

## NOTAT

5. april 2024  
2024-134

### Bilag 7.2: Rammer for Investeringsplan 2025

#### Formål

Bestyrelsen skal rammesætte Investeringsplan 2025 ved at fastlægge foreløbig økonomisk ramme og investeringsprioriteter ud fra tre centrale hensyn:

- Faste investeringsprincipper
- Økonomiske rammer
- Strategiske hensyn

#### Faste investeringsprincipper

Bestyrelsen fastlagde i forbindelse med arbejdet med Investeringsplan 2024 fire faste investeringsprincipper for investeringsplanerne, som skal iagttages i udarbejdelsen af Investeringsplan 2025.

Tabel 1. Strategiske principper for bestyrelsens investeringsplaner

Strategiske principper	Princippernes betydning
1) Investeringsplaner skal understøtte indfrielse af strategiske målsætninger i bestyrelsens strategi	Bestyrelsens investeringer skal afspejle bestyrelsens strategiske målsætninger og bidrage til tydelig sammenhæng mellem strategiske og investeringsmæssige prioriteringer.
2) Investeringsplaner skal understøtte stabile rammer med langsigtede indsatser, der har mest mulig fleksibilitet i forhold til at kunne tilpasses og imødekomme ændringer i virksomhedernes behov og efterspørgsel	Bestyrelsens investeringer skal give virksomhederne stabile rammer, der bidrager til genkendelighed og kontinuitet i erhvervsfremmesystemets indsatser. Samtidig skal investeringerne indeholde en fleksibilitet, så nye og uforudsete behov kan imødekommes.
3) Investeringsplaner skal bidrage til en balanceret projektportefølje, herunder i forhold til en sammenhængende og lokalt forankret erhvervsindsats til gavn for virksomhederne	Bestyrelsens investeringer skal være balanceret i forhold til at imødekomme brede såvel som lokale behov på den mest effektive måde baseret på virksomhedernes behov i hele landet. Derfor udarbejdes investeringsplanerne med strategisk sparring fra erhvervshusenes bestyrelser.
4) Investeringsplaner skal skabe størst mulig værdi for virksomhederne gennem optimal udnyttelse af mulighederne i de økonomiske rammevilkår	Der knytter sig en række krav til bestyrelsens midler, fx fremdrift og geografisk øremærkning vedrørende Region Sjælland og vejledende DEM-fordeling. Dertil skal finansieringssammensætningen af DEM og EU-midler balanceres, så udmøntningen og støtteintensiteten i indsatserne er omkostningseffektiv og samtidig fremmer privat engagement. Herudover er det essentielt, at investeringerne tilrettelægges, så der så vidt muligt kan realiseres fuldt hjemtag af EU-midlerne.

#### Økonomiske rammer

**ERHVERVSSTYRELSEN**

Vejlsøvej 29  
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post deb@erst.dk  
www.erst.dk

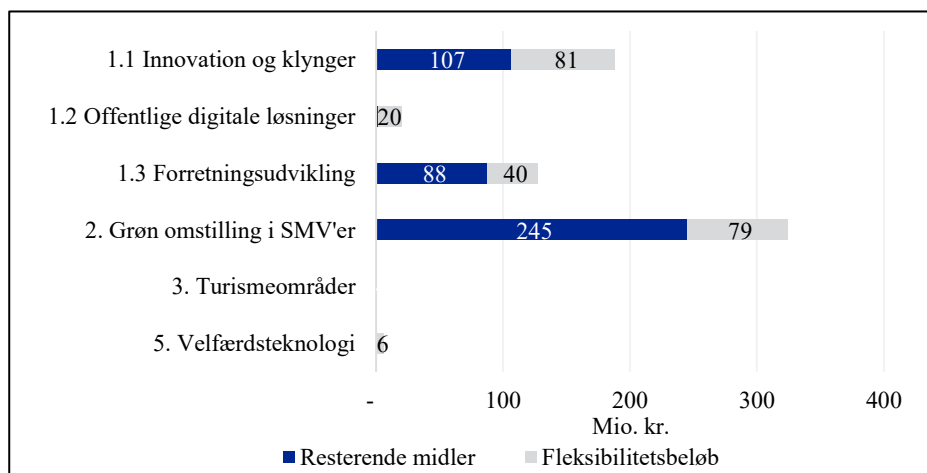
**ERHVERVS MINISTERIET**

Forudsat at Investeringsplan 2024 udmøntes som planlagt, resterer der ca. 665 mio. kr. i Regionalfonden og ca. 250 mio. kr. i Socialfond Plus, hvori fleksibilitetsbeløbet er indregnet. Flexibilitetsbeløbet forventes disponibelt i anden halvdel af 2025 og vil som udgangspunkt tilgå prioriteterne og underliggende indsatser med 15 pct. af den oprindelige ramme, jf. figur 1 og 2.

