

**Referat fra 22. møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 15. november 2022, kl. 10:00 – 16:00, Hovedstaden****Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse**

- Christian Motzfeldt, formand
- Peter Rindebæk, COO, Bladt Industries A/S
- Astrid Gade Nielsen, Vice President, Danish Crown
- Kathrine Forsberg, adm. direktør, Atea A/S
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Claus Jensen, formand, CO-Industri
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Brian Mørch, byrådsmedlem, Solrød Kommune
- H. C. Østerby, borgmester, Holstebro Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

**Afbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse**

- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet (*har givet skriftlige bemærkninger*)
- Stine Damborg, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Ejner K. Holst, næstformand, Fagbevægelsens Hovedorganisation (*udtrådt*)

**Til stede fra Erhvervsministeriet**

- Niels May Vibholt, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Cecilie Solstad, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Søren Asp Mikkelsen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Lone Rosen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Frederik Rostrup-Nielsen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Sanne Klarborg Flaskager, chefkonsulent, Erhvervsstyrelsen
- Mette Toft Bangsø, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)

## **Eksterne deltagere under dagsordenspunkt 1**

- Troels Rye-Andersen, Vice President Global Head of Public Affairs & Patient Relations, Novo Nordisk
- Diana Arsovic Nielsen, direktør, Danish Life Science Cluster
- Katrine Paaby Joensen, direktør, Erhvervshus Hovedstaden

## **Referat**

### **1. Oplæg om Erhvervsfyrtårn Life Science ved Novo Nordisk**

#### *Bilag 1.1: Cover*

Formanden bød bestyrelsen velkommen hos Novo Nordisk, som stillede lokaler til rådighed til dagens møde. Herefter bød formanden velkommen til de tre indbudte oplægsholdere for erhvervsfyrtårn Hovedstaden. Troels Rye-Andersen, Vice President Global Head of Public Affairs & Patient Relations ved Novo Nordisk, fortalte om Novo Nordisks engagement i erhvervsfyrtårnet bl.a. som formand for hovedkonsortiet og med deltagelse i partnerskabet bag fyrtårnet. Troels Rye-Andersen pegede på, at Novo Nordisk indgår i fyrtårnet med målet om at mindske overvægt og styrke den danske eksport af innovative life science løsninger. Det sker ved at understøtte SMV'er, der på egen hånd ofte har svært ved at skalere forretningen og afsætte produkter internationalt.

Direktør for Life Science Cluster, Diana Arsovic Nielsen fortalte om klyngens rolle. Klyngen er tilsagnsmodtager og varetager den overordnede projektledelse og har ansvaret for en række aktiviteter i fyrtårnet. Missionen er at understøtte nye OPI-samarbejdsmodeller og sikre de bedste betingelser for innovation inden for Life Science, hvilket bl.a. kræver en effektiv vidensopsamling på tværs. Diana Arsovic Nielsen fremhævede den store aktørkreds og stærke governance i erhvervsfyrtårnet, der både rummer store virksomheder, SMV'er, kommuner, videninstitutioner, pensionsselskaber m.fl., som en væsentlig drivkraft i fyrtårnet.

Direktør for Erhvervshus Hovedstaden, Katrine Paaby Joensen fremhævede det store potentiale blandt deltagende SMV'er og pegede på, at særligt OPI-puljen er en vigtig årsag til engagement blandt SMV'er bl.a. inden for forretningsudvikling og afklaring af regulatoriske behov.

Formanden takkede for de tre oplæg og indledte en kort intern refleksion i bestyrelsen.

### **2. Velkomst ved formanden**

#### *Bilag 2.1: Cover*

Formanden indledte dagens bestyrelsesmøde og orienterede om, at der var afbud fra Johannes Lundsryd Jensen, Stine Damborg og Per Michael

Johansen, hvor sidstnævnte havde fremsendt skriftlige bemærkninger forud for mødet.

Formanden gjorde opmærksom på, at bestyrelsen siden sidste møde har været repræsenteret ved nedennævnte møder og arrangementer:

- Peter Rindebæk deltog i afslutningskonference for det landsdækkende program, Grøn Cirkulær Omstilling.
- Formanden deltog i et møde med den nye direktør for Trade Council, Lina Gandløse Hansen.
- Formanden repræsenterede i et møde i CEO-forum i Udenrigsministeriet omhandlende forsyningskæder, afhængigheder og virksomhedernes risikohåndtering med øvrig deltagelse af udenrigsministeren, erhvervsministeren, uddannelses- og forskningsministeren samt øvrige interesseorganisationer.
- Kathrine Forsberg og formanden deltog i det sjette og sidste bestyrelsesarrangement om iværksætteri. Formålet var at drøfte, hvordan vi skaber flere vækstiværksættere i Danmark og bidrage med input til det kommende iværksætterprogram, som skulle behandles på dagens bestyrelsesmøde.

Efter udskrivelsen af valg aflyste/udsatte formanden sine eksterne møder. Også det planlagte seminar med bestyrelsen og erhvervshusenes bestyrelser, der skulle være afholdt 14. november 2002, er udsat. Der vil blive fastlagt en ny dato for seminaret.

Formanden præsenterede kort dagsordenen og det justerede mødeformat, der havde til hensigt at tydeliggøre bestyrelsens strategiske handlerum i sagerne. Formanden orienterede om to henvendelser fra hhv. aktører i Sjælland samt TechBBQ, som ville blive uddybet og behandlet under de respektive dagsordenspunkter.

