

## Referat fra 23. møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 2. februar 2023, kl. 10:50 – 17:00, Sydjylland

### Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, formand
- Astrid Gade Nielsen, Vice President, Danish Crown
- Kathrine Forsberg, adm. direktør, Atea A/S
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Claus Jensen, formand, CO-Industri
- Brian Mørch, byrådsmedlem, Solrød Kommune
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- H. C. Østerby, borgmester, Holstebro Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Stine Damborg, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Nanna Højlund, næstformand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

### Afbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Ulrik Gernow, Group EVP og COO, Grundfos

### Til stede fra Erhvervsministeriet

- Niels May Vibholt, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Cecilie Solstad, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Søren Asp Mikkelsen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Line Panum, teamleder, Erhvervsstyrelsen (referent)

### Eksterne deltagere under dagsordenspunkt 1

- Finn Schousboe, administrerende direktør, Crossbridge Energy
- Torben Øllegaard Sørensen, pressechef, Crossbridge Energy
- Søren Schmidt Thomsen, direktør, Triangel Energy Alliance
- Uffe Borup, CTO, Everfuel

### ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29  
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post [deb@erst.dk](mailto:deb@erst.dk)  
[www.erst.dk](http://www.erst.dk)

### ERHVERVS MINISTERIET

### **Eksterne deltagere under dagsordenspunkt 2**

- Steen Brødbæk, CEO, SEMCO Maritime, og formand for Komitéen for grøn energi og sektorkobling
- Glenda Napier, CEO, Energy Cluster Denmark
- Nikolaj Stig Nielsen, projektdirektør, Komitéen for grøn energi og sektorkobling
- Iben Arvad Hansen, direktør, work-live-stay
- Jacob Christian Nielsen, direktør, Erhvervshus Sydjylland

### **Eksterne deltagere under dagsordenspunkt 5**

- Lars Gert Lose, Head of Global Public Affairs, Communication and Marketing, Copenhagen Infrastructures Partners
- Jens Nyholm, partner og direktør, IRIS Group

## **Referat**

### **1. Virksomhedsbesøg ved Crossbridge Energy, Fredericia**

#### *Bilag 1.1: Cover*

Formanden bød velkommen og kvitterede for, at Crossbridge Energy havde sagt ja til at huse bestyrelsen.

Direktør Finn Schousboe, Crossbridge Energy, præsenterede bestyrelsen for, hvordan den eksisterende brændstofproduktion foregår på ét af Danmarks to raffinaderier og gav et indblik i den omstilling, hele brændstofindustrien skal igennem hen imod en klimaneutral produktion af brændstoffer. Bestyrelsen fik bl.a. indblik i Crossbridge rejse henimod en mere klimaneutral produktion, herunder hvordan virksomheden arbejder med partnerskaber og samarbejder på tværs af sektorer.

Søren Thomsen, direktør i Triangle Energy Alliance (TEA), gav en kort indflyvning til TEA, der er et offentligt-privat Power-to-X-partnerskab i Trekantområdet, der har en vision om at gøre Trekantområdet førende inden for Power-to-X i hele Nordeuropa.

Teknologichef ved Everfuel, Uffe Borup, fortalte om samarbejdet mellem Crossbridge Energy og Everfuel i HySynergy-projektet, der er en del af det sydjyske erhvervsfyrtårn for grøn energi og sektorkobling. HySynergy-projektet har etableret et af de første storskala produktions- og lageranlæg til grøn brint i Danmark, som bl.a. leverer grøn brint direkte til Crossbridge og via sektorkoblinger herudover overskudsvarme til TVIS fjernvarme. Projektet skal skalere produktionen op og har netop fået ny funding som led i det europæiske IPCEI-program. I næste fase udvides sektorkoblingerne ligeledes.

Bestyrelsen drøftede forhold, der bremser en hurtig udvikling af teknologien, herunder reguleringsmæssige barrierer og udfordringer med adgang til kvalificeret arbejdskraft.

Formanden takkede for de interessante oplæg og rundvisningen hos Crossbridge Energy.

