



# UDVIKLING AF ERHVERVSFYRTÅRNE

– Opfølgning på anbefalinger fra de regionale vækstteams

Indkaldelse af ansøgninger under Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse



DEN EUROPÆISKE UNION  
Den Europæiske Socialfond



DEN EUROPÆISKE UNION  
Den Europæiske Fond  
for Regionaludvikling



Finansieret som et led i EU's reaktion  
på COVID-19-pandemien

**Vi investerer i din fremtid**



## Overblik

**Indsatsområde:** Tværgående – opfølgning på anbefalinger fra regionale vækstteams

**Potentielle ansøgere:** Kommuner, klyngeorganisationer, virksomheder, uddannelsesinstitutioner, interesseorganisationer mv.

**Finansiering:** 595 mio. kr. i REACT-EU-midler

**Projektperiode:** REACT EU (2022 - medio 2023) (Projektet skal være afsluttet senest d. 30.06.2023, og der er ikke mulighed for forlængelse)

**Ansøgningsfrist:** Den 23. november 2021 kl. 12.00

## 1. Baggrund

● ● *Regeringen nedsatte 2. marts 2021 syv regionale vækstteams, bestående af en bred kreds af lokale aktører fra erhvervslivet, fagbevægelse, kommuner og vidensinstitutioner. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har deltaget aktivt i arbejdet hermed og har blandt andet været repræsenteret med et medlem i hvert af de regionale vækstteams.*

De regionale vækstteams fik til opgave at komme med anbefalinger til, hvordan der bedst investeres i lokale erhvervsstyrker og potentialer, så de kan udvikle sig til lokale erhvervsfyrtårne eller løfte en særlig lokal indsats, samt yderligere tiltag, der kan genstarte vækst med betydning for hele deres landsdel.

De syv regionale vækstteams har hver især sat en markant retning for, hvordan den lokale erhvervsudvikling kan styrkes med udgangspunkt i særlige lokale forhold.

● ● *Hvert vækstteam har formuleret en ambitiøs vision for netop deres del af landet, som viser, at der både er store ambitioner og vilje til lokalt at arbejde for at indfri dem.*

De regionale vækstteams har alle fremsat anbefalinger, som kan lede til realiseringen af deres vision, og som viser vejen til, hvordan lokale styrker og potentialer kan være afsættet for at øge væksten og skabe nye arbejdspladser. De lokale erhvervsfyrtårne kan desuden fungere som et nationalt udstillingsvindue for danske styrkepositioner og på den måde forventeligt blive en løftestang i eksport-, innovations- og investeringsfremme på tværs af landet.

På den baggrund har regeringen besluttet at prioritere udviklingen af alle de otte lokale erhvervsfyrtårne, som de regionale vækstteams har foreslået, og som fordeler sig på tværs af landet. Erhvervsministeren og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse indgik d. 10. september 2021 en rammeaftale, der sætter rammerne for, hvordan der følges op på anbefalingerne med de afsatte midler, som skal udmøntes af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

Erhvervsministeren og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse er enige om, at midlerne udbydes i åben konkurrence på tværs af landsdele, med et overordnet krav om geografisk balance i fordelingen af midlerne. Opfølgningen på de regionale vækstteams' anbefalinger skal komme hele landet til gavn, og der vil derfor blive afsat midler til alle otte erhvervsfyrtårne, som dækker hele Danmark. Den endelige fordeling mellem landsdelene fastsættes på baggrund af ansøgningerne og Erhvervsfremmebestyrelsens udvælgelse af tilsagnsmottagere.

● ● *Erhvervsministeren og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse er enige om, at der udmøntes 595 mio. kr. af de såkaldte REACT-EU-midler til opfølgning på anbefalinger fra de regionale vækstteams. REACT-EU-Midlerne skal være anvendt senest medio 2023. Med udspillet "Danmark Kan Mere I" har regeringen lagt op til, at der afsættes yderligere 500 mio. kr. således at der samlet set afsættes 1 mia. kr. til opfølgning på anbefalingerne fra de regionale vækstteamstil erhvervsfyrtårnene. Derfor vil der komme flere annonceringer.*

Det er afgørende med en stærk lokal forankring, som sætter aktørerne i de enkelte landsdele i førersædet og giver dem mulighed for at realisere de lokale visioner. Derfor stilles der krav om, at aktører går sammen i konsortier med ejerskab og forankring i hele den pågældende geografi. Konsortierne skal have kapacitet til at udføre og medfinansiere anbefalingernes erhvervsrettede aktiviteter, som forventes at understøtte erhvervsudvikling og beskæftigelse med betydning for hele landsdelen. Læs mere om kravene til konsortierne i afsnit 2 ”Krav til organisering af indsatsen”.

Udviklingen af lokale erhvervsfyrtårne forventes at være langsigtede indsatser, hvor midlerne i den aktuelle annoncering kan være med til at sætte indsatserne i gang og lægge sporene for et vigtigt element i den decentrale erhvervsfremmeindsats. Konsortierne forventes derfor at have kapacitet til at løfte indsatserne over en længere årrække. I den sammenhæng lægger Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse vægt på, at konsortierne formulerer tydelige og ambitiøse målsætninger for indsatsen, herunder forbereder forslag til at tage de første konkrete skridt i at realisere fyrtårnene, samt identificerer de bærende elementer i indsatsen og de centrale teknologifremskridt, der forventes skabt.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse ønsker i tråd med kommissorierne for de regionale vækstteams og rammeaftalen indgået 10. september 2021 mellem erhvervsministeren og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, at der tiltrækkes lokal medfinansiering og private investeringer til hvert erhvervsfyrtårn for at understøtte privat engagement og lokalt ejerskab til indsatserne.

Herudover forventes konsortierne at have blik for sammenhæng med regeringsinitiativer, fx på energi-, miljø-, sundheds-, digitaliserings- og innovationsområdet, og at respektere den arbejdsdeling og de kerneopgaver, der er udtrykt i lov om erhvervsfremme såvel som i bestyrelsens strategi, så midlerne understøtter et enkelt og overskueligt erhvervsfremmesystem for virksomhederne.

- ● På baggrund af ovenstående indkalder
- ● ● Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse nu
- ● ● ansøgninger til indsatser, der kan bidrage til at løfte ambitionerne og intentionerne i anbefalingerne vedrørende udvikling af erhvervsfyrtårne fra de regionale vækstteams.



## 2. Krav til organisering af indsatsen

De syv vækstteams har formuleret en samlet vision for udviklingen af otte fyrtårnsindsatser og en række anbefalinger, der skal være med til at indfri visionen. Der er mange forskellige typer af anbefalinger, lige fra etablering af test- og demonstrationsfaciliteter til ønsker om regulatoriske ændringer. Nogle anbefalinger kræver således lovændringer, mens andre fx løftes via øvrige indsatser.

Det er således ikke forventningen, at alle anbefalinger skal løftes via midler fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse.

- ● Der er udarbejdet et vejledende bilag, der
- ● ● for hvert af de otte lokale erhvervsfyrtårne
- ● ● beskriver, hvilke anbefalinger der foreslås løftet af ét samlet konsortium. Der er i udarbejdelsen af bilaget taget højde for, at nogle af anbefalingerne skal løftes af andre aktører, fx hvor der kræves lovændringer.

Bilaget er udarbejdet som vejledning til, hvilke anbefalinger der kan løftes sammen, men det er op til ansøger selv at udvælge, hvilke aktiviteter det er relevant at igangsætte først for at realisere fyrtårnets langsigtede potentiale.

Det bemærkes, at en række af anbefalingerne vurderes at være særligt omkostningstunge, ligesom nogle anbefalinger er mere presserende at komme i gang med end andre. Derfor vil der være mulighed for, at det enkelte konsortium kun søger midler til at løfte en eller flere af de anbefalinger, som konsortiet skal løfte, med henblik på at tilvejebringe yderligere finansiering til resten af anbefalingerne, fx i løbet af 2022.

## Ansøgere, konsortier og partnerskaber

Ansøgere, der ønsker at løfte anbefalingerne fra de regionale vækstteams, skal have en stærk lokal forankring, som sætter aktørerne i de enkelte landsdele i førersædet, og giver dem mulighed for at realisere de lokale visioner. Der stilles derfor krav om, at aktører i hver landsdel går sammen og ansøger om midler som ét samlet konsortium.

### Ansøger

En operatør, der indsender en ansøgning på vegne af det samlede konsortium. Operatøren står i spidsen for konsortiets ansøgning, underskriver tilsagnet om REACT-EU-tilskud og varetager implementeringen og administration på alle de økonomiske parternes vegne og er dermed ansvarlig for projektets gennemførelse. Der er mulighed for op til to tilsagnsmottagere for hver ansøgning.

### Konsortium

For hvert fyrtårn skal indsatsen løftes af ét samlet konsortium. Et konsortium er en aktørkreds, der har kapacitet og sammensætning, der gør dem i stand til at realisere fyrtårnene over en årrække. Konsortiet skal have en stærk lokal forankring, og kan bestå af en række forskellige aktører fx centrale virksomheder, SMV'er, klynger, erhvervs-huse, videns- og uddannelsesinstitutioner m.fl., som alle spiller en rolle i realiseringen af fyrtårnet.