### **3. Idébeskrivelse: Lokale erhvervsfyrtårne II (til drøftelse og beslutning)**

*Bilag 3.1: Cover*

*Bilag 3.2: Idébeskrivelse*

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse udmøntede den 2. februar 2022 595 mio. kr. REACT-EU-midler til opfølgning på anbefalinger fra de regionale vækstteams. Midlerne blev efter konkurrenceudsættelse tildelt otte konsortier, der skal udvikle otte lokale erhvervsfyrtårne. Med henblik på at skabe kontinuitet i fyrtårnsindsatsen skulle bestyrelsen på mødet behandle en idébeskrivelse om udmøntning af yderligere 290 mio. kr. til fyrtårnsindsatser, der kan finansiere aktiviteter i en treårig periode fra sommeren 2023 og som skal afløse REACT-EU-midlerne. Sekretariatet orienterede om, at der er afsat i alt 400 mio. kr. fra strukturfondsmidlerne, samt at der er afsat 100 mio. kr. i Fonden for Retfærdig Omstilling til erhvervsfyrtårnene i Nord- og Sydjylland, som udmøntes af et særskilt indstillingsudvalg.

Bestyrelsen godkendte, at den maksimale samlede støtteprocent er hhv. 63 pct. for Regionalfonden og 70 pct. for Socialfonden Plus, men drøftede, at inflation, energipriser og lav likviditet kan blive en udfordring for særlig SMV'ers mulighed for at deltage og medfinansiere. Sekretariatet orienterede om, at aktiviteter kan medfinansieres både i form af timer og kontanter, og at administrative lettelser var gennemført i forbindelse med vedtagelse af de nye strukturfondsprogrammer, der gjorde timemedfinansiering lettere. Det blev bemærket af bestyrelsen, at kendskabet til disse muligheder ikke altid er tilstrækkeligt højt hos de mindre virksomheder. Sekretariatet nævnte endvidere, at statsstøttere reglerne generelt tilgodeser SMV'er med højere støttesatser, end de store virksomheder kan opnå. I den forbindelse blev det fremhævet, at SMV'ernes engagement er central for udvikling af fyrtårnene, og bestyrelsen besluttede på den baggrund at øge vægtningen på kriteriet vedr. privat engagement og fokus på virksomhedernes behov fra 20 til 25 point. Samtidig blev det besluttet at reducere vægtningen for sammenhæng til nuværende aktiviteter og koordinering med relevante aktører samt forenkling fra 20 til 15 point.

Bestyrelsen drøftede, hvordan det særlige hensyn til, at 31,5 pct. af midlerne i EU's Regionalfond og Socialfond 2021-27 Plus skal tilfalde aktiviteter i Region Sjælland (sjællandsrammen), skal håndteres i nærværende annoncering. Bestyrelse understregede, at den ønskede at konkurrenceudsætte alle midler på tværs af landet, da man så denne tilgang som bedste vej til at sikre høj kvalitet i projekterne. Bestyrelsen anerkendte behovet for at have et særligt blik for udfordringer på Sjælland, og tilsluttede sig derfor indstillingen om, at bestyrelsen i forbindelse med tildelingen af sine midler ud over ansøgningernes kvalitet kan tage hensyn til bl.a. geografisk balance og sjællandsrammen. Man opfordrede til stærke ansøgninger fra alle landsdele og fremhævede, at bestyrelsen ikke ønskede at støtte ansøgninger, der ikke havde den fornødne kvalitet og ikke kunne sandsynliggøre, at ansøgerkredsen var i stand til i samlet flok at løfte formål og sigtelinjer i fyrtårnes partnerskabsaftaler.

Sekretariatet orienterede om, at det i vurderingskriterierne på tværs af fyrtårnene vægtes positivt, hvis aktiviteter kommer sjællandske virksomheder eller borgere til gavn, og der således er indbygget et incitament til at gennemføre aktiviteter i Region Sjælland for aktører bag fyrtårnene i de øvrige landsdele.

Bestyrelsen godkendte idébeskrivelsen til udvikling af de lokale erhvervsfyrtårne for i alt 290,3 mio. kr. fordelt med 150,0 mio. kr. fra Regionalfonden, 50,0 mio. kr. fra Socialfonden Plus samt 90,3 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler. Bestyrelsen godkendte at midlerne udmøntes i konkurrence, uden at der på forhånd reserveres midler til hver landsdel, men at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i fordelingen af midler kan vægte andre hensyn, herunder geografisk balance og hensynet til at mindst 31,5 pct. af de samlede strukturfondsmidler skal komme virksomheder og

borgere i Region Sjælland til gavn. Bestyrelsen godkendte udvælgelseskriterier og vægtninger med den ønskede justering af pointfordelingen, således at privat engagement vægtes højere og i alt med 25 point mens sammenhæng til nuværende aktiviteter og koordinering med relevante aktører nedjusteres til 15 point.

Bestyrelsen drøftede ansøgnings- og tilsagnsprocessen og påpegede, at det er vigtigt at bidrage til at skabe rettidig afklaring hos ansøger, og gerne før det berammede bestyrelsesmøde 8. juni 2023. Hvis det er muligt, er bestyrelsen rede til at mødes ekstraordinært i maj 2023 for at tage stilling til de indkomne ansøgninger. Det blev stillet som forudsætning, at alle ansøgninger skal være færdigbehandlede, herunder at ansøger rettidigt har besvaret opklarende spørgsmål, således at bestyrelsen kan behandle alle ansøgninger på et oplyst grundlag samtidigt for at give mulighed for justeringer på tværs. Bestyrelsen ønskede at mødes fysisk af hensyn til vigtigheden af beslutningen.

Det blev derfor besluttet at, sekretariatet undersøger muligheden for, at medlemmerne kan mødes til et ekstraordinært, fysisk bestyrelsesmøde i maj med udmøntning af ansøgningerne til erhvervsfyrtårne som eneste dagsordenspunkt.

