

5. juli 2022

Referat fra 20. møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 21. juni 2022, kl. 12:45 – 17:15, frivilligt virksomhedsbesøg kl. 11:00 - 12:00

Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, formand
- Peter Rindebæk, COO, Bladt Industries A/S
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S (indtil 16:30)
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune (indtil 16:30)
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Brian Mørch, byrådsmedlem, Solrød Kommune
- Stine Damborg, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Astrid Gade Nielsen, Vice President, Danish Crown
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet (indtil 16:45)
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Ejner K. Holst, næstformand, Fagbevægelsens Hovedorganisation

Afbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Claus Jensen, formand, CO-Industri (*har givet skriftlige bemærkninger*)
- Hans Christen Østerby, borgmester, Holstebro Kommune (deltog virtuelt under pkt. 7)
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune (*har givet skriftlige bemærkninger*)
- Kathrine Forsberg, adm. direktør, Atea A/S

Til stede fra Erhvervsministeriet

- Niels May Vibholt, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Cecilie Solstad, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Søren Asp Mikkelsen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Frederik Rostrup-Nielsen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juul Gregersen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Line Panum, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen (referent)
- Marie Agerbæk, specialkonsulent, Erhvervsstyrelsen

Eksterne oplægsholdere

Under punkt 1:

- Steen Skærbæk, Senior Director i Novozymes.

Under punkt 2 og 3.1:

- Conni Edith Simonsen, centerchef for Engineering and Science, Absalon
- Mads Váczy Kragh, direktør, Erhvervshus Sjælland
- Christopher Kjølby Jensen, bestyrelsesformand, FermHub Zealand

Under punkt 5:

- Peter Rosenkrands, næstformand i Erhvervshus Sjælland samt direktør og ejer, Knudsen Extrusion ApS
- Peter Bo Andersen, bestyrelsesformand, Dansk Erhvervsfremme og direktør, Frederikssund Erhverv
- Mads Bruun Ingstrup, centerleder, Bæredygtig Erhvervsfremme, SDU og lektor, Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse, SDU

Referat

1. Virksomhedsbesøg Novozymes [11:00-12:00]

Bilag 1.1: Cover

Bestyrelsen havde et frivilligt virksomhedsbesøg ved Novozymes i Kalundborg inden det ordinære bestyrelsesmøde. Novozymes er en del af det sjællandske fyrtårn for biosolutions via deres engagement i Kalundborg Symbiosen og BIOPRO.

Formålet med besøget var at give bestyrelsen et indblik i Novozymes' arbejde, samt hvordan virksomheden arbejder med nye biologiske løsninger til fx landbrug og fødevarerproduktion, herunder hvordan nye markeder er under opsejling både i Danmark og internationalt. Derudover drøftedes fordele ved placering i et velfungerende økosystem og andre rammevilkår og barrierer for udvikling af en stærk biosolutions-sektor i Danmark.

2. Velkomst ved formanden

Bilag 2.1: Cover

Formanden bød velkommen til bestyrelsesmødet og orienterede kort om aktiviteter siden sidst, herunder Launch-konferencen for den nye strukturfondsperiode 2021-2027, som blev afholdt den 31. maj i Odense. Formanden og to bestyrelsesmedlemmer deltog i konferencen.

Formanden orienterede om afbud til dagens møde og oplyste, at referatet fra sidste møde var godkendt med enkelte præciseringer omkring inhabilitet og fremsendelse af skriftlige bemærkninger fra medlemmer med afbud.

Formanden gjorde opmærksom på, at Kalundborg-symbiosen og de rammevilkår, der er tilvejebragt i Kalundborg, hvor bestyrelsesmødet blev afholdt, har international interesse. Således har den israelske Remilk, der er en af verdens største producenter af mælkelignende ikke-animalske proteiner, besluttet at etablere produktion i Kalundborg. Etableringen sker netop med henvisning til store danske virksomheder som fx Novozymes, Novo Nordisk og Chr. Hansen, der allerede er i symbiosenetværket samt tilstedeværelsen af central infrastruktur for virksomheder inden for biosolutions.

Formanden gennemgik kort dagsordenen for dagens møde og erindrede om, at bestyrelsen i forhold til dagens udmøntninger skulle være opmærksom på evt. inhabilitet, men at sekretariatet vurderede, at behandlingen ikke gav anledning til problemer, hvis udmøntningerne blev gennemgået som planlagt.

3. Erhvervsfyrtårne

3.1. Fyrtårnsoplæg om biosolutions (til orientering og drøftelse)

Bilag 3.1.1.: Cover

Bilag 3.1.2: Baggrund om biosolutions og erhvervsfyrtårn for biosolutions på Sjælland og øerne

Formanden bød velkommen til tre indbudte repræsentanter for biosolutionsfyrtårnet og gav indledningsvist ordet til centerchef Conni Simonsen, Professionshøjskolen Absalon, der fortalte om skolens rolle i det sjællandske erhvervsfyrtårn, særligt ift. uddannelse af arbejdskraft. Hun pegede på, at bl.a. udbud af kandidatuddannelser, studier på engelsk, internationale kampagner, samt at miljøet omkring Kalundborg-symbiosen betyder meget for at kunne tiltrække studerende til Absalon.