### Partnerskab

For hvert fyrtårn etableres et partnerskab, som forventes at bestå af konsortierne, regeringen, bestyrelserne i de tværkommunale erhvervs-huse og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Partnerskabet forventes etableret af regeringen i foråret 2022, efter at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har taget stilling til ansøgningerne fra nærværende annoncering, og det lokale konsortium er udpeget. Partnerskabet skal bidrage til fremdrift i den samlede fyrtårnsindsats.

- ● *Der stilles krav om, at indsatsen for hvert*
- ● ● *fyrtårn skal løftes af ét lokalt forankret og ope-*
- ● ● *rationelt konsortium, hvor parterne sammen*
- løfter en signifikant del af de samlede anbefalinger til*
- fyrtårnet.*

Konsortierne skal have blik for, at aktiviteterne skaber effekt i hele landsdelen, og der lægges vægt på, at konsortiet så vidt muligt er sammensat med en bred geografisk repræsentation fra den pågældende landsdel. Konsortierne kan således være med deltagelse af både lokale, regionale, nationale og eventuelt internationale aktører i det omfang, det er meningsfuldt for at indfri det enkelte fyrtårns potentiale til at skabe vækst og beskæftigelse med betydning for hele landsdelen. Konsortierne kan således have deltagelse af bl.a. uddannelses- og videninstitutioner og klynger fra andre dele af landet, hvis det vurderes relevant ift. indsatsen.

- ● *Det er et krav, at konsortiet beskriver, hvordan*
- ● ● *det samlet set vil igangsætte og udvikle det*
- ● ● *lokale erhvervsfyrtårn, herunder beskriver,*
- hvordan konsortiet vil løfte de anbefalinger for fyrtår-*
- net fra det regionale vækstteam, der kan igangsættes*
- hurtigt med REACT-EU-midler. Herudover skal konsor-*
- tiet beskrive, hvordan indsatsen hænger sammen med*
- de øvrige anbefalinger, der har et længere sigte og evt.*
- et andet fokus end hovedanbefalingerne, herunder*
- hvordan det forventer at løfte anbefalingerne og den*
- samlede fyrtårnsanbefaling på længere sigt.*



Der lægges vægt på, at konsortierne har en stærk ledelse og en kapacitet og sammensætning, der gør dem i stand til at realisere fyrtårnene over en årrække ved at udføre og medfinansiere anbefalingernes erhvervsrettede aktiviteter med internationalt udsyn og et højt teknologisk niveau. Konsortierne har organiseringsfrihed, dvs. de bestemmer selv, hvordan og i hvilken form de organiserer sig.

Det forventes, at der for hvert konsortium er én operatør i spidsen for de aktiviteter, der søges REACT-EU-midler til i nærværende annoncering. Operatøren skal underskrive tilsagn om REACT EU-tilskud og varetage implementering og administration på alle de økonomiske partners vegne og er dermed ansvarlig for projektets gennemførelse og de aktiviteter inden for konsortiet, der er omfattet af ansøgningen. Som det fremgår af afsnit 3 "Indhold", kan der dog være behov for, at ansøger indsender to ansøgninger, såfremt der skal løftes anbefalinger med aktiviteter, som kan støttes af både Socialfonden og Regionalfonden. I så fald kan der være tale om to forskellige ansøgere inden for samme fyrtårn. Der stilles i sådanne tilfælde krav om, at der foreligger en klar samarbejdsaftale mellem ansøgerne, hvoraf det fremgår, at disse indgår i et samlet konsortium, der i fællesskab løfter det regionale vækstteams anbefalinger i deres landsdel.

Der kan i særlige tilfælde være op til to tilsagnsmottagere på samme ansøgning, hvis indsatsen kræver væsentligt forskellige virkemidler og/eller involvering af væsentligt forskellige aktører. I sådanne tilfælde

stilles der ligeledes krav om en klar samarbejdsaftale mellem disse, samt at hver tilsagnsmottager tydeligt angiver, hvilke aktiviteter de gennemfører, samt fordelingen af budget og finansiering for disse. Kravet om 15 pct. medfinansiering vil i disse tilfælde gælde særskilt for hver tilsagnsmottager. Der skal fortsat kun indsendes én ansøgning, der favner alle aktiviteter, og ansøgningen vil blive vurderet som én samlet indsats.

● ● *For offentlige aktører, som indgår i konsortierne, stilles der krav om, at disse har en konkret rolle i udviklingen af fyrtårnet. Dette kan enten være som udførende partner på projektaktiviteter eller ved at stille medfinansiering.*

Private aktører som fx virksomheder kan indgå i konsortierne enten som økonomiske partnere, der udfører aktiviteter i projektet, eller som partnere, der bidrager med fx viden uden at modtage støttemidler. Det er dog et krav, at alle de medvirkende aktører i konsortiet spiller en konkret rolle i udførelsen af opgaven, at udførelsen sker inden for rammerne af lov om erhvervsfremme, og at de eksisterende strukturer og kerneroller i erhvervsfremmesystemet respekteres.

● ● *Konsortierne og fyrtårnsinitiativerne må ikke have et navn eller markedsføre sig over for kunder med et navn, der er identisk eller kan forveksles med øvrige aktører, der varetager formål fastsat i lov om erhvervsfremme.*

I henhold til rammeaftalen af 10. september 2021 mellem erhvervsministeren og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse skal der for hvert af fyrtårnene etableres et partnerskab, som de vindende konsortier for erhvervsfyrtårnene skal deltage i. Partnerskabet vil forventeligt blive etableret i foråret 2022 efter at Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse har taget stilling til ansøgningerne fra nærværende annoncering. Partnerskaberne forventes desuden at bestå af regeringen, bestyrelserne for de tværkommunale erhvervshuse og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Formanden for partnerskaberne vil være erhvervsministeren. Partnerskaberne med konsortierne skal blive drivkraft for udviklingen af de lokale erhvervsfyrtårne med henblik på videre at understøtte etableringen af de lokale erhvervsfyrtårne. Det skal understøtte en løbende lokal inddragelse og en stærk sammenhæng mellem konsortiernes arbejde og nationale virkemidler, der er nødvendige for at løfte den samlede ambition med fyrtårnene.



Foto: Jesper Voldgaard

### 3. Indsatser og indhold

- ● *Indsatserne skal finansieres inden for*
- ● ● *REACT-EU-indsatsen, der består af hen-*
- ● ● *holdsvis en regional- og en socialfondsakse med indsatsområder specifikt møntet på opfølgning på anbefalinger fra vækstteams.*

Det kan således blive nødvendigt for et samlet konsortium at indsende to ansøgninger; en ansøgning til REACT-EU-Regionalfonden og en ansøgning til REACT-EU-Socialfonden, såfremt konsortiet vil løfte anbefalinger med aktiviteter, som både kræver finansiering fra Regionalfonden og Socialfonden. Dette kan fx være i tilfælde af, at et konsortium ønsker at løfte anbefalinger inden for omstillingsrådgivning, der kan støttes med REACT-EU-Regionalfonden, og samtidig løfte anbefalinger inden for kompetenceudvikling, der kan støttes med REACT-EU-Socialfonden.

Nedenfor følger en kort gennemgang af, hvilke typer af aktiviteter der kan finansieres under henholdsvis REACT-EU-Regionalfonden og REACT-EU-Socialfonden. Listen er ikke udtømmende.

Der kan læses mere i selve programteksten – se link i faktaboksen under afsnit 7 "Ansøgningsprocess".

#### Anvendelsen af REACT-EU-midlerne

REACT-EU-midlerne skal anvendes til aktiviteter med fokus på:

- At følge op på anbefalingerne fra de regionale vækstteams til fremme af lokale erhvervsfyrtårne på baggrund af indstilling fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og dermed afhjælpe COVID-19-pandemien og dens sociale konsekvenser samt forberede en grøn, digital og modstandsdygtig genopretning af økonomien.

For Regionalfonden drejer det sig om indsatsområde b: **Regionale vækstteams - Opfølgning på anbefalinger vedr. forretningsudvikling i virksomheder mv.**

Under Regionalfonden kan der bl.a. arbejdes med følgende aktiviteter:

*Omstillingsrådgivning:*

- Tilskud til virksomheders indkøb af rådgivning. Rådgivningen skal hjælpe virksomhederne med at identificere forretningsmæssige potentialer og konkrete løsninger i forbindelse med bl.a. grøn, digital og teknologisk omstilling mhp. at understøtte virksomhedens investeringsbeslutning. Virksomheder kan desuden få rådgivning om brug af konkrete værktøjer, der kan dokumentere og bidrage til virksomhedens grønne omstilling, fx brug af standarder, mærker og beregning af klimaaftryk, ligesom rådgivningen kan støtte samarbejde mellem virksomheder.