#### **4. Strategiarbejde (til drøftelse og beslutning)**

##### **4.1 Bestyrelsens kommunikationspraksis**

###### *Bilag 4.1.1: Cover*

Sekretariatet præsenterede bestyrelsens kommunikationsstrategi, der rammesætter arbejdet og oplister specifikke mål, som evalueres årligt. En væsentlig del af bestyrelsens kommunikationsindsats i 2023 forventedes at være rettet mod de lokale erhvervsfyrtårne, arbejdet med den nye erhvervsfremmestrategi og udpegning af nye styrkepositioner samt udmøntningen af omkring 900 mio. kr., herunder betydelige midler til grøn omstilling. Sekretariatet orienterede om, at man ultimo juni 2022 mødtes Astrid Gade Nielsen mhp. at drøfte kommunikationsstrategien, og her var særligt målgrupper for bestyrelsens kommunikation og mulige initiativer centrum for drøftelser.

Bestyrelsen drøftede kommunikationsstrategien, herunder særligt formål og målgruppen for indsatsen, hvor der generelt var enighed om, at kendskabet til bestyrelsens arbejde skal øges blandt interessenter med direkte tilknytning til erhvervsfremmesystemet. Der blev ligeledes udtrykt et behov for, at kommunikationen i højere grad end tidligere også sigter efter en bredere offentlighed, mens den virksomhedsrettede kommunikation om de enkelte indsatser varetages af operatøren og via Virksomhedsguiden. Der var generel tilfredshed med, at hele værdikæden, herunder erhvervshuse og klynger, udtrykker ejerskab over bestyrelsens projektportefølje, men der blev fremført et behov for, at signaturindsatserne i højere grad anvendes som en

kommunikativ ramme for formidlingen af bestyrelsens fokus og de virksomhedsbehov, der søges imødekommet på tværs af landet.

Bestyrelsen drøftede deres egen personlige kommunikationsindsats, herunder særligt anvendelsen af LinkedIn, hvor der var bred opbakning til en øget anvendelse blandt medlemmerne. I den forbindelse var der dog behov for mere vejledning i, hvordan de enkelte medlemmer anvender platformen, og både her og i den øvrige kommunikation blev der efterlyst en mere tydelig rollefordeling blandt medlemmerne mhp. at sikre en mere tilpasset citering. Der blev desuden efterspurgt en 'pixibog' om kommunikationsstrategien, der sætter en klar og præcis retning som medlemmerne kan anvende i deres videreformidling af strategi og budskaber.

Bestyrelsen godkendte de fremlagte indstillinger med ovenstående bemærkninger.

## **4.2 Igangsættelse af arbejdet med ny erhvervsfremmestrategi**

*Bilag 4.2.1: Cover*

*Bilag 4.2.2: Strategiens formål og udgangspunkt*

*Bilag 4.2.3: Strategiprocessen*

*Bilag 4.2.4: Strategiens data- og analysegrundlag*

Formanden introducerede det kommende arbejde med bestyrelsens nye strategi for erhvervsfremme. På dagens møde ville man indlede arbejdet med en første drøftelse af strategiens overordnede formål og funktion samt bestyrelsens ønsker til strategiske temaer. Bestyrelsens nuværende strategi udløber ved udgangen af 2023. Bestyrelsen skulle i forlængelse heraf træffe beslutning om en overordnet procesplan for udarbejdelse af strategien. I den forbindelse orienterede sekretariatet om formålet med strategien, samt at man denne gang står på skuldrene af den tidligere strategi og erfaringerne herfra. Samtidig betyder det mere konsoliderede erhvervsfremmesystem, at aktører og portefølje er udviklet, ligesom de nye EU-programmer sætter andre rammer sammenlignet med den tidligere strategi. Samlet set skaber det mulighed for at fokusere den strategiske retning for, hvordan erhvervsfremmesystemet og porteføljen videreudvikles.

Bestyrelsen var enige i principperne for udarbejdelse af strategien, herunder at det er væsentligt at fokusere på videreudvikling af erhvervsfremmesystemet og bestyrelsens portefølje, herunder særligt signaturindsatser. I forlængelse heraf fremhævede bestyrelsen, at principperne om et enkelt og enstrengt erhvervsfremmesystem skal stå centralt i strategisammenhæng.

Bestyrelsens ønskede desuden, at der sker en bred inddragelse af erhvervshusenes bestyrelser, der er bestyrelsens strategiske sparringspartner, og noterede sig i den sammenhæng, at erhvervshusene bl.a. har til opgave at inddrage KKR med henblik på lokal forankring. Desuden ønskede bestyrelsen, at klyngeorganisationerne blev inddraget i processen.

Bestyrelsen drøftede mulige fokusområder i strategien, hvor det blev fremført, at strategien bl.a. kan fokusere på grøn omstilling, forsyningssikkerhed og bæredygtighed, som rummer væsentlige udfordringer og muligheder i de kommende år. Dertil blev det fremført, at erhvervsfyrtårnene rummer løsninger på mange udfordringer, og man derfor bør tænke i at understøtte disse yderligere og dermed videreudvikle bestyrelsens signaturindsatser med blik for SMV'ernes muligheder og udfordringer. Samtidig ønskede bestyrelsen, at strategien har tydeligt fokus på at understøtte lokal og regional erhvervsudvikling.

Bestyrelsen godkendte data- og vidensgrundlaget og betonede vigtigheden af at inddrage data, erfaringer og viden om evaluering og effekter i forarbejdet med den kommende strategi. Dette kan med fordel belyse udviklingen i centrale fokusområder i den nuværende strategi, foreslog bestyrelsen.

