

## NOTAT

### Referat fra 31. bestyrelsesmøde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 17. september 2024 kl. 10-16, Odense

#### ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29  
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post deb@erst.dk  
www.erst.dk

#### Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, forperson, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Johannes Lundsfryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Ulrik Gernow, Group Executive Vice President og COO, Grundfos
- Kathrine Forsberg, adm. direktør, ATEA A/S
- Anne-Marie Hansen, director, Agro Food Park
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Stine Damborg, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Claus Jensen, formand, CO-Industri
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

#### ERHVERVS MINISTERIET

#### Afbud

- Hans Christen Østerby, borgmester, Holstebro Kommune
- Brian Mørch, byrådsmedlem, Solrød Kommune
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Morten Skov Christiansen, formand, Fagbevægelsens Hovedorganisation

#### Til stede fra Erhvervsministeriet

- Niels May Vibholt, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Frederik Rostrup-Nielsen, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Mads Varberg, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)
- Mads Ammitzbøll Thomsen, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Ismael Muradi, fuldmægtig, Erhvervsministeriet

**Oplægsholdere og eksterne deltagere**

- Anders Billesø Beck, Vice President, Strategy and Innovation, Universal Robots
- Sune McDonald Bertelsen, landechef, Universal Robots
- Søren Poll Bendtsen, produktchef, Universal Robots
- Rasmus Faudel, CTO, Inrotech A/S
- Henrik Gordon Petersen, professor i robotteknologi, Syddansk Universitet
- Camilla Guldborg, indsigtssdirektør, Operate A/S

## Referat

### 1. Virksomhedsbesøg ved Universal Robots A/S

*Bilag 1.1 – Cover*

*Appendiks 1.a – CV for oplægsholder*

Mødet indledtes med en introduktion ved forpersonen og Claus Jensen, efterfulgt af et oplæg fra Anders Billesø Beck, Vice President for Strategy & Innovation, der introducerede Universal Robots A/S. Herefter fulgte en kort præsentation ved Rasmus Faudel, CTO i virksomheden Inrotech A/S, samt et oplæg ved Henrik Gordon Petersen, professor ved SDU Robotics.

De tre oplægsholdere gav hvert sit perspektiv på små og mellemstore virksomheders barrierer for at implementere og bruge robotteknologi og hvordan teknologien kan udbredes til endnu flere danske SMV'er. Oplægsholderne pegede bl.a. på, at barrierer omhandler usikkerhed om, hvorvidt investeringen i robotteknologi kan svare sig, hvor lang tid det tager at høste gevinsten ved investeringen, manglende viden om området, usikkerhed om, hvorvidt medarbejderne kan håndtere teknologien og om teknologi reelt kan løse udfordringerne med kvalificeret arbejdskraft.

### 2. Velkomst ved forpersonen

*Bilag 2.1 – Cover*

Forpersonen bød velkommen til den ordinære del af bestyrelsesmødet og informerede om, at referatet fra seneste møde blev godkendt uden bemærkninger. Herefter orienterede forpersonen om en række politiske aftaler og udspil, herunder Iværksætterpakken, landdistriktsudspillet "Sammenhæng og balance", erhvervsudspillet "Et stærkere erhvervsliv" og udspil til Finanslov 2025.

Forpersonen orienterede også om, at han siden sidste møde har deltaget på bestyrelsesmøder i alle erhvervshuse mhp. at skabe dialog og transparens og få input til bestyrelsens investeringsplan for 2025. Disse input indgår i forslagene til investeringer som led i bestyrelsens strategiske indsatser i 2024.