*Investeringsstøtte:*

- Direkte tilskud til virksomheders indkøb af konkret teknologi – fx automatiseringsløsninger, robotteknologi, software, e-handelsløsninger, grønne løsninger, maskiner mv. Der kan også gives støtte til certificering, knowhow, patenter mv.

Der ydes ikke driftsstøtte og støtte til køb af jord og fast ejendom.

Der ydes ikke tilskud til udgifter til anskaffelse af maskiner, der via egen energiforsyning drives eller kan drives af fossile brændsler, dvs. kul, koks, petrokoks, naturgas, flydende petroleumsgas og fossile olieprodukter. Såfremt maskinen tilsluttes til elnettet, betragtes det ikke som værende drevet af fossile brændsler.

### **Målgruppe for alle indsatser under Regionalfonden**

Målgruppen er primært små og mellemstore virksomheder. Det er ikke udelukket, at store virksomheder kan indgå i aktiviteterne, hvis det bidrager til at udvikle SMV'ernes forretning.

### **For Socialfonden drejer det sig om Indsatsområde c: Regionale vækstteams - Opfølgning på anbefalinger vedr. kompetencer og iværksætterier mv.**

Under Socialfonden kan der bl.a. arbejdes med følgende aktiviteter:

#### *Iværksætterier:*

- Oparbejdelse af iværksætterkompetencer og praksisviden gennem opkvalificerings- og uddannelsesindsatser, herunder fx i samarbejde med relevante uddannelsesinstitutioner.

#### *Ledelse:*

- Styrkelse af ledelseskompeterer i SMV'er med vækst-/omstillingsambitioner, fx via netværk, mentorordninger, efteruddannelse og chef-til-lejeordninger.

#### *Kompetenceudvikling:*

- Kompetenceudvikling af medarbejdere, herunder inden for digitalisering og grøn omstilling, der bidrager til at indfri virksomhedernes potentiale ved at styrke medarbejdernes innovationskompetencer og omstillingsparathed i lyset af COVID-19-krisen.
- Kompetenceudvikling af medarbejdere i samarbejde med andre virksomheder inden for udvalgte områder, som bidrager til at realisere virksomhedens potentiale, såsom digitalisering lavemissionsøkonomi, ressourcegenanvendelse, klimatilpasning, automatisering/digitalisering, sundheds- og velfærdsløsninger, internationalisering eller informations- og kommunikationsteknologi.
- Systematisk opkvalificering og/eller omskoling af medarbejdere, især ufaglærte, til nye jobfunktioner og teknologier, fx i forbindelse med større, strategiske grønne eller digitale omstillingsprocesser eller nye fokusområder, via identifikation af kompetencebehov, kompetencerådgivningsforløb, eller kompetencevurdering af uddannelsesforløb, fx i regi af uddannelsesinstitutioner og centre, klynger og brancheorganisationer mv.

#### *Kompetencetilførsel:*

- Tilknytning af personer, fx ledige med mellemlang eller lang videregående uddannelse, til konkrete udviklingsopgaver i private virksomheder, herunder

facilitering, modning og netværk af virksomheder og højtuddannede i forbindelse med matching, der fx kan bibringe virksomheden grønne og digitale kompetencer.

- Tiltrækning af velkvalificeret, udenlandsk arbejdskraft, der kan imødekomme en umiddelbar mangel på den relevante arbejdskraft, begrundet i virksomhedsbehov (fx introduktionsforløb til det danske arbejdsmarked, sprogkurser mv.) i forbindelse med genopretningen af økonomien efter COVID-19-krisen.

### **Målgruppe for alle indsatser under Socialfonden**

Målgruppen er virksomheder og deres ansatte samt personer, der via deltagelse i kompetenceudvikling kan bidrage til udviklingen i virksomheder inden for fx det lokale erhvervsfyrtårn. Tilsvarende kan der også arbejdes med at sikre, at unge gennemfører en uddannelse, der modsvarer lokale og regionale behov, som de er beskrevet i anbefalingerne.

## **4. Krav til ansøgninger**

Ansøgninger skal ligge inden for rammerne af REACT EU-programmerne, der er tillæg til de eksisterende social- og regionalfondsprogrammer.

- REACT-EU Socialfonden, Prioritetsakse 6, Iværksætterier, kompetencer og lokale erhvervsfyrtårne
- REACT-EU Regionalfonden, Prioritetsakse 6, Grøn digital genopretning af SMV'er

Hvis kravene til ansøgningen og projektet ikke er opfyldt (se næste side), vil ansøgningen ikke blive vurderet i forhold til de udmeldte tildelingskriterier. Dette vil resultere i en indstilling til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse om, at der meddeles afslag på ansøgningen.



Foto: Jesper Voldgaard

## Ansøgningen skal som minimum indeholde:

### Organisering og beskrivelse af hovedaktivitet

- Beskrivelse af konsortieorganiseringen, jf. afsnit 2 ovenfor. Beskrivelse af minimum én hovedaktivitet for hver anbefaling, der løftes i ansøgningen med en angivelse af, hvilke parter inden for konsortiet der er ansvarlig for den pågældende hovedaktivitet. Beskrivelsen skal derudover beskrive, hvordan indsatsen hænger sammen med de øvrige anbefalinger, der har et længere sigte, herunder hvordan anbefalingerne og den samlede fyrtårnsvision forventes løftet på langt sigt.

### Budget og medfinansiering

- Tilhørende udspecificeret budget for hver hovedaktivitet, således at det fremgår, hvordan midlerne forventes fordelt mellem aktiviteter og partnere.
- Udspecificering af lokal og eventuelt anden medfinansiering.
- Forklar, hvordan midlerne fordeles over projektperioden samt på hvilke konti i den valgte kontoplan.

### Projektperiode

- Beskriv perioden, som skal være afsluttet senest 30. juni 2023.

### Veldefineret målgruppe

- Beskriv projektets målgruppe

### Effektkæde og indikatorer

- Forklar sammenhæng mellem aktiviteter, output og resultater i en effektkæde. Opstil målbare succeskriterier vha. indikatorer.

### Vedrørende budget og medfinansiering

Ansøger skal beskrive, hvorledes midlerne samlet set fordeles over projektets tidsperiode, samt på hvilke konti i den valgte kontoplan. Du kan finde vejledninger til de kontoplaner, som du skal anvende i forbindelse med dit projekt på hjemmesiden.

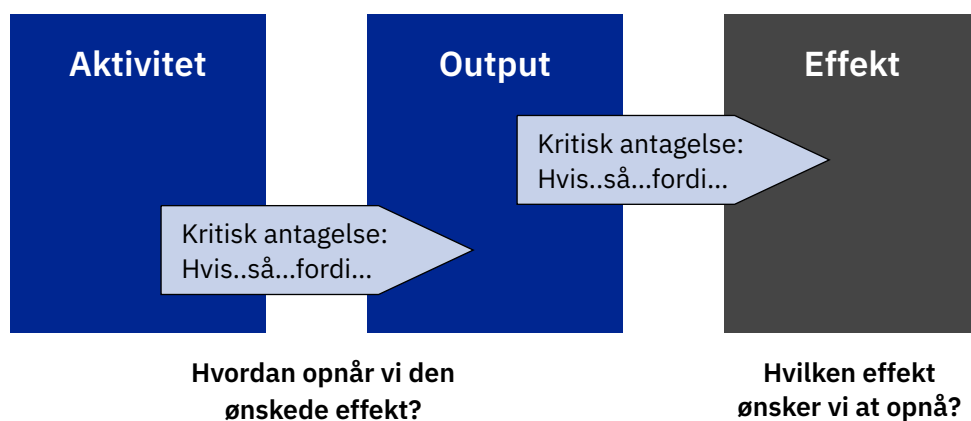
- ● *Der stilles krav om lokal medfinansiering.*
- ● ● *Ansøger skal beskrive, hvordan medfinansiering forventes tilvejebragt, og hvilke yderligere private investeringer der forventes mobiliseret.*

### Projektperiode

Projektet skal senest være afsluttet 30. juni 2023.

### Effektkæde og kritiske antagelser

Ansøgers projektbeskrivelse skal omfatte en effektkæde samt en beskrivelse af de kritiske antagelser for, at projektet kommer til at virke efter hensigten. Projektets effektkæde skal omfatte sammenhængen mellem projektets aktiviteter, output, resultater/ effekter, herunder effekter på længere sigt efter projektets afslutning.



Tid



### Indikatorer og måltal

Ansøger skal tage udgangspunkt i indikatorvejledningen for regionalfondsprogrammet eller socialfondsprogrammet – og opstille måltal for projektet samt forklare, hvordan disse er fastsat.

#### Socialfonden

- Output:
  - a. Antal virksomheder, som modtager støtte og
  - b. Antal deltagere
- Resultater:
  - a. Deltagere, der opnår nye færdigheder umiddelbart efter deltagelse

#### Regionalfonden

- Output:
  - a. Antal virksomheder der modtager støtte
- Resultater:
  - a. [fastsættes af det enkelte projekt]

Dertil kan komme projektspecifikke indikatorer, som ansøger selv vurderer, er vigtige for at demonstrere indsatsens effektskabelse, og som projektet selv kan angive i det elektroniske ansøgningsskema.

