

Bilag 5.1 - Cover - Bestyrelsens kommende strategi

| Dagsordenspunkt 5 | Cover – Bestyrelsens kommende strategi | Bilag 5.1 |
|-------------------------------------|---|-----------|
| <p>Kort sagsfremstilling</p> | <p>Formål Bestyrelsen skal drøfte og fastlægge de overordnede målsætninger og temaer for sin kommende strategi. Bestyrelsen skal endvidere fastlægge en foreløbig synopsis for strategien, strategiens løbetid og rammesætning af regionale bidrag til strategien.</p> <p>Baggrund Bestyrelsen igangsatte strategiarbejdet på bestyrelsesmødet den 15. november 2022 med det udgangspunkt at styrke erhvervslivets produktivitet, konkurrenceevne og internationalisering med afsæt i virksomhedernes behov, muligheder og udfordringer i alle dele af Danmark. Bestyrelsen besluttede, at strategien skal bidrage til at videreudvikle og yderligere konsolidere erhvervsfremmesystemet, herunder bestyrelsens signaturindsatser såsom virksomhedsprogram, iværksætterprogram, klyngeindsats og erhvervsfyrtårne.</p> <p>Endvidere traf bestyrelsen beslutning om en overordnet tidsplan for strategiarbejdet, hvor strategiens indholdselementer løbende behandles, og hvor der samarbejdes med erhvervshusene om lokale bidrag til strategien.</p> <p>Løsning På indeværende møde skal bestyrelsen drøfte udviklingstendenser og deres påvirkning af virksomhederne med henblik på at fastlægge overordnede målsætninger for strategien. Der er i den forbindelse udarbejdet en status på bestyrelsens projektportefølje fordelt på pejlemærker og drivkræfter i den nuværende strategi og tilvejebragt data om lokale variationer i erhvervslivets tilstand.</p> <p>Det samlede dagsordenspunkt er inddelt i tre underpunkter, hvor der er ekstern deltagelse i de to første punkter som udgangspunkt for bestyrelsens interne drøftelse og behandling af indstillinger under det sidste punkt.</p> <p><u>Dagsordenspunkt 5.1: Dansk erhvervsliv i en foranderlig verden</u> Præsentation af globale, geopolitiske tendenser med betydning for erhvervslivets konkurrenceevne ved chef for Global Public Affairs <i>Lars Gert Lose</i>, Copenhagen Infrastructure Partners, jf. appendiks 5.1.a. Præsentationen skal give input til den strategiske tolkning af de aktuelle tendenser, der indvirker på virksomhedernes produktivitet og konkurrenceevne. På det grundlag kan bestyrelsen drøfte nedenstående:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvilke strategiske overvejelser vedrørende virksomhedernes behov giver tendenserne anledning til? <p><u>Dagsordenspunkt 5.2: SMV’ernes behov, muligheder og udfordringer</u> Præsentation af en megatrendanalyse om større udviklingstendensers betydning for danske virksomheder, og hvordan erhvervsfremmesystemet kan bidrage til virksomhedernes udvikling ved partner <i>Jens Nyholm</i>, IRIS Group, jf. appendiks 5.2.a og appendiks 5.2.b. Præsentationen fokuserer på indsatser, der kan understøtte danske</p> | |

| Dagsordenspunkt 5 | Cover – Bestyrelsens kommende strategi | Bilag 5.1 |
|-------------------|---|-----------|
| | <p>virksomheder i at håndtere udfordringer og udnytte muligheder, der opstår ved tendenserne. Den danner dermed grundlag for, at bestyrelsen kan drøfte nedenstående:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvordan kan erhvervssystemet imødekomme virksomhedernes behov de kommende år? <p><u>Dagsordenspunkt 5.3: Bestyrelsens strategiske prioriteter</u></p> <p>Med udgangspunkt i de to foregående præsentationer og drøftelser foreslås det, at bestyrelsen foretager prioriteringer af strategiens fokus og indholdsramme.</p> <p><i>For det første</i> foreslås det, at bestyrelsen drøfter prioriterede udviklingstendenser og sine målsætninger for strategien. Bilag 5.3.1 lægger op til, at bestyrelsen særligt understøtter virksomhedernes behov i relation til klima og bæredygtighed, ressourceknaphed, disruptive teknologier og geopolitisk opbrud. Herudfra er der i bilag 5.3.2 formuleret fire overordnede målsætninger, som drøftelsen kan tage udgangspunkt i:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Gode rammer for at starte, drive og udvikle virksomhed i hele landet. 2) Samspil mellem lokale virksomhedsbehov og den samlede decentrale erhvervsfremmeindsats. 3) Fremme og opdyrke danske styrkepositioner. 4) Robuste virksomheder i en foranderlig verden. <p><i>For det andet</i> foreslås det, at bestyrelsen, jf. bilag 5.3.3, drøfter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Den skitserede struktur for strategien. • Rammerne for erhvervshusenes bidrag til strategien. <p>Videre proces</p> <p>På baggrund af bestyrelsens drøftelser, arbejdes der videre med udarbejdelsen af strategien, herunder indgår i dialog med erhvervshusene og afholder lokale workshops, der forventes afviklet i perioden den 15. til 31. marts 2023 samt dialog med øvrige relevante aktører (erhvervs-, turisme- og arbejdstagerorganisationer, KL m.v.). På bestyrelsesmødet den 18. april 2023 præsenteres en dybdegående evaluering af resultater og effekter af bestyrelsens indsatser. Mødet den 8. juni 2023 fokuserer på udpegning af erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsatser samt på turisme, hvorefter første udkast til strategien i sin helhed præsenteres på mødet den 27. september 2023.</p> <p>Kommunikation</p> <p>Rammesætningen af regionale bidrag til strategien kommunikeres til erhvervshusene umiddelbart efter bestyrelsesmødet i form af et brev fra bestyrelsesformanden til erhvervshusenes bestyrelser, hvilket suppleres af løbende dialog mellem sekretariatet og erhvervshusene, blandt andet vedrørende de lokale workshops.</p> | |

| | | |
|--------------------------|---|------------------|
| Dagsordenspunkt 5 | Cover – Bestyrelsens kommende strategi | Bilag 5.1 |
| Indstilling | Det <u>indstilles</u> , at bestyrelsen: <ul style="list-style-type: none">• Prioriterer udviklingstendenser vedrørende klima og bæredygtighed, ressourceteknaphed, disruptive teknologier og geopolitisk opbrud, hvor bestyrelsen særligt vil understøtte virksomhederne, jf. bilag 5.3.1.• Fastlægger foreløbige overordnede strategiske målsætninger, jf. bilag 5.3.2.• Godkender den foreløbige synopsis for strategien og dens løbetid (2024-2027) samt rammerne for erhvervshusenes bidrag, herunder giver mandat til, at formanden kommunikerer rammerne til erhvervshusene, jf. bilag 5.3.3. | |