600 SilkeborgTlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post deb@erst.dk  
www.erst.dk**ERHVERVS MINISTERIET**

Partner	Roller
Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udmønter midler til at etablere og udvikle erhvervsfyrtårnene.</li> <li>• Påser indsatsens fremdrift og sammenhæng til bestyrelsens strategi og øvrige indsatser.</li> <li>• Vurderer løbende behovet for at prioritere yderligere midler.</li> </ul>
Erhvervshusbestyrelsen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samler lokale aktører og inddrager lokale ressourcer og ambitioner (bl.a. gennem KKR-netværk og eksisterende lokale strukturer).</li> <li>• Skaber sammenhæng til øvrige lokale indsatser.</li> </ul>
Konsortiet	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Drivkraft for udvikling og fremdrift i fyrtårnet og arbejder for langsigtede resultater for de lokale erhvervsfyrtårne.</li> <li>• Implementerer fyrtårnsprojektet iht. React-EU-ansøgningen.</li> <li>• Engagerer virksomheder og afdækker erhvervspotentialer ift. den styrkeposition, fyrtårnet relaterer sig til.</li> </ul>

### Bestyrelsens repræsentation i partnerskaberne for de lokale erhvervsfyrtårne

Erhvervsministeren har i brev af 31. januar 2022 bedt Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse om at udpege en repræsentant til partnerskabet for hvert af de otte erhvervsfyrtårne. På bestyrelsesmødet d. 2. februar 2022 blev det besluttet, at de bestyrelsesmedlemmer, som deltog i de regionale vækstteams i foråret 2021, stillede sig til rådighed som repræsentanter i partnerskaberne frem mod bestyrelsesmødet den 28. april 2022, såfremt der opstod behov for afvikling af partnerskabsmøder inden denne dato. Som formand for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse orienterede Jakob Riis ved brev af 1. marts 2022 ministeren om denne løsning, som fremgår af nedenstående tabel.

**Tabel 2. Midlertidige repræsentanter for fyrtårnene**

Fyrtårn	Midlertidig repræsentant
Sjælland (Femern)	Steen Munk, kreditdirektør i Nykredit A/S
Sjælland (Biosolutions)	Steen Munk, kreditdirektør i Nykredit A/S
Midtjylland (Vandteknologi)	Nicolai Hansen, rådgiver i Nico Holding ApS
Hovedstaden (Life science og velfærdsteknologi)	Stephanie Lose, regionsrådsformand i Region Syddanmark
Fyn (Robotteknologi)	Katrine Forsberg, adm. direktør Atea A/S
Nordjylland (CCUS)	Peter Rindebæk, COO i Bladt Industries A/S
Syddjylland (grøn energi og sektorkobling)	Per Michael Johansen, rektor ved Aalborg Universitet
Bornholm (grøn energi og havvindmøller)	Dorte Zacho Martinsen, medejer af BM Silo ApS

På bestyrelsesmødet den 28. april 2022 vil der blive præsenteret et oplæg til den fremadrettede repræsentation i partnerskaberne. I flere tilfælde vil der blive lagt op til, at de midlertidigt udpegede medlemmer, som fortsat er i bestyrelsen, udpeges som bestyrelsens repræsentanter i partnerskabet for det pågældende erhvervsfyrtårn.

For indeværende forventes de første møder i partnerskaberne afviklet omkring sommerferien. Der stiles efter afvikling af to årlige møder. Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse vil understøtte bestyrelsens repræsentanter i partnerskaberne.

Det samlede overblik over de udpegede repræsentanter fra hhv. erhvervshusenes bestyrelser og konsortierne fremgår af appendiks 6.b.

### **Oplæg til pejlemærker**

Det foreslås, at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelsens repræsentanter i partnerskaberne for de lokale erhvervsfyrtårne arbejder for at:

- Påse fyrtårnets fremdrift i sammenhæng mellem de midler, som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse udmønter til konsortiet, og de øvrige partners tiltag.
- Løbende vurdere behovet for at prioritere yderligere midler og den konkrete tilrettelæggelse af nye annonceringer, og bærer sådanne drøftelser i partnerskabet ind i erhvervsfremmebestyrelsen til beslutning. I de nye EU-programmer er der afsat 400 mio. kr. til at realisere de lokale erhvervsfyrtårne. Midlerne skal udmøntes af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.
- Påse sammenhæng mellem fyrtårnenes aktiviteter og bestyrelsens strategi, herunder iagttager hvordan der kan skabes synergier til andre erhvervsfremmeindsatser, bl.a. klyngernes innovationsaktiviteter, bestyrelsens signaturindsatser som fx virksomhedsprogrammet m.v.
- Afstemme nye indsatser med øvrige partnere, herunder så der sikres sammenhæng i den decentrale og statslige erhvervsfremmeindsats.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelsens midler forventes suppleret i udviklingen af fyrtårnene. Dels via private investeringer i fyrtårnene, herunder midler fra private fonde samt eksempelvis via synergi til Innovationsfondens midler i regi af bl.a. Innominions. Sekretariatet vil som baggrund for bestyrelsens deltagelse i partnerskaberne og til drøftelse på bestyrelsesmødet den 21. juni 2022 tilvejebringe et overblik over muligheder og begrænsninger for anvendelsen af bestyrelsens midler i regi af erhvervsfyrtårnene, og hvordan de bedst kan supplere og understøtte øvrige finansieringskilder.

På mødet d. 2. februar 2022 afgav bestyrelsen endvidere to generelle anbefalinger til fyrtårnene. Disse kan med fordel ligeledes fungere som pejlemærker for repræsentanternes arbejde i partnerskaberne. Den fulde ordlyd af de to anbefalinger fremgår af referatet fra det pågældende møde. I kort form kan anbefalingerne formuleres således:

- Påse at virksomhedernes behov efterleves i fyrtårnsindsatserne, herunder for at sikre privat engagement og kommerciel bæredygtighed.
- Påse klare og eksekveringskraftige governance-modeller i alle erhvervsfyrtårne mhp. at sikre fremdrift.

Bestyrelsen fremkom derudover med konkrete anbefalinger til de enkelte fyrtårne, fx at nedprioritere aktiviteter med karakter af drift, styrke adgang til test- og demonstrationsfaciliteter, opbygge infrastruktur etc., jf. appendiks 6.a. Disse bæres ind som specifikke pejlemærker for de enkelte fyrtårne.