

## Referat fra 32. bestyrelsesmøde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 14. november 2024, kl. 9.00-16.30, Aarhus

### ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29  
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00  
CVR-nr 10 15 08 17  
E-post deb@erst.dk  
www.erst.dk

### Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, forperson, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Hans Christen Østerby, borgmester, Holstebro Kommune
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Merete Dea Larsen, byrådsmedlem, Roskilde Kommune
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Ulrik Gernow, Group Executive President og COO, Grundfos
- Kathrine Forsberg, adm. direktør, ATEA A/S
- Anne-Marie Hansen, director, Agro Food Park
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Dorte Krak, adm. Direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Stine Damborg, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Claus Jensen, formand, CO-industri
- Morten Skov Christiansen, formand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

### ERHVERVS MINISTERIET

### Til stede fra Erhvervsministeriet

- Niels May Vibholt, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Sanne Klarborg Flaskager, teamleder, Erhvervsstyrelsen
- Mads Varberg, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)
- Jane Slot Povlsen, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen
- Esben Holmberg Jensen, specialkonsulent, Erhvervsministeriet
- Ismael Muradi, fuldmægtig, Erhvervsministeriet

### Oplægsholdere under punkt 1. Virksomhedsbesøg

- Nikolaj Bramsen, CEO, Systematic A/S
- Gauri Varma Heise, Director, Systematic A/S
- Rasmus Frost Husband Balnagown Ross, militæranalytiker, Forsvarsakademiet
- Jacob Støvring Christensen, CEO, Upteko ApS

## Referat

### 1. Virksomhedsbesøg ved Systematic A/S

Virksomhedsbesøget indledtes med et oplæg fra Nikolaj Bramsen, CEO, der introducerede Systematic A/S og virksomhedens vækstrejse. Efterfølgende gav Gauri Varma Heise, director ved Systematic A/S, bestyrelsen et indblik i, hvordan virksomheden arbejder med innovation og forretningsudvikling inden for forsvarsteknologi. Herefter fulgte en præsentation ved Rasmus Ross, militæranalytiker ved forsvarsakademiet samt et oplæg ved Jacob Støvring Christensen, CEO i virksomheden Upteko ApS.

### 2. Velkomst ved forpersonen (*orientering*)

#### *Bilag 2.1 – Cover*

Forpersonen bød velkommen til den ordinære del af bestyrelsesmødet og informerede om, at referatet fra sidste møde, afholdt den 17. september 2024, blev godkendt uden bemærkninger fra bestyrelsen. Herefter orienterede forpersonen om, at Brian Mørch er udtrådt af bestyrelsen, og bød Merete Dea Larsen velkommen som nyt medlem af bestyrelsen.

Forpersonen orienterede om, at der siden sidste bestyrelsesmøde har været afholdt en rundbordsdrøftelse om cirkulær økonomi med deltagelse af flere medlemmer af bestyrelsen samt en række eksterne eksperter inden for området. Herudover har forpersonen deltaget i CEO-forum med fokus på synergier mellem udviklingspolitik og økonomisk diplomati, mens Steen Munk har deltaget i partnerskabsmøde i erhvervsfyrårnet for Bæredygtigt byggeri og erhvervsudvikling med afsæt i Femern Bælt-forbindelsen.

Forpersonen orienterede herefter om, at regeringen har foreslået at tilføre bestyrelsen 60 mio. kr. på Finanslov 2025 til investeringer inden for biosolutions.

### 3. Eksekvering af bestyrelsens strategi (*beslutning*)

#### *Bilag 3.1 – Cover*

#### *Appendiks 3.a – Hovedkonklusioner fra Operate A/S*

Sekretariatet præsenterede status for arbejdet med administrativ forenkling for brugerne og skærpet virksomhedsrettet kommunikation. Sekretariatet lagde op til, at omdrejningspunktet for arbejdet er slutbrugernes – i form af virksomhedernes – oplevelse af forenkede indsatser, og at hurtigere udbetaling af midler til virksomheder bør være et centralt mål. Sekretariatet havde desuden foreslået bestyrelsen at indføre krav til virksomhedsrettet kommunikation i sine kommende indsatser.