### Veldefineret målgruppe

Ansøger skal beskrive, hvilken målgruppe projektet retter sig mod.

### Evaluering

Der skal foretages mindst én samlet national evaluering for at vurdere REACT-EU-midlernes effektivitet og virkning. Evalueringen foretages af en ekstern evaluator, som Erhvervsstyrelsen har udvalgt. Den eksterne evaluator betales af Erhvervsstyrelsen, og udgiften hertil er ikke en del af projektets regnskab. Der skal derfor ikke afsættes midler til evaluering i budgettet. Evalueringen vil blive offentliggjort på Erhvervsstyrelsens hjemmeside.

Kommende tilsagnsmodtagere vil blive forpligtet til at stille alle materialer til rådighed, som evaluator finder relevante.

## 5. Vurdering af ansøgninger

De indkomne ansøgninger vurderes ud fra kravene og tildelingskriterierne i denne annoncering. Ved gennemgangen af ansøgningerne vil der blive lagt vægt på tildelingskriterierne, og ansøgningerne vil blive scoret på baggrund af tildelingskriteriernes pointskala i nedenstående skema.

**For at komme i betragtning til en tilskudsbevilling skal en projektansøgning opnå minimum 65 ud af 100 point.** Ansøgninger, der opnår en score på færre end 65 point, indstilles til afslag.

| Vurderingskriterier   | Point |
|---|-------|
| <p><b>a. Opfølgning på anbefalingerne fra de regionale vækstteams samt virksomhedernes behov</b></p> <p>Der vil under dette kriterium blive lagt følgende til grund for vurderingen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• I hvilket omfang det sandsynliggøres, at det ansøgende konsortium kan løfte vækstteams-anbefalingerne og realisere det pågældende lokale erhvervsfyrtårn, så det kan bidrage til vækst og beskæftigelse og til at udvikle en dansk styrkeposition samt identificerer og iværksætter konkrete tiltag målrettet de bærende elementer i indsatsen og de samfundsøkonomiske fremskridt, der forventes skabt.</li><li>• I hvilket omfang projektet formår at opstille en realistisk effektkæde, der sandsynliggør, at de gennemførte aktiviteter vil lede til de af projektet angivne effekter.</li><li>• I hvilket omfang indsatsen kan skabe erhvervsudvikling med betydning for hele landsdelen.</li><li>• I hvilket omfang der deltager private virksomheder i projektets aktiviteter som udtryk for, at projektets aktiviteter er relevante for private virksomheder og adresserer konkrete behov, der kan bidrage til udvikling, vækst og beskæftigelse i landsdelen og resten af landet.</li></ul> | 0-40  |

| Vurderingskriterier  | Point |
|--|-------|
| <p><b>b. Kriterie vedrørende Konsortiepartnerskab og lokal forankring</b></p> <p>Der vil under dette kriterium blive lagt følgende til grund for vurderingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At konsortiet så vidt muligt er sammensat med en bred geografisk repræsentation, som demonstrerer lokalt ejerskab og opbakning.</li> <li>• At partnerkredsen har en stærk ledelse og effektiv samarbejdsmodel, og at der deltager relevante lokale, regionale samt nationale aktører, som har den nødvendige faglige og organisatoriske kapacitet til at løfte anbefalingerne samt til at udføre og investere i anbefalingernes erhvervsrettede aktiviteter.</li> <li>• At der indgår privat medfinansiering; det vægtes positivt, hvis der indgår mere end de 15 pct. privat eller offentlig finansiering, der er krav om. Det vægtes ligeledes positivt, hvis der derudover tilvejebringes private investeringer, som bidrager til at løfte anbefalingerne eller på anden vis udvikle erhvervsfyrtårnet.</li> </ul> | 0-40  |
| <p><b>c. Kriterie vedr. Sammenhæng og enstrenget erhvervsfremme</b></p> <p>Der vil under dette kriterium blive lagt følgende til grund for vurderingen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• I hvilket omfang projektet tager udgangspunkt i eksisterende strukturer i erhvervsfremmesystemet og ikke etablerer overlappende strukturer eller skaber overlap i opgaveløsningen.</li> <li>• At erhvervsfremmeaktører, der indgår i konsortierne, har en klar operationel rolle i forlængelse af deres kerneopgave og -kompetencer i erhvervsfremme- og innovationssystemet.</li> <li>• At projektet er koordineret med og ikke overlapper med eksisterende relevante nationale og decentrale initiativer som fx virksomhedsprogrammet.</li> </ul>   | 0-20  |

## 6. Finansiering

● ● *Der er afsat op til 595 mio. kr. fra REACT*  
 ● ● ● *EU-programmet til opfølgning på anbefaling-*  
 ● ● ● *erne fra de regionale vækstteams til udvikling*  
*af lokale erhvervsfyrtårne. De 595 mio. kr. er fordelt*  
*med 495 mio. kr. fra Regionalfonden og 100 mio. kr.*  
*fra Socialfonden.*

Det forventes, at der i de kommende år vil blive udmøntet op til i alt 1 mia. kr. i EU-midler til opfølgning på erhvervsfyrtårnene. Denne annoncering er derfor den første i en række annonceringer til opfølgning på de regionale vækstteams anbefalinger til udvikling af erhvervsfyrtårne. Opfølgningen på disse anbefalinger skal komme hele landet til gode, hvorfor der i udmøntningen vil være fokus på at sikre en geografisk balance i fordelingen af midlerne, og skabe gode muligheder for, at alle otte erhvervsfyrtårne bliver realiseret.

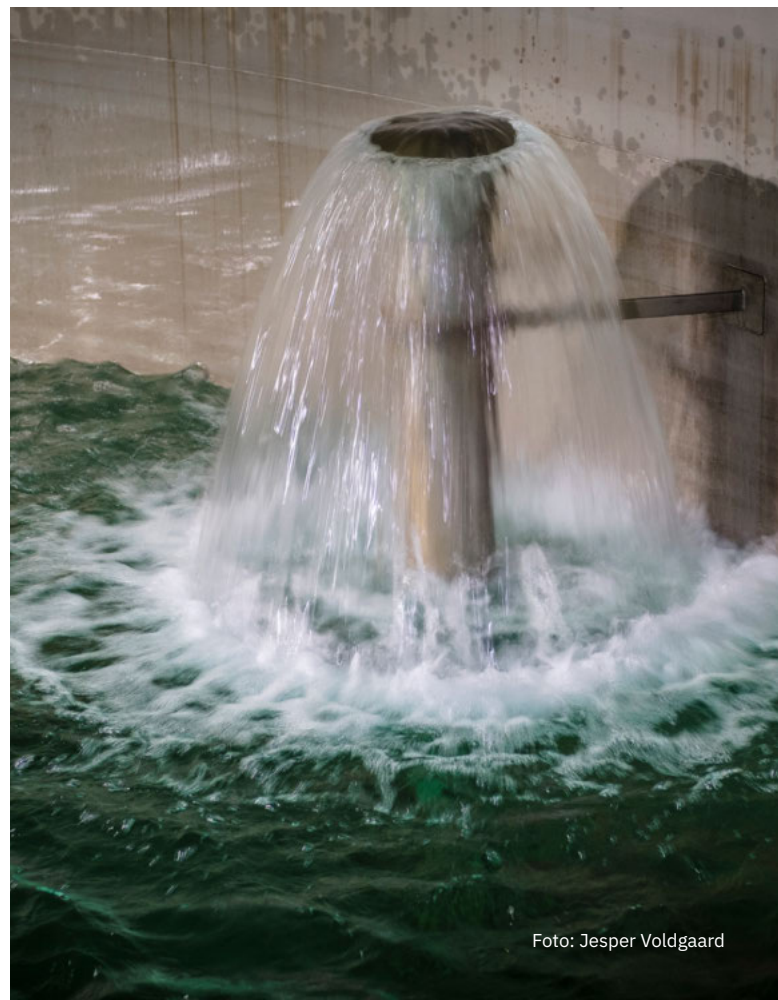




Foto: Colourbox

- ● For at sikre den geografiske balance på tværs
- ● af landsdele og erhvervsfyrtårnene, kan
- ● ● Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse derfor justere og skalere i de ansøgte beløb. Bestyrelsen vil således på baggrund af pointscoringen, og under hensyn til den geografiske balance, foretage tværgående vurderinger af, hvordan midlerne fordeles mest hensigtsmæssigt. Hverken udvælgelse som konsortium eller en høj pointscore medfører i sig selv dermed fuld finansiering i forhold til de ansøgte beløb.

#### Støtteprocent

Støtteprocenten i projekterne er op til 85 pct. af de godkendte støtteberettigede udgifter. Den øvrige finansiering forventes at komme fra partnerne i projektet, men kan også komme fra private aktører, stat, regioner, kommuner, organisationer, fonde mv.

- ● Hvis et projekt indebærer statsstøtte i hen-
- ● hold til gældende EU-regler, kan den samlede
- ● ● EU-medfinansiering blive mindre end 85 pct.