### 3. Ændringer i Klyngeprogram 2025-2028 (til beslutning)

*Bilag 3.1 – Cover*

*Bilag 3.2 – Oplæg til overgangsordning*

Sekretariatet orienterede om, at regeringen med forslag til Finanslov 2025 og oplæg til politisk prioriteret opgavebortfald i staten har besluttet at overføre uddannelses- og forskningsministerens opgave med at finansiere videnbaseret innovation til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, og samle indsatsen under Danmark Erhvervsfremmebestyrelse. Dette har medført en række implikationer

på kort og lang sigt, som påvirker den igangværende klyngeannoncering. Sekretariatet foreslog, at den igangværende klyngeannoncering annulleres, da der er behov for tilpasninger af klyngeprogrammet mhp. at udnytte et forenklingspotentiale for klyngerne, deres deltagere og staten, men ligeledes fordi integrationen af de overførte midler kræver tilpasning af indsatsens administrationsmodel. Ændringerne medfører, at bestyrelsen først kan træffe beslutning om fordeling af midler til klyngerne i det sene forår 2025, hvorfor sekretariatet foreslog, at bestyrelsen yder de udpegede klyngeorganisationer en overgangsfinansiering på op til 58 mio. kr. af de decentrale erhvervsfremmemidler.

Bestyrelsen drøftede sekretariatets oplæg. Der fremstod en tydelig opmærksomhed på situationen hos de udpegede klynger, en forståelse for de af klynger og organisationer fremsatte bekymringer og et ønske om at imødekomme dem.

Bestyrelsen udtrykte bekymring over, at overgangen til en samlet forvaltning kan få negativ betydning for de vilkår, klyngerne løser deres kerneopgave under. Bestyrelsen pegede ligeledes på, at der allerede er brugt mange ressourcer i klyngerne på at ansøge. Dertil vurderede bestyrelsen, at uvished om det fremadrettede administrative grundlag, statsstøtterammer mv. skaber usikkerhed og tvivl om, hvorvidt den tilsigtede forenkling også kommer klynger til gavn.

Bestyrelsen gav sekretariatet i opdrag at tilstræbe kontinuitet i den fastlagte strategiske ramme for klyngeindsatsen og udvikle et så enkelt administrativt grundlag som muligt, hvor klyngernes arbejde med ansøgningerne i det annullerede program i så vid udstrækning som muligt kan indgå i genansøgningen. Bestyrelsen pegede desuden på, at de administrative ændringer også skal gøre det lettere for klynger og deres deltagere at fremme innovation. Endelig betonedede bestyrelsen, at videninstitutioner og akademisk viden fortsat skal være centralt i klyngeindsatsen med udgangspunkt i de nuværende muligheder inden for videnbaseret innovation.

Bestyrelsen betonedede vigtigheden af, at processen for genannonceringen gøres så smidig som muligt for klyngerne og deres samarbejdspartnere. I forlængelse heraf udtrykte bestyrelsen ønske om, at sekretariatet genbesøger den foreslåede procesplan for genannoncering mhp. at udmønte midlerne hurtigst muligt.

Bestyrelsen godkendte annulleringen af annonceringen Klyngeprogram 2025-2028. Konsekvenserne heraf afbødes med en overgangsordning med en ramme på op til 58 mio. kr. til de udpegede klyngeorganisationer, der har ansøgt det annullerede klyngeprogram. I tillæg besluttede bestyrelsen at give sekretariatet mandat til at arbejde videre med at forberede udmøntningen af overgangsordningen, der behandles på bestyrelsesmødet den 14. november 2024, og at revidere Klyngeprogrammet under hensyntagen til bestyrelsens opdrag til sekretariatet og bemærkninger på mødet. Den foreslåede proces for genannoncering blev godkendt med en anmodning om, at sekretariatet undersøger fordele og ulemper ved at udmønte midlerne hurtigere. Bestyrelsen gav slutteligt mandat til, at sekretariatet kommunikerer bestyrelsens beslutninger til relevante organisationer og ansøgere umiddelbart efter bestyrelsesmødet.

#### **4. Strategiske indsatser i 2024 (til beslutning)**

*Bilag 4.1 – Cover*

*Bilag 4.2 – Erhvervshusindspil til Investeringsplan 2025*

*Bilag 4.3 – Nye indsatser ved model 2*

Forpersonen orienterede om, at der i Investeringsplan 2024 er afsat 120 mio. kr. til tiltag, der følger op på dele af bestyrelsens strategi. Hertil blev det påpeget, at der er et ekstraordinært stort råderum til strategiske indsatser i indeværende år. Forpersonen fremlagde efterfølgende indkomne skriftlige bemærkninger til punktet.