Bestyrelsen tilsluttede sig oplægget med fokus på slutbrugerens oplevelse af forenkling samt hurtigere udbetalingstider. Den drøftede desuden fokus for det

videre arbejde med forenklingsindsatsen og gav udtryk for, at kommunikation af indsatserne skal gøres intuitiv og relevant for virksomhederne, og at sekretariatet har en opgave i at oversætte kompleksiteten i programmer, regler og strategier. I den forbindelse drøftede bestyrelsen potentialet i yderligere ensretning af erhvervshusenes kommunikation, da erhvervshusene sammen med bl.a. den lokale erhvervsservice er frontlinjen for flere af bestyrelsens indsatser. Endelig vurderede bestyrelsen, at der med fordel kan opstilles klarere forventninger og krav til serviceniveauet over for SMV'erne blandt operatører.

Bestyrelsen besluttede at give sekretariatet mandat til at indarbejde kommunikationskrav i relevante annonceringer og tilsagn, der understøtter implementering af den virksomhedsrettede kommunikation over for slutbrugerne og potentielle deltagere.

#### **4. Investeringsplan 2025 (beslutning)**

*Bilag 4.1 – Cover*

*Bilag 4.2 – Investeringsplan 2025*

*Bilag 4.3 – Opsamling på strategiske indspil fra erhvervshusenes bestyrelser*

*Appendiks 4.a – Økonomioversigt*

Sekretariatet fremlagde forslag til den kommende investeringsplan for 2025 som erhvervshusenes bestyrelser har givet strategiske indspil til.

Bestyrelsen drøftede niveauet for det supplerende strategiske råderum og dimensioneringen af kommende investeringer. Sekretariatet oplyste, at der oven i den fremlagte ramme for det supplerende råderum vil tilføres eventuelle tilbageløbsmidler.

Bestyrelsen godkendte Investeringsplan 2025.

#### **5. Performance review af Erhvervsfyrtårne (drøftelse)**

*Bilag 5.1 – Cover*

*Bilag 5.2 – Performance review af Erhvervsfyrtårne*

Sekretariatet orienterede om udviklingen af investeringer og partnerskaber for erhvervsfyrtårnene og præsenterede de vigtigste hidtidige resultater.

Bestyrelsen drøftede en fremadrettet fokusering af erhvervsfyrtårnene, herunder muligheden for i højere grad at fokusere investeringerne fremadrettet samt skærpelse af krav til både resultater, effekter og involvering. Bestyrelsen betonedede vigtigheden af, at der i fremadrettede investeringer i erhvervsfyrtårnene er opmærksomhed på, at de har forskellige udgangspunkter og udviklingsstadier. De kommende investeringer fra bestyrelsen udgør den sidste del af de midler (1 mia. kr.), som oprindeligt blev afsat politisk til erhvervsfyrtårnene, og bestyrelsen lagde vægt på at effekter for virksomhederne og katalyserende effekt vægtes tungt i den kommende annoncering, samt at der er fokus på langsigtet økonomisk

bæredygtighed i de enkelte erhvervsfyrtårnes indsatser. Det blev ligeledes fremhævet, at der skal lægges vægt på at fyrtårnene hver især har en tydelig plan og retning, herunder for udfasning af offentlig finansiering, samt en governance der sikrer forankring og eksekveringskraft. Herudover blev snitflader og koordinering i investeringer Klyngeprogrammet og Erhvervsfyrtårne imellem drøftet mhp. yderligere forenkling.

Sekretariatet tager bestyrelsens input med ind i arbejdet med en idébeskrivelse for Erhvervsfyrtårne III til forelæggelse på bestyrelsesmødet den 4. februar 2025.

## **6. Performance review af Grøn omstilling og cirkulær økonomi (drøftelse)**

*Bilag 6.1 – Cover*

*Bilag 6.2 – Performance review af Grøn omstilling og cirkulær økonomi*

*Appendiks 6.a – Opsamling på første rundbordsdrøftelse*

Sekretariatet orienterede kort om fremdriften i bestyrelsens signaturindsats for Grøn omstilling og cirkulær økonomi, herunder med særligt fokus på Closing Loops, og opridsede hovedkonklusioner fra sekretariatets interessentinddragelse om behov. Performance review af Grøn omstilling og cirkulær økonomi skal bidrage til øget indsigt i signaturindsatsen forud for bestyrelsens drøftelse og godkendelse af en kommende idébeskrivelse.

