Slutrapport, DEM-projekt

Når et projekt med medfinansiering fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses Decentrale Erhvervsfremmemidler (DEM) afsluttes, er det vigtigt at få beskrevet projektets vigtigste resultater og samlet op på de gode – og eventuelt mindre gode – erfaringer, der er indhøstet undervejs. Erfaringerne skal bruges til læring og input til at skabe endnu bedre og mere effektfulde projekter i fremtiden.

Projektets resultater og erfaringer skal beskrives af den kontraktansvarlige partner i den såkaldte **slutrapport**, der skal afleveres til Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse samtidig med det afsluttende regnskab for projektet.

NB: Hvis projektet slutevalueres af Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses evaluator, vil denne evalueringsrapport erstatte slutrapporten. Den kontraktansvarlige partner kan i så fald vælge at udarbejde sin egen slutrapport, men det er ikke noget krav.

Hvis projektet derimod ikke slutevalueres af Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelsesevaluator, skal den kontraktansvarlige partner sørge for at få udarbejdet slutrapporten.

Slutrapporten skal udfyldes i den nedenstående skabelon for at sikre sammenlignelighed på tværs af projekter.

Slutrapporten vil blive offentliggjort på Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses hjemmeside.

Slutrapporten skal derfor skrives, så den kan læses og forstås af personer uden forudgående kendskab til projektet. Skriv gerne i et kort, klart og aktivt sprog. Og brug gerne underoverskrifter og punktopstillinger, som gør teksten overskuelig og læsevenlig.

Hvis projektet er evalueret af en ekstern evaluator, som projektet selv har udvalgt, kan resultaterne fra denne evaluering med fordel indarbejdes i slutrapporten.

Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, juni 2021

Skabelon for slutrapport (max 10 sider)

Stamdata om projektet

Ud for "journalnummer" skrives projektets journalnummer hos Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

De samlede projektudgifter og medfinansieringen skal matche det endelige projektregnskab. Hvis den kontraktansvarlige partner er i tvivl om medfinansieringen, bedes man kontakte Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Alle beløb bedes oplyst i hele kr.

Projekttitel: Green Invest - Sutainable buildings in coastal and nature tourism

Journalnummer: TUR-21-0104

Projektperiode: 01.04.2021-30.06.2023

Samlede projektudgifter (kr.): 1.291.064,73
Medfinansiering fra DEM-midler (kr.): 645.532,37

1. Projektets formål og vigtigste partnere

Her beskrives kortfattet projektets formål, inkl. målgruppe. Herudover beskrives hvilke partnere (erhvervsfremmeaktører, uddannelses- og videninstitutioner, virksomheder mv.), der har bidraget til at gennemføre projektet, og hvilke roller partnerne hver især har udfyldt i projektet.

Projekt Green Invest - Sustainable buildings in coastal and nature tourism har til formål at styrke Dansk Kyst- og Naturturismes nationale arbejde med modning af investeringer i ny overnatningskapacitet med fokus på en mere bæredygtig udvikling. Dette ved at opbygge viden og udvikle konkrete værktøjer til at integrere principper for bæredygtige tiltag i eksisterende og nye investeringsprojekter, og således præge nye investeringer til at være mere bæredygtige.

Målgruppen for projektet har været kommuner, investorer samt udviklere inden for hotel- og ferieresortlignende overnatningskapacitet relateret til kyst- og naturturismen.

Rådet for Bæredygtigt Byggeri har deltaget som videns- og kompetencepartner. De har i projektet haft ansvaret for at nytænke og udvikle eksisterende manual for DGNB- certificering af hotelbyggeri, så det i højere grad kommer til at passe til byggeri i en kystgeografi. Dette i form af udviklet miniguide og screeningsværktøj gældende for hoteller og ferieresorts. Rådet for Bæredygtigt byggeri har være en tæt sparringspartner på tværs af alle projektets aktiviteter gennem hele projektperioden.

Realdania har også deltaget som videns- og kompetencepartner. De har dog ikke ønsket at deres omkostninger forbundet hermed skal indgå i projektøkonomien. Realdania har deltaget i projektets koordinationsmøder og kommet med input og sparring til leverancer i projektet.