Sekretariatet præsenterede to forskellige modeller, som hver afsætter 268 mio. kr. til en række strategiske indsatser. Bestyrelsen drøftede balancer og hensyn i de fremlagte modeller, herunder prioritering af midler til ESG og evt. yderligere midler til projekter i turismepuljen. Der blev endvidere fremført et forslag om at sætte fokus på sikkerhed og kriseberedskab i SMV'er som en del af Virksomhedsprogrammet.

Bestyrelsen udtrykte bred opbakning til model 2 og gav derudover et tydeligt signal om at prioritere eksisterende signaturindsatser, herunder afsøge mulighederne for at implementere de to nye indsatser, der igangsættes med model 2, vedrørende droneteknologi og international skalering i regi af signaturindsatser for at undgå knopskydning set fra virksomhedernes perspektiv.

Bestyrelsen besluttede at arbejde videre med model 2. Sekretariatet søger dialog med relevante operatører for de pågældende direkte tildelinger. Det blev besluttet, at der på bestyrelsesmødet den 14. november 2024 fremlægges konkret forslag til udmøntning af resterende midler til strategiske indsatser. Herunder at sekretariatet blev bedt om at komme med bud på, hvordan sikkerhed og kriseberedskab i SMV'er kan omfattes af Virksomhedsprogrammet i udmøntningen af de økonomiske rammer herfor i model 2.

#### **4.1 Udmøntning: ESG (til beslutning)**

*Bilag 4.1.1 – Cover*

Forpersonen orienterede bestyrelsen om, at den på bestyrelsesmødet den 16. april 2024 blev forelagt en idébeskrivelse og i den forbindelse besluttede at igangsætte en ny ESG-indsats under Virksomhedsprogrammet via en direkte tildeling til erhvervshusene. Forpersonen fremlagde efterfølgende indkomne skriftlige bemærkninger til punktet.

Bestyrelsen drøftede, hvor stor en efterspørgsel til rådgivning om bæredygtighedsafrapportering, der kan forventes blandt små og mellemstore virksomheder

og udtrykte bred opbakning til indsatsen, samt understregede behovet for at understøtte små og mellemstore virksomheder i opgaven med bæredygtighedsaf-rapportering.

Bestyrelsen besluttede at give tilsagn til Erhvervshus Fyn på 50 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til en ny ESG-indsats, der integreres i Virksomhedsprogrammet og løftes i samarbejde med de øvrige erhvervshuse.

#### **4.2 Udmøntning: Early Warning (til beslutning)**

##### *Bilag 4.2.1 – Cover*

Forpersonen indledte med at forklare, at bestyrelsen skulle træffe beslutning om udmøntning af midler til videreførelse af indsatsen Early Warning for perioden 2025-2027. Sekretariatet forklarede baggrunden og aktiviteterne i indsatsen samt opridsede de foreløbige resultater, Early Warning har skabt for små og mellemstore virksomheder.

Bestyrelsen besluttede at tildele Erhvervshus Midtjylland 20 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til at fortsætte Early Warning i 2025-2027 i samarbejde med de øvrige erhvervshuse og det frivillige korps. Bestyrelsen godkendte herudover en støtteprocent på op til 100 pct. og en fravigelse fra DEM-regelsættet.

