

Dagsordenspunkt 5	Cover – Pulje til opfølgning på bestyrelsens strategi 2024	Bilag 5.1
<p>Kort sagsfremstilling</p>	<p>Formål Bestyrelsen skal fastlægge overordnede investeringsprioriteter for midler afsat til "Opfølgning på bestyrelsens nye strategi" under Investeringsplan 2024.</p> <p>Baggrund Der er i Investeringsplan 2024 afsat 120 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler (DEM) til tiltag, der følger op på bestyrelsens nye strategi. Puljen udgør ét blandt flere elementer i eksekveringen af den nye strategi sammen med de øvrige investeringer under indeværende såvel som kommende investeringsplaner. Bestyrelsen fastlagde på mødet den 9. november 2023, at midlerne som udgangspunkt skal investeres i få større tiltag relateret til bestyrelsens signaturindsatser for at opnå størst effekt og undgå knopskydning. Dertil blev det drøftet, at automatisering og kunstig intelligens aktuelt fylder hos SMV'erne, herunder i relation til kvalificeret arbejdskraft.</p> <p>Det er et væsentligt hensyn, at de afsatte midler skal forpligtes i konkrete tilsagn i indeværende år. Endvidere bemærkes det, at bestyrelsen har hjemmel til at foretage direkte tildeling af DEM, men at det vurderes hensigtsmæssigt at anvende konkurrenceudsættelse af midlerne som hovedprincip. Indholdsmæssigt har bestyrelsen et betydeligt strategisk rum i at fastlægge prioriteterne for midlerne, da det foruden gældende lov alene er bestyrelsens strategi, der indhegner mulighederne. Derfor vurderes det hensigtsmæssigt, at bestyrelsen indsnævrer det strategiske fokus for de afsatte midler på dette møde, så der kan fremlægges konkrete forslag for delelementer på kommende møder.</p> <p>Løsning Midlerne skal bidrage til at eksekvere udvalgte dele af strategien. Det foreslås, at der særligt sættes fokus på indsatser, som kan udvikle og/eller supplere bestyrelsens eksisterende signaturindsatser og derved bidrage til at indfri de strategiske ambitioner.</p> <p>Det foreslås endvidere, at midlerne investeres i et mindre antal tematikker, der udmøntes via åbne tilbud, som SMV'er løbende kan søge om at deltage i, fx løbende sparringsforløb eller såkaldte rammeprojekter med tilskud til rådgivning via Virksomhedsprogrammet. Desuden indgår overvejelser relateret til indspil fra erhvervsbusenes bestyrelser og dialog med erhvervsministeren om strategien.</p> <p>På den baggrund foreslås følgende:</p> <p><u>Early Warning 2024-2027:</u> Geopolitiske og erhvervsøkonomiske forandringer bevirker, at nogle SMV'er bliver udfordrede i alvorlig grad. Early Warning er et landsdækkende tilbud for virksomheder i økonomiske vanskeligheder, der via sparringsforløb med erfarne, frivillige erhvervsfolk tilbyder hjælp til at komme godt igennem turnaround, konkurs eller rekonstruktion. Siden 2007 har flere end 6.000 kriseramte virksomheder i hele Danmark modtaget hjælp fra Early Warning. 40 pct. af virksomhederne bliver tilknyttet en frivillig rådgiver, og tilsvarende 40 pct. deltager i gratis møder med insolvensadvokater. Det medfører, at overlevelsesheden for virksomheder, der modtager frivillig rådgivning, er 29 pct. højere end for sammenlignelige virksomheder i seneste effektmåling af indsatsen.</p> <p>Da den eksisterende finansiering af Early Warning udløber ultimo 2024, foreslås det at invitere operatøren Erhvervshus Midtjylland til at indsende en ansøgning mhp.</p>	

beslutning om direkte tildeling af midler herudfra til Early Warning i 2025-2027 for at understøtte SMV'ernes omstillingsevne og robusthed i en usikker tid. Forventningen er, at indsatsen kan gavne flere end 2.500 virksomheder i den nye strategiperiode.

Produktionsudvidelser:

Det følger af bestyrelsens strategi og dialog med erhvervsministeren om strategien, at der skal foretages investeringer, som understøtter udvidelse og etablering af nye produktionsanlæg i SMV'er, herunder relateret til myndighedstilladelser. Dette er i tråd med strategiens målsætning om at understøtte SMV'ernes omstillingsevne. Udviklingen af grønne industrier stiller krav om nye produktionsanlæg, og i en usikker tid med knappe ressourcer og hastige teknologiske fremskridt kan en målrettet indsats for at styrke rammerne for produktionsudvidelser bidrage til øget hjemtag og kontrol over produktionen med sikrere forsyningskæder til følge. Den grønne omstilling og nye teknologier skaber derudover potentiale for flere typer af produktion på dansk jord, der kan understøtte en mere diversificeret struktur i fremstillings erhvervene og regional udvikling.

Her er bestyrelsen og især erhvervshusene godt positioneret til at bidrage, da der allerede er bred kontaktflade med produktionsvirksomheder i eksisterende indsatser. Således er godt 16 pct. Af deltagerne i bestyrelsens indsatser og 18 pct. I erhvervshusenes vejledning produktionsvirksomheder. Til sammenligning udgør andelen af produktionsvirksomheder under fem pct. Af virksomhederne i Danmark.