Midlerne skal generelt udmøntes inden for de gældende regler for anvendelsen af Regional- og Socialfonden i Danmark. Potentielle ansøgere bør derfor orientere sig grundigt i regional/socialfondsprogrammet, herunder særligt i REACT-EU-programmerne, i Regional/Socialfondens indikatorvejledning samt i "Støtteberettigelsesregler for Regional- og Socialfonden 2014-2020" (se afsnit 7. Ansøgningsproces). Den offentlige støtte til projekter skal være i overensstemmelse med reglerne om gennemsigtighed og fri konkurrence, herunder navnlig EU's statsstøtte- og udbudsregler.

## Den Europæiske Regionalfond og Socialfond

I 2014-2020 investerer EU's Regionalfond og Socialfond ca. 3 mia. kr. i vækst og beskæftigelse i hele Danmark. Midlerne er blandt andet målrettet innovation, iværksætteri, grøn omstilling, uddannelse og social inklusion. Som led i EU's genopretningsplan tildeles Danmark gennem det såkaldte REACT-EU-initiativ yderligere 1,3 mia. kr. i 2021 mhp. at styrke landets økonomi og beskæftigelse samt understøtte en grøn, digital og modstandsdygtig genopretning efter COVID-19.

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Erhvervsstyrelsen spiller centrale roller i den konkrete investering af midlerne.

Regionalfonds- og socialfondsindsatsen supplerer den nationale indsats for vækst, erhvervsudvikling og beskæftigelse og understøtter strategien *Erhvervsfremme i Danmark*.

Det er Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, der indstiller til erhvervsministeren (i praksis Erhvervsstyrelsen), hvordan strukturfonds-midlerne anvendes. Erhvervsstyrelsen legitetstrollerer herefter ansøgninger og varetager administrationen af projekter.

## 7. Ansøgningsproces

Ansøgning om EU-tilskud fra REACT-EU søges hos Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, der indstiller til Erhvervsstyrelsen om tildeling af midler fra REACT-EU. Ansøgningerne forventes behandlet på bestyrelsesmødet den 2. februar 2022.

Potentielle ansøgere kan evt. kontakte sekretariatet for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse med henblik på at drøfte projektidéer mv.

Der afholdes digitale informationsmøder på to forskellige dage. Disse er den 7. oktober kl. 13.30 – 15.30 samt den 12. oktober kl. 10 – 12. [Tilmeld dig et af webinarerne på hjemmesiden.](#)

Ansøgninger om tilskud til projekter vil – foruden en vurdering af opfyldelsen af de generelle regler for tildeling af REACT-EU-midlerne (legalitetskontrol) – blive vurderet på baggrund af de tildelingskriterier, som fremgår af ansøgningsmaterialet under afsnit 5.

- ● *Kun ansøgninger, som opfylder kravene og*
- ● ● *kriterierne i det udmeldte tema, som de er*
- ● ● *beskrevet i afsnittene ovenfor, og som opnår mindst 65 ud af 100 point, kan komme i betragtning til tilskud.*

Erhvervsstyrelsen udsteder tilsagn eller afslag om REACT-EU-tilskud og varetager sagsbehandlingen af de indkomne ansøgninger.

- ● *Vær opmærksom på, at hvis der søges om*
- ● ● *midler indenfor både REACT-EU Regional- og*
- ● ● *Socialfonden, skal der indsendes to separate ansøgninger.*

### Ansøgningsfrist

**Fristen for indsendelse af ansøgninger** til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse til ovennævnte tema under REACT-EU Regional- eller Socialfonden er **den 23. november 2021 kl. 12.00.**

Ansøgningen skal indsendes via [det elektroniske ansøgningsskema](#).

## Yderligere information

Ønsker du mere viden om temaets faglige indhold eller om REACT-EU-midlerne?

### Kontaktpersoner – geografi

Kontakt os, hvis du har spørgsmål om de lokale erhvervsfyrårne.

**Nordjylland | Jenny Christensen**

Email: [jenchr@erst.dk](mailto:jenchr@erst.dk)

**Midtjylland | Kirstine Halken**

Email: [kirhal@erst.dk](mailto:kirhal@erst.dk)

**Syddjylland | Simon Rahlf Hauptmann**

Email: [simhau@erst.dk](mailto:simhau@erst.dk)

**Fyn | Rune Gottlieb Skovgaard**

Email: [runsko@erst.dk](mailto:runsko@erst.dk)

**Sjælland | Merete Woltmann**

Email: [merwol@erst.dk](mailto:merwol@erst.dk)

**Hovedstaden | Simon Rahlf Hauptmann**

Email: [simhau@erst.dk](mailto:simhau@erst.dk)

**Bornholm | Niklas Dalsjø**

Email: [nikdal@erst.dk](mailto:nikdal@erst.dk)

---

### Kontaktpersoner – strukturfonde

Kontakt os, hvis du har strukturfondstekniske spørgsmål om ansøgningen.

**Gert Elstrøm Kristoffersen**

Email: [gerkri@erst.dk](mailto:gerkri@erst.dk)

Telefon: 35 29 13 15

**Jane Slot Povlsen**

Email: [janpov@erst.dk](mailto:janpov@erst.dk)

Telefon: 35 29 18 65



Foto: Colourbox

## Nyttige links

[REACT-EU-Socialfonden](#)

[REACT-EU-Regionalfonden](#)

[Socialfondspogram 2014-2020](#)

[Regionalfondsprogram 2014-2020](#)

[Støtteberettigelsesregler for Regionalfonden og Socialfonden 2014-2020](#)

[Indikatorvejledning for socialfondsprogrammet](#)

[Indikatorvejledning for regionalfondsprogrammet](#)

[Vejledning til ansøgningsskemaet i startpakken på hjemmesiden](#)

[Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses hjemmeside](#)

[Erhvervsfremme i Danmark 2020-2023](#)

[Statsstøttehåndbogen](#)

[Rammeaftalen mellem Erhvervsministeren og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse](#)

[Anbefalingerne fra de syv regionale vækstteams](#)

[Faktaark om de regionale vækstteams](#)

Projekter, som får tilsagn, skal formidles på den digitale erhvervsfremmeplatform [Virksomhedsguiden](#). Det indebærer blandt andet, at virksomhedsrettede indsatser i projektet skal annonceres på platformen.



# BILAG TIL ANNONCERING

## – vedrørende vækstteams anbefalinger og konsortier

For hvert af de regionale erhvervsfyrtårne er der nedenfor udarbejdet et bilag, der beskriver, hvilke anbefalinger der foreslås løftet af ét samlet konsortium. Bilagene er en vejledning til, hvilke anbefalinger der kan løftes sammen, men det er op til ansøger selv at udvælge, hvilke anbefalinger og dermed aktiviteter det er relevant at igangsætte først for at realisere fyrtårnets langsigtede potentiale.

Bilagene indeholder kun anbefalinger, der kan finansieres af REACT-midler, og der fremgår således ikke anbefalinger, som løftes via andre midler eller

fx lovgivningsmæssige reguleringer, og bilaget viser heller ikke de øvrige anbefalinger til genstart efter COVID-19, som det respektive vækstteam har peget på.

Nummeringen af de oplyste anbefalinger henviser til placeringen i de samlede anbefalinger for hvert vækstteam. De samlede anbefalinger kan ses på [www.em.dk](http://www.em.dk).

Foruden anbefalinger og forventninger til konsortierne er vækstteamets overordnede vision for fyrtårnet indledningsvis beskrevet i hvert bilag.



## Bilag 1 – Vækstteam Bornholm: Organisering af anbefalinger og konsortium for grøn energi som lokalt erhvervsfyrtårn på Bornholm

Der skal være et lokalt erhvervsfyrtårn for udnyttelse af grøn energi fra havvindmøller på Bornholm. Gennem etablering af en af verdens to første energier og en videreudvikling af test- og udviklingsmiljøet vil erhvervsfyrtårnet levere et markant bidrag til den grønne omstilling i Danmark såvel som i resten af Europa og have væsentlige erhvervspotentialer for Bornholm.