Bestyrelsen godkendte forslaget til strategiproces med fornævnte bemærkninger. Bestyrelsen besluttede som udgangspunkt at lade sig repræsentere i kommende strategiworkshops med afsæt i de udvalgte bestyrelsesmedlemmer i de lokale fyrtårnspartnerskaber.

## **5. Signaturindsatser (til drøftelse og beslutning)**

### **5.1 Udmøntning: Videreførelse af Virksomhedsprogrammet**

*Bilag 5.1.1: Cover*

*Bilag 5.1.2: Oversigtsnotat*

*Bilag 5.1.3: Overvågning og effektmåling af Virksomhedsprogrammet*

Bestyrelsen skulle træffe beslutning om tildeling af op til 350 mio. kr. til videreførelse af Virksomhedsprogrammet. Programmet understøtter digitalisering, grøn omstilling, internationalisering, professionalisering og videntilførsel til SMV'er i hele landet via tilskud til rådgivning, investeringer og kompetenceudvikling.

Sekretariatet præsenterede Virksomhedsprogrammet, som blev igangsat i 2021 med 600 mio. kr. REACT-EU-midler, der blev omsat til omstillingsprojekter i over 4.500 SMV'er i hele landet. På baggrund af stor efterspørgsel og interesse fra virksomheder og erhvervsorganisationer besluttede bestyrelsen på mødet i juni at videreføre virksomhedsprogrammet med en pulje på 350 mio. kr. I juli blev der annonceret efter en operatør til virksomhedsprogrammet. Sekretariatet har modtaget fem ansøgninger fra erhvervshusene om tilsammen 350 mio. kr., som alle blev indstillet til tilsagn. I de fremlagte indstillinger indgår et nyt spor i programmet; SMV:Professionalisering som skal løfte det ledelsesmæssige, organisatoriske og strategiske niveau i SMV'erne. I vurderingen af ansøgninger har sekretariatet særligt lagt vægt på, at tilskuddet så vidt muligt skal gå direkte til deltagende virksomheder.

Bestyrelsen blev forelagt et koncept for overvågning og effektmåling af Virksomhedsprogrammet, som tidligere har været efterspurgt i bestyrelsen.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstillinger, herunder at to ansøgninger indstilles til betinget tilsagn mhp. at sekretariatet forhandler det endelige budget på plads, så en større del af tilskuddet tilfalder virksomheder. Det blev fremført, at signaturindsatser som Virksomhedsprogrammet var centrale for bestyrelsens bestræbelser på at sikre aktiviteter for virksomheder i hele landet, herunder sikre relevante tilbud til de mindre virksomheder.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendiks 1.

## **5.2 Idébeskrivelse: Iværksætterprogram 2023-2026**

*Bilag 5.2.1: Cover*

*Bilag 5.2.2: Idébeskrivelse*

*Bilag 5.2.3: Skitse til pulje til iværksætterevents*

Bestyrelsen skulle tage stilling til en foreslået indsats på 123 mio. kr. til et nyt iværksætterprogram, der kan understøtte iværksætteri i hele Danmark. Indsatsen kan tage over, når de tre landsdækkende REACT-EU-finansierede indsatser Iværksætterdanmark (IVDK), Beyond Beta (BB) og Hub for Innovation in Tourism (HIT) udløber medio 2023. Midlerne foreslås fordelt på de fire spor, som angivet i mødematerialets bilag 5.2.2.

Formanden orienterede om det afholdte bestyrelsesarrangement om iværksætteri, hvor sekretariatet havde modtaget værdifulde input, som var bragt ind i udarbejdelse af den fremlagte idébeskrivelse og kommende annoncering. Sekretariatet fremlagde rammerne i idébeskrivelsen og pointerede, at de er baseret på en evaluering fra Cowi, der nævner behovet for at fortsætte med hhv. en bred og specialiseret indsats, da de adresserer to forskellige målgrupper med forskellige behov. På opfordring fra aktører i iværksætttermiljøet lagde sekretariatet desuden op til at afsætte midler til en eventpulje mhp. at understøtte private iværksætttermiljøer gennem events, der skaber lokal og international forbundethed.

Forud for mødet havde formanden modtaget en henvendelse fra TechBBQ med budskab om, at den fremlagte eventpulje på 13 mio. kr. ikke var af tilstrækkelig størrelse til at sikre afvikling af især større events, der kan tiltrække sig mere global interesse. Sekretariatet orienterede om overvejelserne bag den afsatte pulje og understregede, at behandlingen af den konkrete pulje vil finde sted på bestyrelsesmødet i februar. Det blev fremført i bestyrelsen, at større events kan være vigtige for indsatsen rettet mod vækstiværksættere, og at dette hensyn skal indarbejdes hensigtsmæssigt i det forslag til prioritering, der fremlægges på bestyrelsesmødet den 2. februar 2023.



Bestyrelsen godkendte, at der i alt afsættes 123 mio. kr. fordelt med 40 mio.kr. til en bred iværksætterindsats, 62 mio.kr. til en specialiseret iværksætterindsats, 8 mio. kr. til en specialiseret turismeindsats samt mindst 13 mio. kr. til iværksætterevents. Bestyrelsen ser frem til en drøftelse på februar-mødet efter oplæg fra sekretariatet vedrørende størrelse og nærmere formål for eventpuljen. Bestyrelsen godkendte, at minimum 32 pct. af tilskudsmidlerne i den brede indsats og minimum 15 pct. af tilskudsmidlerne i den specialiserede indsats skal tilfalde iværksættere/virksomheder lokaliseret i Region Sjælland. Det bemærkes, at medfinansieringen med decentrale erhvervsfremmemidler afsættes med forbehold for størrelsen af de decentrale erhvervsfremmemidler på finanslov 2023.

