

Referat fra 26. bestyrelsesmøde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 27. september 2023 kl. 9:45 – 16:00, Rødby (Sjælland)

ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00
CVR-nr 10 15 08 17
E-post deb@erst.dk
www.erst.dk

ERHVERVS MINISTERIET

Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, forperson, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Ulrik Gernow, Group Executive Vice President og COO, Grundfos
- Kathrine Forsberg, adm. direktør, Atea A/S
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Claus Jensen, formand, CO-Industri
- Brian Mørch, byrådsmedlem, Solrød Kommune
- Hans Christen Østerby, borgmester, Holstebro Kommune
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Nanna Højlund, næstformand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet
- Stine Damborg, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune

Afbud

- Astrid Gade Nielsen, Vice President, Danish Crown
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet

Til stede fra Erhvervsministeriet

- Niels May Vibholt, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Cecilie Solstad, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Kasper Juel Gregersen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Simon Rahlf Hauptmann, chef, Erhvervsstyrelsen
- Mette Toft Bangsø, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)

Oplægsholdere

- Christina Melvang, direktør, We Build Denmark
- Stine Mortensen, projektleder, Erhvervshus Sjælland
- Line Fossing Riel, konstitueret direktør, Erhvervshus Sjælland

Byggepladsbesøg

- Emilie Juel-Helwig, direktør for bæredygtighed og regulering, Femern A/S
- Jesper Bøgh, kommunikationskonsulent, Femern A/S
- Stig Rømer Winther, direktør, Femern Belt Development

Referat

1. Byggepladsbesøg ved Femern Bælt-forbindelsen

Bilag 1.1 – Cover – Byggepladsbesøg ved Femern Bælt-forbindelsen

Appendiks 1.a – CV for oplægsholdere

Forpersonen bød velkommen til byggepladsbesøget ved Femern Bælt-forbindelsen og takkede Femern A/S og Femern Belt Development for at facilitere besøget. Efterfølgende fortalte Emilie Juel-Helwig, direktør for bæredygtighed og regulering ved Femern A/S, og Jesper Bøgh, kommunikationskonsulent ved Femern A/S, om det igangværende byggeri.

Dernæst besøgte bestyrelsen byggepladsen, hvor de blandt andet fik mulighed for at se tunnelportalen, der forbinder landanlægget med tunnelen, samt FLC Village som huser mange af byggeriets medarbejdere. Undervejs fortalte Emilie Juel-Helwig, hvordan man i byggeriet arbejder med bæredygtighed og uddannelse af fremtidens arbejdskraft. Bestyrelsen fik indblik i, hvordan byggeriet skrider frem og kan mærkes over hele landet, hvor flere danske – herunder lokale – virksomheder er underleverandører til byggeriet.

2. Oplæg om erhvervsfyrtårnet for bæredygtigt byggeri og erhvervsudvikling

Bilag 2.1 – Cover – Oplæg om erhvervsfyrtårnet for bæredygtigt byggeri og erhvervsudvikling

Appendiks 2.a – CV for oplægsholdere

Forpersonen introducerede tre oplægsholdere, som præsenterede erhvervsfyrtårnet for bæredygtigt byggeri og erhvervsudvikling med afsæt i Femern Bælt-forbindelsen. Stine Mortensen, projektleder for erhvervsfyrtårnets konsortium ved Erhvervshus Sjælland, fortalte om erhvervsfyrtårnets vision, der rummer bæredygtigt byggeri, arbejdskraft, erhvervsudvikling og turisme. Siden bestyrelsens første udmøntning til indsatsen i 2022 har konsortiet arbejdet med at skærpe fokus til særligt at omhandle udviklingen af en styrkeposition for bæredygtigt byggeri med fokus på megainfrastruktur og anlæg. Stine Mortensen fremhævede blandt andet etableringen af et midlertidigt viden- og læringscenter som en vigtig milepæl. Centeret danner ramme om innovationssamarbejde mellem studerende, forskere og virksomheder og skal fremadrettet understøtte synergi mellem indsatser inden for innovation, kvalificeret arbejdskraft og erhvervsudvikling. Det fremgik desuden af oplægget, at kvalificeret arbejdskraft er et vigtigt område, der med afsæt i grøn omstilling kalder på nye kompetencer i bygge- og anlægsbranchen.

