

Dagsordenspunkt 5	Cover – Performance review af erhvervsfyrtårne	Bilag 5.1
<p>Kort sagsfremstilling</p>	<p>Formål Bestyrelsen orienteres om status for erhvervsfyrtårnene med henblik på at drøfte signaturindsatsens performance og drøfte bestyrelsens forventninger til kommende investeringer i erhvervsfyrtårnene.</p> <p>Baggrund Der er udarbejdet et performance review af erhvervsfyrtårne, der giver status på den samlede indsats og de enkelte erhvervsfyrtårne, <i>jf. bilag 5.2</i>. Review er baseret på sekretariatets egne data og erfaringer samt på udkast til eksternt gennemført evaluering. Formålet er at give bestyrelsen status på og indsigt i erhvervsfyrtårnene som grundlag for investeringsovervejelser og videreudvikling af indsatsen.</p> <p>Bestyrelsen har i sin strategi fastlagt fire udviklingsspor for erhvervsfyrtårnene:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) <i>Erhvervsfyrtårnene skal være katalysatorer for udvikling og investeringer.</i> Vægt på forankring i virksomhedernes behov og privat engagement, klart erhvervmæssigt potentiale og løbende fremvisning af konkrete resultater. Midler skal fungere som katalysator, der tilvejebringer investeringer fra andre private og offentlige aktører. 2) <i>Stærkere inddragelse af SMV'er og iværksættere.</i> Vægt på behovet for samspil ml. store virksomheder og SMV'er og iværksættere og på involveringen af SMV'er og iværksættere. 3) <i>Lokalt forankret udvikling med nationalt engagement.</i> Vægt på potentiale til at skabe regional erhvervsudvikling. Realisering af det fulde potentiale kræver dog et nationalt sigte, og at relevante virksomheder i hele landet har mulighed for at engagere sig og benytte mulighederne i erhvervsfyrtårnet. Vægt på konsolideret aktørlandskab, stærk organisering og klart fokus, så erhvervsfyrtårnene ikke bliver til brede erhvervsudviklingsprojekter. 4) <i>Sammenhæng til relaterede tilbud.</i> Der er tale om en kompleks, tværgående opgave, der kræver involvering af mange aktører, hvor bestyrelsen lægger vægt på at udnytte synergier, herunder til Innomissions, klyngeorganisationer, erhvervshuse m.v. <p>Erhvervsfyrtårnene er desuden fremhævet i de regionale kapitler, der er udarbejdet på baggrund af input fra erhvervshusenes bestyrelser.</p> <p>Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse forventes at investere yderligere ca. 200 mio. kr. EU-midler plus DEM-midler i erhvervsfyrtårnene (<i>jf. 4. Investeringsplan 2025</i>).</p> <p>Løsning <u>Review af erhvervsfyrtårne</u> Erhvervsfyrtårnene er samlet set en ambitiøs erhvervsudviklingsindsats, der skal bidrage til udviklingen af nationale styrkepositioner og har som store sammenhængende satsninger også potentiale til at løfte erhvervslivet i de enkelte landsdele. Der er tale om store indsatser med langsigtede visioner inden for bl.a. grøn energi, life science, biosolutions, bæredygtigt byggeri, robotteknologi og vandteknologi.</p> <p>Erhvervsfyrtårnene drives af bredt sammensatte konsortier, der bl.a. omfatter virksomheder, videninstitutioner, myndigheder og erhvervsfremmeaktører. Samtidig er der for</p>	

hvert erhvervsfyrtårn etableret et partnerskab, hvor repræsentanter fra konsortiet, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, erhvervshusets bestyrelse og staten indgår.

Erhvervsfyrtårnene omfatter både aktiviteter finansieret af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og andre aktiviteter igangsat af deltagerne i partnerskabet. Til sammen skal aktiviteterne bidrage til den overordnede vision for hvert erhvervsfyrtårn og det tværgående formål om at udvikle danske styrkepositioner, indfri det internationale potentiale ved at udvikle eksportsucceser og tiltrække udenlandske investeringer samt komme såvel landsdelen som hele Danmark til gavn.