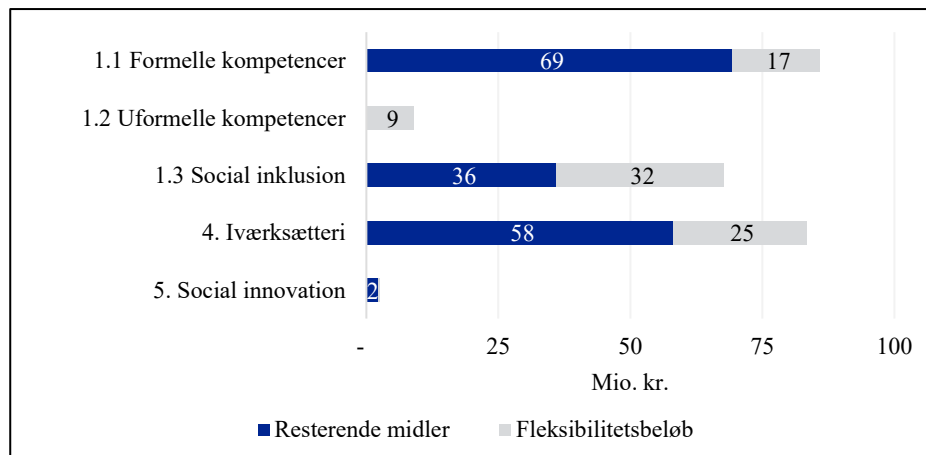
Herudover råder bestyrelsen også over årlige decentrale erhvervsfremmemidler (DEM), hvor der tages udgangspunkt i budgetoverslaget i Finanslov 2024 på 312 mio. kr. og ca. 57 mio. kr. for pulje til lokale og tværgående turismeindsatser. Derfor afventes anbefalinger fra den politiske behandling af Ekspertgruppen for fremtidens erhvervsstøtte. Regeringen modtog rapporten den 19. februar, hvori der foreslås en reduktion af bestyrelsens midler på ca. 46 mio. kr. DEM og 11 mio. kr. til turismeindsatser samt reduktion af videnbaserede klyngeaktiviteter på 92 mio. kr. Regeringen har på nuværende tidspunkt kvitteret for anbefalingerne og inviteret de øvrige partier i Folketinget til drøftelser.

Bestyrelsens hidtidige investeringer i programperioden 2021-2027 bevirker, at der ikke er betydeligt hensyn til EU's fremdriftskrav. Ved udgangen af 2024 vil bestyrelsen forventeligt have investeret ca. 60 pct. af EU-midler med ca. 1,3 mia. kr. investeret ud af ca. 2,3 mia. kr. Resterende EU-midler skal dog udmøntes senest primo 2026, så projekterne kan nå at anvende midlerne inden lukning af programperioden ved udgangen af 2028.

Figur 1. Resterende midler – Regionalfonden



Figur 2. Resterende midler – Socialfond Plus



Det følger af investeringsprincipperne, at investeringsplanen skal sikre overensstemmelse med vejledende DEM-fordeling og sjællandsforpligtelse i henhold til EU-midlerne. Generelt har bestyrelsens hidtidige investeringer i region Sjælland fulgt den samlede fremdrift på EU-midler. Ved indgangen af Investeringsplan 2025 vil der være investeret ca. 55 pct. af EU-midlerne til region Sjælland på tværs af EU's strukturfonde, hvilket er lidt under de merudviklede regioner på ca. 62 pct. Dertil er der en opmærksomhed på Regionalfonden, hvor der vil være udmøntet ca. 50 pct. af midlerne til aktiviteter på Sjælland.

Ift. vejledende DEM-fordeling er status ligeledes, at bestyrelsen hidtidige investeringer over de seneste år medvirker til, at vejledende DEM-fordeling overholdes. Konkret ligger investeringsniveauet på tværs af alle regioner en del over grænsen for den vejledende DEM-fordeling, ligesom der generelt heller ikke for de resterende midler er en stor forholdsmæssig skævvridning, jf. bilag 6.1 *Økonomioversigt*.

### Strategiske hensyn

Det følger af investeringsprincipperne og den kommende strategi, at tilrettelæggelsen af Investeringsplan 2025 skal iagttage finansieringsprofilerne for bestyrelsens syv signaturindsatser, jf. figur 3.

