

## NOTAT

### Bilag 5.3.3. Strategiens struktur og indholdsramme

#### Formål

Der lægges op til, at bestyrelsen fastlægger en foreløbig synopsis for strategien og strategiens løbetid, samt hvilke lokale bidrag fra erhvervshusenes bestyrelser, der ønskes til strategien med henblik på at skabe sammenhæng i strategiens samlede fortælling og størst muligt udbytte af den lokale inddragelse. Synopsen vil strukturere det videre arbejde, herunder sætte retning for den lokale inddragelse.

#### Baggrund

Bestyrelsen har betydelig frihed til at strukturere sin nye strategi. Den skal dog i henhold til lov om erhvervsfremme indeholde regionale og sektorspecifikke kapitler samt udpege erhvervs- og teknologiområder som grundlag for uddannelses- og forskningsministerens udpegning af nationale klyngeorganisationer.

Et centralt element i oplægget til synopsis for strategien er, at lokale perspektiver og bidrag integreres i den samlede strategi og ikke isoleres til regionale kapitler. Erhvervshusenes bestyrelser er strategiske sparringspartnere for bestyrelsen, og de skal med deres indgående kendskab til lokale virksomheders udfordringer og behov understøtte, at strategien tager udgangspunkt i særlige lokale og regionale kendetegn. Derfor er det vigtigt at præcisere, hvilke lokale bidrag, der ønskes fra erhvervshusenes bestyrelser til strategien.

Bestyrelsens ønsker til bidrag vil indgå i forberedelsen af syv strategiworkshops i marts 2023, der gennemføres i hver landsdel med en selvstændig erhvervshusbestyrelse, herunder på Bornholm. Workshops afholdes af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i tæt samarbejde med erhvervshusenes bestyrelser og danner grundlag for erhvervshusenes bidrag til strategien. Opsamling på workshops og drøftelse af lokale bidrag kan ske på det fælles seminar mellem erhvervshusenes bestyrelser og erhvervsfremmebestyrelsen, der afholdes den 17. april 2023 forud for mødet i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 18. april 2023.

#### Løsning

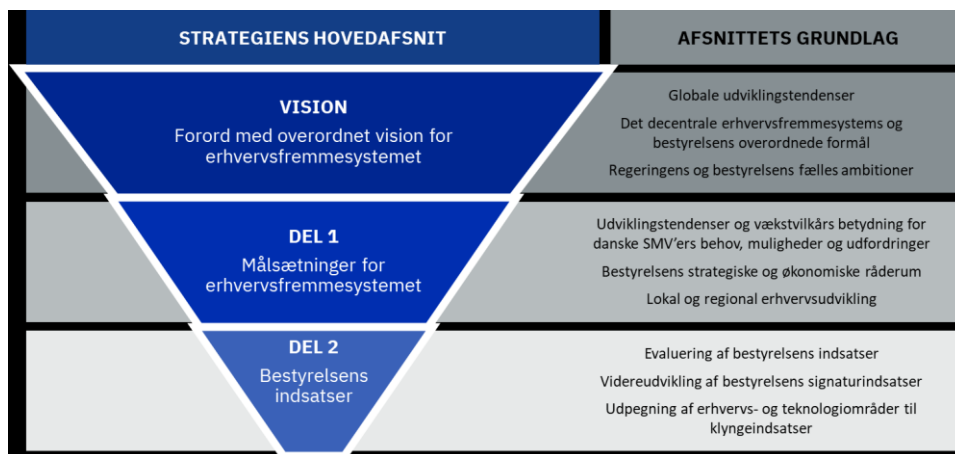
I forslaget til foreløbig synopsis for strategien lægges der op til, at bestyrelsen og erhvervsministeren i forordet præsenterer en fælles vision for det decentrale erhvervsfremmesystem. Derefter udlægges bestyrelsens målsætninger for erhvervsfremmesystemet med afsæt i vidensgrundlaget og SMV'ernes vilkår de kommende år. Herefter er der lagt op til, at bestyrelsen gennemgår sine hovedindsatser med henblik på at sætte en strategisk retning for, hvordan de skal udvikles, så de bedst møder SMV'ernes behov samt de udfordringer og muligheder, der prioriteres i strategiperioden.

#### ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29  
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post deb@erst.dk  
www.erst.dk

#### ERHVERVS MINISTERIET

**Figur 1.** Overordnet struktur for strategiens indhold

Det bemærkes, at konkret indhold i strategiens del 2 om indsatser behandles på bestyrelsesmøderne den 18. april og 8. juni 2023. Der er således ikke lagt op til, at bestyrelsen skal drøfte den konkrete udvælgelse af signaturindsatser, konkrete ambitioner herfor mv. på indeværende møde.

Det foreslås, at bestyrelsen træffer beslutning om følgende foreløbige synopsis.

