

Dagsordenspunkt 4	Cover – Strategiske indsatser i 2024	Bilag 4.1																																													
Kort sagsfremstilling	<p>Formål Bestyrelsen skal i forlængelse af tidligere drøftelser disponere det samlede DEM-råderum i 2024 til strategiske indsatser, der følger op bestyrelsens strategi.</p> <p>Baggrund Den nye strategi ”Virksomhedsudvikling i hele Danmark 2024-2027” opstiller målsætninger for bestyrelsens investeringer. Virksomhedernes omstillingsevne skal understøttes, danske styrkepositioner skal fremmes, den samlede erhvervsfremmeindsats skal forenkles, og der skal tilbydes indsatser til hele landet. Det skal ske via udvikling af bestyrelsens syv signaturindsatser.</p> <p>Som et afsæt for at eksekvere strategien er der i 2024 et ekstraordinært strategisk råderum af decentrale erhvervsfremmemidler (DEM), der kan bruges til at følge op på dele af strategien. Et råderum, der forventeligt er begrænset de kommende år grundet sanering af DEM og stort behov for at medfinansiere EU-midler. Det vil kræve aktiv prioritering at skabe rum til lignende investeringer i de kommende år.</p> <p>Råderummet skyldes, at bestyrelsen i 2024 har afsat 120 mio. kr. DEM til indsatser, der følger op på den nye strategi. Dertil kan bestyrelsen i år disponere et ekstraordinært stort DEM-tilbageløb på aktuelt 62 mio. kr., ligesom annullering af Klyngeprogram 2025-2028 efterlader 86 mio. kr. ikke-disponeret DEM i år. Samlet er der mindst 268 mio. kr. til strategiske indsatser. Midlerne skal forpligtes i tilsagn i 2024 og ses i sammenhæng med Investeringsplan 2025, der forelægges på næste bestyrelsesmøde den 14. november 2024.</p> <p>Løsning I tråd med bestyrelsens strategi skal investeringerne understøtte bestyrelsens signaturindsatser med fokus på forenkling, kontinuitet og konkrete resultater. Dertil er det relevant at overveje videreførelse af enkelte eksisterende projekter. Sekretariatets forslag vægter hensynet til at undgå knopskydning, videreudvikle signaturindsatser, indfri strategiens regionale kapitler samt at imødekomme dele af erhvervshusenes indspil til Investeringsplan 2025, jf. bilag 4.2. Forpersonen har desuden deltaget i bestyrelsesmøder i alle erhvervshuse mhp. strategisk sparring. Det understøtter, at investeringerne har lokale behov og potentialer for øje, så der tilbydes indsatser for hele landet.</p> <p>Herudfra er der opstillet to modeller, som bestyrelsen anbefales at vælge imellem.</p> <table border="1" data-bbox="451 1653 1444 2098"> <thead> <tr> <th>Indsats</th> <th>Model 1 (mio. kr.)</th> <th>Model 2 (mio. kr.)</th> <th>Udmøntning</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Styrket virksomhedsprogram</td> <td>180</td> <td>150</td> <td></td> </tr> <tr> <td>- ESG v. SMV:ESG</td> <td>60</td> <td>50</td> <td>September</td> </tr> <tr> <td>- Automatisering og robotter v. SMV:Robot</td> <td>60</td> <td>50</td> <td>November</td> </tr> <tr> <td>- SMV:Vækstpilot og SMV:Pro</td> <td>60</td> <td>50</td> <td>November</td> </tr> <tr> <td>Overgangsfinansiering til klynger</td> <td>58</td> <td>58</td> <td>November</td> </tr> <tr> <td>Early Warning 2024-2027</td> <td>20</td> <td>20</td> <td>September</td> </tr> <tr> <td>Droner og iværksætter i vedr. Ukraine</td> <td>-</td> <td>20</td> <td>November</td> </tr> <tr> <td>International skalering og børsnotering</td> <td>-</td> <td>10</td> <td>November</td> </tr> <tr> <td>Produktionsudvidelser</td> <td>10</td> <td>10</td> <td>November</td> </tr> <tr> <td>I alt</td> <td>268</td> <td>268</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			Indsats	Model 1 (mio. kr.)	Model 2 (mio. kr.)	Udmøntning	Styrket virksomhedsprogram	180	150		- ESG v. SMV:ESG	60	50	September	- Automatisering og robotter v. SMV:Robot	60	50	November	- SMV:Vækstpilot og SMV:Pro	60	50	November	Overgangsfinansiering til klynger	58	58	November	Early Warning 2024-2027	20	20	September	Droner og iværksætter i vedr. Ukraine	-	20	November	International skalering og børsnotering	-	10	November	Produktionsudvidelser	10	10	November	I alt	268	268	
Indsats	Model 1 (mio. kr.)	Model 2 (mio. kr.)	Udmøntning																																												
Styrket virksomhedsprogram	180	150																																													
- ESG v. SMV:ESG	60	50	September																																												
- Automatisering og robotter v. SMV:Robot	60	50	November																																												
- SMV:Vækstpilot og SMV:Pro	60	50	November																																												
Overgangsfinansiering til klynger	58	58	November																																												
Early Warning 2024-2027	20	20	September																																												
Droner og iværksætter i vedr. Ukraine	-	20	November																																												
International skalering og børsnotering	-	10	November																																												
Produktionsudvidelser	10	10	November																																												
I alt	268	268																																													