Figur 3. Finansiering af bestyrelsens syv signaturindsatser

Indsats	2024	2025	2026	2027
Virksomhedsprogrammet	Eksisterende finansiering		Finansieringsbehov	
Erhvervsfyrtårne	Eksisterende finansiering		Finansieringsbehov	
Grøn omstilling og cirkulære økonomi	Eksisterende finansiering		Finansieringsbehov	
Kvalificeret arbejdskraft	Eksisterende finansiering		Finansieringsbehov	
Iværksætterprogrammet	Eksisterende finansiering		Finansieringsbehov	
Klyngeprogrammet	Eksisterende finansiering		Finansieringsbehov	
Turisme	Eksisterende finansiering		Finansieringsbehov	

Dertil angiver de regionale kapitler i bestyrelsens kommende strategi en række potentialer og udfordringer med visse lokale variationer, fx grundet særlige stedbundne forhold og lokale erhvervsstrukturer. Samtidig illustrerer de regionale kapitler, at mange udfordringer og muligheder går igen på tværs af landet, fx inden for grøn omstilling, kommende ESG-krav og robuste forsyningskæder. Videreudviklingen af bestyrelsens signaturindsatser skal kunne imødekomme begge dele.

#### Virksomhedsprogrammet

Aktuelt udgøres Virksomhedsprogrammet af seks spor: SMV:Eksport, SMV:Vækstpilot, SMV:Digital, SMV:Pro, SMV:Grøn og SMV:Grønne kompetencer. Dermed er det en bred, landsdækkende indsats, der imødekommer en række af de udfordringer og potentialer strategiens regionale kapitler peger på inden for anvendelsen af nye teknologier, den grønne omstilling, understøttelse af eksport og internationalisering osv.

Der er mindre variation i tilsagnsperioden for de enkelte spor i Virksomhedsprogrammet, men generelt udløber eksisterende tilsagn ultimo 2025. Det er dog prognosen for SMV:Vækstpilot og SMV:Pro, at disse spor løber tør for midler i anden halvdel af 2024. Konsekvensen vil være, at der ikke kan igangsættes nye forløb i sporene, hvorfor det kan overvejes at refinansiere disse spor allerede i 2024 og ikke først ved Investeringsplan 2025.

Den nuværende finansiering af sporene i Virksomhedsprogrammet sker primært via Regionalfondens prioritet *1.3 Forretningsudvikling* og *2 Grøn omstilling i SMV'er* samt Socialfonden Plus' indsatsområde *1.2 Uformelle kompetencer*.

#### Erhvervsfyrtårnene

Erhvervsfyrtårnene skal med et regionalt udgangspunkt fremme udviklingen af nye løsninger på store samfundsudfordringer og derved bidrage til udviklingen af nationale styrkepositioner. Derfor behandles de i alle regionale kapitler, hvor potentialet ved videreudvikling betones på tværs, bl.a. ved fokus på styrket SMV-deltagelse, national rækkevidde og synergier erhvervsfyrtårnene imellem.

Eksisterende tilsagn fra bestyrelsen i form af Erhvervsfyrtårne II (EFII) blev givet ultimo 2024 og udløber primo 2026. Bestyrelsen mangler at udmønte ca. 200 mio. kr. i alt fordelt mellem Regionalfonden (ca. 135 mio. kr.) og Socialfond Plus (ca. 70 mio. kr.) til erhvervsfyrtårnene, jf. politisk aftale om *Danmark kan mere I*.

Finansieringen i EFII skete primært ved Regionalfondens prioritet *1.1 Innovation og klynger*, prioritet *2 Grøn omstilling i SMV'er* samt Socialfonden Plus' indsatsområde *1.2 Uformelle kompetencer*. Dertil var der også en lille andel under Socialfonden Plus' indsatsområde *1.1 Formelle kompetencer*.

#### Grøn omstilling og cirkulær økonomi

For nuværende er den centrale indsats i signaturen *Cirkulære værdikæder for SMV'er*, hvor der blev givet tilsagn ultimo 2024, som udløber medio 2026.

Der er en stor efterspørgsel og opmærksomhed på understøttelse af SMV'ernes grønne omstilling, hvilket de regionale kapitler bekræfter. Fx fremhæves SMV'ernes grønne omstilling og håndtering af bæredygtighedsdokumentation i hovedparten af de regionale kapitler. Dertil resterer der betydelige midler på Regionalfondens prioritet 2 *Grøn omstilling i SMV'er*, som kan tale for, at det er relevant at overveje yderligere investering i signaturindsatsen i Investeringsplan 2025.

#### Øvrige signaturindsatser

Der vil forventeligt være et refinansieringsbehov af signaturindsatserne *Kvalificeret arbejdskraft* og *Iværksætterprogrammet* i 2026. Ud fra foreslået investeringsniveau i 2025 og resterende EU-midler vil der restere relevante midler til at refinansiere disse signaturindsatser efter 2025.

Turisme finansieres gennem de årlige decentrale erhvervsfremmemidler øremærket turisme, mens Klyngeprogrammet er finansieret til og med 2028.