Konkret foreslås indsatser, der kan bidrage til at give SMV'er, der ønsker at udvide eller etablere produktion i Danmark, adgang til specialiseret vejledning og/eller rådgivning. Det kan fx ske ved en tilskudsordning til rådgivning i SMV'er i regi af Virksomhedsprogrammet, eller ved at opbygge nye vejledningskompetencer i erhvervshusene vedrørende produktionsudvidelser og indhentning af myndighedstilladelser, som bidrager til bedre og mere ensartede vilkår for produktionsudvidelser i hele landet.

Supplerende strategiske tiltag:

Der foreslås investeret i én eller begge af følgende dagsordener, der er fremtrædende i den nye strategi:

- *Automatisering, kunstig intelligens og robotter:* Kunstig intelligens og andre nye teknologiske muligheder rummer store potentialer for SMV'erne. Men mange SMV'er har brug for hjælp til at forløse mulighederne. Fx er det kun henholdsvis 6 og 2 pct. Af SMV'erne, der angiver at anvende kunstig intelligens og fysiske robotter, viste tal fra bestyrelsens SMV-panel i 2022. Konkret foreslås der igangsat et rammeprojekt målrettet automatisering og kunstig intelligens i SMV'er. Investeringen skal ses i sammenhæng med SMV:Robot, der følger af den nye Digitaliseringsstrategi, såvel som eksisterende tilbud i bestyrelsens portefølje. Indsatsen kan evt. sammentænkes med understøttelse af produktionsudvidelser.
- *ESG og social bæredygtighed:* Kommende EU-krav om ESG-rapportering (CSRD) kræver en transformation i danske virksomheder – både i de store omfattede virksomheder og i SMV'er, som vil blive indirekte berørt. Samtidig har Virksomhedspanelet bekræftet behovet for større fokus på de kommende ESG-krav, ligesom det har fyldt i dialoger i regi af strategiprocesen. Derfor er bæredygtighedsrapportering et fokusområde i den nye strategi. Konkret kan understøttelsen være et supplement til udvidelsen af Klimakompasset, som bestyrelsen finansierede ved tilbageløb i 2023, ved at foretage mere målrettet indsats med fokus på kompetencer i SMV'erne, evt. i sammenhæng med eksisterende tilbud

	<p>i Virksomhedsprogrammet. Dertil kan der investeres i bredere omstilling inden for social bæredygtighed, fx diversitet.</p> <p>Timing og tentativt budget Der lægges op til nedenstående foreløbige fordeling af midlerne, der kan blive tilpasset i det videre arbejde og ud fra bestyrelsens ønsker.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Indsats</th> <th>Finansiering</th> <th>Udmøntning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Early Warning 2024-2027 (<i>direkte tildeling</i>)</td> <td>[20] mio. kr.</td> <td>April</td> </tr> <tr> <td>Produktionsudvidelser (<i>konkurrence</i>)</td> <td>[50] mio. kr.</td> <td>November</td> </tr> <tr> <td>Automatisering, kunstig intelligens og robotter (<i>konkurrence</i>)</td> <td rowspan="2">[50] mio. kr.</td> <td rowspan="2">November</td> </tr> <tr> <td>ESG og social bæredygtighed (<i>konkurrence</i>)</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>120 mio. kr.</td> <td></td> </tr> </tbody> </table> <p>Videre proces På baggrund af bestyrelsens drøftelse arbejder sekretariatet videre med plan for udmøntning af midlerne med henblik på, at bestyrelsen præsenteres for en endelig plan samt evt. ansøgning for Early Warning og idébeskrivelser for indsatser, der skal konkurrenceudsættes, på mødet den 16. april 2024. Konkurrenceudsatte indsatser skal annonceres umiddelbart efter mødet i april for at muliggøre bestyrelsens behandling af ansøgninger på mødet i november og udstedelse af tilsagn i 2024.</p> <p>Sideløbende påbegyndes arbejdet med Investeringsplan 2025, hvor bestyrelsen på april-mødet præsenteres for forslag til tentativ økonomisk ramme, investeringsprioriteter og heraf fokus for erhvervshusenes indspil til investeringsplanen, der ligeledes understøtter implementering af bestyrelsens nye strategi.</p>	Indsats	Finansiering	Udmøntning	Early Warning 2024-2027 (<i>direkte tildeling</i>)	[20] mio. kr.	April	Produktionsudvidelser (<i>konkurrence</i>)	[50] mio. kr.	November	Automatisering, kunstig intelligens og robotter (<i>konkurrence</i>)	[50] mio. kr.	November	ESG og social bæredygtighed (<i>konkurrence</i>)	Total	120 mio. kr.	
Indsats	Finansiering	Udmøntning															
Early Warning 2024-2027 (<i>direkte tildeling</i>)	[20] mio. kr.	April															
Produktionsudvidelser (<i>konkurrence</i>)	[50] mio. kr.	November															
Automatisering, kunstig intelligens og robotter (<i>konkurrence</i>)	[50] mio. kr.	November															
ESG og social bæredygtighed (<i>konkurrence</i>)																	
Total	120 mio. kr.																
Drøftelsespunkter	<p>Bestyrelsen kan drøfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indholdsmæssigt fokus i udmøntningen af midlerne og inden for de enkelte prioriteter. • Balancen i budgetfordelingen af midlerne. 																
Indstilling	<p>Det indstilles, at bestyrelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Godkender overordnede investeringsprioriteter og foreløbigt budget. • Godkender, at Erhvervshus Midtjylland inviteres til at indsende en ansøgning vedrørende Early Warning mhp. direkte tildeling. 																