Dernæst fortalte direktør for Erhvervshus Sjælland, Mads Váczy Kragh om erhvervshusets rolle. Erhvervshus Sjælland er tilsagnsmodtager samt formand for erhvervsfyrtårnets styregruppe og er dermed en central, koordinerende aktør i erhvervsfyrtårnet omkring biosolutions. Mads Kragh pegede bl.a. på vigtigheden af, at iværksættere skal opdage Kalundborg som et godt sted at starte deres rejse, og kvitterede ligeledes for det gode samarbejde med Food and Bio Cluster i relation til biosolutionsfyrtårnet.

Bestyrelsesformand for FermHub Zealand, Christopher Kjølby Jensen fortalte om de konkrete aktiviteter, som FermHub Zealand har igangsat som led i erhvervsfyrtårnet, herunder særligt etablering af en åben fermenteringsplatform for start- og scale-ups, SMV'er og spin-outs, der har vokset sig for store til universitetsmiljøerne.

I sit oplæg oplyste Christopher Kjølby Jensen de overordnede rammer, målsætninger og visioner for erhvervsfyrtårnet, men også potentialer og barrierer på området for biosolutions, herunder behovet for en tydeligere afgrænset branchidentitet, tiltrækning af investorer og behovet for hensigtsmæssig regulering af sektoren.

Formanden takkede for tre interessante oplæg og indledte en kort intern refleksion i bestyrelsen.

3.2. Status på erhvervsfyrtårne (til orientering)

Bilag 3.2.1: Cover

I forlængelse af drøftelsen om biosolutionsfyrtårnet fik bestyrelsen en status for alle otte fyrtårne. Det konstateredes, at processen med tildeling af tilsagn til erhvervsfyrtårnene havde taget længere tid end forventet, men at der ved mødets afvikling alene udestod tilsagn til det midtjyske erhvervsfyrtårn i forhold til Regionalfonden, og at der var givet et delvist tilsagn til biosolutionsfyrtårnet. Midtjyllands-tilsagnet var på trapperne, og der var også gode udsigter fsva. den sidste del af biosolutionstilsagnet. Som følge af forsinkelsen i forbindelse med afgivelse af tilsagn er projekterne tilbudt projektførlængelse til 31. august 2023.

Der er indtil dato afholdt partnerskabsmøder med seks af otte erhvervsfyrtårne, og møderne fsva. Midtjylland og Syddjylland er planlagt til ultimo juni. På møderne blev der fremlagt et udkast til partnerskabsaftale for det pågældende erhvervsfyrtårn. I forlængelse af møderne er aftalerne tilrettet med henblik på indgåelse efter sommerferien. Bestyrelsens medlemmer har givet værdifulde input til aftalerne.

Det var sekretariatets vurdering, at de nuværende udkast til partnerskabsaftaler ligger inden for bestyrelsens pejlemærker, herunder ift. fokus på fremdrift og privat engagement.

Herefter fik bestyrelsens repræsentanter ordet til en kommentar fra 'deres' partnerskabsmøde. Repræsentanterne gav positive tilbagemeldinger. Det blev bl.a. bemærket positivt, at den statslige prioritering af fyrtårnene var markant. Fsva. Hovedstadens fyrtårn blev der udtrykt ønske om, at regionerne kommer tættere på arbejdet. Spørgsmålet om privat engagement i flere fyrtårne blev vendt, bl.a. fsva. fyrtårnet i Nordjylland og på Sjælland (Grønt byggeri). På flere af partnerskabsmøderne var der blevet drøftet regulatoriske barrierer.

Bestyrelsen tog orienteringen om status for partnerskabsmøder og den videre proces for partnerskabsaftalerne til efterretning. Bestyrelsen noterede, at formanden inddrages ved tvivlsspørgsmål om konkrete aktiviteter på bestyrelsens område frem mod indgåelse af de endelige partnerskabsaftaler efter sommerferien

4. Udmøntning og behandling af tillægsbevillinger (til drøftelse og beslutning)

Appendiks 4.a: Økonomioversigt

4.1. Inddragelse af erhvervshusenes bestyrelser og arbejdet med investeringsplan 2023

Bilag 4.1.1: Cover

Bilag 4.1.2: Justering af Udmøntningsplan 2022

Bilag 4.1.3: Proces for Investeringsplan 2023 og samarbejde med erhvervshusenes bestyrelser

Bilag 4.1.4: Standardproces for investering af midler

Erhvervshusenes bestyrelser er erhvervsfremmebestyrelsens lokale og strategiske sparringspartnere. I henhold til aftale med erhvervsministeren skal erhvervshusenes bestyrelser involveres i den prioritering af midler til indsatser, der foretages i udmøntningsplanen / investeringsplanen.

I forhold til den gældende udmøntningsplan for 2022 foreslog sekretariatet som konsekvens af forsinkelsen af de lokale erhvervsfyrtårne, at den planlagte udmøntning af midler til lokale erhvervsfyrtårne (II) forelægges til behandling på bestyrelsens møde i november 2022 med henblik på annoncering umiddelbart herefter, hvormed selve udmøntningen af midlerne vil ske i 2023. Forslaget var begrundet i behovet for at etablere dybere viden om, hvilke behov annonceringen skal møde i næste udviklingsfase for fyrtårnene.