2. Projektets vigtigste resultater/effekter

Her beskrives kort de vigtigste aktiviteter, som har været gennemført i projektet, de skabte output samt resultater/effekter. Med hensyn til resultater/effekter beskrives både de allerede skabte resultater/effekter og de resultater/effekter, som forventes at indtræffe, efter projektet er afsluttet.

Beskrivelsen af projektets aktiviteter, output og resultater/effekter skal tage udgangspunkt i den endelige ansøgning og det output- og effektskema, som den kontraktansvarlige partner afleverer til Sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i forbindelse med projektets afslutning. Det er ikke nødvendigt at omtale alle indikatorer. Dog skal antal deltagende virksomheder/personer samt resultat-/effektindikatorer altid omtales. Vigtige resultater, som ikke er målt med indikatorer, bør også omtales.

Vi har i projekt Green Invest bidraget med at øge viden om DGNB og andre lignende certificeringsordninger med relevans inden for byggeri og drift af hoteller og ferieresorts. Dette i form af det udarbejdede inspirationskatalog "Bæredygtige certificeringer inden for byggeri og drift i kyst- og naturturismen".

Der er i projektet udviklet to konkrete værktøjer, der har til formål at nytænke DGNB kriterier tilknyttet bæredygtige tiltag i byggeri eller omfattende renovering af hoteller og ferieresorts i en kyst- og naturgeografi. Det førstnævnte er et screeningsværktøj som skal anvendes til vurdering af hotellers og ferieresorts bæredygtighedstiltag i de tidlige faser af et givent projekt, og det andet værktøj er en miniguide som uddyber emnerne i screeningsværktøjet samt giver en introduktion til DGNB systemet. Formålet med arbejdet er at det skal gøres lettere for udviklere, investorer og kommuner at arbejde med bæredygtighedstiltag for hoteller og ferieresorts og hermed gøre DGNB systemet mere tilgængeligt. Målet er, at det gerne skal få flere til at få mod og lyst til at prøve kræfter med det. Målet med værktøjerne er ligeledes, at leverancerne efter projektperioden kommer til at fungere som et dialogværktøj som kommunerne kan bruge i deres arbejde og dialog med udviklere/investorer på et givent bygge- eller renoveringsprojekt i deres kommune.
Rådet for Bæredygtigt Byggeri har med de to udviklede leverancer nu fået et værktøj, som de kan bruge og fintune i deres fremadrettede arbejde med certificeringer af hoteller og ferieresorts i en kystgeografi.

To investeringsprojekter har i projekteperioden derudover fået lavet en prospektering af deres projekter med henblik på en DGNB-certificering.

2. Projektets vigtigste resultater/effekter

2. Projektets vigtigste resultater/effekter

3. Erfaringer og læring

Her beskrives de vigtigste erfaringer og læring, som den kontraktansvarlige partner og de øvrige partnere bag projektet har gjort sig, og som man bør holde sig for øje, hvis man skal gennemføre lignende projekter i fremtiden. De mindre gode erfaringer kan være mindst lige så vigtige at få beskrevet som de gode.

Fokus skal være på, om projektets effektkæde (årsags-virkningssammenhænge) hang sammen som ventet, dvs. førte de gennemførte aktiviteter til de forventede output og effekter? Hvis de gennemførte aktiviteter ikke førte til de forventede output og effekter, skyldtes det så, at en eller flere af de kritiske forudsætninger bag projektets effektkæde ikke holdt stik, eller var der tale om uforudsete udefrakommende faktorer (fx en økonomisk lavkonjunktur)?

Var nogle aktiviteter særligt succesfulde? Var der aktiviteter, som man ville udelade, tilføje eller gribe anderledes an, hvis man skulle gentage projektet?

Hvis projektet er evalueret, eller der er foretaget anden form for videnopsamling, kan dette med fordel indarbejdes i slutrapporten.

Den vigtigste erfaring og læring vi har gjort os i projekt Green Invest har været, hvordan projektet har været organiseret og struktureret.