Styrket virksomhedsprogram (150 eller 180 mio. kr.)

Det foreslås at styrke Virksomhedsprogrammet ved tre prioriteter, hvor kapaciteten i alle tre tilfælde kan skaleres efter ønsket strategisk tyngde. Indsatsernes tilbud til virksomheder ændres således ikke mellem modellerne.

- *ESG v. SMV:ESG (50 eller 60 mio. kr.)*, hvor bestyrelsen har godkendt en idebeskrivelse for en ny indsats under Virksomhedsprogrammet med erhvervshuse som operatør. Der er modtaget projektbeskrivelse fra Erhvervshus Fyn, som indstilles til tilsagn på 50 eller 60 mio. kr., jf. bilag 4.1.1.
- *Automatisering og robotter v. SMV:Robot (50 eller 60 mio. kr.)*, hvor bestyrelsen har besluttet at arbejde videre med en indsats om automatisering og robotter ved at styrke SMV:Robot, og at investeringen skal svare til beløbet til ESG-indsatsen. Bestyrelsen forelægges sag om udmøntning i november, hvor første ansøgningsrunde i SMV:Robot er gennemført.
- *Forlænge SMV:Vækstpilot og SMV:Pro (50 eller 60 mio. kr.)*, hvor erhvervshusindspil til investeringsplanen peger på behov for tilførsel af midler til SMV:Vækstpilot og SMV:Pro for at kunne igangsætte nye forløb. Det skyldes, at der er særlig stor efterspørgsel på tilbuddene, hvorfor resterende midler ikke imødekommer det aktuelle behov hos SMV'erne. Nye midler foreslås anvendt til at forlænge indsatsen, ligesom dele af SMV:Pro foreslås øremærket til rådgivning i generations- og ejerskifte, herunder demokratiske ledelsesmodeller. Indsatsen skal tidsmæssigt afstemmes med nye regler for ejerskifter til medarbejdere, som ventes at træde i kraft den 1. januar 2026. Sekretariatet foreslår, at de ekstra tilskudsmidler fordeles ligeligt mellem SMV:Vækstpilot og SMV:Pro svarende til seneste tildeling. Bestyrelsen forelægges udmøntning på næste møde.

Overgangsfinansiering af erhvervsklynger (58 mio. kr.)

Der foreslås en overgangsfinansiering til klynger, jf. dagsordenspunkt 3.

Early Warning 2024-2027 (20 mio. kr.)

Bestyrelsen tiltrådte på bestyrelsesmødet den 1. februar 2024, at Erhvervshus Midtjylland inviteres til at indsende ansøgning om at videreføre Early Warning, der hjælper kriseramte virksomheder i hele Danmark. Ansøgningen er modtaget, hvor sekretariatet indstiller tilsagn på 20 mio. kr., jf. bilag 4.2.1.

Droner og iværksætteri vedr. Ukraine (0 eller 20 mio. kr.)