## **2. Fyrtårnsoplæg om grøn energi og sektorkobling**

*Bilag 2.1: Cover*

*Bilag 2.2: Baggrundsnotat*

CEO ved SEMCO Maritime og formand for Komité for Grøn Energi og Sektorkobling, Steen Brødbæk fortalte om fyrtårnets vision samt fyrtårnets organisering. Bag fyrtårnet står et bredt konsortium af private virksomheder, videninstitutioner og offentlige aktører, herunder alle kommuner i landsdelen. Missionen er at fastholde og udbygge landsdelens eksisterende styrkepositioner inden for grøn energi og sektorkobling og fyrtårnet har fokus på at udvikle, teste og demonstrere fremtidens grønne teknologier og sektorkoblingsløsninger, herunder Power-to-X og integrerede energisystemer. En kerneaktivitet er etableringen af et nationalt Center for Grøn Energi og Sektorkobling, der bl.a. skal modne og kommercialisere nye teknologier inden for grøn energi og sektorkobling. Herudover er der en række innovationsprojekter og test og demonstrationsprojekter, hvor fokus er på integrerede energisystemer og videreudvikling og tilpasning af grøn energi til sektorkobling.

Direktør for Energy Cluster Denmark, Glenda Napier fortalte om klyngens rolle og konkrete aktiviteter i fyrtårnet. Klyngen er tilsagnsmottager for midler rettet mod regionalfondsaktiviteterne. Direktør ved work-live-stay, Iben Arvad Hansen supplerede med en orientering om aktiviteter relateret til socialfondstilsagnet, herunder vedr. tiltrækning af arbejdskraft og kompetenceudvikling i SMV'er.

Bestyrelsen kvitterede for oplæggene og noterede særligt den etablerede governance og det store private engagement i fyrtårnet. Herudover drøftede bestyrelsen regulatoriske barrierer på området, ligesom der også blev reflekteret over staten og kommunernes rolle ift. bl.a. planlægning.

Formanden takkede for interessante oplæg.

## **3. Velkomst ved formanden**

*Bilag 3.1: Cover*

Formanden indledte dagens ordinære møde og orienterede om, at referatet fra sidste møde var godkendt uden bemærkninger.

Formanden orienterede om, at der siden sidste møde er kommet to nye medlemmer af bestyrelsen. Nanna Højlund, indstillet af FH, erstatter Ejner K. Holst i bestyrelsen og Ulrik Gernow, indstillet af DI, erstatter Peter Rindebæk i bestyrelsen. Nanna Højlund blev budt velkommen og præsenterede kort sig selv. Til dagens møde var der afbud fra Morten Slotved og Ulrik Gernow.

Det blev nævnt, at formanden siden sidste møde har haft et bilateralt møde med erhvervsminister Morten Bødskov. Formanden fremhævede, at bestyrelsen og regeringen har mange fælles dagsordner, herunder ift. den grønne omstilling, mere

robuste forsyningskæder, virksomhedsdrift i alle dele af landet samt iværksætterier. Formanden tilføjede, at bestyrelsens kommende strategi skal aftales med erhvervsministeren, hvorfor et tæt samarbejde herom skal prioriteres.

Der blev orienteret om, at sekretariatet siden sidste møde har udarbejdet en ny økonomioversigt, som følger op på tal vedr. forbrug i 2022, hvor Sjællands (og øvrige landsdeles) tildeling af midler fremgår, samt at bestyrelsen på møde den 18. april vil blive forelagt et oplæg til drøftelse vedr. fremtidig opgørelsesmetode.

#### 4. Udmøntning

Formanden orienterede om, at SMV:Boardet den 10. januar 2023 har afsat en pulje under SMV:Digital 2023, der handler om automatisering og robotter. Orienteringen fulgte op på en efterspørgsel på bestyrelsesmødet den 15. november 2022.

##### 4.1 Udmøntning: Pulje til iværksætterevents

###### *Bilag 4.1.1: Cover*

Bestyrelsen skulle træffe beslutning om udmøntning af en pulje til iværksætterevents. Bestyrelsen efterspurgte på mødet den 15. november 2022 et oplæg fra sekretariatet med forslag til puljens nærmere formål og – hvis muligt – med flere midler end de i første omgang foreslåede 13 mio. kr.

