

Bilag 3.1 - Cover – Bestyrelsens kommende strategi

Dagsordenspunkt 3	Cover – Bestyrelsens kommende strategi	Bilag 3.1
Kort sagsfremstilling	<p>Formål Bestyrelsen skal på baggrund af lokale strategiworkshops, fællesseminar mellem erhvervshusene og bestyrelsen den 17. april 2023 samt status på den nuværende portefølje drøfte konkrete mål for strategien og videreudvikling af bestyrelsens signaturindsatser i strategiperioden som foreløbig retning for det videre strategiarbejde.</p> <p>Baggrund På bestyrelsesmødet den 2. februar blev fire overordnede strategiske målsætninger fastlagt som grundlag for det videre arbejde: 1) Enkel erhvervsfremme, 2) Indsatser for hele landet, 3) Fremme danske styrkepositioner, og 4) Robuste virksomheder. Dertil traf bestyrelsen beslutning om en foreløbige synopsis for strategien, hvor strategien overordnet struktureres med en del 1 med de overordnede målsætninger og en del 2, der sætter strategisk retning for bestyrelsens signaturindsatser. Endelig fastlagde bestyrelsen en ramme for lokale indspil til strategien fra erhvervshusene.</p> <p>Som grundlag for lokale indspil til strategien er der i marts afholdt syv lokale strategiworkshops i erhvervshusgeografiene, hvor flere bestyrelsesmedlemmer har deltaget sammen med mere end 700 interessenter. I forlængelse heraf afholdes et seminar for bestyrelsen og erhvervshusenes bestyrelser den 17. april, hvor strategien bliver drøftet. Dette danner grundlag for, at erhvervshusenes bestyrelser frem mod den 20. juni udarbejder lokale indspil til strategien, herunder bestyrelsens signaturindsatser.</p> <p>Løsning På baggrund af opsamling på lokale strategiworkshops, det fælles seminar og en status for bestyrelsens nuværende portefølje foreslår sekretariatet at foretage en indledende drøftelse af konkrete mål og strategisk retning for bestyrelsens signaturindsatser i den kommende strategi. Drøftelsen er mhp. at rammesætte det videre arbejde, hvor både mål og signaturindsatser modnes frem mod det første samlede udkast til strategien. I tråd hermed er dagsordenspunktet inddelt i tre underpunkter.</p> <p><u>Dagsordenspunkt 3.1: Opsamling på strategiske dialoger med erhvervshusene</u> Bestyrelsen samler op på de lokale workshops og det fælles seminar med erhvervshusenes bestyrelser. Herunder kan bestyrelsen drøfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hvilke overvejelser giver de strategiske dialoger anledning til? • Imødekommer strategiens målsætninger de behov og udfordringer, der er identificeret i forbindelse med de strategiske dialoger? <p><u>Dagsordenspunkt 3.2: Porteføljestatus og konkrete mål for kommende strategi</u> Der er udarbejdet status på bestyrelsens nuværende portefølje ud fra tilgængelige data, jf. <i>bilag 3.2.1</i>. Statusopgørelsen er i nogen grad begrænset af, at det er vanskeligt at isolere effekten af bestyrelsens indsatser. Det skyldes, at det først er ved indgangen til 2023, at erhvervsfremmesystemet overvejende udgøres af indsatser, som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har igangsat, samt fraværet af konkrete mål i den nuværende strategi. Derfor foreslås det, at målsætninger i den kommende strategi underbygges af konkrete mål, der kan sætte retning for erhvervsfremmesystemet og muliggøre løbende opfølgning på indfrielsen af målsætningerne, jf. <i>bilag 3.2.2</i>.</p> <p>Bestyrelsen vil på baggrund heraf kunne forelægges årlig status på indfrielsen af målene i forbindelse med første drøftelse af det kommende års investeringsplan, så status kan indgå i fremadrettede investeringsovervejelser.</p>	