På bestyrelsesmødet i april fik sekretariatet mandat til at øge støtteprocenten og dermed sænke medfinansieringskravet til indsatsen for digitale værktøjer i SMV'er for at understøtte fuld udnyttelse af rammen for indsatsen. I forlængelse heraf havde sekretariatet øget støtteprocenten, hvilket af budgettekniske årsager betød, at den samlede ramme for indsatsen blev nedjusteret fra 20 mio. kr. til 18 mio. kr. Forud for mødet var indsatsen annonceret med den nedjusterede ramme. Idet der med udmøntningsplanen for 2022 var afsat i alt 30 mio. kr. til sådanne indsatser, foreslog sekretariatet, at de resterende 12 mio. kr. blev udskudt til kommende investeringsplaner.

Bestyrelsen blev videre orienteret om proces for udarbejdelse af investeringsplan 2023 og inddragelse af erhvervshusenes bestyrelser heri. Der blev i den forbindelse stillet spørgsmål til status på arbejdet i regeringens ekspertgruppe for fremtidens erhvervsstøtte og prioritering af midler til kvalificeret arbejdskraft i investeringsplan 2023.

Bestyrelsen godkendte justeringerne af udmøntningsplanen for 2022 og tog orientering om processen for udarbejdelsen af investeringsplanen for 2023 til efterretning.

Sekretariatet gennemgik afslutningsvist standardprocessen for investering af midler.

4.2 Virksomhedsprogrammet II (nyt program)

Bilag 4.2.1: Cover

Bilag 4.2.2: Idébeskrivelse

Bestyrelsen skulle tage stilling til rammerne for udmøntning af 350 mio. kr. til en fortsættelse af virksomhedsprogrammet, der hidtil havde været finansieret med REACT-EU-midler. REACT-EU-midlerne skal være anvendt senest medio 2023.

For at fastholde kontinuitet i virksomhedsprogrammets indsats, der har oplevet stor efterspørgsel fra virksomhederne, afsættes der 350 mio. kr. – 225 mio. kr. regionalfonds-, 45 mio. kr. socialfonds- og 80 mio. kr. DEM-midler – til aktiviteter fra medio 2023 til og med 2024.

På baggrund af input fra erhvervsorganisationerne samt virksomhedernes hidtidige efterspørgsel i virksomhedsprogrammet foreslog sekretariatet at fortsætte med de fire nuværende spor SMV:Digital, SMV:Grøn, SMV:Eksport og SMV:Vækstpilot og supplere med et femte spor: SMV:Professionalisering, der kan hjælpe bl.a. små ejerledede virksomheder med ledelse, organisation, strategi, inkl. ejer- og generationsskifte. Midlerne fordeles på de fem spor, som anført i mødematerialets bilag 4.2.1.

Under hensyn til EU's krav om, at mindst 32 pct. af de samlede strukturfonds-midler i perioden 2021-2027 skal tilgå virksomheder i Region Sjælland, foreslås mindst 20 pct. af tilskudsmidlerne, dog mindst 50 pct. af pengene under spor 5 *SMV:Professionalisering*, at tilgå virksomheder i Region Sjælland. Der blev fremlagt et forslag om en støtteprocent på op til 60 pct., og op til 70 pct. på *SMV:Professionalisering*.

Som led i drøftelsen af programmet betonedes bestyrelsen vigtigheden af at fastholde det enkle i virksomhedsprogrammets DNA og sikre, at programmet forbliver efterspørgselsdrevet.

Det blev kort drøftet, hvorvidt en del af programmets midler med fordel kan tilbageholdes som en reserve, der kan tildeles det eller de spor, hvor efterspørgslen viser sig størst, ligesom i det REACT-EU-finansierede virksomhedsprogram. De midler, som er afsat til hvert spor i det nye program, bygger på erfaring med efterspørgslen i det nuværende program. Hvis et spor i programmet skulle opleve mindre eller mere efterspørgsel end ventet, vil bestyrelsen kunne omflytte midler ved at nedskrive eller opskrive tilsagn, og de facto har bestyrelsen dermed samme muligheder som ved en egentlig reserve. Endelig vil bestyrelsen også kunne tilføre ekstra midler, hvis efterspørgslen skulle vise sig at overstige 350 mio. kr. På baggrund heraf fastholdes indstillingen om ikke at afsætte en reserve.

Bestyrelsen lagde videre vægt på kontinuerlig erfaringsopsamling, og at de ifm. stillingtagen til ansøgningerne vil blive forelagt oplæg til, hvordan erfaringsopsamlingen vil kunne gøres i praksis (koncept fremlægges på novembermødet), så programmet løbende kan forbedres. En understregning af vigtigheden af, at operatøren tager højde for erfaringer fra det nuværende program, vil fremgå af annonceringsmaterialet.

Der blev stillet spørgsmål til, om *SMV:Grøn* kan anvendes i forbindelse med omstilling til grønnere energikilder / udskiftning af energikilder. Det er i de nye strukturfondsprogrammer ikke muligt, som i det nuværende REACT-EU-finansierede virksomhedsprogram, at støtte udskiftning af energikilder. Det er dog muligt at søge støtte til energieffektiviseringer i den såkaldte "erhvervs-pulje" under Energistyrelsen. Denne pulje er i dag markedsført over for virksomhederne via virksomhedsguiden.