Anne-Marie Hansen præsenterede hernæst hovedpointerne fra rundborddrøftelsen om cirkulær økonomi, hvor hensigtsmæssigheden i at målrette en kommende indsats mod både de lineære virksomheder og de virksomheder, som allerede har en forretningsmodel, der følger den cirkulære logik, blandt andet blev fremhævet.

Bestyrelsen drøftede den strategiske retning for en kommende investering samt de af sekretariatet tre fremlagte modeller. Bestyrelsen betonede vigtigheden af kontinuitet og sammenhæng til de eksisterende grønne indsatser og lagde op til, at der arbejdes videre med alle tre modeller, så der sikres tilbud både i bredden og i dybden inden for cirkulær økonomi, idet tyngden dog skal være på model 2. Bestyrelsen lagde vægt på, at værdikædesamarbejder inden for byggeri, tekstil og fødevarer inkl. biosolution skal have et særligt fokus i den kommende investering.

Sekretariatet tager bestyrelsens input med ind i det videre arbejde med forslag til idébeskrivelse for Cirkulære værdikæder for SMV'er II, der forelægges på bestyrelsesmødet den 4. februar 2025.

## **7. Genannoncering af Klyngeprogram 2025-2028 (beslutning)**

*Bilag 7.1 – Cover*

*Bilag 7.2 – Idébeskrivelse: Genannoncering af Klyngeprogram 2025-2028*

*Bilag 7.3 – Udmøntning: Overgangsfinansiering til klynger*

### *Appendiks 7.a – Orientering om forventninger til indretning af Klyngeprogram 2025-2028*

Forpersonen orienterede om, at bestyrelsen på mødet den 17. september 2024 annullerede klyngeannonceringen, hvorfor der på indeværende møde skulle tages stilling til genannoncering af Klyngeprogram 2025-2028.

Med udgangspunkt i bestyrelsens opdrag på seneste bestyrelsesmøde orienterede sekretariatet om de centrale hensyn i det fremlagte forslag til tilpasning af Klyngeprogrammet. Dertil orienterede sekretariatet om den gennemførte interessentdialog og de udtrykte ønsker fra klynger og øvrige interessenter til genannonceringen.

Bestyrelsen drøftede konsekvenserne af det reviderede klyngeprogram – dette med en tydelig anerkendelse af, at overgangen hertil vil være vanskelig for klyngeorganisationerne, særligt som følge af den korte indfasningsperiode. Bestyrelsen vurderede samtidig, at overgangen til større krav til rejsning af privat kontant medfinansiering fra aktørerne i økosystemerne rummer et potentiale for øget forankring i virksomhedernes behov. I den forbindelse blev det også fremhævet, at klyngeorganisationerne har forskelligt udgangspunkt for overgangen, og der var derfor et udtalt ønske om at følge deres fremadrettede udvikling tæt, herunder løbende modtage meldinger fra sekretariatet om udviklingen på området.

Bestyrelsen fandt det vigtigt, at klyngeorganisationerne fortsat har en rolle i at styrke og udvikle deres økosystemer, og at dette skal være målbart. Dertil blev potentialer i virksomhedernes udnyttelse af nye teknologier såsom kunstig intelligens fremhævet som et relevant fokus på tværs af klyngeorganisationerne.

Derudover drøftede bestyrelsen fordele og ulemper ved at reducere tidsperioden for den kommende annoncering fra fire til to år og ved at hæve minimumsscore for at komme i betragtning til støtte. Bestyrelsen ønsker at fokusere klyngeindsatsen yderligere på de områder, hvor der er størst potentiale for effekt og besluttede derfor at hæve det samlede loft for, hvor meget hver klynge kan søge i alt af den samlede pulje fra 10 pct. til 15 pct. For at understøtte klyngeorganisationernes likviditet blev det endvidere besluttet, at sekretariatet skal arbejde videre med forslaget om at give mulighed for forskud i innovationsbevillingerne på op til 25 pct. af tilsagnsbeløbet, men af hensyn til bestyrelsens ønskede risikoprofil at fastsætte det maksimale beløb til 8 mio. kr.