Christina Melvang, direktør ved We Build Denmark, fortalte om innovation på anlægs- og infrastrukturuområdet, som særligt er præget af ambitiøse danske og europæiske mål om at reducere CO₂-udledninger, EU's bæredygtighedskrav mv., som stiller store krav til branchen. Herunder nævntes flere konkrete innovationsprojekter relateret til erhvervsfyrtårnet.

Line Fossing Riel, konstitueret direktør ved Erhvervshus Sjælland, præsenterede afslutningsvist erhvervsfyrtårnets aktiviteter målrettet erhvervsudvikling og turisme, hvortil konsortiet har oplevet stor interesse og engagement og derfor også ser yderligere potentiale fremadrettet.

Bestyrelsen kvitterede for oplæggene og for arbejdet med kvalificeret arbejdskraft, innovation og regional turismeudvikling relateret til potentialer vedrørende byggeriet. Herudover vurderede bestyrelsen, at erhvervsfyrtårnets fokus bør skærpes yderligere for at tydeliggøre udvikling af en egentlig styrkeposition.

3. Velkomst ved forpersonen

Bilag 3.1 – Cover – Velkomst ved forpersonen

Forpersonen bød velkommen til den ordinære del af bestyrelsesmødet og informerede om, at referatet fra sidste møde var godkendt uden bemærkninger. Forpersonen orienterede om afbud til dagens møde fra Astrid Gade Nielsen og Per Michael Johansen. Begge medlemmer har indsendt skriftlige bemærkninger til sekretariatet til mødets dagsordenspunkter. Forpersonen orienterede om, at bestyrelsen på dagens møde vil være beslutningsdygtig. Hernæst gennemgik forpersonen de arrangementer, som forpersonen selv og medlemmerne har deltaget i siden sidste bestyrelsesmøde. Endelig gennemgik forpersonen dagsordenen for dagens møde.

4. Status på Lokale erhvervsfyrtårne II og fyrtårnspartnerskaber (til orientering og drøftelse)

Bilag 4.1 – Cover – Status på Lokale erhvervsfyrtårne II og fyrtårnspartnerskaber

Bilag 4.2 – Bestyrelsens repræsentation i partnerskaber for erhvervsfyrtårnene *Appendiks 4.a – Overblik over tildelte midler og hovedaktiviteter under Lokale erhvervsfyrtårne II*

Sekretariatet indledte punktet med at opridse formål og perspektiv for erhvervsfyrtårnene som signaturindsats. Hernæst gennemgik sekretariatet erhvervsfyrtårnenes sammenhæng til strukturer og aktører i erhvervsfremmesystemet.

Sekretariatet orienterede bestyrelsen om status for udstedelse af tilsagn under 'Lokale erhvervsfyrtårne II'. Siden bestyrelsesmødet den 8. juni 2023, hvor bestyrelsen udmøntede midler til indsatsen, har sekretariatet været i dialog med konsortierne om tilpasninger i de specifikke projekter. De fleste tilsagn forventes udstedt i den kommende måned, mens alle tilsagn forventes udstedt inden udgangen af 2023.

Som statens repræsentant gennemgik Anders Thusgaard dernæst formålet med fyrtårnspartnerskaberne samt gjorde status herfor. Fleming Frederiksen delte

hernæst erfaringerne fra det nyligt afholdte partnerskabsmøde for erhvervsfyrtårnet på Bornholm, hvor også erhvervsministeren deltog. Det bornholmske erhvervsfyrtårn var det første i række til at afholde sit andet partnerskabsmøde. De øvrige partnerskabsmøder forventes afholdt frem mod 1. halvår 2024.

Bestyrelsen drøftede herefter de seks pejlemærker for bestyrelsesrepræsentanternes rolle i partnerskaberne, som udgør udgangspunktet for deltagelse på partnerskabsmøderne og afspejler bestyrelsens perspektiver for erhvervsfyrtårnenes videre udvikling. Sekretariatet havde foreslået at udvide de tidligere vedtagne pejlemærker med yderligere fokus på, at bestyrelsens investeringer skal være katalysator for yderligere investeringer fra fonde og private aktører, og at konkret effektskabelse for SMV'er skal være et essentielt element i fyrtårnsindsatserne. Bestyrelsen bakkede op om det tydeligere fokus herpå og drøftede i forlængelse heraf muligheden for på sigt at stoppe engagementet i erhvervsfyrtårne, som ikke leverer tilstrækkelige resultater. Bestyrelsen fremhævede desuden vigtigheden af, at erhvervsfyrtårne har et nationale sigte og relevans. Endelig udtrykte bestyrelsen ønske om at følge erhvervsfyrtårnenes fremdrift og udvikling tæt fremadrettet. I forlængelse heraf ønskede flere af bestyrelsens repræsentanter i partnerskaberne en hyppigere opfølgning på og involvering i fyrtårnene.