Bestyrelsen efterspurgte en uddybning af baggrunden for, at et element af det nuværende SMV:Eksport, hvor virksomhederne kan få støtte til intern projektløn til eksportmedarbejdere, er udeladt i forslag til fortsættelse af

virksomhedsprogrammet. Sekretariatet forklarede, at dette element af SMV:Eksport er foreslået udeladt med baggrund i, at efterspørgslen efter dette element i det eksisterende program har været meget stor, og at en fortsættelse forventeligt vil tømme puljen i et nyt program meget hurtigt. Samtidig har sekretariatet skønnet, at additionaliteten af de andre eksportelementer vil være større.

Reservationen på 20 pct. af programmets midler og 50 pct. af midlerne på sporet SMV:Professionalisering til Sjælland blev drøftet med fokus på, at disse mål er høje set i forhold til efterspørgslen fra Sjælland i det nuværende program. Sekretariatet vil følge optaget af sjællandske virksomheder og vende tilbage til bestyrelsen, såfremt efterspørgslen fra de sjællandske virksomheder ikke står mål med måltallene.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstillinger med ovenstående bemærkninger, som sekretariatet skulle arbejde videre med.

4.3 Investeringsstøtteordning for pulje for grønne, innovative teknologier

Bilag 4.3.1: Cover

Bilag 4.3.2: Oversigtsnotat

Bestyrelsen behandlede ansøgningerne modtaget under investeringsstøtteordning for pulje for grønne, innovative teknologier.

Sekretariatet har i alt modtaget 19 ansøgninger, hvor der samlet er ansøgt for ca. 424 mio. kr.

Sekretariatet har indstillet 14 ansøgninger til tilsagn (A-sager), mens de resterende 5 sager indstilles til afslag (C-sager). Samlet udmøntes der op til 225 mio. kr.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendix 1.

Med indstillingsforslaget er der 19 mio. kr. til rest i puljen, som sekretariatet ikke indstiller disponeret i denne ansøgningsrunde. Sekretariatet rejste forslag om at genudbyde de resterende 19 mio. kr. samt evt. yderligere midler fra tilbageløb fra første runde via en genannoncering med ansøgningsfrist i september 2022. Samtidig stillede sekretariatet forslag om, at der i en genannoncering kun kan søges midler til forsknings- og innovationsaktiviteter samt forprojekter.

Bestyrelsen bemærkede, at der var flere virksomheder, herunder store virksomheder, blandt støttemodtagerne i denne runde, hvilket var positivt. Samtidig blev der stillet spørgsmål til, om virksomhederne lægger egenfinansiering, hvilket blev bekræftet.

Sekretariatet har involveret sekretariatet for EUDP i vurderingen af bl.a. de tekniske aspekter af en række af ansøgningerne. Formanden bemærkede, at det er vigtigt fremadrettet at koordinere med andre ministeriers og aktørers indsats, særligt på det grønne område. Som eksempel nævnte han PtX, hvor

Innovationsfonden, Klima-, Energi- og Forsyningsministeriet, Miljøministeriet m.fl. har indsatser.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstillinger med ovenstående bemærkninger.

4.4 Udmøntning af pulje for lokale og tværgående turismeprojekter 2022

Bilag 4.4.1: Cover

Bilag 4.4.2: Oversigtsnotat

Bestyrelsen behandlede ansøgningerne modtaget under puljen ”lokale og tværgående turismeprojekter 2022”.

Sekretariatet har i alt modtaget 22 ansøgninger, hvor der samlet er ansøgt for ca. 78 mio. kr. Puljen er på knap 51 mio. kr.

Sekretariatet har indstillet 15 ansøgninger til tilsagn (A-sager), heraf 13 fra destinationsselskaber og 2 fra øvrige aktører, mens de resterende 7 sager indstilles til afslag (C-sager). Samlet udmøntes der således 58,4 mio. kr. Hermed indstilles anvendelse af 7,4 mio. kr. fra tilbageløbsmidler fra turismeprojekter og andre erhvervsfremmeprojekter.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendiks 1.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstillinger.

Bestyrelsen drøftede, hvordan man kunne få flere sjællandske aktører til at søge turismepuljen.

Sekretariatet orienterede om, at bestyrelsen forventes at behandle idebeskrivelse for turismepuljen 2023 på bestyrelsesmøde i september, og at det sker på baggrund af den af bestyrelsen bestilte temaevaluering af turismepuljen 2019-2021 samt en ny national turismestrategi, som er offentliggjort fredag den 24. juni.

4.5 Indsats målrettet ukrainske flygtninge

Bilag 4.5.1: Cover

På tværs af myndigheder er der igangsat en bred indsats for at integrere de ukrainske flygtninge på det danske arbejdsmarked.

På tværs af myndigheder er der igangsat en bred indsats for at integrere de ukrainske flygtninge på det danske arbejdsmarked.

Set i lyset af den aktuelle flygtningesituation har EU vedtaget en række ændringer til strukturfondsreglerne (det såkaldte CARE-forslag), så eventuelle restmidler i medlemsstaternes regionalfonds- og socialfondsprogrammer for programperioden 2014-2020 kan målrettes afhjælpning af flygtningesituationen. Restmidlerne kan anvendes frem til udgangen af marts 2023.

Aktuelt resterer ca. 24 mio. kr. socialfondsmidler, som bestyrelsen vil kunne anvende til at hjælpe ukrainske flygtninge i forbindelse med indsatser, der skal integrere dem på det danske arbejdsmarked. Beløbet forventes at stige i takt med, at igangværende projekter afsluttes uden at have brugt det fulde tilsagn. Anvendelse af resterende regionalfondsmidler kræver programændring og anses derfor ikke for at være relevant.