Herefter drøftede bestyrelsen klyngeorganisationernes rolle i iværksætterprogrammet og besluttede, at programmet skal være en landsdækkende indsats med inddragelse af de klyngeorganisationer, der ønsker at deltage. Bestyrelsen godkendte ligeledes indstillingen om inddragelse af de private aktører, så vægten på kriteriet om partnerskab og samarbejde, herunder inddragelse af private aktører, fastholdes på 30 point.

## **6. Investeringsplan 2023 (til drøftelse og beslutning)**

*Bilag 6.1: Cover*

*Bilag 6.2: Strategiske indspil fra erhvervshusenes bestyrelser*

*Bilag 6.3: Investeringsplan 2023*

*Bilag 6.4: Økonomiske rammer for Investeringsplan 2023*

Bestyrelsen skulle drøfte og godkende forslag til investeringsplan for 2023. Investeringsplan 2023 er udarbejdet i henhold til en række centrale hensyn, der sikrer en hensigtsmæssig balance i bestyrelsens portefølje af indsatser, herunder en løbende udmøntning af nye midler. Erhvervshusenes bestyrelser har deltaget med skriftlige bidrag og dialog på det virtuelle bestyrelsesmøde i september.

Bestyrelsen efterspurgte øget fokus på anvendelse af robotter i produktion og industri. Automatisering og robotisering ansås som vigtige løsninger på udfordringer vedr. mangel på arbejdskraft og forsyningskædeproblematikker. Sekretariatet oplyste, at udviklingen i første omgang understøttes gennem klyngeindsatser for både robotter og droner samt avanceret produktion, det fynske fyrtårn og Virksomhedsprogrammet, mens evt. regeringsinitiativer på robotområdet afventes før beslutning om evt. yderligere indsatser. Bestyrelsen opfordrede sekretariatet til at undersøge, hvorvidt man kunne understøtte robotteknologi yderligere og præsentere bestyrelsen for dette på mødet den 2. februar 2023.

Herefter drøftede bestyrelsen hensynet til lokal og regional erhvervsudvikling i investeringsplanen, herunder særligt ift. et evt. særskilt Sjællandsprogram. I den forbindelse udtrykte et medlem bekymring for manglende fokus på Region Sjællands status som overgangsregion i EU-sammenhæng, hvilket også var kommunikeret i et brev fra sjællandske aktører til formanden forud for bestyrelsesmødet. Det fremgik heraf, at sjællandske aktører ikke oplevede

lydhørhed ift. de særlige behov, der gør sig gældende på Sjælland, og som af de sjællandske aktører vurderes at kræve en særskilt og regionalt afgrænset Sjællandsindsats, der ikke kan rummes i de eksisterende landsdækkende indsats og oplægget til Investeringsplan 2023. Der blev desuden rejst en bekymring for, at det foreliggende oplæg til investeringsplan ikke i tilstrækkelig grad lever op til sjællandsrammen og ikke udmønter tilstrækkelige midler til aktiviteter i Region Sjælland.

Bestyrelsen understregede sin opbakning til, at 31,5 pct. af EU-midlerne i perioden 2021-2027 skal gå til aktiviteter i Region Sjælland. Bestyrelsen fremhævede desuden, at sjællandsrammen ikke nødvendigvis skal afspejles på indsats- og projektniveau eller særskilt opmåling i de årlige investeringsplaner, men opgøres på hver enkelt investeringsprioritet i de to EU-fonde for den samlede programperiode 2021-2027. Sekretariatet fremlagde et overblik over den estimerede fordeling af EU-midler fra programperioden 2021-2027 opgjort for hhv. Region Sjælland og øvrige regioner med de forventede følger af bestyrelsens udmøntninger i 2022 og forslaget til Investeringsplan 2023. Opgørelsen viste en forventet proportional og solid fremdrift i udmøntning af midler til Region Sjælland såvel som til øvrige regioner under forudsætning af, at der kommer tilstrækkeligt med kvalificerede ansøgninger fra Sjælland til annonceringerne, og at bestyrelsen vælger at imødekomme disse.

Bestyrelsen konkluderede, at den med de hidtidige udmøntninger, forventninger i Investeringsplanen 2023 og de tilhørende estimater på regionskategorier var betrygget i, at sjællandsrammen i EU-programmerne er indtænkt i tilstrækkeligt omfang.

Bestyrelsen tilsluttede sig princippet bag Investeringsplan 2023 om, at hver investering – og dermed idébeskrivelse – skal forholde sig eksplicit til, hvordan sjællandsrammen imødekommes med udgangspunkt i virksomhedernes behov og de konkrete vilkår, der gør sig gældende i de respektive investeringer.

Vedrørende decentrale erhvervsfremmemidler orienterede formanden om, at der ikke er samme forpligtelse som ved EU-midler, men derimod en politisk aftalt vejledende fordeling mellem landsdele, som bestyrelsen skal iagttage. Den vejledende fordeling indebærer, at halvdelen af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses nationale midler er øremærket til lokale indsats med udgangspunkt i den daværende fordeling af regional erhvervsfremme, hvormed 18 pct. af midlerne skal tilfalde Region Sjælland.

Bestyrelsen ønskede at opretholde helt centrale principper som høj kvalitet i indsats, virksomhedernes behov og et forenklet erhvervsfremmesystem. Derudover betonedes bestyrelsen behovet for gennemsigtighed i, hvordan de økonomiske rammer vedrørende Region Sjælland udmøntes. Bestyrelsen ønsker at følge udviklingen i tildelingen af EU-midler tæt med henblik på i god tid at kunne træffe korrigerende beslutninger, hvis det skulle vise sig, at for få EU-midler går til sjællandske virksomheder og borgere. Bestyrelsen anmodede sekretariatet om at gøre sådanne Sjællandsovervejelser tydelige i idébeskrivelser og løbende bringe særskilte Sjællandsestimater i de økonomiopgørelser, bestyrelsen modtog, således at man kunne sikre sig, at man fortsat var på rette spor.