Bestyrelsen godkendte idébeskrivelsen for genannoncering af Klyngeprogram 2025-2028 med indarbejdelse af et ansøgningsloft på 15 pct pr. ansøger af den samlede tilsagnspulje samt en ramme for forskud i innovationsbevillingen på op til 25 pct. af tilsagnsbeløbet, dog max 8 mio. kr. i alt. Bestyrelsen godkendte udmøntning af 58 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til overgangsfinansiering til klyngeorganisationerne. Herudover gav bestyrelsen sekretariatet mandat til at formidle bestyrelsens beslutning og forelægge udvælgelseskriterierne for EU-støtten for Overvågningsudvalget, før referatet fra dagens møde foreligger. Bestyrelsen gav desuden forpersonen mandat til at godkende evt. nødvendige justeringer af kriterier for EU-støtten samt mandat til at godkende evt.

mulige justeringer af administrative forhold, der forbedrer klyngernes økonomiske situation inden for de økonomiske rammer for bevillingerne, som klyngerne beslutter.

## **8. Strategiske indsatser i 2024 (beslutning)**

### *Bilag 8.1- Cover*

Forpersonen redegjorde for, at de resterende midler fra det strategiske råderum skal udmøntes på indeværende møde, hvorefter sekretariatet orienterede om status på de strategiske indsatser.

Bestyrelsen tiltrådte indstillingen og gav mandat til, at sekretariatet kan tilføre evt. øget råderum fra tilbageløb af decentrale erhvervsfremmemidler til Virksomhedsprogrammet.

### **8.1 Udmøntning: International accelerator for ubemandede systemer (beslutning)**

#### *Bilag 8.1.1 – Cover*

Forpersonen orienterede bestyrelsen om, at det blev besluttet på bestyrelsesmødet den 17. september 2024 at prioritere en samlet økonomisk ramme på 20 mio. kr. til droner og iværksætterier vedr. Ukraine. Som led heri besluttede bestyrelsen, at indsatsen vedr. droner kunne udmøntes gennem en direkte tildeling forankret hos Odense Robotics.

Bestyrelsen besluttede at godkende et tilsagn på 17 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til Odense Robotics til indsatsen.

### **8.2 Udmøntning: Virksomhedsprogrammet (beslutning)**

#### *Bilag 8.1.2 – Cover*

Forpersonen orienterede om, at bestyrelsen skulle beslutte udmøntning til tre indsatser under Virksomhedsprogrammet gennem direkte tildelinger. Dette som opfølgning på bestyrelsens beslutning om på mødet den 17. september 2024 at afsætte 50 mio. kr. til en ny robotindsats og samlet 60 mio. kr. til SMV:PRO og SMV:Vækstpilot.

Bestyrelsen besluttede at godkende et tilsagn på 50 mio. kr. i decentrale erhvervsfremmemidler til Erhvervshus Midtjylland, at fravige regelsættet for de decentrale erhvervsfremmemidler for SMV:Digital samt at godkende en støtteprocent på 100. Bestyrelsen besluttede derudover at godkende et tilsagn på 35 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til Erhvervshus Sjælland til at fortsætte SMV:PRO, samt at indsatsen får en støtteprocent på 56,8. Slutteligt besluttede bestyrelsen at godkende et tilsagn på 25 mio. kr. decentrale

erhvervsfremmemidler til Erhvervshus Sjælland til at fortsætte SMV:Vækstpilot, samt at indsatsen får en støtteprocent på 47,05.

### **8.3 Udmøntning: International skalering og børsnotering (beslutning)**

*Bilag 8.1.3 – Cover*

Forpersonen orienterede om, at bestyrelsen på mødet den 17. september 2024 besluttede at afsætte 10 mio. kr. til international skalering og børsnotering, samt at disse skulle udmøntes gennem en direkte tildeling til et erhvervshus.

Bestyrelsen besluttede at godkende et tilsagn på 10 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til Erhvervshus Hovedstaden til at gennemføre indsatsen i samarbejde med Canute by Thursday og Foreningen for Børsnoterede Vækstvirksomheder, samt at støtteprocenten bliver op til 88,9.

### **8.4 Udmøntning: The European-Ukrainian Hub (beslutning)**

*Bilag 8.1.4 – Cover*

Forpersonen orienterede om, at bestyrelsen på mødet den 17. september 2024 besluttede at prioritere en samlet økonomisk ramme på 20 mio. kr. til droner og iværksætter i vedr. Ukraine. Som led heri besluttede bestyrelsen at give sekretariatet mandat til at indlede dialog med operatørerne med henblik på at kunne give en direkte tildeling. Sekretariatet har i den forbindelse modtaget en ansøgning om i alt 3 mio. kr. til fortsættelse af projektet The European-Ukrainian Hub.