Sekretariatet fremførte ligeledes forslag om at afsætte 20 mio. kr. DEM-midler som medfinansiering af indsatsen for ukrainske flygtninge.

Hvis der skal udmøntes midler, skal det henset til tidsrammen indtil medio marts 2023 ske som direkte tildelinger til igangværende projekter.

Hvis det ikke lykkes at udmønte alle restmidler til indsatser målrettet ukrainske flygtninge, fremførte sekretariatet muligheden for, at pengene vil blive tildelt som tillægsbevillinger til andre egnede projekter.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstilling om anvendelse af restmidler under Socialfonden til tillægsbevillinger målrettet integration af ukrainske flygtninge på det danske arbejdsmarked, og at der afsættes op til 20 mio. kr. DEM-midler til medfinansiering af tillægsbevillinger til indsatsen. Herudover at bestyrelsen er indforstået med, at restmidler, der ikke udmøntes til en Ukraine-indsats, søges anvendt til andre projekter, der kan anvende restmidler i form af en tillægsbevilling.

Bestyrelsen havde samtidig en række bemærkninger, der skal tages højde for i vurdering af relevante projekter og aktiviteter samt kommunikationen heraf;

Bestyrelsen har blik for vigtigheden af sprogforløb (især engelsk) som en vigtig forudsætning for at kunne indgå på arbejdsmarkedet, men samtidig øje for at der vil være variation i behovet herfor mellem brancher.

Der skal trækkes på erfaringer fra de indsatser, der allerede er igangsat, herunder netværket mellem KL og DI.

Ukrainske flygtninge skal have mulighed for at deltage og bidrage på arbejdsmarkedet, mens de er her, men samtidig har bestyrelsen opmærksomhed på, at indsatserne ikke skal medvirke til et "brain drain" fra Ukraine på sigt. Bestyrelsen så således indsatsen som en opkvalificering af ukrainske flygtninge, som de kunne bringe i anvendelse på det danske arbejdsmarked, men som de også på sigt kunne bringe i anvendelse i forbindelse med genopbygningen af Ukraine.

5. Temadrøftelse: Lokale perspektiver på den decentrale erhvervsfremmeindsats (til orientering og drøftelse)

Bilag 5.1: Cover

Bilag 5.2: Data om virksomhedernes deltagelse i projekter og Erhvervshusenes vejledning af virksomheder

Sekretariatet gennemgik arbejdsdelingen i det decentrale erhvervsfremmesystem med fokus på bestyrelsen, erhvervshusene og kommunerne, samt de virkemidler, som bestyrelsen hidtil har anvendt for at møde variationer i virksomhedernes behov og muligheder på tværs af landet og skabe lokal forankring. Sekretariatet præsenterede desuden data om geografisk spredning af deltagervirksomheder i regional- og socialfondsprojekter, antal virksomheder vejledt af erhvervshusene opdelt på hhv. drift- og vækstsegment samt andel virksomheder vejledt af erhvervshusene i by- og landkommuner.

Bestyrelsen havde inviteret tre paneldeltagere, som holdt korte oplæg med udgangspunkt i følgende spørgsmål:

Hvordan arbejder erhvervsfremmesystemet med at nå ud til alle virksomheder med relevante tilbud, og hvordan bidrager lokale aktører mest effektivt til erhvervsfremmeindsatsen?

Den første oplægsholder var Peter Rosenkrands, næstformand i Erhvervshus Sjælland samt direktør og ejer i Knudsen Extrusion ApS. Han lagde i sin præsentation vægt på behovet for at tydeliggøre de lokale aktørers og erhvervshusenes roller og kompetencer, da det ikke er til gavn for virksomhederne, at man nogle steder både tværkommunalt og lokalt forsøger at løse de samme opgaver. Det væsentlige var, at virksomhederne blev mødt med de rette kompetencer, når de opsøgte erhvervsfremmesystemet, og at indgangen til vejledningen og støttmulighederne var kendt. Herudover lagde han vægt på lokalkendskab, relationer og tillid som væsentlige faktorer i arbejdet med at afklare virksomhedernes erkendte og ikke-erkendte behov.

Den næste oplægsholder var Peter Bo Andersen, bestyrelsesformand for Dansk Erhvervsfremme og direktør i Frederikssund Erhverv. Han understregede i sin præsentation også vigtigheden af relationer og tillid for effekten af den lokale erhvervsservice. Han lagde desuden vægt på, at der er forskellige behov lokalt, hvilket bør afspejles i samarbejdet mellem det regionale og lokale niveau.

Sidste oplæg var fra Mads Bruun Ingstrup, der er centerleder for Bæredygtig Erhvervsfremme og lektor hos Institut for Entreprenørskab og Relationsledelse på SDU. Han spurgte i sit oplæg ind til muligheden for, at man fra kommunalt hold kan få indflydelse på, hvordan annonceringer og udmøntninger designes bl.a. mhp. at lokale specialiseringer lettere kan tilgodeses. Derudover lagde han vægt på, at nærhedsprincippet bør være gældende for hjælp til lokale virksomheder. Den lokale erhvervsservice er eksempelvis en vigtig indgang til de kommunale myndigheder og dermed en ressource for virksomhederne. Herudover kom han også ind på samarbejdet mellem hhv. de lokale og de specialiserede aktører samt klyngernes rolle i forhold til at skabe ”push” for virksomhedernes vækst inden for brancher. Virksomhedsguiden blev ligeledes fremhævet som et centralt ”hjælpeværktøj”. Endelig fremlagde han en pointe om, at man bør tænke mere i grupperådgivning af virksomheder frem for 1:1-samtaler, eftersom virksomhederne indgår i en større værdikæde med bl.a. underleverandører, som påvirker hinanden.