Erhvervsfyrtårnene har været i gang i ca. tre år. Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og Fonden for Retfærdig Omstilling har aktuelt investeret ca. 967,7 mio. kr. i erhvervsfyrtårnene. Projektperioden for første annoncering 'Erhvervsfyrtårne I' er gennemført. Erhvervsfyrtårnene er 1/3 inde i projektperioden for bevillingerne i 'Erhvervsfyrtårne II' og Fonden for Retfærdig Omstilling. Der er derfor tale om en tidlig vurdering af den samlede resultatskabelse, bl.a. fordi flere investeringer har handlet om at analysere behov og opbygge testfaciliteter, som først nu bringes i anvendelse hos SMV'erne. Tværgående resultater omfatter bl.a.:

- Etablering af test- og demonstrationsprojekter
- Etablering af videns- og læringsmiljøer
- Innovations- og udviklingsaktiviteter for SMV'er
- Kompetenceudvikling og opkvalificering.

Status for erhvervsfyrtårnene er baseret på udkast til en ekstern evaluering, der er under udarbejdelse, og på Erhvervsstyrelsens arbejde med erhvervsfyrtårnene i regi af de etablerede partnerskaber for hvert erhvervsfyrtårn.

Erhvervsfyrtårnene har haft *forskellige udgangspunkter*, hvor der har været variation i forhold til, om der var et eksisterende økosystem, hvorvidt der relativt hurtigt kunne etableres en velfungerende organisering med en klar rolle for erhvervsfyrtårnene og hvorvidt der var tale om en teknologisk og samfundsmæssig moden styrkeposition.

De forskellige udgangspunkter har haft betydning for mulighederne for resultatskabelse, men der er også forskel på, hvordan erhvervsfyrtårnene har arbejdet videre med deres muligheder.

Erhvervsfyrtårnene har haft fokus på at *samle økosystemerne* om hvert erhvervsfyrtårn. Flertallet af erhvervsfyrtårnene har bidraget til styrkede økosystemer. Der er dog variation i forhold til, hvor godt det er lykkedes at samle aktører om den fælles strategiske retning og eventuelt skærpe denne yderligere.

Ift. *inddragelse af vidensinstitutioner og offentlige aktører* er der bredt set god inddragelse af vidensinstitutioner, særligt i den pågældende landsdel, om end støtteprocenten er en udfordring. Andre offentlige aktører, fx styrelser, er i varierende grad involveret og inddragelsen kan styrkes.

Erhvervsfyrtårnene har i varierende grad fungeret som *katalysator for udvikling og investeringer*. En række erhvervsfyrtårne er lykkedes med at tilvejebringe betydelig anden finansiering, som har sammenhæng til erhvervsfyrtårnet.

Erhvervsfyrtårne har i varierende grad *inddraget virksomheder samt skabt lokalt og nationalt engagement* bl.a. som følge af modenheten af den teknologi, der arbejdes med. Generelt har erhvervsfyrtårnene haft mere fokus på at involvere virksomheder i den landsdel, hvor de er forankret og mindre på det nationale.

	<p>Drøftelse af en kommende indsats Performance review'et kan danne baggrund for en drøftelse i bestyrelsen af centrale valg i forbindelse med den kommende investering i erhvervsfyrtårnene.</p> <p>Videre proces På baggrund af bestyrelsens drøftelser arbejder sekretariatet videre med udarbejdelse af idébeskrivelse til erhvervsfyrtårnene mhp. forelæggelse i bestyrelsen den 4. februar 2025.</p> <p>Kommunikation Ej relevant.</p>
Drøftelsespunkter	<p>Bestyrelsen kan drøfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ønsker bestyrelsen at fokusere den kommende investering, herunder med muligheden for at der ikke investeres i alle erhvervsfyrtårne? • Hvilke kriterier for resultatskabelse ønsker bestyrelsen særligt at lægge vægt på i den kommende annoncering? Fx virksomhedsinvolvering, katalyserende effekt eller sammenhæng til partnerskabsaftalerne. • Er der udviklingsspor eller elementer herunder, som bestyrelsen særligt ønsker at lægge vægt på i den kommende annoncering?
Indstilling	<p>Det <u>indstilles</u>, at bestyrelsen drøfter:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Centrale valg for kommende investering i erhvervsfyrtårnene, som sekretariatet indarbejder i idebeskrivelsen, der forventes forelagt bestyrelsen til beslutning på næste møde.