Bestyrelsen overvejede derudover, om særlige drøftelser af sjællandske ansøgninger ville bidrage til at sikre, at man havde set disse investeringsmuligheder ekstra godt efter.

Bestyrelsen vurderede, at det styrende fokus for udmøntninger fortsat skal være ansøgningers kvalitet og forventede effekter for virksomhedernes vækst og udvikling, og at bestyrelsen fortsat ønsker at vurdere ansøgningerne på deres samlede score på de udvælgelseskriterier, som opstilles for hver annoncering, og som bestyrelsen godkender før annoncering.

I tillæg hertil blev princippet om bestyrelsesmedlemmernes uafhængighed drøftet i bestyrelsen. Det blev fremført, at bestyrelsens medlemmer er personligt udpegede og flere medlemmer pegede på, at de helst ikke så deres rolle reduceret til at hjemtage midler til en bestemt branche eller landsdel, samt at det er vigtigt, at bestyrelsen er et kollektivt organ, der tager fælles ansvar for de beslutninger, der træffes.

Bestyrelsen godkendte investeringsplanen for 2023 med ovenstående bemærkninger og kommunikationen herom. Brian Mørch ønskede ført til referat, at han ikke kunne støtte forslaget.

## **7. Øvrige udmøntninger (til drøftelse og beslutning)**

### **7.1 Idébeskrivelse: Udvikling af turismeområder (turismeinfrastruktur)**

*Bilag 7.1.1: Cover*

*Bilag 7.1.2: Idébeskrivelse*

Bestyrelsen skulle træffe beslutning om annoncering af 97 mio. kr. til "udvikling af turismeområder" (turismeinfrastruktur). Sekretariatet redegjorde for baggrunden for indsatsen, herunder at der er tale om en ny mulighed for at investere i turismeinfrastruktur med afsæt i EU's regionalfondsprogram. Det fremlagte materiale var baseret på en grundig interessentinddragelse bl.a. i form af dialogmøder med interessenter i danske kyst- og naturområder i perioden maj-september 2022.

Bestyrelsen drøftede det strategiske fokus i annonceringen, og hvad der skal lægges vægt på i vurderingen af ansøgninger samt afgrænsning af ansøgerfeltet og størrelsen af de projekter, man ønsker at støtte. Bestyrelsen understregede sit fokus på virksomhedernes behov, herunder at det er et centralt formål, at bestyrelsens investeringer skal lede til større private investeringer i turismeinfrastruktur i lokalområderne til gavn for turismebranchen, turister, borgere og lokalsamfund.

Bestyrelsen drøftede, hvordan sjællandsrammen håndteres i nærværende annoncering, hvortil sekretariatet orienterede om, at idébeskrivelsen lagde op til, at ansøgninger fra Region Sjælland sikres en fortrinsret til 31,5 pct. af midlerne fra EU's regionalfond og en samlet højere støtteprocent end andre landsdele. I indstillingen lå, at såfremt sjællandske ansøgninger ikke opnår 65 point, vil EU-midlerne tilfalde kvalificerede ansøgninger fra de øvrige

regioner og den sjællandske andel vil blive tilsvarende øget i anden annonceringsrunde. Bestyrelsen tydeliggjorde, at den ønskede at konkurrenceudsætte midlerne på tværs af landet for dermed at sikre, at de bedste ansøgninger kunne opnå støtte. Bestyrelsen fremhævede yderligere, at den var indstillet på at give sjællandske projekter en højere støtteprocent, som indstillet af sekretariatet, men ikke ønskede at give fortrinsret til sjællandske projekter.

Sekretariatet informerede om, at bestyrelsen som alternativ til afgrænsning af midler til Sjælland kunne vælge at anvende samme løsning som ved annoncering af de lokale erhvervsfyrtårne. Konkret vil det betyde, at bestyrelsen, når den skal behandle de indkomne ansøgninger, kan tage hensyn til såvel ansøgningernes kvalitet som sjællandsrammen. Bestyrelsen drøftede, om denne tilgang var robust nok til at sikre anvendelse af midler på Sjælland og konkluderede, at konkurrenceudsættelse kombineret med hensyn til sjællandsrammen ved tildeling af midler samt muligheden for korrektion ved en senere ansøgningsrunde var den tilgang, der var samlet opbakning til.

Bestyrelsen godkendte, at der afsættes 97 mio. kr. til "udvikling af turismeområder" (turismeinfrastruktur), at der kan ansøges om støtte til projekter med et minimumsbudget på i alt 20 mio. kr., og at der maksimalt kan søges om i alt 30 mio. kr. i tilskud fra bestyrelsen. Bestyrelsen besluttede, at midlerne udmøntes i konkurrence og vurderes ud fra deres kvalitet, uden at der på forhånd reserveres midler til hver geografi, men at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i fordelingen af midler særligt kan vægte hensynet til sjællandsrammen. Bestyrelsen støttede, at de fire største kommuner, der hører under forretningsområdet storbyturisme, samt Frederiksberg Kommune afgrænses fra at kunne søge, men kan indgå i aktiviteter under annonceringen som økonomisk partner.