Alle tre oplægsholdere udtrykte opbakning til systemet men gav pejlinger til forbedringsmuligheder.

Oplæggene var afsæt for en efterfølgende drøftelse i bestyrelsen. De KKR-udpegede kommunale medlemmer i bestyrelsen fik indledningsvist ordet, hvor de bidrog med deres perspektiver og erfaringer, herunder ift. samspillet mellem den kommunale myndighedsopgave rettet mod virksomheder og den lokale erhvervsfremmeindsats. De KKR-udpegede kommunale medlemmer fremhævede, at sammenhæng, enkelhed, kendskab, synlighed og kommunikation er vigtige elementer i arbejdet med lokal erhvervsfremme samt at den lokale erhvervsservice skal være fødekilde til erhvervshusenes tilbud. De lokale erhvervsråd er vigtige for at få erhvervsservicen til at lykkes, ligesom det er væsentligt at få defineret opgaver mellem de lokale aktører. Samarbejdet i det decentrale erhvervsfremmesystem kan ”strammes” og værdiskabelsen lokalt gøres tydeligere. Herudover kan der være opmærksomhed på, at der følger midler med til de opgaver, som den lokale erhvervsservice involveres i. Derudover kom de ind på, at der er forskellige udgangspunkter for at skabe erhvervsvenlighed i kommunerne.

Formanden takkede de tre paneldeltagere, hvorefter bestyrelsen fortsatte drøftelsen om, hvordan indsatsen evt. kan justeres med henblik på at øge den lokale forankring. Bestyrelsen lagde vægt på at fastholde den eksisterende struktur i systemet og arbejde med at få den til at virke bedst muligt med fokus på at definere snitflader og skabe et stærkere samarbejde med tydelig værdiskabelse i alle led, herunder mellem hhv. lokal erhvervsservice og kommune samt lokal erhvervsservice og erhvervshuse.

Derudover skal der arbejdes fokuseret med synlighed og kommunikation, eksempelvis med et årshjul for annonceringer, der kommunikeres tydeligt til brugere. Endelig fremhævede bestyrelsen, at erhvervsfremmeindsatsen skal tage højde for lokal variation i virksomhedernes behov på tværs af landet, herunder fx via tidlig dialog med lokale aktører og indtænkning af det lokale niveau i eksekveringen. De lokale perspektiver vil være genstand for løbende diskussion i bestyrelsen i takt med, at der indhentes viden om variationer i de lokale behov.

Sekretariatet arbejder videre med bestyrelsens input og vil genbesøge emnet på senere bestyrelsesmøder.

6. Bestyrelsens kommunikationspraksis (til drøftelse og beslutning)

Bilag 6.1: Cover

Som opfølgning på et ønske på bestyrelsens møde den 28. april skulle bestyrelsen drøfte sin kommunikationspraksis.

Bestyrelsen kvitterede for den nuværende kommunikationsindsats, som allerede når bredt ud med pressemeddelelser via Ritzau, LinkedIn, bestyrelsens egen hjemmeside, casevideoer mm.

Bestyrelsen udtrykte derudover et ønske om større synlighed og en mere aktiv kommunikationsindsats med det formål at udbrede kendskabet til bestyrelsens arbejde og understøtte en sammenhængende decentral erhvervsfremmeindsats. Elementer heri kunne være en mere synlig formand, at medlemmerne i højere grad kommunikerer om relevante emner, at erhvervsorganisationerne aktiveres yderligere som kanal mm. Det blev endvidere foreslået at identificere ”ambassadører” og ”ambassadørprojekter”, som kan kommunikeres og følges løbende (eksempelvis på LinkedIn).

Det blev besluttet, at sekretariatet på baggrund af bestyrelsens bemærkninger udarbejder et forslag til flere kommunikationsinitiativer, som bestyrelsen kan drøfte på et kommende møde.

7. Indstilling af medlem til indstillingsudvalget for bæredygtig byudvikling samt indstilling om DEM medfinansiering (til beslutning)

Bilag 7.1: Cover

Bestyrelsen skulle udvælge medlemmer, som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse kan indstille til indstillingsudvalget for bæredygtig byudvikling, hvor Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har én plads.

Sekretariatet redegjorde kort for udvalgets opgaver og orienterede om, at de havde kontaktet H.C. Østerby og Stine Damborg, der begge havde udtrykt interesse for udvalgets arbejde.

Herefter fik hhv. H.C. Østerby og Stine Damborg ordet for en kort præsentation af deres perspektiver for betydningen af bæredygtig byudvikling med henblik på at kvalificere deres kandidatur.

