

### Bilag 3.3.1 - Cover – Udmøntning: Opfølgning på CONNECT

Dagsordenspunkt 3.3	Cover – Udmøntning: Opfølgning på CONNECT	Bilag 3.3.1
<b>Kort sagsfremstilling</b>	<p><b>Formål</b> Bestyrelsen følger op på sagen om CONNECT og skal drøfte, hvorvidt der skal ydes tilskud til indsatsen på op til 7 mio. kr., herunder vilkår for et evt. tilskud.</p> <p><b>Baggrund</b> CONNECT er en non-profit forening, der gratis tilbyder iværksættere og virksomheder sparring via et såkaldt Springboard, hvor idé eller vækststrategi pitches for et ekspertpanel bestående af erfarne erhvervsfolk. Deltagerne får praktisk feedback, der konkretiserer væsentlige forretningsudfordringer og mulige løsninger. Foreningens medlemmer udgøres af både små og store organisationer, heriblandt Danmarks Ekspor- og Investeringsfond, DanBAN, EY, DTU, Atea, Via University College, DI, COOP og Beierholm, erhvervshusene og lokale erhvervsråd m.fl. Medlemmer af foreningen stiller gratis deres medarbejdere og viden til rådighed. Indsatsen er for nylig blevet positivt evalueret af COWI. Oveni at medlemmer stiller deres medarbejdere gratis til rådighed i springboards, betaler en række medlemmer større eller mindre sponsorater, der udgør foreningens medlemsindtægter.</p> <p>CONNECT har anmodet bestyrelsen om 7 mio. kr. til at fortsætte foreningens aktiviteter i to år efter udløb af den nuværende bevilling pr. 30. april 2023. Bestyrelsen drøftede sagen første gang på mødet den 18. april 2023. Det blev besluttet, at sekretariatet – forud for en ny behandling af sagen i bestyrelsen – skulle undersøge baggrunden for CONNECT Danmarks tidligere konkurs nærmere med henblik på at vurdere risikoen for en ny konkurs. Samtidig skulle det afklares, hvorledes det løbende samarbejde med erhvervshusene er indtænkt i projektet.</p> <p><b>Løsning</b> CONNECT afløste CONNECT Denmark, som gik konkurs ultimo 2021. Sekretariatet har bedt CONNECT redegøre for de nærmere omstændigheder omkring CONNECT Danmarks konkurs samt for foreningens dispositioner for at undgå, at det sker igen, jf. i appendiks 3.3.a.</p> <p>I redegørelsen peger CONNECT på, at konkursen skyldes den tidligere forenings økonomiske dispositioner, at foreningen var drevet og dimensioneret uhensigtsmæssigt, hvad angår lønomkostninger ift. indtjeningspotentialet, hvormed der var optaget gæld til dækning af udgifter. Det nye CONNECT har tilpasset organisationen til en ny virkelighed med reducerede indtægter og omkostninger. Endvidere er der etableret en ny bestyrelse, en ny ledelse og ny bankforbindelse.</p> <p>Foreningen oplyser, at medlemsindtægterne i sig selv ikke er tilstrækkelige til at gøre foreningen attraktiv for brugere og medlemmer. Derfor er CONNECT afhængig af yderligere ekstern finansiering. Ifølge foreningen er alternativet til ny ekstern finansiering, at andre overtager aktiviteterne, eller at foreningen lukkes. CONNECT oplyser, at foreningen med et tilskud fra bestyrelsen på 3,5 mio. kr. årligt samt 0,4 mio. kr. årligt fra deres medlemsindtægter vil kunne sikre en aktivitet på 125 Springboards som årligt måltal. CONNECT beskriver, at deres nye bankforbindelse er positiv over for foreningens arbejde, og har ydet de nødvendige kreditter.</p> <p>Udviklingen i antal betalende medlemmer har stor betydning for CONNECT's økonomiske bæredygtighed. CONNECT oplyser, at de har oplevet et betydeligt fald i medlemstallet. Det første fald skete under COVID-19, hvor et stort antal medlemmer</p>	