## **7.2 Udmøntning: Kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling – formel uddannelse**

*Bilag 7.2.1: Cover*

*Bilag 7.2.2: Oversigtsnotat*

Bestyrelsen behandlede ansøgningerne modtaget under kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling – formel uddannelse. Sekretariatet har i alt modtaget 7 ansøgninger, hvor der samlet er ansøgt 83,7 mio. kr. Sekretariatet har indstillet 4 ansøgninger til tilsagn (A-sager), mens de resterende 3 sager indstilles til afslag (C-sager). Samlet udmøntes der op til 39,2 mio. kr., fordelt med 14,2 mio. kr. DEM og 25 mio. kr. Socialfonden Plus.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstillinger.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendiks 1.

## **7.3 Udmøntning: Kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling – social inklusion**

*Bilag 7.3.1: Cover*

*Bilag 7.3.2: Oversigtsnotat*

Bestyrelsen behandlede ansøgningerne modtaget under kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling – social inklusion. Sekretariatet har i alt modtaget 13 ansøgninger, hvor der samlet er ansøgt 235 mio. kr. Sekretariatet har indstillet 5 ansøgninger til tilsagn (A-sager), mens de resterende 8 sager indstilles til afslag (C-sager). Samlet udmøntes der op til 85,4 mio. kr., fordelt med 40,4 mio. kr. DEM og 45 mio. kr. Socialfonden Plus.

Bestyrelsen udtrykte behov for en aktiv anvendelse af effektmål og løbende opfølgning heraf, så det var muligt at vise værdien af indsatsen. I den forbindelse blev det fremført, at området for social inklusion er svært at måle, da andre og mere afgørende faktorer end ledighed præger målgruppen.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstillinger med ønske om løbende effektvurderinger.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendiks 1.

#### **7.4 Udmøntning: Digitale værktøjer på Virksomhedsguiden**

*Bilag 7.4.1: Cover*

*Bilag 7.4.2: Oversigtsnotat*

Bestyrelsen behandlede ansøgningerne modtaget under digitale værktøjer på Virksomhedsguiden. Sekretariatet har i alt modtaget 5 ansøgninger, heraf fire rettidigt. Samlet er ansøgt om 20,2 mio. kr. Sekretariatet har indstillet 3 ansøgninger til tilsagn (A-sager), mens de resterende 2 sager indstilles til afslag (C-sager). Samlet udmøntes der op til 15,2 mio. kr., fordelt med 8,4 mio. kr. DEM og 6,7 mio. kr. Regionalfonden.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstillinger.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendiks 1.

#### **7.5 Tillægsbevilling: Ukraine-indsats, IværksætterDanmark**

*Bilag 7.5.1: Cover*

Bestyrelsen skulle under dette punkt træffe beslutning om en tillægsbevilling til det landsdækkende projekt IværksætterDanmark (IVDK), så projektets målgruppe udvides til at omfatte ukrainske flygtninge. Midlerne foreslås fordelt, som angivet i mødematerialets bilag 7.5.2.

Projektet indstilles til en tillægsbevilling på i alt 7,9 mio. kr., heraf ca. 5,3 mio. kr. fra Socialfonden og ca. 2,6 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler. Med tillægsbevillingen forlænges projektet til den 30. juni 2023

Bestyrelsen spurgte til efterspørgslen efter indsatsens aktiviteter, hvilket sekretariatet bekræftede var til stede.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstilling.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendiks 1.

## **7.6 Tillægsbevilling: Early Warning**

### *Bilag 7.6.1: Cover*

Der skulle under dette punkt tages stilling til forlængelse af og tillægsbevilling til Early Warning. Midlerne foreslås fordelt, som angivet i mødematerialets bilag 7.6.1. Projektet indstilles til en tillægsbevilling på 12 mio. kr. i 2023 og 2024.

### Bestyrelsen godkendte sekretariatets indstilling.

En oversigt over projektansøgningerne fremgår af appendiks 1.

## **8. Opsamling, årshjul 2023 og proces mod næste møde**

### *Bilag 8.1: Cover*

### *Bilag 8.2: Årshjul for 2023*

Bestyrelsen skulle tage stilling til, hvordan bestyrelsen vil lade sig repræsentere i det kommende Overvågningsudvalg for Fonden for Retfærdig Omstilling. Bestyrelsen besluttede at lade sig repræsentere på administrativt niveau i lighed med Overvågningsudvalget for strukturfondene for perioden 2021-2027.

Bestyrelsen blev forelagt forslag til årshjul for 2023, hvor møderne særligt være præget af arbejde med udarbejdelse af den nye strategi. Herudover vil der i lighed med 2022 være et lokalt islæt fra erhvervsfyrtårnene i forbindelse med møderne, således den geografiske placering for bestyrelsesmøderne anvendes aktivt på møderne. Bestyrelsen godkendte årshjulet og kommunikationen heraf på bestyrelsens hjemmeside.

På mødet den 21. juni 2022 efterspurgte bestyrelsen en uddybende redegørelse af MARLOGS konkurs. Sekretariatet har på den baggrund anmodet kurator om en udvidet redegørelse, som man nu havde modtaget. Sekretariatet orienterede om redegørelsens hovedkonklusioner. Sekretariatet vurderede efter koordination med Uddannelses- og Forskningsministeriet, at der ikke er grundlag for at investere i en ny klyngeindsats for maritime erhverv og logistik i nuværende klyngeudpegningsperiode 2020-2024 og oplyste, at spørgsmålet om styrkepositionens fokus vil indgå i strategiprocesen som næste skridt. Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning og ønskede, at den indgår i det videre arbejde på området.

Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med dagens mødeformat og det fremlagte fokus på at skabe tid til strategiske drøftelser. Bestyrelsesmødet var det sidste

i 2022. Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes den 2. februar 2023 i Sydjylland.