| Anbefalinger  | Konsortier   |
|---|--|
| 1.1 Leverandør til og deltager i havvindmøllemarkedet – Bornholm som installations-, forsynings- og service-ø | Konsortiet forventes at sikre, at regeringens udpegning af Bornholm som energi-ø vil blive den motor, der kickstarter en ny epoke for grøn erhvervsudvikling på øen. Anbefalingerne om et erhvervsfyrtårn for udnyttelse af grøn energi på Bornholm bygger videre på et langvarigt samarbejde ml. energisektor, forskningsmiljø, lokalt erhvervsliv og kommune.  |
| 1.2 Roadmap for implementering af Bornholm som Østersøens centrum for havvind                                 | Konsortiet forventes at favne indsatser, der omfatter:   |
| 2.1 Lærings- og udviklingsmiljø med fokus på grøn energiinnovation  | a. virksomhedsnære og arbejdsmarksrelaterede initiativer, der skal sikre, at det lokale erhvervsliv og arbejdsstyrken rustes bedst muligt til at kunne deltage i havvindmølleprojekter og andre offshore projekter i Østersøen. Konsortiet skal bl.a. sørge for udarbejdelsen af et roadmap for implementering af Energiø Bornholm, således at lokale virksomheder og aktører får mulighed for at skabe sig et overblik over processen mhp. i tide at gøre sig klar til at byde ind på opgaver.  |
| 2.2 Etablering af et Nationalt Testcenter for Grøn Energi, Testø Bornholm                                     | b. etablering af et lærings- og udviklingsmiljø med integreret inkubationsmiljø for iværksættere og etablerede virksomheder med fokus på grøn energiinnovation. Miljøet skal have mulighed for logi, hvorved studerende og forskere kan tage ophold i længere perioder – et såkaldt <i>residential college</i> . Ligeledes skal konsortiet bidrage til etableringen af et nationalt testcenter for grøn energi, der kan understøtte videreudviklingen af testø-konceptet på Bornholm og facilitere nem adgang for virksomheder til energi- og datainfrastrukturen på Bornholm. |
| 3.1 Feasibility study og plan for realisering af Bornholm som grøn maritim transporthub                       | c. udarbejdelse af et feasibility study og en samlet plan for realiseringen af Bornholm som Østersøens grønne transporthub, hvor skibe tankes med grønne brændstoffer.   |
|   | Konsortiet kan bestå af kommuner, private virksomheder, virksomhedsnetværk, forsyningsselskaber, erhvervshuse, klyngeorganisationer, arbejdsgiver- og arbejdstagerorganisationer, statslige aktører og øvrige relevante aktører – herunder DTU og øvrige relevante videns- og uddannelsesinstitutioner.  |

## Bilag 2 – Vækstteam Fyn: Organisering af anbefalinger og konsortium for Fyn som internationalt epicenter for udvikling af fremtidens industri

Visionen er, at Fyn skal være et internationalt epicenter for udviklingen af fremtidens industri, som skaber, tester og producerer nye digitale, robotteknologiske og autonome løsninger til brug til lands, vands og i luften, som kan skabe og fastholde varige industriarbejdspladser på Fyn og i Danmark. Fyn skal udvikle nye industri-løsninger, som muliggør automatiseret produktion af store konstruktioner, og derved sikre Danmark som grøn og konkurrencedygtig industrination i fremtiden.

| Anbefalinger  | Konsortier   |
|---|--|
| 1.1 Etablér et nyt test- og udviklingscenter på Fyn til store konstruktioner med fokus på teknologier til fremtidens industri | Konsortiet forventes at forestå etableringen af et nyt og moderne industrielt test- og udviklingscenter på Fyn, som skal danne ramme for at udvikle nye automatiserings- og robotløsninger til produktion, servicering og nedlukning af megakonstruktioner såsom skibe, havvindmøller, broer, bygninger og lignende. Centeret skal give virksomheder, iværksættere og forskere mulighed for at udvikle nye produktionsprocesser- og systemer samt gennemføre forsøg og tilpasninger af digitale teknologier, som kan bruges til at automatisere produktionsled i større konstruktioner. Der bør være fokus på bred virksomhedsinklusion i centerets aktiviteter (fx qua en samarbejdsmodel), der sikrer udbredelse af den viden og teknologiudvikling, som skabes i centeret, så den kommer virksomheder og iværksættere til gode. Der bør være mulighed for at stille krav til virksomhederne om at oprette praktikpladser til studerende og lærlinge for at være del af centerets aktiviteter. |
| 1.2 Styrk Fyn som internationalt hot-spot for test og demonstration af droneteknologi   | Konsortiet forventes desuden at facilitere igangsættelsen af demonstrationsprojekter inden for droneområdet med fokus på BVLOS, der skal demonstrere droneteknologiens sikkerhed og kommercielle anvendelighed over for virksomheder, offentlige myndigheder og den bredere offentlighed. Der bør tilsvarende være fokus på at tilvejebringe udstyr og testfaciliteter, der gør demonstration af droneteknologi mere effektiv, sikker og tilgængelig for et større antal dronevirksomheder, og som særlig kommer mindre dronevirksomheder og start-ups til gavn. Konsortiet forventes endvidere at forestå iværksættelsen af et (eller flere) demonstrationsprojekt(er) til fremme af kommercialiseringen af autonome teknologier og derved udviklingen af en mere autonom og bæredygtig, kystnær skibsfart.   |
| 1.3 Styrk Fyn som knudepunkt for test og demonstration af autonom højteknologi i den bæredygtige kystnære skibsfart           | Konsortiet forventes at bidrage til at fremme teknologioptaget i SMV'er fx ved at virksomhederne får adgang til vejledning og sparring med fokus på brugen af robotteknologi, samt forløb, der giver virksomhederne mulighed for at afprøve, teste og tilpasse robotløsninger i deres forretning, før de investerer.   |
| 1.4 Styrk SMV'ers muligheder for at få adgang til nye avancerede digitale teknologier   | Konsortiet forventes at tage skridt til udviklingen af Robotternes Hus på Fyn som ramme for forskellige aktiviteter i relation til robotindustrien, herunder med fokus på at samle eksperter, brugeroplevelser, samt at fungere som erhvervsmæssigt besøgscenter og udstillingsvindue for robotteknologi. Endelig kan konsortiet undersøge mulighederne for international branding af Fyn som en attraktiv studie- og karrieredestination for højt kvalificeret og faglært arbejdskraft. En sådan indsats bør ske i koordination med eksisterende initiativer.   |
| 1.5 Styrk den internationale markedsføring af Fyn som centrum for robotteknologi gennem etablering af Robotternes Hus         | Konsortiet bør etableres i et partnerskab mellem private og offentlige partnere og kan fx bestå af videns- og uddannelsesinstitutioner, industrielle partnere, der kan drive produktion, toneangivende danske teknologivirksomheder, som kan fremme teknologien og det private iværksætttermiljø, klynger og andre aktører, der er centrale for gennemførelsen af anbefalingerne og realisering af visionen.   |
| 1.6 Adressér kompetencebehov inden for fremtidens industri  |  |



## Bilag 3 – Vækstteam Hovedstaden: Organisering af anbefalinger og konsortium for life science og ulighed i sundhed som lokalt erhvervsfyrtårn

Vi skal realisere det store erhvervs- og eksportpotentiale, der ligger i, at Hovedstaden bliver global sundhedshovedstad med udgangspunkt i indsatser omkring svær overvægt.

| Anbefalinger  | Konsortier  |
|---|---|
| 1.1 Understøttelse af en formaliseret governancestruktur  | Konsortiet forventes at sikre, at der udvikles og udbredes gode modeller for offentlig-privat samarbejde på sundhedsområdet med udgangspunkt i svær overvægt.   |
| 1.2. Etablering af en videns- og vejledningsfunktion  | Konsortiet kan bestå af en række forskellige aktører med individuelle fokusområder, som samlet set bidrager til det fælles fyrtårn. Sammenhængen på tværs af fyrtårnet kan koordineres af en styregruppe i konsortiet.  |
| 1.3. Etablering af pulje, som kan støtte igangsættelsen af offentlig-private samarbejder  | Konsortiet forventes at vejlede og sparre omkring konkrete OPS-projekter herunder vedr. udbudsregler og generelle rammer.   |
| 2. En sund start på livet   | Konsortiet kan lave en eksekveringsplan for, hvordan man vil igangsætte konkrete pilotprojekter, som understøtter anbefaling 2-7 vedr. forebyggelse, opsporing og behandling af svær overvægt. Konsortiet kan efterfølgende bidrage til at matchmake og vejlede projekterne. På tværs af projekterne kan der etableres en række principper om målepunkter og kriterier, som der evalueres på. |
| 3. Inspiration til et sundere liv   | Konsortiet forventes desuden at understøtte forskningsbaserede iværksættere bl.a. til gavn for udviklingen af nye løsninger og forretningsmodeller gennem en udvidelse af "open entrepreneurship"-programmet. Samtidig kan det understøtte, at European Digital Innovation Hub bliver målrettet life science i hovedstadsområdet.   |
| 4. Tidlig identifikation af højrisikogrupper for udvikling af svær overvægt og multisygdom                                      | Konsortiet kan sikre, at der etableres et rammeværk, som strukturerer dokumentationsprocessen med henblik på at få certificerede sundhedsløsninger baseret på kunstig intelligens. Rammeværket kan være med til at sikre udbredelsen af innovative løsninger baseret på kunstig intelligens.  |
| 5. Målrettet opsporing af højrisikogrupper i forhold til svær overvægt  | På tværs af alle indsatserne kan konsortiet sikre markedsføring og tiltrækning samt understøtte videndeling og skalering efterfølgende.   |
| 6. Tilbage til arbejdsmarkedet  | Konsortiet forventes at bestå af forskellige aktører, der spiller en rolle i at realisere fyrtårnet, inden for erhvervsfremmesystemet, kommuner og andre offentlige sundhedsaktører, vidensinstitutioner, centrale virksomheder og fonde.   |
| 7. Regional klinik for multidisciplinært behandlingstilbud  |   |
| 8.1. "Open Entrepreneurship" skal udvides   |   |
| 8.3. Der skal etableres en European Digital Innovation Hub målrettet life science i hovedstadsområdet                           |   |
| 9.1. Projekterne i erhvervsfyrtårnet skal have en velbeskrevet datastruktur med en række principper om målepunkter og kriterier |   |
| 9.2. Der skal etableres et rammeværk med henblik på at få certificerede sundhedsløsninger baseret på kunstig intelligens        |   |
| 10.1. Der skal igangsættes en målrettet markedsførings- og tiltrækningsindsats  |   |