#### **5. Udmøntning: Lokale og tværgående turismeprojekter 2024 (til beslutning)**

##### *Bilag 5.1 – Cover*

##### *Bilag 5.2 – Oversigtsnotat*

Bestyrelsen behandlede ansøgningerne modtaget under puljen til lokale og tværgående turismeprojekter 2024. Sekretariatet har i alt modtaget 23 ansøgninger, hvoraf én efterfølgende har trukket sig og to ikke opfylder annonceringens formelle krav og derfor bortfalder. Samlet er der ansøgt for 92,6 mio. kr. Sekretariatet har indstillet 14 ansøgninger til tilsagn (A-sager), mens de resterende 7 indstilles til afslag (C-sager). Bestyrelsen har en samlet økonomisk ramme på 56,9 mio. kr. fra de decentrale erhvervsfremmemidler, hvoraf 45,5 mio. kr. alene kan søges af tværkommunale destinationsselskaber, mens 11,4 mio. kr. ligeledes kan søges af andre turismefremmeaktører. Oveni tillægges tilbageløbsmidler på 0,4 mio. kr. fra afsluttede turismeprojekter.

Bestyrelsen drøftede balancen mellem land og by samt sæson og helår i de prioriterede projekter.

Bestyrelsen fulgte sekretariatets indstilling og godkendte, at de fire ansøgninger tildeles delvise tilsagn, og at de ni højest scorende ansøgninger i destinationsudviklingspuljen tildeles fuldt tilsagn. Herefter godkendte bestyrelsen, at 1,9 mio. kr. tildeles den 14. højest scorende destinationsudviklingsansøgning i form af et

delvist tilsagn og at evt. ekstra midler som følge af budgetjusteringer på øvrige projekter tilføres dette projekt. Afslutningsvis besluttede bestyrelsen at tildele de øvrige ansøgninger afslag.

## **6. Virksomhedsrettet kommunikation (til drøftelse)**

*Bilag 6.1 – Cover*

*Appendiks 6.a – Foreløbige hovedkonklusioner (Operate)*

*Appendiks 6.b – CV for oplægsholder*

Sekretariatet præsenterede indledningsvis status på arbejdet med den skærpede, virksomhedsrettet kommunikation, der har til formål at virksomhederne skal opleve en forenklet, sammenhængende erhvervsfremmeindsats med skarpe værditilbud og en nem digital adgang via Virksomhedsguiden og fysiske indgange via erhvervshusene. Aktuelt pågår afslutningen af fase I, hvor bureauet Operate på baggrund af omfattende kvantitativt data samt kvalitative interviews og tests med målgruppen såvel som aktører har udviklet en rammefortælling og fem faste værditilbud, der går på tværs af erhvervsfremmeindsatsen.

De foreløbige hovedkonklusioner fra fase I blev præsenteret af Operate og tager udgangspunkt i virksomhedernes behov og situation frem for erhvervsfremmesystemets mange tilbud og løsninger. Bestyrelsen blev endvidere præsenteret for den forestående fase II, som netop er påbegyndt. Formålet med fase II er på baggrund af rammefortælling og værditilbud at udvikle en fælles kommunikationsplatform (brand), der binder indsatsen sammen på tværs af aktører og virksomhedsrettede indsatser. Bestyrelsen inddrages igen i dette arbejde på deres møde den 14. november 2024.

Bestyrelsen drøftede de fremlagte indsigter og kvitterede positivt for såvel proces som hovedkonklusioner samt udkast til en tværgående rammefortælling og fem specificerede værditilbud. Bestyrelsen fremhævede, at arbejdet kan have stor relevans og værdi på flere niveauer i erhvervsfremmesystemet, herunder bl.a. for lokal erhvervsservice og erhvervshusene, og at sekretariatet skal have særlig opmærksomhed på implementering på tværs af niveauer og aktører. Bestyrelsen bad sekretariatet om at overveje mulighederne for yderligere at betone tilgængelighed i hele landet, teknologi/digitalisering og kompetencer i rammefortælling og værditilbud. Sekretariatet tager bestyrelsens input med i færdiggørelsen af fase I og opstart af fase II.

## **7. Forslag til rundbordsdrøftelser om cirkulær økonomi (til beslutning)**

*Bilag 7.1 – Cover*

Forpersonen indledte punktet ved at opridse for bestyrelsen, at den i februar 2025 skal tage stilling til en ny idébeskrivelse for cirkulær økonomi, og at der i den forbindelse skal tages stilling til en eventuel rundbordsdrøftelse ultimo septem-

ber 2024 med deltagelse af relevante eksperter og udvalgte bestyrelsesmedlemmer. Hensigten hermed er at give indspil til fokus og indhold i en kommende annoncering, bringe aktuell faglig viden ind i bestyrelsen samt skabe et solidt vidensgrundlag for udmøntningen af midler på området.