Dagsordenspunkt 3.3	Cover – Udmøntning: Opfølgning på CONNECT	Bilag 3.3.1
	<p>ikke gentegnede medlemskab. Ovenpå konkursen i 2022, hvor medlemmerne skulle gentegne medlemskab i den ny forening, var der usikkerhed om aktivitetsudbuddet, hvilket afholdt nogen fra at gentegne medlemskab. CONNECT oplyser, at medlems-tallet nu er stigende. Foreningen har i dag 38 betalende medlemmer og 19 betalende partnere. I 2025 forventer CONNECT 65 betalende medlemmer og 23 betalende partnere. CONNECT oplyser, at deres budget rummer plads til salg og markedsførings-aktiviteter, som skal bidrage til løftet i medlemmer, partnere og indtægter fra pitch-træning. Samtidig forventes CONNECT-bestyrelsen at bidrage til rekrutteringen.</p> <p>Erhvervshusene er strategiske (ikke-betalende) partnere i CONNECT. Erhvervshu-sene bidrager med rekruttering til CONNECT, og erhvervshusenes forretningsudvik-lere bidrager, i nogle tilfælde men ikke i alle landsdele, i ekspertpanelet på CONNECT's Springboards (uden vederlag).</p> <p><b>Sekretariatets vurdering</b>  På baggrund af CONNECT's redegørelse for foreningens økonomi, herunder forvent-ninger til det løbende cash flow samt kreditaftaler, er det sekretariatets vurdering, at foreningen er afhængig af et tilskud fra DEB for at kunne fortsætte sine aktiviteter. Det vurderes, at CONNECT med et evt. tilskud fra bestyrelsen vil operere tæt på break-even i 2023-2025, forudsat foreningens forventninger til en betydelig stigning i antallet af betalende medlemmer realiseres. Omvendt vurderer sekretariatet, at der en betydelig risiko for, at CONNECT får økonomiske vanskeligheder igen, hvis den forudsatte medlemsstigning udebliver.</p> <p>Det er – på baggrund af COWI's positive evaluering – fortsat sekretariatets vurdering, at CONNECT vil kunne levere et relevant erhvervsfremmetilbud, som udgør et godt supplement til de øvrige ydelser i bestyrelsens projektportefølje, inkl. Virksomheds-programmet og iværksætterindsatserne. Dette hensyn skal vejes op mod risikoen for, at CONNECT – selv med et tilskud fra bestyrelsen – kan vise sig ikke at være øko-nomisk bæredygtig.</p> <p>Det bemærkes også, at en bevilling til CONNECT vil kunne karakteriseres som drifts-støtte, og at det er en principiel beslutning, hvorvidt bestyrelsen vil yde støtte til drift. Hvis ikke CONNECT opnår tilskud fra andre sider i mellemtiden, må der forventes at blive brug for endnu et tilskud fra bestyrelsen i 2025.</p> <p>Hvis bestyrelsen beslutter at give CONNECT et tilskud, foreslår sekretariatet, at til-skudsprocenten undtagelsesvist sættes til over 50 pct., nærmere bestemt op til 80 pct. Et sådant løft i tilskudsprocenten vil ikke ændre noget indholdsmæssigt i projektet, men vil reducere de administrative opgaver med tidsregistrering for deltagervirksom-heder mv. i projektet. De resterende minimum 20 pct. af udgifterne finansieres kon-tant af CONNECT via indtægter fra medlemmer, partnere og salg af såkaldt pitch-træning. Endvidere foreslås at opstille måltal for forøgelse af antal betalende med-lemmer og partnere samt private indtægter i alt.</p> <p>CONNECT skal kvartalsvis afrapportere på udviklingen til sekretariatet. Hvis den realiserede fremgang efter ét år er 20 pct. eller mere under målet, kan bestyrelsen kunne beslutte at lade tilskuddet til CONNECT bortfalde helt eller delvist. Et alter-nativ er at give et 1-årligt tilskud med mulighed for en tillægsbevilling. Denne model vil dog skabe større usikkerhed om CONNECTs fremtid end det 2-årige tilskud, hvor- for sekretariatet anbefaler et 2-årigt tilskud med mulighed for at lade tilskuddet</p>	

<b>Dagsordenspunkt 3.3</b>	<b>Cover – Udmøntning: Opfølgning på CONNECT</b>	<b>Bilag 3.3.1</b>
	<p>bortfalde helt eller delvist, hvis CONNECT's måltal om private medlemsindtægter og stigende medlemstal falder 20 pct. eller mere under de mål, som aftales med sekretariatet i forbindelse med udstedelse af et evt. tilsagn.</p> <p><b>Videre proces</b> Sekretariatet giver CONNECT en servicemeddelelse om tilsagn/afslag umiddelbart efter bestyrelsesmødet.</p> <p><b>Kommunikation</b> Hvis bestyrelsen beslutter at give CONNECT tilsagn, vil der blive udsendt en webnyhed.</p>	
<b>Indstilling</b>	<p>Det <u>indstilles</u>, at bestyrelsen drøfter:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvorvidt der skal ydes et to-årigt tilskud på op til 7 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til "CONNECT".</li> <li>• Om der i tilsagnet skal indsættes et vilkår om, at bestyrelsen kan beslutte at lade tilskuddet bortfalde helt eller delvist efter ét år, hvis CONNECTs måltal for stigning i antal private medlemmer, partnere eller private medlemsindtægter falder 20 pct. eller mere under de mål, som aftales med sekretariatet i forbindelse med udstedelse af et evt. tilsagn.</li> <li>• Hvorvidt tilskudssatsen skal være op til 80 pct., hvis bestyrelsen beslutter at yde tilskud.</li> </ul>	