Der er i projektet skabt et tæt samarbejde med Rådet for Bæredygtigt Byggeri, som er en non-profit medlemsorganisation der sat i verden for at fremme bæredygtighed i bygge- og ejendomsbranchen. De har bidraget med vigtig viden og know how fra deres branche som har været afgørende for projektets resultater.

Green Invest har været struktureret således, at der er startet fra bunden af. Som det første blev der udarbejdet et inspirationskatalog, som opsamlede viden på markedet og beskrev udvalgte certificeringsordninger relateret til bæredygtigt byggeri og drift af hoteller og ferieresorts, med en række danske og internationale best-case eksempler af certificerede overnatningssteder. Dette har været med til at sætte certificeringsordninger inden for særligt byggeri på landkortet hos kommunerne og dermed øget kendskabet til disse typer af certificeringsordninger.

Dernæst er der blevet udviklet et screeningsværktøj til vurdering af hotellers og ferieresorts bæredygtighedstiltag i den tidlige projektfase. Dette værktøj er som en del af projektets aktiviteter blevet testet på 3 konkrete pilotcases inden for kyst- og naturturismen. Værktøjet er således på baggrund af feedback fra de gennemførte testforløb blevet tilrettet og justeret, hvor fejl og andre uhensigtsmæssigheder er blevet udbedret af Rådet for Bæredygtigt Byggeri som i samme ombæring har kunnet validere indkomne input ift. implementering. Denne proces, hvor relevante parter (kommuner og investorer) har haft dialog, om et givent projekt sammen med Rådet for Bæredygtigt Byggeri og en konsulent, har skabt et solidt fundament i form at et stærkt værktøj som kan anvendes af kommuner og investorer m.fl. i arbejdet med at fremme bæredygtige tiltag i kommende byggeri af hoteller og ferieresorts i en kystgeografi.

Arbejdet med at opbygge viden og konkrete værktøjer til at fremme og styrke bæredygtigt byggeri inden for hoteller og ferieresorts har vist vejen og været en inspiration til, hvordan et kommende arbejde i en anden sektor gribes an. Samme metode vil danne udgangspunkt i vores kommende arbejde med at udvikle en certificering for feriehuse. Dertil forventes Rådet for Bæredygtigt Byggeri ligeledes at indgå som tæt sparringspartner sammen med andre relevante partnere i dette kommende arbejde.

3. Erfaringer og læring

3. Erfaringer og læring

4. Forankring/videreførsel efter projektperioden

Her beskrives, hvordan projektets resultater videreføres og videreudvikles, når tilskuddet udløber, og hvilke konkrete tiltag der er gjort for at forankre projektets erfaringer og resultater.

En af aktiviteterne i projektet har været at anskueliggøre og konkretisere forbindelsen mellem et bygge- eller renoveringsprojekts bæredygtighed og den mulige konsekvens det har på finansielle forhold, fx i forhold forbedrede vilkår fra investorer og långivere. Resultaterne herfra er blevet integreret i Dansk Kyst- og Naturturismes modelværktøj til evaluering af investeringsprojekter. Denne indikator vil således indgå i fremtidige vurderinger af investeringscases i kyst- og naturismen.

Det udviklede screeningsværktøj og miniguide vil blive anvendt af Rådet for Bæredygtigt Byggeri i deres fremtidige certificeringsarbejde af hoteller og ferieresorts i en kystgeografi. Hos Dansk Kyst- og Naturturisme vil værktøjerne ligeledes indgå som et af flere værktøjer, vi bruger i vores arbejde med at styrke investeringsmodning og præge nye investeringer i en mere bæredygtig retning. Leverancerne vil komme til at fungere som dialogværktøj i vores møde med kommuner, udviklere, investorer og andre interessenter i forbindelse med en konkret investeringscase.

4. Forankring/videreførsel efter projektperioden

Den/de tegningsberettigede for den kontraktansvarlige partner[1]:

For- og efternavn	Dato og underskrift

[1] Hvis du har en bemyndigelse fra den tegningsberettigede til at underskrive perioderegnskaber, kan du også underskrive slutrapporten.