## Bilag 4 – Vækstteam Midtjylland: Organisering af anbefalinger og konsortium for Midtjylland som foregangsregion for fremtidens innovative, bæredygtige og effektive vandteknologiske løsninger

Visionen for fyrtårnet er, at Midtjylland skal blive foregangsregion for verdensførende, innovative, bæredygtige og effektive vandteknologiske løsninger inden for udvikling, demonstration, produktion og skalering af vandteknologi samt løsninger til en energi- og klimaneutral vandsektor i 2030 – til gavn for eksport, vækst, uddannelse og beskæftigelse i Midtjylland og hele landet. Dette skal anbefalingerne bidrage til at realisere.

| Anbefalinger  | Konsortier  |
|---|---|
| 1.1. Opbyg storskala test- og demonstrationsfaciliteter   | <p>Konsortiet forventes at sikre Vækstteam Midtjyllands vision, og at potentialerne af den globalt stigende efterspørgsel på bæredygtige vandløsninger realiseres. Et vigtigt omdrejningspunkt for konsortiet bliver at sikre de optimale rammer for at få etableret storskala test- og demonstrationsfaciliteter, som er et samlingspunkt for flere af anbefalingerne. Etableringen af dette vil gøre det muligt at udvikle, teste og demonstrere nye vandteknologiske løsninger gennem et stærkt samarbejde samt bidrage til at forankre og styrke innovationssamarbejdet, det grønne samarbejde mv.</p> <p>Konsortiet kan desuden bidrage til at understøtte et bredt samarbejde på tværs af Midtjylland mellem vandaktørerne med henblik på at understøtte udviklingen af helhedsorienterede digitale løsninger og implementeringen af disse (som efterfølgende vil kunne demonstreres), at der kan tiltrækkes verdensførende forskere inden for vand og vandteknologi, at styrke iværksætterindsatsen gennem en inkubations- og acceleratorindsats, at sikre kvalificeret arbejdskraft inden for vandteknologi og at målrette en eksportfremmeindsats for vandteknologi.</p> <p>Derudover skal konsortiet sikre SMV'ernes rolle i relation til en klimaneutral vandsektor og indsatserne inden for eksport og iværksætteri.</p> <p>Konsortiet kan fx bestå af videninstitutioner, Erhvervshus Midtjylland, relevante klyngeorganisationer, Water Valley Denmark, GTS'er, vandvirksomheder og vandforbrugende virksomheder, Klimatorium, Greenlab Skive, erhvervsskoler, State of Green, RAR, innovationscentre, Invest in Denmark og andre aktører, der er centrale for gennemførelsen af anbefalingerne og realisering af visionen, herunder relevante kommuner i det midtjyske område.</p> |
| 1.2 Skab bedre adgang til data om vand og bedre muligheder for udvikling af nye digitale forretningsmodeller                          |   |
| 1.3 Mere innovationssamarbejde og forskning inden for vandteknologi   |   |
| 1.4 Grøn omstilling gennem samarbejde med industrien om udvikling af nye bæredygtige vandteknologier                                  |   |
| 1.5 Styrk iværksætterøkosystemet med en stærk inkubations- og acceleratorindsats med fokus på udvikling af vandteknologiske løsninger |   |
| 1.6 Bedre adgang til kvalificeret arbejdskraft i den midtjyske vandsektor   |   |
| 1.7 Fokus på et midtjysk fyrtårn for vandteknologi i en styrket eksportfremmeindsats  |   |

## Bilag 5 – Vækstteam Nordjylland: Organisering af anbefalinger og konsortium for Nordjylland som international foregangsregion for fremtidens grønne erhverv

Nordjylland skal være en international foregangsregion for fremtidens grønne erhverv og vise verden de store klimagevinster såvel som de store vækst- og beskæftigelsesmuligheder, der kan høstes ved at videreudvikle, sammentænke, anvende og eksportere nye grønne teknologier, bl.a. ved at udnytte digitale løsninger og etablere relevant infrastruktur.

| Anbefalinger   | Konsortier  |
|--|---|
| 1.1 Roadmap for grøn erhvervsudvikling og grøn infrastruktur i Nordjylland             | Konsortiet skal danne rammerne for og understøtte realiseringen af Vækstteam Nordjyllands vision, hvor fremtidens grønne erhverv bliver et fyrtårn for nordjyske erhvervsudvikling. Konsortiet skal i den forbindelse styrke udviklingen af nordjyske virksomheder inden for fangst, anvendelse og lagring af CO <sub>2</sub> samt produktionen af fremtidens grønne brændstoffer. Det kan bl.a. ske ved at udvikle og teste nye grønne produkter og løsninger via demonstrationsprojekter og offentlige-/private samarbejder. Samtidig skal konsortiet bidrage til at sikre, at den viden, som genereres i de nordjyske forskningsmiljøer, når ud i virksomhederne, for derved at understøtte udviklingen af nye nordjyske virksomheder inden for fx PtX, brintteknologi, CO <sub>2</sub> -fangst mv. Det forventes endvidere, at konsortiet bidrager til at styrke efterspørgslen efter grønne produkter og brændstoffer. Det er således centralt, at konsortiet både har fokus på at sikre muligheder for at udvikle og teste grønne produkter, løsninger og services, samt at efterspørgslen herpå styrkes. |
| 1.2 Fyrtårnsprojekt for demonstration af CO <sub>2</sub> -fangst                       |   |
| 1.5 Test af grønne løsninger skal styrke nordjyske SMV'er som leverandører             |   |
| 1.6 Styrket videnoverførsel fra det nordjyske forskningsmiljø til private virksomheder |   |
| 1.7 Flere tests af grønne brændsler hos offentlige aktører                             | Konsortiet kan bestå af videninstitutioner, kommuner, virksomheder, relevante klyngeorganisationer, erhvervshuse samt eksisterende offentlige-/private samarbejder og netværk med viden inden for området.  |
| 1.8 Klar til at sejle, køre og flyve på grønne brændsler                               |   |
| 1.9 Fokus på udvikling af arbejdsstyrkens kompetencer                                  |   |
| 1.12 Tiltrækning af udenlandske investeringer i CCUS                                   |   |

## Bilag 6 – Vækstteam Sjælland og øerne: Organisering af anbefalinger og konsortium for biosolutions som lokalt erhvervsfyrtårn

Visionen for fyrtårnet er, at Sjælland og øerne skal være verdensledende inden for udviklingen af biosolutions, der bidrager til at løse globale og lokale klima- og miljøudfordringer og samtidig skaber vedvarende vækst, arbejdspladser og eksport på hele Sjælland og øerne. Dette skal anbefalingerne bidrage til at realisere.

| Anbefalinger  | Konsortier  |
|---|---|
| 1.1 Etablér opskalerings- og demonstrationsfaciliteter  | <p>Konsortiet forventes at sikre, at der er de optimale rammer for at udvikle, teste og opskalere nye og innovative produkter og løsninger inden for biosolutions. Det gælder både etablering af en eller flere opskalerings- og demonstrationsfaciliteter, der kan anvendes til pilot-produktion i stor skala af nye biobaserede produkter, samt etablering af testfaciliteter såsom fx laboratorier og væksthuse. Samtidig forventes konsortiet at bidrage til at fremme innovationssystemet, så den viden, som genereres på universiteter og laboratorier, kan blive til nye produkter og skabe nye innovative virksomheder. Det er således centralt, at konsortiet både har fokus på, at de rette fysiske faciliteter er til stede, samt at nye innovative løsninger kan finde frem til virksomhederne og markedet.</p> <p>Det er dog også en vigtig forudsætning, at biosolutions-virksomheder har adgang til kvalificeret arbejdskraft, hvorfor konsortiet ligeledes forventes at styrke uddannelses- og vidensmiljøer med relevans for biosolutions på Sjælland og øerne. Der forventes således at blive knyttet partnerskaber mellem uddannelsesinstitutioner og virksomheder, der kan samarbejde om udviklingen af relevante uddannelser og efteruddannelser. Samtidig forventes konsortiet at igangsætte en indsats, der skal øge optaget på diplomingeniøruddannelser, ligesom der kan være indsatser omkring tiltrækning af efterspurgt dansk og udenlandsk arbejdskraft fx gennem markedsførings- og rekrutteringskampagner, sprogundervisning og internationale skoler. Endeligt kan konsortiet gennem en markedsføringsindsats fremme eksport af danske biosolutions i koordination med relevante myndigheder.</p> <p>Konsortiet kan fx bestå af viden- og uddannelsesinstitutioner, relevante klyngeorganisationer, arbejdsmarkedets parter, eksisterende offentlige-/private samarbejder og netværk med viden inden for området samt andre aktører, der er centrale for gennemførelsen af anbefalingerne og realisering af visionen.</p> |
| 1.2.2. Invester i nye testfaciliteter   |   |
| 1.3.1 Styrk samarbejdet imellem virksomheder og med videninstitutioner på Sjælland og øerne for at få forskningsgenereret viden ud i virksomhederne |   |
| 1.4.1 Styrk uddannelses- og vidensmiljøer   |   |
| 1.4.2 Øg optaget på diplomingeniøruddannelserne   |   |
| 1.4.3 Tiltræk efterspurgt dansk og udenlandsk arbejdskraft  |   |
| 1.5 Styrk eksportmuligheder   |   |