Dagsordenspunkt 3	Cover – Bestyrelsens kommende strategi	Bilag 3.1
	<p><u>For det første foreslås det</u>, at bestyrelsen drøfter status på sin portefølje, herunder:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er der særligt interessante eller overraskende resultater i statusopgørelsen? • Hvilke strategiske overvejelser giver status anledning til? <p><u>For det andet foreslås det</u>, at bestyrelsen foretager en første drøftelse af konkrete mål for de fire overordnede målsætninger i strategien, der overordnet set skal styrke udviklingen i dansk erhvervsliv gennem en sammenhængende erhvervsfremmeindsats på tværs af hele Danmark:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er det de rette mål og indikatorer, der foreslås opstillet? • Skal der være mål for både erhvervsudvikling generelt og erhvervsfremme? • Er nogle mål vigtigere end andre? <p><u>Dagsordenspunkt 3.3: Strategisk retning for signaturindsatser i strategien</u> Under hensyntagen til de foregående dagsordenspunkter foreslås det, at bestyrelsen sætter en overordnet strategisk retning for videreudvikling af en række signaturindsatser, jf. <i>bilag 3.3.1</i>, der omfatter Virksomhedsprogrammet, Iværksætterprogram, kvalificeret arbejdskraft og cirkulær økonomi. Det foreslås, at bestyrelsen drøfter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Er det de rette indsatser, der foreslås som signaturindsatser i strategien? • Sættes det rette strategiske fokus for at videreudvikle signaturindsatserne? <p>De resterende signaturindsatser, der foreslås, indeholdt i den kommende strategi (erhvervsfyrtårnene, klyngeindsats og turisme), behandles på næstkommende bestyrelsesmøde den 8. juni. Derudover kvalificeres og konkretiseres den strategisk retning for signaturindsatserne frem mod udkast til den samlede strategi, bl.a. ved erhvervsbusenes indspil. Med henblik på at præsentere forslag til udpegning af erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsatser og fremadrettet fokus for klyngerne på mødet den 8. juni har formanden taget initiativ til at nedsætte et underudvalg, hvortil en række bestyrelsesmedlemmer er inviteret. Underudvalget er åbent for alle interesserede bestyrelsesmedlemmer og har alene forberedende karakter, dvs. ingen beslutningskompetence uddelegeres. Udvalgets opgave er at drøfte den strategiske retning for klyngeindsatsen med en række formænd for klyngeorganisationernes bestyrelser samt internt drøfte et tidligt udkast til udpegning af erhvervs- og teknologiområder.</p> <p>Videre proces På baggrund af bestyrelsens beslutninger arbejdes videre med at fastlægge målsætninger, indikatorer og ambitionsniveauer samt retningen for de relevante signaturindsatser frem mod, at der forelægges et samlet udkast til strategien på bestyrelsesmødet d. 27. september. Sideløbende nedsættes underudvalget for klyngeindsatsen. Bidrag til strategien, herunder signaturindsatserne, modtages fra erhvervshusenes bestyrelser d. 20. juni, hvorefter sekretariatet behandler disse i forbindelse med udarbejdelsen af et samlet strategiudkast. På bestyrelsesmødet den 8. juni 2023 fokuseres på udpegning af erhvervs- og teknologiområder til klyngeindsatser, erhvervsfyrtårne og eventuelt turisme afhængigt af timing i bidraget fra det Nationale Turismeforum.</p>	
Indstilling	<p>Det <u>indstilles</u>, at bestyrelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Godkender, at der arbejdes videre med at opstille konkrete mål for strategien med udgangspunkt i de foreløbige input fra erhvervshuse, workshops og status for porteføljen, herunder at bestyrelsen årligt forelægges status på målene, jf. <i>bilag 3.2.1. og 3.2.2.</i> 	

Dagsordenspunkt 3	Cover – Bestyrelsens kommende strategi	Bilag 3.1
	<ul style="list-style-type: none">• Godkender, at der arbejdes videre med den strategiske retning for de aktuelle signaturindsatser i strategien, jf. <i>bilag 3.3.1</i>.• Godkender nedsættelse af et underudvalg for klyngeindsatsen.	