Bestyrelsen bemærkede, at midlerne vedr. bæredygtig byudvikling er placeret i et andet udvalg end bestyrelsen, men valgte samtidig at godkende sekretariatets indstillinger om, at bestyrelsesmedlemmet, der udpeges til indstillingsudvalget, i sin deltagelse i udvalget skal arbejde for at sikre bedst mulig koordination og synergi til bestyrelsens erhvervsfremmeindsatser, at der afsættes op til 25 mio. kr. DEM-medfinansiering til indsatsen for bæredygtige og levende bymidter i 2023, og at medlemmet meddeler udvalget bestyrelsens beslutning om medfinansiering under forudsætning af, at midlerne kommer indsatses fra alle landsdele til gode efter ansøgning, og at midlernes fordeling tager afsæt i de konkrete behov i de ansøgende byer.

Bestyrelsen besluttede at indstille H.C. Østerby og Stine Damborg som sideordnede kandidater til indstillingsudvalget.

8. Opsamling, evaluering og proces mod næste møde (til orientering og beslutning)

Bilag 8.1: Cover

Bilag 8.2: MARLOGs konkurs og klyngeindsats for maritime erhverv og logistik

Sekretariatet orienterede om sagens aktuelle status. De tre sager, hvor MARLOG er tilsagnsmodtager, er sat i bero, mens sager, hvor MARLOG indgik som partner, bliver søgt afviklet som forudsat og med samme kvalitet. Sekretariatet redegjorde videre for dialogen med kurator om opgørelse af konkursboet ift. de midler, hvor Erhvervsstyrelsen er bevillingsgiver.

Bestyrelsen drøftede den videre håndtering af sagen og lagde i den forbindelse vægt på, at bestyrelsen har et væsentligt engagement i sagen, og at der derfor er behov for en grundig redegørelse for årsagerne til konkursen.

Bestyrelsen drøftede endvidere muligheden for etablering af en ny aktør på området, og hvorvidt konkursen skal tages som udtryk for, at det ikke er hensigtsmæssigt at arbejde hen mod en ny fælles klyngeindsats omfattende hele erhvervs- og teknologiområdet maritime erhverv og logistik, der er udpeget til en samlet klyngeindsats med bestyrelsens strategi gældende for perioden 2020-2023. Bestyrelsen noterede sig i den sammenhæng, at der vil være lejlighed til at drøfte styrkepositionen i forbindelse med udarbejdelsen af bestyrelsens næste strategi gældende fra 2024 og frem.

Bestyrelsen udtrykte ønske om, at der udarbejdes en redegørelse for de væsentligste årsager til konkursen med henblik på at afdække baggrunden for forløbet og tilvejebringe læring til brug for den kommende proces på området. Redegørelsen skal indgå i tilrettelæggelsen af den videre proces og foreligge forud for bestyrelsens evt. beslutning om tildeling af midler til en ny klyngeorganisation.

Bestyrelsen lagde vægt på, at en eventuel etablering af en ny aktør på området kræver et stærkt engagement fra de relevante erhvervsorganisationer og virksomheder, herunder nøgleaktørers deltagelse på øverste ledende niveau i en evt. ny klyngebestyrelse.

Bestyrelsen godkendte, at sekretariatet fortsætter samarbejdet med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen om at afsøge mulighederne for udpegning af en ny klynge for den samlede styrkeposition efter de samme grundlæggende præmisser som seneste udpegning. Endvidere imødeser bestyrelsen redegørelsen for årsagerne bag konkursen.

Sekretariatet oplyste, at status for sagen vil blive forelagt på et kommende møde.

Næste møde afholdes virtuelt d. 20. september. På mødet vil Erhvervshusenes bestyrelser (hver repræsenteret ved deres formand og en virksomhedsrepræsentant, samt erhvervshusdirektørerne) præsentere deres lokale indspil til investeringsplan 2023.

Udmøntningssager vil blive behandlet i skriftlig proces.

Appendiks juni 2022

Investeringsstøtteordning for grønne, innovative teknologier

| Projekttitel | Ansøger | Regionalfond (REACT-EU) Ansøgt (kr.) | Regionalfond (REACT-EU) Indstillet (kr.) | Samlet score 0-100 | Beslutning (kr.) |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|------------------|
| ElectrolyzerManufacturing | Strecon A/S | 4.484.900 | 4.484.900 | 85 | Tilsagn |
| Upscaling key Power-to-X SOEC | Topsoe A/S | 88.829.263 | 88.829.263 | 84 | Tilsagn |
| Feasibility study for Power-to-X production on Bornholm | Rønne Havn A/S | 6.429.333 | 6.429.333 | 84 | Tilsagn |
| Renewable Hydrogen Demonstrator | Siemens Gamesa Renewable Energy A/S | 36.333.128 | 36.333.128 | 84 | Tilsagn |
| Agile R& D processes and Lean Electrode Production | Advanced Surface Plating ApS | 5.888.992 | 5.888.992 | 81 | Tilsagn |
| P2X-innovation med DTU | Danmarks Tekniske Universitet | 9.145.864 | 9.145.864 | 78 | Tilsagn |
| Next Generation Thermal Storage | Copenhagen Atomics A/S | 3.680.880 | 3.680.880 | 76 | Tilsagn |
| Lem Kær Green Hydrogen Test Center | Vestas Wind Systems A/S | 15.747.295 | 15.747.295 | 73 | Tilsagn |
| High throughput pure water generation for PtX | SiOx ApS | 1.911.000 | 1.911.000 | 72 | Tilsagn |
| PtX Cluster Zealand | S/I Erhvervshus Sjælland | 28.378.885 | 24.541.265 | 71 | Tilsagn |
| El-lagringsanlæg til optimering af fluktuerende VE-energi fra vindmøller | Nordisk Energirådgivning ApS | 921.110 | 921.110 | 69 | Tilsagn |
| Demonstration af skalerbart reaktorkoncept for PtX-anlæg | European Energy A/S | 13.100.000 | 13.100.000 | 68 | Tilsagn |
| Udvikling af OXY-Fuel etkammer-reaktor | Frichs Pyrolysis ApS | 7.235.338 | 7.235.338 | 67 | Tilsagn |
| Power2neXt Test | Energy Cluster Denmark | 6.700.000 | 6.700.000 | 65 | Tilsagn |