## Bilag 7 – Vækstteam Sjælland og øerne: Organisering af anbefalinger og konsortium for Femern Bælt-forbindelsen som lokalt erhvervsfyrtårn

Femern Bælt-forbindelsen skal som fyrtårn skabe vedvarende vækst, arbejdspladser og eksport på Sjælland og øerne ved at øge attraktiviteten for erhvervsliv og turisme. Samtidig skal viden fra byggeriet fremme, at virksomheder på Sjælland og øerne bliver førende i Europa inden for udviklingen af grønt byggeri i forbindelse med store infrastrukturprojekter. Dette skal anbefalingerne bidrage til at realisere.

| Anbefalinger  | Konsortier  |
|---|---|
| 2.1.1 Etabler viden- og læringscenter                                 | <p>Konsortiet forventes at sikre, at Sjælland og øerne kan blive førende inden for infrastrukturprojekter og grønt byggeri. Med byggeriet af Femern Bælt-forbindelsen kan virksomheder og institutioner forankre og videreudvikle viden om grønne løsninger til brug for fremtidens store infrastrukturprojekter og bredt i andre brancher. Konsortiet forventes derfor at sikre etableringen af et fysisk viden- og læringscenter, hvor uddannelses- og forskningsinstitutioner i fællesskab samarbejder med virksomheder om at skabe innovation, udvikling og demonstration af grønne løsninger relateret til byggeriet. I den forbindelse er det centralt at sikre kvalificeret arbejdskraft og styrke kompetencer inden for bæredygtigt byggeri. Samtidig kan konsortiet fokusere på at udnytte adgangen til det nordtyske marked ved at sikre, at tysk sprog- og kulturforståelse opjusteres i SMV'erne, ligesom der forventes skabt et mere mobilt arbejdsmarked med øget pendling på tværs af grænsen. Konsortiet kan således have fokus på, at viden og kompetencer forankres lokalt, samt at der sikres optimale betingelser for et kvalificeret og mobilt arbejdsmarked.</p> <p>Ydermere kan konsortiet arbejde for, at Sjælland og øerne er en attraktiv erhvervsregion, der tiltrækker såvel virksomheder som turister. Den kommende transportkorridor, der kommer til at ligge langs den opgraderede motorvejs- og jernbanelinje, vil potentielt være attraktiv for virksomhedsetableringer. Det kræver dog fokusering på at skabe optimale erhvervsforhold over de kommende år. Konsortiet kan derfor investere i gode vilkår for bl.a. transport- og logistikbranchen for at tiltrække virksomheder nær det veludbyggede transportnet. Samtidig kan konsortiet understøtte initiativerne i "Udviklingsplan for Sjælland og øerne" vedrørende udviklingen af eftertragtede turismeattraktioner af høj kvalitet, så regionen tiltrækker såvel danske som udenlandske turister. På sigt kan konsortiet desuden undersøge potentialet i en fælles dansk-tysk markedsføring af regionens turismeprøder.</p> <p>Konsortiet kan fx bestå af videninstitutioner, uddannelsesinstitutioner, relevante klyngeorganisationer, arbejdsmarkedets parter, statslige aktører, regioner, kommuner, eksisterende offentlige/private samarbejder, netværk med viden inden for området, erhvervscentre placeret om den nye transportkorridor, destinationsselskaber og andre aktører, der er centrale for gennemførelsen af anbefalingerne og realisering af visionen samt evt. relevante tyske parter. Der kan være deltagelse fra såvel dansk som tysk side, om end tyske parter ikke kan være økonomiske partnere.</p> |
| 2.2.1 Opkvalificer ledere og medarbejdere                             |   |
| 2.2.2 Tiltræk kvalificeret dansk og udenlandsk arbejdskraft           |   |
| 2.2.3 Udbyd digitale arbejdsmarkedsuddannelser                        |   |
| 2.3.2 Igangsæt indsats for tysk sprog- og kulturforståelse i SMV'erne |   |
| 2.3.3 Øg integration af de dansk-tyske arbejdsmarkeder                |   |
| 2.3.1 Invester i gode vilkår for bl.a. transport- og logistikbranchen |   |
| 2.4.1 Udvikl eftertragtede turismeattraktioner af høj kvalitet        |   |
| 2.4.2 Markedsføring på tværs af landegrænsen                          |   |

## Bilag 8 – Vækstteam Sydjylland: Organisering af anbefalinger og konsortium for grøn energi og sektorkobling som lokalt erhvervsfyrtårn

Sydjylland skal være en international, grøn energimetropol. Det skal ske ved at etablere et erhvervsfyrtårn, der bl.a. fastholder og udbygger landsdelens eksisterende styrkepositioner inden for grøn energi med det formål at udvikle, teste og demonstrere fremtidens grønne teknologier og sektorkoblingsløsninger, herunder ift. Power-to-X og integrerede energisystemer.

| Anbefalinger   | Konsortier   |
|--|--|
| 1.0 Etablering af et nationalt center for grøn energi og sektorkobling i Sydjylland                    | Konsortiet kan stå i spidsen for etableringen af et nationalt center for sektorkobling med fysisk forankring i et eller flere universiteter i Sydjylland. Centret skal fremme, at forskning, udvikling og viden inden for sektorkobling, fx i PtX-anlæg, bringes i anvendelse i ambitiøse innovationsprojekter, som skal bidrage til modningen og kommercialiseringen af nye teknologier i et grønt og integreret energisystem.  |
| 2.0 Opbygning af faciliteter til test og demonstration af integrerede og digitaliserede energisystemer | Konsortiet kan desuden etablere fysiske miljøer for test og demonstration af integrerede, digitaliserede energisystemer og styring af disse. I regi af miljøerne skal der udvikles og testes løsninger, der kan sikre den optimale kobling af fx energi-, fjernvarme- og transportsektoren samt understøtte smart lagring af energi i hele landsdelen. Miljøerne skal indgå i videnopbygningen og -delingen i centret for sektorkobling og kan med fordel placeres tæt på eksisterende eller kommende sektorkoblingsinitiativer i landsdelen.  |
| 2.1 Innovationsforløb med fokus på transportsektoren   |  |
| 3.4 Øget eksport af sektorkoblingsløsninger  |  |
| 5.1 Øget optag på de lange videregående uddannelser  | Konsortiet kan sikre, at der i regi af test- og demonstrationsfaciliteterne gennemføres virksomhedsrettede innovationsprojekter, der har særligt fokus på tilgængeliggørelsen af sektorkoblingsløsninger til slutbrugeren, herunder nyttiggørelse af PtX-produkter til Sydjyllands store transport- og logistikbranche. Konsortiet kan desuden etablere samarbejde og igangsætte initiativer, der styrker eksporten af sektorkoblingsløsninger.  |
| 5.2 Attraktive erhvervsuddannelser   |  |
| 5.3 Opkvalificering af arbejdsstyrken og omskoling af medarbejdere fra fx olie- og gasbranchen         | Konsortiet kan derudover understøtte, at sydjyske virksomheder har de rette kompetencer til rådighed, for at landsdelen kan udvikle sig til en grøn energimetropol, fx med afsæt i kommende investeringer i sektorkoblingsløsninger. Konsortiet kan arbejde inden for fire spor:   |
| 5.4 Målrettet tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft   | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Tilpasning af udbuddet af relevante grønne uddannelser til erhvervslivets behov og øgning af optaget på landsdelens videregående uddannelser. Her skal der konkret samarbejdes om opbygning af attraktive studiemiljøer.</li><li>2. Styrke erhvervsuddannelserne, fx ved at få fat i nye målgrupper og indgå forpligtende samarbejder med det lokale erhvervsliv om at skabe flere praktikpladser.</li><li>3. Målrettet kompetenceudvikling af den eksisterende arbejdsstyrke i grønne brancher.</li><li>4. Målrettet tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft fra udlandet til grønne vækstbrancher, i samarbejde med relevante eksisterende initiativer på området.</li></ol> |
|  | Konsortiet kan bestå af innovative virksomheder, kommuner, forsyningselskaber, videns- og uddannelsesinstitutioner og relevante innovations- og erhvervsfremmeaktører mv.  |