## Appendiks 1

November 2022

### 5.1 Videreførelse af Virksomhedsprogrammet

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt (1.000 kr.)	DEM Indstillet (1.000 kr.)	ERDF-ESF Indstillet (1.000 kr.)	Samlet score 0- 100	Beslutning
SMV:Digital	Erhvervshus Midtjylland	70.000,0	38.700,0	31.300,0	90	Tilsagn
SMV:Grøn	Erhvervshus Nordjylland	100.000,0	20.000,0	80.000,0	90	Tilsagn
SMV:Vækstpilot	Erhvervshus Sjælland	60.000,0	15.000,0	45.000,0	85	Tilsagn
SMV:Eksport	Erhvervshus Sydjylland	60.000,0	15.000,0	45.000,0	90	Tilsagn
SMV:Professionalisering	Erhvervshus Sjælland	60.000,0	15.000,0	45.000,0	80	Tilsagn
I ALT		350.000,0	103.700,0	246.300,0		

### 7.2 Kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling – formel uddannelse

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt (1.000 kr.)	DEM Indstillet (1.000 kr.)	Socialfonden Plus Indstillet (1.000 kr.)	Samlet score 0- 100	Beslutning
#Bio2me	Professionshøjskolen Absalon	11.497,5	1.642,5	9.855,0	84	Tilsagn
Uddannelse til grønne job	Projekter iMidt	14.223,7	6.095,9	8.127,8	82	Tilsagn
Kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling	Professionshøjskolen UCN	6.924,1	2.967,5	3.956,6	81	Tilsagn
AMIGO - Andre Muligheder I Grøn Omstilling	Zealand Business College (ZBC)	27.952,3	3.494,2	3.060,6	77	Tilsagn
NextGen Skills	Business Region Fyn	10.093,3	0	0	68	Afslag
Tænk globalt – Uddan dig lokalt	CELF - Center for Erhvervsrettede	6.226,1	0		63	Afslag



Projekttitle	Ansøger	Ansøgt (1.000 kr.)	DEM Indstillet (1.000 kr.)	Socialfonden Plus Indstillet (1.000 kr.)	Samlet score 0- 100	Beslutning
	uddannelser Lolland Falster			0		
Green Skills and a Sustainable Future	Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser	6.819,2	0	0	59	Afslag
I ALT		83.736,2	14.200,1	25.000,0		

### 7.3 Kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling - social inklusion

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt (1.000 kr.)	DEM Indstillet (1.000 kr.)	Socialfonden Plus Indstillet (1.000 kr.)	Samlet score 0- 100	Beslutning
Social inklusion i sønderjyske virksomheders grønne omstilling	Aabenraa Kommune	12.642,1	6.692,9	5.949,2	84	Tilsagn
NextGen All Inclusive	Business Region Fyn P/S	27.512,6	13.528,5	13.984,2	78	Tilsagn
Den Grønne Bølge i Midt	AOF Midt	5.606,7	2.748,0	2.858,7	78	Tilsagn
Mod job og uddannelse	Holbæk Kommune, Arbejdsmarked, Uddannelse og Borgerservice	22.100,0	6.500,0	15.600,0	70	Tilsagn
Grøn omstilling - en nøglebrik til social bæredygtighed	Cabi	39.656,5	10.930,6	6.698,0	68	Tilsagn
Grønne Løft	Projekter iMidt	30.409,2	0	0	66	Afslag
Grøn Jobstyrke Nord	AMU Nordjylland	35.458,4	0	0	63	Afslag
Giv os lyset tilbage - bæredygtig udvikling af unge til den grønne omstilling	Himmerlands Erhvervs- og Gymnasieuddannelser	8.630,5	0	0	59	Afslag

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt (1.000 kr.)	DEM Indstillet (1.000 kr.)	Socialfonden Plus Indstillet (1.000 kr.)	Samlet score 0- 100	Beslutning
Grønne agenter – Social inklusion til den grønne omstilling	AMU-Fyn	10.080,0	0	0	58	Afslag
Kompetencesporet	Jobcenter Ikast-Brande	3.457,2	0	0	49	Afslag
Forskningsbaseret jobskabelse	Ikast-Brande Kommune	9.337,7	0	0	47	Afslag
Care b4 Work	Care4Work	28.692,2	0	0	31	Afslag
Vejen til Beskæftigelse	Mind Mover	1.671,8	0	0	26	Afslag
I ALT		235.255,9	40.400,0	45.090,1		

#### 7.4 Digitale værktøjer på Virksomhedsguiden

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt (1.000 kr.)	DEM Indstillet (1.000 kr.)	Regionalfond Indstillet (1.000 kr.)	Samle t score 0-100	Beslutning
Rådgiverportalen	Erhvervshus Midtjylland S/I	10.697,0	5.942,8	4.754,2	85	Tilsagn
Danske Testfaciliteter – version 2,0	Teknologisk Institut	2.268,2	1.260,1	1.008,1	80	Tilsagn
Quick guide til udenlandsk arbejdskraft	Copenhagen Capacity	2.142,0	1.190,0	952,0	72	Tilsagn
Digital guide til arbejdskraft (IRIS)	work-live-stay southern denmark	5.119,6	0	0	55	Afslag
Certificeringsguide	Dansk Iværksætter Forening	2.761,9	0	0	0	Afslag
I ALT		20.226,8	8.392,9	6.714,3		

**7.5 – 7.6 Tillægsbevillinger**

	<b>Ansøger</b>	<b>Ansøgt (1.000 kr.)</b>	<b>DEM Indstillet (1.000 kr.)</b>	<b>Regionalfond Indstillet (1.000 kr.)</b>	<b>Beslutning</b>
Iværksætterdanmark	Erhvervshus Hovedstaden	7.889,8	2.629,9	5.259,9	Tilsagn
Early Warning	Erhvervshus Midtjylland	12.000,0	12.000,0	0,0	Tilsagn