| Projekttitle | Ansøger | Regionalfond (REACT-EU) Ansøgt (kr.) | Regionalfond (REACT-EU) Indstillet (kr.) | Samlet score 0-100 | Beslutning (kr.) |
|---|------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|------------------|
| BioCat Roslev – PtX by biological catalysis | BioCat Roslev ApS | 51.081.526 | 0 | 62 | Afslag |
| Power2neXt Track 2 | Energy Cluster Denmark | 41.014.625 | 0 | 61 | Afslag |
| Decarbonizing the Aviation sector in Denmark | Arcadia eFuels ApS | 45.377.000 | 0 | 59 | Afslag |
| Power2neXt Track 1 | Energy Cluster Denmark | 45.791.325 | 0 | 55 | Afslag |
| CO ₂ -reduktion ved udnyttelse af pyrolysespildgas | Circular Plastic Systems ApS | 15.893.400 | 0 | 54 | Afslag |
| | | | | | |

Pulje for lokale og tværgående turismeprojekter

| Projekttitle | Ansøger | Ansøgt DEM (kr.) | Indstillet DEM (kr.) | Samlet score 0-100 | Beslutning (kr.) |
|--|-----------------------------|------------------|----------------------|--------------------|------------------|
| Let's Meet Again – Innovation og markedsføring af erhvervsturismen | Destination Trekantområdet | 1.794.500 | 1.794.500 | 84 | Tilsagn |
| Outdoor-Culture – nye sæsoner og målgrupper | Visit Sydsjælland-Møn A/S | 1.550.000 | 1.550.000 | 82 | Tilsagn |
| Regenerativ turisme på verdenskortet – Naturpark Lillebælt | Destination Trekantområdet | 1.468.000 | 1.468.000 | 81 | Tilsagn |
| LÆNGE LEVE HORSENS FJORD | Destination Kystlandet | 2.500.000 | 2.500.000 | 81 | Tilsagn |
| Destination 2.0 – genopretning efter Covid-19 | Destination Vesterhavet | 8.284.700 | 8.284.700 | 80 | Tilsagn |
| Naturnætter | Dansk Kyst- og Naturturisme | 4.215.080 | 4.215.080 | 78 | Tilsagn |

| Projekttitel | Ansøger | Ansøgt DEM (kr.) | Indstillet DEM (kr.) | Samlet score 0-100 | Beslutning (kr.) |
|--|-----------------------------------|------------------|----------------------|--------------------|------------------|
| Kultur, natur og erhverv – Esbjerg Havn | Destination Vadehavskysten | 1.637.530 | 1.637.530 | 75 | Tilsagn |
| Cities for Culture | Wonderful Copenhagen | 12.500.000 | 12.500.000 | 74 | Tilsagn |
| Udvikling og markedsføring af World Capital of Architecture 2023 | Wonderful Copenhagen | 4.000.000 | 4.000.000 | 74 | Tilsagn |
| Grøn Camping og Outdoorferie | Destination Sønderjylland | 1.832.844 | 1.832.844 | 71 | Tilsagn |
| Udviklingsplan for Fyn og Øerne | Erhvervshus Fyn / Destination Fyn | 2.966.225 | 2.966.225 | 71 | Tilsagn |
| Databaseret oplevelsesklynge | Destination Limfjorden | 1.002.500 | 1.002.500 | 70 | Tilsagn |
| Power to eXperience – bæredygtig helårsturisme | Destination Nordvestkysten | 6.000.000 | 6.000.000 | 70 | Tilsagn |
| Grøn velsmag som sund forretning | Food organisation of Denmark | 3.000.000 | 3.000.000 | 70 | Tilsagn |
| Stærke oplevelsesprofiler med international attraktionskraft | Destination Nord FMBA | 5.693.375 | 5.693.375 | 68 | Tilsagn |
| Vestkysten som bæredygtigt og digitalt powerbrand | Destination Nordvestkysten | 9.000.000 | 0 | 65 | Afslag |
| Bæredygtige events – den fynske model | Erhvervshus Fyn / Destination Fyn | 2.958.212 | 0 | 65 | Afslag |
| Like a Dane | Nationalmuseet | 4.749.300 | 0 | 60 | Afslag |
| Keramikfaglig konference og udstillinger | Fonden Guldagsgaard | 552.000 | 0 | 56 | Afslag |
| International informationsplatform - B2B-turister | Business Fredericia | 500.102 | 0 | 40 | Afslag |
| Udvikling af mikrodestination Havnsø | Havnsø Havnebad | 580.000 | 0 | 20 | Afslag |
| Bæredygtigt mikro naturhotel | KODA Arkitektur | 900.000 | 0 | 0 | Afslag |