Sekretariatet redegjorde for puljens nærmere formål og mulighederne for at forøge puljens størrelse.

Bestyrelsen besluttede at hæve eventpuljen med 7 mio. kr. til i alt 20 mio. kr. over en treårig periode med årlige annonceringer. Midlerne i investeringsplan 2023 reserveret til indsatsen vedr. ”Grøn omstilling med cirkulært fokus” reduceres med 7 mio. kr., og planen justeres tilsvarende. Bestyrelsen besluttede endvidere, at puljen skal være åben for små såvel som store events. For at tilgodese små events fastholdes en minimumsbeløbsgrænse på 50.000 kr., mens loftet hæves til 2,5 mio. kr., som arrangører af større events kan søge pr. år. Bestyrelsen besluttede, at det alene er private aktører, som kan søge om støtte til store events, men at offentlige aktører, herunder eksempelvis kommuner og universiteter, kan søge til mindre events. I ansøgninger til såvel små som store events stilles – af hensyn til det private engagement – krav om, at private aktører skal finansiere mindst 30 pct. af eventens udgifter. Bestyrelsen besluttede, at Erhvervsstyrelsen udpeges som operatør af hensyn til styrelsens erfaring med administration af lignende puljer, herunder at minimere de administrative omkostninger.

Bestyrelsen drøftede, om der skulle fastlægges en fordelingsnøgle for, hvor stor en andel af puljen, der skal bruges til hhv. store og små events, samt hvordan store og små events skal defineres. Bestyrelsen var betrygget i, at operatøren ville fastlægge grænserne på baggrund af erfaring med lignende puljer, kendskab til medfinansieringsmuligheder, geografiske forskelle og efterspørgslen af forskellige typer af events.

#### 5. Bestyrelsens kommende strategi

### *Bilag 5.1: Cover*

Formanden indledte punktet med en kort opsummering af bestyrelsens beslutninger vedrørende strategien på det forrige møde og gennemgik overordnet planen for strategiprocesen, hvor bestyrelsen på dagens møde bl.a. skulle drøfte viden og input vedrørende globale udviklingstendenser og megatrends i erhvervslivet med henblik på at prioritere, hvor og hvordan bestyrelsen særligt vil understøtte virksomhederne i den kommende strategi mhp. at imødegå tendenserne.

#### **5.1 Dansk erhvervsliv i en foranderlig verden**

Bestyrelsen blev præsenteret for et oplæg om globale, geopolitiske tendenser med betydning for erhvervslivets konkurrenceevne ved chef for Global Public Affairs, Lars Gert Lose, Copenhagen Infrastructure Partners og tidligere departementschef i Udenrigsministeriet. Formålet med oplægget var at give bestyrelsen inspiration til drøftelse af de aktuelle globale tendenser, som indvirker på danske virksomhedernes vilkår de kommende år. Lars Gert Lose kom bl.a. ind på, hvordan den liberale, unipolære verdensorden med USA og den vestlige verden i spidsen er ændret til en usikker situation, hvor flere globale magter konkurrerer under skiftende allianceforhold, og hvor økonomi og samhandel ikke længere kan adskilles fra politik og stormagtsrivalisering. Disse tendenser medfører på det erhvervspolitiske område bl.a. øget statsstøtte og protektionisme og en situation, hvor konflikter og sanktionsregimer flere steder afløser handelsaftaler og regelbundet konflikthåndtering.

For virksomhederne betyder det geopolitiske opbrud øget usikkerhed i forhold til værdikæder og samhandel, adgang til energi, råvarer, kapital og international konflikthåndtering, hvorfor virksomhederne nu må se mod mere lokale markeder og flere regionale eller nære (solide) værdikædesamarbejder. Flere opkøb i værdikæder kan imødeses, og for små og mellemstore virksomheder giver udviklingen anledning til at genbesøge sine forretningsmodeller og afdække sårbarheder.

Formanden kvitterede for oplægget og gav ordet videre til Jens Nyholm.