Bestyrelsens tog sekretariatets orientering om status på erhvervsfyrtårnene til efterretning, godkendte de justerede pejlemærker som baggrund for repræsentanternes deltagelse i partnerskaberne og besluttede, at sekretariatet skal komme med en model for status og opfølgning på erhvervsfyrtårnenes fremdrift og udvikling fremadrettet.

5. Evaluering af erhvervsfremmesystemet (til orientering og drøftelse)

Bilag 5.1 – Cover – Evaluering af erhvervsfremmesystemet

Forpersonen orienterede bestyrelsen om, at Erhvervsstyrelsen aktuelt gennemfører en evaluering af erhvervsfremmesystemet som opfølgning på beslutning truffet af erhvervsministeren og gav ordet til Anders Thusgaard, der gav et indblik i de politiske ramme for evalueringen. Evalueringen udføres som en systematiseret dialog med centrale interessenter om deres vurdering af erhvervsfremmesystemets evne til at realisere de hensigter, der lå til grund for ændringen af lov om erhvervsfremme i 2018, herunder med udgangspunkt i principperne for forenklingsudvalget og den politiske aftale om erhvervsfremmesystemet. Fokus for evalueringen er således at afdække muligheder for at foretage justeringer inden for rammerne af det eksisterende erhvervsfremmesystem, så det i endnu højere grad fremstår enkelt, overskueligt og effektivt for virksomhederne.

Sekretariatet gennemgik efterfølgende centrale temaer for evalueringen, som dialogen med interessenter tager udgangspunkt i. Dialogen suppleres med data og undersøgelser om blandt andet erhvervshusenes ydelser, Virksomhedsguiden, bestyrelsens projektportefølje mv. Resultaterne fra evalueringen vil bl.a. kunne indarbejdes i bestyrelsens kommende strategi, den nye rammeaftale med erhvervshusene

samt ved videreudvikling af Virksomhedsguiden og det løbende arbejde med administrativ forenkling.

Bestyrelsen drøftede efterfølgende perspektiver, som med fordel kan afspejles i evalueringen og understregede i den forbindelse vigtigheden af, at virksomhederne oplever et sammenhængende og enstrengt erhvervsfremmesystem, hvilket både gælder bestyrelsens arbejde i relation til statslige initiativer såvel som koblingen mellem lokal erhvervsservice og især erhvervshusene. Samtidig blev der efterspurgt fortsat opmærksomhed på at undgå overlappende indsatser. Bestyrelsen understregede behovet for fortsat arbejde med administrativ forenkling og foreslog, at effekten af bestyrelsens signaturindsatser så vidt muligt fremdrages i evalueringen. Der blev ligeledes peget på vigtigheden af sammenhæng mellem erhvervsfremmesystemet og uddannelses- og beskæftigelsessystemet. Endelig betonedes bestyrelsen behovet for sammenhæng mellem bestyrelsens strategiarbejde og udarbejdelse af evalueringen, så evalueringens resultaterne kan indfanges i strategien og dermed også bidrage til bestyrelsens arbejde.

Bestyrelsen tog orienteringen om rammerne for evalueringen af erhvervsfremmesystemet til efterretning.

6. Udkast til strategi for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse 2024-2027

Bilag 6.1 – Cover – Udkast til strategi for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse 2024-2027

Bilag 6.2 – Samlet udkast til bestyrelsens kommende strategi for perioden 2024-2027

Forpersonen orienterede om, at formålet med punktet var at drøfte udvalgte elementer og give feedback til sekretariatet, så strategien kan forelægges til godkendelse på bestyrelsesmødet den 9. november 2023.

6.1 Del 1: Fire målsætninger for erhvervsfremmesystemet (til drøftelse og beslutning)

Sekretariatet fremlagde strategiudkastets mission og fire strategiske målsætninger for erhvervsfremme, som går på at understøtte robuste virksomheder, fremme danske styrkepositioner, forenkle fremtidens erhvervsfremme og tilbyde indsatser for hele landet. De strategiske målsætninger danner udgangspunkt for 12 konkrete mål vedrørende blandt andet effekt- og resultatskabelse, virksomhedernes brugeroplevelse og geografisk balance i indsatsernes relevans.