Sekretariatet præsenterede efterfølgende forslag til relevante eksterne eksperter og forslag til bestyrelsesmedlemmer. Til bestyrelsesmødet den 14. november 2024 skal bestyrelsen drøfte performance review baseret på blandt andet de første tilbagemeldinger vedrørende Closing Loops og en række interessendriftelser med henblik på at bidrage til at kvalificere retning og ramme for indsatsen. Resultatet af rundbordssamtalerne vil ligeledes indgå i punktet.

Bestyrelsen kom med indspil til problemstillinger og emner, som de fire bestyrelsesmedlemmer kan bringe ind i rundbordsdrøftelsen. Blandt andet blev der lagt vægt på bedre udnyttelse af biologiske materialer, herunder i biogasanlæg, modning af flere cirkulære virksomheder, genbrug af byggematerialer og udfordringerne med certificeringer samt mere viden om uafdækkede virksomhedsbehov.

Bestyrelsen godkendte, at der i september afholdes rundbordsdrøftelse med deltagelse af Christian Motzfeldt, Fleming Frederiksen, Anne-Marie Hansen og Johannes Lundsryd Jensen samt tre eksterne eksperter, og at der eventuelt afholdes en anden rundbordsdrøftelse ultimo november 2024.

## **8. Opsamling, evaluering og proces mod næste møde**

*Bilag 8.1 – Cover*

*Bilag 8.2 – Økonomioversigt*

Forpersonen takkede bestyrelsesmedlemmerne for deres engagement og orienterede om, at næste bestyrelsesmøde afholdes den 14. november 2024. Mødet afvikles forventeligt i Aarhus.



## Oversigtsark til udmøntninger

### 5. Udmøntning: Lokale og tværgående turismeprojekter 2024

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
Turisme for alle	Destination Kystlandet	0,00	3.396.600,00	0,00	3.396.600,00	9,30	<b>Tilsagn</b>
Bæredygtige destinationer i praksis 2.0	Danske Destinationer	0,00	4.689.830,00	0,00	3.915.760,32	9,10	<b>Tilsagn</b>
Moving Destin(Al)tions: Genvejen til mere og bedre digitalisering og innovation i dansk turisme med kunstig intelligens	Fonden Visit Aarhus	0,00	9.063.208,00	0,00	9.063.208,00	9,10	<b>Tilsagn</b>
Udvikling af stærke kulturdestinationer i kyst- og naturturismen: Lokal forankring, styrkede kommercielle sammenhænge og et stærkt internationalt brand.	Dansk Kyst- og Naturturisme	0,00	5.075.000,00	0,00	4.237.357,14	9,10	<b>Tilsagn</b>
Vestkystoplevelser, der gør indtryk og efterlader positive aftryk	VisitNordvestkysten	0,00	10.000.000,00	0,00	9.250.000,00	9,10	<b>Tilsagn</b>
Navigator - en fælles kurs for bæredygtig forretningsudvikling	VisitHerning	0,00	1.641.183,00	0,00	1.641.183,00	8,90	<b>Tilsagn</b>
Fælles destinationsudvikling for SYD	Destination Trekantområdet	0,00	8.084.952,30	0,00	8.084.952,30	8,85	<b>Tilsagn</b>

\* Ansøgningen er ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier, da den ikke opfylder annonceringens krav om minimumsbudget på 3 mio.kr.