#### **5.2 SMV'ernes behov, muligheder og udfordringer**

Bestyrelsen blev præsenteret for en analyse om større udviklingstendensers betydning for danske virksomheder, og hvordan erhvervsfremmesystemet kan bidrage til virksomhedernes udvikling ved partner og direktør Jens Nyholm, IRIS Group. Præsentationen fokuserede på mulige indsatser, der kan understøtte danske virksomheder i at håndtere udfordringer og udnytte muligheder, der opstår ved tendenserne. Fødevareerhverv blev gennemgået som eksempel.

Bestyrelsen blev præsenteret for forskellige forslag til virkemidler, herunder behovet for at tilpasse forretningsmodeller i et bredere perspektiv, efter- og videreuddannelse, regulering og compliance, teknologiunderstøttelse, strategiske partnerskaber i og på tværs af værdikæder samt brobygning mellem videninstitutioner, iværksættere og SMV-segmentet.

Bestyrelsen indledte en drøftelse af, hvordan erhvervsfremmesystemet kan imødekomme virksomhedernes behov de kommende år, hvor særligt virksomhedernes behov for at tilpasse forretningsmodeller blev nævnt. Derudover fremhævede bestyrelsen kvalificeret arbejdskraft som en afgørende faktor for at kunne konkurrere på de nye vilkår, hvor betydningen af formelle kompetencer såvel som øget frekvens af højtuddannede i SMV'er blev nævnt. Endvidere pegede bestyrelsen på vigtigheden af, at SMV'er effektivt kan håndtere kommende krav til dokumentation af compliance i relation til ESG-rapportering via bl.a. datadeling.

### 5.3 Bestyrelsens strategiske prioriteter

*Bilag 5.3.1: Globale udviklingstendenser og deres betydning for danske SMV'er*

*Bilag 5.3.2: Målsætninger for bestyrelsens nye erhvervsfremmestrategi*

*Bilag 5.3.3: Strategiens struktur og indholdsramme*

På baggrund af de to oplæg drøftede bestyrelsen sekretariatets oplæg til at prioritere udviklingstendenser vedrørende klima og bæredygtighed, ressourceknaphed, disruptive teknologier og geopolitisk opbrud i sin kommende strategi. Herunder havde sekretariatet indkredset et antal måder, hvorpå bestyrelsens virkemidler vil være egnede og relevante for virksomhederne.

Bestyrelsen bakkede op om forslaget til prioriteter og betonedede særligt ressourceknaphed som en vigtig tendens. Herudover bemærkede bestyrelsen, at ”disruptive teknologier” bør ses bredere som ny teknologi, der for mange SMV'er også vedrører robotter og automatisering. Bestyrelsen drøftede desuden betydningen af demografiske ændringer og ønskede, at konsekvenserne heraf for erhvervslivet også blev afspejlet i strategien. I forlængelse heraf blev behovet for nye kompetencer og omskoling også nævnt som afgørende for at afbøde konsekvenserne af bl.a. ændringer i demografi. På tværs af de prioriterede tendenser fandt bestyrelsen det vigtigt, at deres konsekvenser for virksomheder rundt i landet kvalificeres i strategiprocesen, hvortil sekretariatet oplyste, at det er blandt formålene med de kommende lokale strategiworkshops.

Bestyrelsen godkendte med ovenstående bemærkninger oplægget til primært at fokusere strategien på de angivne udviklingstendenser og den tilhørende fokusering af virkemidlerne.

Bestyrelsen drøftede herefter sekretariatets foreløbige forslag til målsætninger i den kommende strategi:

- Gode rammer for at starte, drive og udvikle virksomhed i hele landet
- Samspil mellem lokale virksomhedsbehov og den samlede decentrale erhvervsfremmeindsats
- Fremme og opdyrke danske styrkepositioner
- Robuste virksomheder i en foranderlig verden

Bestyrelsen fremførte vigtigheden af, at lokal erhvervsservice på kommuneniveau anerkendes i strategien, da den lokale erhvervsservice er indgangen for mange virksomheder og også ofte er bindeleddet til specialiserede aktører.

Herudover blev forenkling og sammenhæng mellem det lokale, decentrale og statslige niveau nævnt som målsætninger, der også skal have en fremtrædende plads i strategien.