Bestyrelsen gav udtryk for, at strategiens mission bør adressere et bredere sigte for SMV'erne end blot produktivitet, hvor konkurrencekraft og bæredygtighed blev fremhævet som centrale forhold. Bestyrelsen ønskede, at missionen favner et perspektiv på bæredygtig vækst. Bestyrelsen drøftede desuden missionens fokus på SMV'er og bemærkede, at SMV'er udgør bestyrelsens primære målgruppe, men at

store virksomheder spiller en vigtig rolle som ordregiver, samarbejdspartner mv. for mange SMV'er. Bestyrelsen ønskede herudover, at sekretariatet overvejer at tydeliggøre kunstig intelligens og bæredygtighed i målsætningerne.

Sekretariatet præsenterede administrativ forenkling som et centralt tema under strategiens målsætning om forenkling. Bestyrelsen understregede behovet for fortsat arbejde med administrativ forenkling og fandt det essentielt, at strategien anlægger et højt ambitionsniveau herfor. Bestyrelsen udtrykte opbakning til den foreslåede tilgang og betonedede, at forenklingen især skal fokusere på at få midler hurtigere ud til virksomhederne, og at der skal sættes fokus på forenkling i hele kæden fra regler og rammer over forvaltningen og anvendelsen heraf i operatørledet til deltagernes møde med systemet.

Sekretariatet præsenterede derefter strategiudkastets regionale kapitler, som er udarbejdet i tæt samarbejde med erhvervshusene og har til formål at illustrere lokale variationer i behov, potentialer og erhvervspolitiske ambitioner. Bestyrelsen udtrykte tilfredshed med den lokale inddragelse og noterede sig på tværs af de regionale kapitler den store fællesmængde af virksomhedernes behov og potentialer i bidragene fra erhvervshusenes bestyrelser. Endvidere fandt bestyrelsen det vigtigt at sikre sammenhæng mellem regionale kapitler og den øvrige strategi, herunder særligt signaturindsatserne, der kan udrulles forskelligt på tværs af landsdele. Bestyrelsen spurgte til implementering af strategien, herunder hvordan de regionale kapitler tænkes ind. Sekretariatet fremhævede i den forbindelse, at bestyrelsens årlige investeringsplaner er det primære element i implementeringen, og at bestyrelsen kan præsenteres for et uddybet implementeringsoplæg på det kommende møde i november. Bestyrelsen fandt det vigtigt, at den løbende kan forholde sig til implementeringen, herunder via dialog med erhvervshusenes bestyrelser.

6.2 Del 2: Syv signaturindsatser til gavn for hele Danmark (til drøftelse og beslutning)

Bilag 6.2.1 – Strategisk retning for erhvervs- og teknologiområder

Appendiks 6.2.a – Indspil fra Vision Denmark vedr. animation, spil og film

Appendiks 6.2.b – Indspil fra Dansk Industri vedr. animation, spil og film

Appendiks 6.2.c – Indspil fra Danish Sound Cluster vedr. lydteknologi

Appendiks 6.2.d – Indspil fra Dansk Erhverv vedr. animation, spil og film

Bestyrelsen blev præsenteret for strategiens del 2, som har til formål at sætte den strategiske retning for bestyrelsens syv signaturindsatser. Signaturindsatser er indsats, som bestyrelsen blandet andet kontinuerligt vil investere i og følge op på, og som er enkelt og genkendeligt for virksomhederne.

Sekretariatet præsenterede derefter den foreslåede strategiske retning for erhvervsfyrtårnene i form af fire udviklingsspor vedrørende 1) katalysatorer for udvikling, 2) SMV-inddragelse, 3) nationalt engagement og 4) sammenhæng til relaterede tilbud. Bestyrelsen bakkede op om de fremlagte udviklingsspor og tilføjede behov for løbende afrapportering samt mulighed for at kunne indstille sin finansiering af

erhvervsfyrårerne, der ikke fremviser tilstrækkelige resultater i forbindelse med annoncering af midler.