**Tabel 1**

Strategiens hovedafsnit	Indhold
<b>Vision v. forord</b>	Erhvervsministeren og formanden for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses fælles vision for erhvervsfremmesystemet.  <i>Indhold behandles løbende i DEB og fastlægges endeligt den 27. september 2023.</i>
<b>Del 1: Målsætninger for erhvervsfremmesystemet</b>	Beskrivelse af, hvor erhvervsfremmesystemet står i dag, essentielle samarbejdspartnere for bestyrelsen og overordnede tendenser med betydning for virksomhedsbehov.  <i>Indholdet i del 1 behandles på bestyrelsesmødet den 2. februar 2023 og kan genbesøges på mødet den 27. september 2023.</i>
Afsnit 1.1	Gode rammer for at starte, drive og udvikle virksomhed i hele landet
Afsnit 1.2	Fremme og opdyrke danske styrkepositioner
Afsnit 1.3	Robuste virksomheder i en foranderlig verden
Afsnit 1.4	Samspil mellem lokale virksomhedsbehov og den samlede decentrale erhvervsfremmeindsats (regionale kapitler)  <i>Indholdet behandles på de lokale workshops, på det fælles seminar den 17. april samt på bestyrelsesmødet den 18. april.</i>
<b>Del 2: Bestyrelsens strategiske indsatser</b>	Beskrivelse af bestyrelsens indsatser som en del af et sammenhængende erhvervsfremmesystem, der er tæt forbundne med erhvervshusenes specialiserede

Strategiens hovedafsnit	Indhold
	vejledning af virksomhederne samt Virksomhedsguidens digitale erhvervsfremmeydelser.  <i>Indhold behandles – udover klynger og turisme – på bestyrelsesmødet den 18. april 2023.</i>
Afsnit 2.1	Lokale erhvervsfyrtårne
Afsnit 2.2	Virksomhedsprogrammet
Afsnit 2.3	Klynger
Underafsnit 2.3.1	Strategisk fokus for bestyrelsens klyngeindsats
Underafsnit 2.3.2	Udpegning af erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsatser
	Afsnittet forfattes i tæt samarbejde med Uddannelses- og Forskningsministeriet.  <i>Indhold behandles på bestyrelsesmødet den 8. juni 2023.</i>
Afsnit 2.4	Iværksætter
Afsnit 2.5	Kvalificeret arbejdskraft
Afsnit 2.6	Turisme ( <i>behandles den 8. juni</i> )
Afsnit 2.7	Cirkulær økonomi

### Strategiens løbetid

Som et element i fastlæggelsen af en foreløbig synopsis for strategien foreslås det, at bestyrelsen træffer beslutning om strategiens løbetid, da løbetiden er central i at beramme bærende indholdselementer, fx varigheden af udpegede erhvervs- og teknologiområder. Strategiens løbetid er ikke lovfæstet og kan med fordel harmoneres med de danske EU-programmer for 2021-2027 ved løbetid på 2024-2027, så der skabes de bedst mulige vilkår for fuldt hjemtag af EU-midler. Den nuværende bestyrelse er udpeget til 31. marts 2026. Løbetid til og med 2027 vil således også medføre, at en ny bestyrelse har ca. halvandet år til at udarbejde en ny strategi, hvilket vurderes passende og i overensstemmelse med kadencen mellem den nuværende strategi og udpegningsperioder i bestyrelsen.

### Rammer for erhvervshusenes bidrag

Med henblik på at sikre størst muligt udbytte af de lokale workshops og bidrag til strategien foreslås det, at de lokale bidrag fra erhvervshusenes bestyrelser til strategien opdeles i to særskilte bidrag:

- **Regionale kapitler:** Hver landsdel bidrager til et regionalt kapitel bestående af maksimalt to siders kernefortælling med fokus på de lokale ambitioner for erhvervsudviklingen i samspillet med den samlede decentrale erhvervsfremmeindsats. Kapitlet indgår med de øvrige regionale kapitler i en samlet strategisk rammesætning for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse ved at beskrive særlige og signifikante udfordringer, styrker og potentialer i den pågældende landsdel ud fra data, analyse og erhvervshusenes frontlinjeviden. Det kan fx være i relation til virksomhedernes optag af digitale teknologier eller stedbundne potentialer. Bestyrelsens beslutninger om målsætninger og prioriterede udviklingstendenser på mødet den 2. februar 2023 vil således udgøre den primære strategiske ramme, som erhvervshusenes bestyrelser skal bidrage til at udfylde via de regionale kapitler.

- **Regionale og lokale vinkler på bestyrelsens strategiske indsatser:** Der ønskes et lokalt perspektiv på de brede og store indsatser, som kendetegner erhvervsfremmesystemet i dag. Bidragene skal indgå i afsnit om, hvordan de strategiske visioner eksekveres. Bidragene skal komme med input til, hvordan indsatserne kan videreudvikles og fokuseres til virksomheder i de enkelte landsdele. Bidragene *kan* omfatte regionale perspektiver på videreudvikling af følgende områder: Erhvervsfyrårne, Virksomhedsprogram, klyngeindsats, cirkulær økonomi, kvalificeret arbejdskraft og social inklusion, iværksætteri eller turisme.

Med ovenstående tilgang bliver det valgfrit for erhvervshusene, hvilke indsatsområder, de ønsker at bidrage til. Det er således hensigten, at erhvervshusene tilsidesætter egne interesser som operatører og generelt afstår fra at foreslå konkrete indsatser, projekter mv.

Rammesætningen af lokale bidrag til strategien kommunikeres til erhvervshusene umiddelbart efter bestyrelsesmødet den 2. februar 2023 i form af et brev fra bestyrelsesformanden til erhvervshusenes bestyrelser. Dette suppleres af, at bestyrelsens sekretariat løbende har dialog med erhvervshusene, bl.a. om analysegrundlag og rammer for bidragene. Der lægges derudover op til et løbende redaktionelt samarbejde mellem erhvervshusene og sekretariatet for udarbejdelse af strategien, så lokale perspektiver integreres i strategien i sin helhed.

Fristen for erhvervshusenes bidrag sættes til den 20. juni 2023 af hensyn til udarbejdelsen af et samlet strategiudkast til behandling på bestyrelsens møde den 27. september 2023.