Bestyrelsen drøftede også her behovet for at understøtte bæredygtige forretningsmodeller, der er tilpasset ændringer i markedsforhold, erhvervsstruktur, forsyningskæder mv. Desuden drøftedes behovet for overførsel af viden, teknologi-adaption og udvikling af kompetencer som essentielle elementer i erhvervsfremme tilpasset fremtidens konkurrenceforhold på tværs af landet. I forlængelse heraf tilkendegav bestyrelsen, at virksomhedernes behov skal være den centrale rettesnor i arbejdet med strategien, herunder med et blik for variation på tværs af landet.

Bestyrelsen godkendte de foreløbige overoverordnede målsætninger med ovenstående bemærkninger som grundlag for det videre arbejde med strategien.

Bestyrelsen blev præsenteret for et oplæg til synopsis for strategien og et forslag om en løbetid for strategien på fire år, dvs. for perioden 2024-2027. I forlængelse heraf præsenteredes forslag til rammerne for erhvervshusenes bidrag til strategien ledsaget af et mandat til formanden vedrørende kommunikation af rammerne til erhvervshusenes bestyrelser.

Bestyrelsen ønskede, at de lokale erhvervsfyrtårne får en central plads i strategien og følgelig, at alle erhvervshuse som en del af deres bidrag til strategien skal bidrage til den strategiske videreudvikling af det pågældende lokale erhvervsfyrtårn. Bestyrelsen betonede, at den ønsker at følge fyrtårnene tæt og drage erfaringer fra de første investeringer i dem.

Bestyrelsen godkendte en synopsis for strategien, og at strategiens løbetid bliver fra 2024-2027. Desuden godkendte bestyrelsen med ovenstående bemærkninger rammesætning af de regionale bidrag til strategien og gav mandat til, at formanden kommunikerer rammerne til erhvervshusene.

## **6. Tidlig drøftelse af idébeskrivelse vedr. cirkulær økonomi**

*Bilag 6.1: Cover*

*Bilag 6.2: Tidlig drøftelse af kommende idébeskrivelse vedr. cirkulær økonomi*

*Bilag 6.3: Hvad er cirkulær økonomi?*

*Bilag 6.4: Cirkulær økonomi i Regionalfonden*

Bestyrelsen skulle under dette punkt drøfte og beslutte den overordnede retning for udmøntning af forventeligt 193 mio. kr. til cirkulær økonomi i SMV'er, herunder forløbstype, målgruppefokus og branche-/sektorfokus.

Der blev overordnet skitseret to typer målgrupper for den kommende annoncering: 1) enkeltvirksomheder, der ikke har arbejdet med cirkulære indsatser før og 2) værdikædesamarbejder mellem virksomheder, der har en større modenhed i forhold til cirkulære tiltag og har indsigt i mulighederne for cirkulært samarbejde. Der kan også fokuseres på udvalgte sektorer eller på samarbejde på tværs af sektorer.

Sekretariatet redegjorde for det store datagrundlag, som danner grundlag for sekretariatets anbefalinger om at målrette puljen til modne virksomheder med fokus på værdikædesamarbejder på tværs af sektorer. Cirkulært samarbejde mellem virksomheder er drevet af både EU-regulering og udfordringer vedr. forsynings-sikkerhed, hvilket også blev adresseret i megatrendanalysen.

Sekretariatet nævnte, at der er dialog med Industriens Fond, og at der også er dialog med Innovationsfonden, der har igangsat en inno mission vedr. cirkulær økonomi. I det hele taget er sekretariatet i gang med at kvalificere vidensgrundlaget yderligere frem mod bestyrelsesmødet i april.

Bestyrelsen spurgte til, hvilken type af projekter, der giver mest værdi pr. støttekrone. Sekretariatet nævnte, at der ikke foreligger effektevalueringer, men at der er dokumenteret efterspørgsel efter individuelle forløb, hvor virksomheder kan få støtte til køb af rådgivning og investeringer, og som bestyrelsen allerede støtter via SMV:Grøn-programmet. Der er imidlertid ikke gennemført systematiske analyser, som afdækker om forløbene reelt omsættes til cirkulære forretningsmodeller ude i virksomhederne.