Sekretariatet præsenterede derefter oplæg til drøftelse af prioritering af udvalgte erhvervs- og teknologiområder og opridsede indledningsvist bestyrelsens drøftelser fra seneste møde i juni 2023. Her blev 11 erhvervs- og teknologiområder prioriteret til klyngeindsatser i strategien, mens bestyrelsen ville fortsætte sin drøftelse af vand- og miljøteknologi og på daværende tidspunkt valgte i første omgang ikke at arbejde videre med hhv. lydteknologi og spil, animation og film i strategien.

Med det udgangspunkt præsenterede sekretariatet mulige scenarier for vand- og miljøteknologi. Bestyrelsen drøftede oplægget og konkluderede, at den vil arbejde videre med at udpege vand- og miljøteknologi som et sammenhængende erhvervs- og teknologiområde til en samlet klyngeindsats, hvor den bemærkede det betydelige potentiale i, at aktørerne på området samler kræfterne i et fælles fokus på tværs af hele økosystemet, og at vandteknologi fremstår som en central del af den strategiske prioritering. Bestyrelsen fremhævede, at vandteknologi fremover skal have et mere markant fokus end i den nuværende strategi og klyngeindsats.

Sekretariatet informerede herefter om, at klyngeorganisationerne for hhv. lydteknologi og spil, animation og film samt en række relaterede interessenter har henvendt sig til bestyrelsen med argumenter for fortsat at prioritere de to erhvervs- og teknologiområder fremover. Bestyrelsen drøftede henvendelserne og de faglige argumenter for og imod udpegning. Bestyrelsen fandt, at de fremsatte perspektiver gav anledning til at genoverveje potentialerne og besluttede at revurdere sin vurdering af de to områder. Herudfra valgte bestyrelsen at inkludere de to områder i sin kommende strategi og understregede, at valget hviler på en forudsætning om, at det demonstrerede engagement for de to områder fremadrettet omsættes til konkret støtte til og medansvar for klyngeorganisationerne. Herudover fremhævede bestyrelsen, at den konsoliderede klyngestruktur for alvor skal vise sit værd for virksomhederne i de kommende år.

Bestyrelsen noterede sig, at den forudsete drøftelse af signaturindsatsen for grøn omstilling og cirkulær økonomi ikke blev gennemført på mødet, og at den vil kunne afgive evt. bemærkninger hertil på det kommende bestyrelsesmøde i november.

Bestyrelsen konkluderede, at sekretariatet skal arbejde videre med at færdiggøre den samlede strategi med udgangspunkt i bestyrelsens tilkendegivelser i forhold til de gennemgåede drøftepunkter.

7. Høringssvar til regionale udviklingsstrategier

Bilag 7.1 – Cover – Høringssvar til regionale udviklingsstrategier

Bilag 7.1.1 – Udkast til høringssvar til Region Hovedstaden

Appendiks 7.1.a – Udkast til regional udviklingsstrategi for Region Hovedstaden

Bilag 7.2.1 – Udkast til høringssvar til Region Nordjylland

Appendiks 7.2.a – Udkast til regional udviklingsstrategi for Region Nordjylland

Forpersonen orienterede om, at sekretariatet har modtaget udkast til regionale udviklingsstrategier for henholdsvis Region Hovedstaden og Region Nordjylland.

Sekretariatet gennemgik baggrunden og processen for de regionale udviklingsstrategier. Sekretariatet orienterede om, at regionerne kan udarbejde regionale udviklingsstrategier omhandlende regionernes lovhjemlede opgaver inden for regional udvikling, og at bestyrelsen forud for, at regionerne vedtager sådanne strategier, skal udtale sig som høringspart for at undgå overlap med bestyrelsens opgaver. Sekretariatet vurderede, at de to udkast ikke overlapper med erhvervsfremmestrategien eller de opgaver, bestyrelsen varetager.

Bestyrelsen godkendte sekretariatets udkast til høringssvar til Region Hovedstadens og Region Nordjyllands regionale udviklingsstrategier, samt gav sekretariatet mandat til at udsende høringssvarene inden referatets offentliggørelse.

8. Opsamling, evaluering og proces mod næste møde

Bilag 8.1 - Cover - Opsamling, evaluering og proces mod næste møde

Forpersonen takkede bestyrelsesmedlemmerne for deres engagement og orienterede om, at næste møde afholdes den 9. november 2023 i Aarhus. Her forventes bestyrelsen at træffe beslutning om den samlede strategi for erhvervsfremme for perioden 2024-2027 og investeringsplanen for 2024 samt behandle udmøntninger til ca. 400 mio. kr.