\*\* Ansøgningen er trukket tilbage af ansøger og derfor ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
Sjællands Storebæltskyst 365	Destination Sjælland A/S	0,00	1.600.000,00	0,00	1.600.000,00	8,85	<b>Tilsagn</b>
Sæsonudvidelse som løf- testang for kapacitetsud- nyttelse og bæredygtighed	VisitSydsjælland-Møn	0,00	1.637.000,00	0,00	1.637.000,00	8,05	<b>Tilsagn</b>
Værdifulde møder - Kata- lysatoren for erhvervsudvik- ling og social balance	MeetDenmark	0,00	2.646.650,00	0,00	2.209.813,06	7,55	<b>Tilsagn</b>
Danmarks Maddestinationer 2.0	Visit Lolland-Falster	0,00	6.882.570,00	0,00	6.882.570,00	7,20	<b>Tilsagn</b>
Bike Island Fyn 3.0 - kob- ling af cykelnetværk med cykelturismeindsatsen	Erhvervshus Fyn P/S	0,00	2.107.000,00	0,00	2.078.000,00	7,15	<b>Tilsagn</b>
Samsø - en grøn ø, en bæ- redygtig destination	Samsø Kommune	0,00	1.704.637,50	0,00	1.423.282,34	6,85	<b>Tilsagn</b>
OPLEV NORD PLUS	Destination Nord FMBA	0,00	5.007.250,00	0,00	1.866.486,70	6,80	<b>Tilsagn</b>
MeetFyn 2.0 - Erhvervs- turisme - fra lokalt indblik til internationalt udsyn og national effekt	Erhvervshus Fyn P/S	0,00	4.096.140,00	0,00	0,00	6,65	<b>Afslag</b>
Q1 - Helårsturisme i ho- vedstaden	Wonderful Copenhagen	0,00	10.000.000,00	0,00	0,00	6,60	<b>Afslag</b>
Helårsturisme ved de dan- ske fjorde, kyster og byer: Produkt- og forretnings-	Destination Himmerland	0,00	7.420.000,22	0,00	0,00	6,55	<b>Afslag</b>

\* Ansøgningen er ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier, da den ikke opfylder annonceringens krav om minimumsbudget på 3 mio.kr.

\*\* Ansøgningen er trukket tilbage af ansøger og derfor ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
udvikling, der skaber turisme, omsætning og jobs hele året							
Citizen Tourist Information (CTI)	VisitSydsjælland-Møn	0,00	1.950.000,00	0,00	0,00	6,30	<b>Afslag</b>
Kvalitetsturisme med fokus på kulturhistorie og grøn omstilling i UNESCO Destination Møn	Vordingborg Erhverv A/S	0,00	1.502.250,00	0,00	0,00	4,80	<b>Afslag</b>
Morgendagens Madtallerter	Food Organisation of Denmark	0,00	1.501.500,00	0,00	0,00	4,15	<b>Afslag</b>
Danmark som vinland*	Foreningen Dansk Vin (Snoremark Aps)	0,00	1.169.261,72	0,00	0,00	–	<b>Afslag</b>
Scandia Museum*	Scandia Museum	0,00	300.000,00	0,00	0,00	–	<b>Afslag</b>
Udvikling af minidestinationen "Destination Præstø Fjord" - lokal forankring, bæredygtighed og innovation**	Destination Præstø Fjord	0,00	1.400.000,00	0,00	0,00	–	<b>Afslag</b>
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>92.875.032,74</b>	<b>0,00</b>	<b>57.286.212,86</b>		

\* Ansøgningen er ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier, da den ikke opfylder annonceringens krav om minimumsbudget på 3 mio.kr.

\*\* Ansøgningen er trukket tilbage af ansøger og derfor ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier

## 4.1 Udmøntning: Early Warning

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 0-100	Beslutning
Early Warning	Erhvervshus Midtjylland	0,00	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00		Tilsagn
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000.000,00</b>		

## 4.2 Udmøntning: ESG

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 0-100	Beslutning
ESG	Erhvervshus Fyn	0,00	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00		Tilsagn
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>50.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000.000,00</b>		

\* Ansøgningen er ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier, da den ikke opfylder annonceringens krav om minimumsbudget på 3 mio.kr.

\*\* Ansøgningen er trukket tilbage af ansøger og derfor ikke vurderet i henhold til annonceringens udvælgelseskriterier