Det er også dokumenteret, at virksomheder, der skal løfte sig til et højere modeniveau ift. cirkulær økonomi, er nødt til at samarbejde med andre virksomheder i værdikædesamarbejder – hvilket også er baggrunden for anbefalingen til bestyrelsen.

Med henblik på at komplementere indsatserne spurgte bestyrelsen ind til aktiviteter inden for cirkulær økonomi, der støttes af Innovationsfonden, herunder fx case-eksempler på værdikædesamarbejder, ligesom der blev spurgt ind til Advisory Board for cirkulær økonomi, der udkom med anbefalinger i 2017, herunder hvorvidt anbefalingerne herfra vedrørte støtte til enkeltvirksomheder fremfor værdikædesamarbejder eller omvendt.

Bestyrelsen konkluderede, at den ikke havde en klar anbefaling om retning til sekretariatet, men at sekretariatet kan arbejde videre med en idebeskrivelse, der målrettes værdikædesamarbejder, i det omfang erfaringerne fra Innovationsfonden og anbefalingerne fra Advisory Board ikke taler imod værdien heraf.

Bestyrelsen forelægges endeligt forslag til idebeskrivelse på mødet d. 18. april 2023.

## **7. Proces for Investeringsplan 2024**

### *Bilag 7.1: Cover*

Sekretariatet præsenterede en kort status på fremdriften i investeringsplan 2023 samt en status på den økonomiske ramme for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, herunder de forskellige bindinger, der er på de forskellige typer af midler. I forlængelse af bestyrelsens ønske på møde d. 15. nov. 2022 havde sekretariatet udvidet den vanlige økonomiopgørelse, der fast indgår som baggrund til bestyrelsens møder, med status for udmøntningen af EU-midler til Region Sjælland som overgangsregion og geografisk fordeling af de decentrale



erhvervsfremmemidler. Sekretariatet oplyste, at der er arrangeret et møde med KKR Sjælland ultimo februar med henblik på uddybning af de anvendte opgørelsesmetoder.

Bestyrelsen kvitterede for orienteringen.

Bestyrelsen blev præsenteret for processen for udarbejdelse af investeringsplan 2024, hvor de største ændringer i år er et forslag om en tidligere udarbejdelse af investeringsplanen, som bliver synkroniseret med strategiprocesen og et mere eksplicit og tydeligt opdrag til erhvervshusenes bestyrelser ift. økonomiske og erhvervsfaglige rammer for investeringsplanen, så den strategiske sparring bliver endnu mere fokuseret.

Bestyrelsen godkendte processen for Investeringsplan 2024 og gav sekretariatet mandat til at arbejde videre med planlægning af Investeringsplan 2024.

## **8. Opsamling, årshjul 2023 og proces mod næste møde**

### *Bilag 8.1: Cover*

Sekretariatet orienterede om det planlagte seminar med erhvervshusenes bestyrelser den 17. april 2023, hvor der udsendes program efter mødet.

Bestyrelsen godkendte møderækken for 2024, herunder at det første møde i 2024 afholdes på Bornholm:

- 28. DEB-møde 1. februar, Bornholm
- 29. DEB-møde 16. april, Nordjylland
- 30. DEB-møde 12. juni, Sjælland
- 31. DEB-møde 17. september, Fyn
- 32. DEB-møde 14. november, Midtjylland

På forrige bestyrelsesmøde blev sekretariatet bedt om at undersøge muligheden for at afholde et ekstraordinært bestyrelsesmøde til behandling af fyrtårnsansøgningerne (fra annoncering II). Sekretariatet har afsøgt forskellige datoer i maj, men må konstatere, at det ikke er muligt at finde en dato, hvor der med sikkerhed kan samles en beslutningsdygtig bestyrelse til et fysisk møde. Bestyrelsen besluttede derfor, at fyrtårnsansøgningerne behandles på det ordinære bestyrelsesmøde d. 8. juni.

Bestyrelsen blev orienteret om formatet for en kommende ”Pixi” om bestyrelsens kernefortælling og havde ikke bemærkninger til formatet.

Næste møde afholdes d. 18. april på Fyn.