Den aktuelle geopolitiske situation med krig i Europa medfører stigende investeringer i forsvarsindustrien og nye flygtningestrømme. Det er en alvorlig situation, som dog indeholder potentialer for danske SMV'er og iværksættere. Noget flere erhvervshuse også peger på. Derfor kan bestyrelsen understøtte SMV-potentialet gennem:

- *International Drone Accelerator (15 mio. kr.)*, hvor Odense Robotics i samarbejde med bl.a. CenSec og Syddansk Universitet, og ved udnyttelse af testfaciliteter skabt i erhvervsfyrtårnet NextGen Robotics, vil placere det danske dronemiljø centralt i udviklingen af dual-use løsninger, jf. bilag 4.3. Der er en intens konkurrence om at komme først med løsninger til fronten i Ukraine. Initiativet er et målrettet forsøg på at få danske dronevirksomheder og -iværksættere ind på et højdynamisk marked, skabe samarbejder med den verdensførende ukrainske droneindustri og øge international tiltrækning af partnere på droneområdet. Projektet skal løbe 3-4 år, være tilgængeligt på landsplan, anskueliggøre konkrete resultater og sikre, at en stor andel af midler går til

	<p>deltagerne. Hvis bestyrelsen ønsker at arbejde videre med projektet, indledes dialog med Odense Robotics frem mod november-mødet.</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>The European-Ukrainian Hub (5 mio. kr.)</i>, der styrker ukrainske flygtninges forudsætninger for at starte og drive egen virksomhed. Bestyrelsen har tidligere investeret 5 mio. kr. i indsatsen, hvor tilsagnet udløber ultimo 2024. Hub'en har pr. 2024 haft ca. 1.000 deltagere. Heraf fik ca. 85 pct. forbedrede iværksætterkompetencer, ca. 50 pct. forventede at starte virksomhed i Danmark eller Ukraine og ca. 40 pct. forventede at ansætte mindst én person. Det er dog kun få ukrainske flygtninge, der har registreret et dansk CVR-nummer. Initiativet kan være relevant at refinansiere nu for at skabe kontinuitet i indsatsen og styrke ukrainske flygtninges forudsætninger for at genopbygge Ukraine. Et konkret forslag kan fremlægges på bestyrelsesmødet den 14. november 2024. <p><i>International skalering og børsnotering (0 eller 10 mio. kr.)</i> Global rækkevidde og adgang til udenlandske markeder er en betydelig udfordring for mange virksomheder, nye som gamle. Derfor foreslår Erhvervshus Hovedstaden en international skaleringsindsats for hele landet, der via rådgivnings- og netværksaktiviteter målrettet SMV'er med mindst 10 ansatte, mindst 10 mio. i årlig omsætning og min. 10 mio. kr. rejst i funding skal øge adgangen til udenlandske markeder og derved skabe flere vækstvirksomheder, jf. bilag 4.3. Et element i indsatsen kan være et IPO-program, der klæder danske virksomheder på til at blive børsnoteret i Danmark og derigennem vækste.</p> <p>Hvis model 2 vælges, foreslås det, at der arbejdes videre med indsatsen i dialog med Erhvervshus Hovedstaden m.fl. mhp. tilsagnsbeslutning på november-mødet. Herunder afklares det, hvordan projektet implementeres og forankres mest hensigtsmæssigt.</p> <p><i>Produktionsudvidelser (10 mio. kr.)</i> På mødet i februar traf bestyrelsen beslutning om at følge op på dialog med erhvervsministeren om den nye strategi ved at investere i tilbud, som understøtter udvidelse og etablering af nye produktionsanlæg i SMV'er. Fastlæggelse af konkret initiativ afventer et samlet regeringsudspil målrettet produktionsudvidelser, som bestyrelsens investering kan supplere. Sagen ventes forelagt til udmøntning på møde i november.</p> <p>Videre proces På baggrund af bestyrelsens drøftelse arbejdes der videre med de enkelte indsatser. Herunder konsolideres fordelingen af midler til de enkelte indsatser under hensyntagen til det endelige råderum.</p> <p>Sideløbende færdiggøres Investeringsplan 2025 til beslutning på bestyrelsesmødet den 14. november 2024.</p>
Drøftepunkter	<p>Bestyrelsen kan drøfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fordele og ulemper ved henholdsvis model 1 og 2. • Om der mangler indsatser i modellerne. Er de rette indsatser med? • Særlige opmærksomheder i videreudviklingen af de enkelte indsatser.
Indstilling	<p>Det <u>indstilles</u>, at bestyrelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Beslutter, om der skal arbejdes videre med model 1 eller 2.