Bestyrelsen besluttede at godkende et tilsagn på 3 mio. kr. i decentrale erhvervsfremmemidler til Ivækst Aps til at fortsætte indsatsen The European-Ukrainian Hub, samt at støtteprocenten hæves til 100.

## **9. Øvrige udmøntninger**

### **9.1 Udmøntning: Flere hænder til virksomhederne – en bæredygtig beskæftigelsesindsats (beslutning)**

*Bilag 9.1.1 – Cover*

*Appendiks 9.1.a – Oversigtsnotat*

Bestyrelsen behandlede ansøgninger modtaget under puljen til social inklusion under signaturindsatsen for Kvalificeret arbejdskraft. Sekretariatet har modtaget i alt tre ansøgninger, hvor der samlet er ansøgt for 310,8 mio. kr. Én ansøgning var indstillet til tilsagn, mens to ansøgninger indstillet til afslag.

Morten Skov Christiansen erklærede sig indledningsvist inhabil, grundet Fagbevægelsens Hovedorganisations involvering i én af ansøgningerne og forlod derfor rummet under behandlingen af punktet.

Bestyrelsen drøftede de indkomne ansøgninger, herunder snitflader til kommunernes arbejde i ansøgningen indstillet til tilsagn. Bestyrelsen så, udover den indstillede ansøgning, også stort potentiale i den ansøgning fra Danmarks Idrætsforbund, som sekretariatet havde vurderet næstbedst, og ønskede på den baggrund at dele ansøgningspuljen mellem de to ansøgninger med flest point baseret på en forholdsmæssig fordeling af midlerne ud fra de respektive pointscorer.

Bestyrelsen besluttede at tildele de to højest vurderede ansøgninger tilsagn med en fordeling på 88 mio. kr. til den højest vurderede ansøgning og 72 mio. til den næsthøjest vurderede ansøgning.

## **9.2 Udmøntning: Udvikling af turismeområder (beslutning)**

*Bilag 9.2.1 – Cover*

*Appendiks 9.2.a – Oversigtsnotat*

Bestyrelsen behandlede ansøgningerne modtaget under puljen til Udvikling af turismeområder. Sekretariatet har modtaget i alt 14 ansøgninger, hvoraf én efterfølgende har trukket sig. Samlet er der ansøgt for 242 mio. kr. Sekretariatet har indstillet fem ansøgninger til tilsagn, mens de resterende otte er indstillet til afslag. Sekretariatet tilkendegav, at der var indkommet gode ansøgninger, men færre end i første runde, hvilket kan skyldes den lavere medfinansieringsprocent. Sekretariatet gjorde opmærksom på, at det beløb, der er indstillet til tilsagn, inkluderer fleksibilitetsreserven fra EU, som Danmark først forventes at få medio 2025. Hvis Danmark mod forventning ikke skulle modtage de sidste EU-midler, dækkes tilsagnene af DEM-midler fra 2025-rammen.

Bestyrelsen godkendte de indstillede tilsagn og afslag. Herudover gav bestyrelsen mandat til, at opfølgende sagsbehandling påbegyndes inden referatets offentliggørelse.

## **10. Opsamling og tak for i år**

*Bilag 10.1 – Cover*

Forpersonen takkede bestyrelsesmedlemmerne for deres engagement og orienterede om, at næste møde afholdes den 4. februar 2025 i Hovedstaden. Forpersonen orienterede herefter om møderækken for det kommende år.

Bestyrelsesåret blev afrundet med et kort oplæg fra forpersonen om bestyrelsens arbejde i 2024.



## Oversigtsark til udmøntninger

### 7. Genannoncering af Klyngeprogram 2025-2028

Ansøger	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
CenSec	0,00	3.402.404,00	0,00	3.402.404,00	-	Tilsagn
Danish Sound Cluster	0,00	4.186.555,00	0,00	4.186.555,00	-	Tilsagn
Lifestyle & Design Cluster	0,00	4.591.817,30	0,00	4.591.817,30	-	Tilsagn
MADE	0,00	5.141.410,54	0,00	5.141.410,54	-	Tilsagn
DigitalLead	0,00	5.140.066,06	0,00	5.140.066,06	-	Tilsagn
Energy Cluster Denmark	0,00	5.141.032,49	0,00	5.141.032,49	-	Tilsagn
Copenhagen Fintech	0,00	4.689.298,00	0,00	4.689.298,00	-	Tilsagn
CLEAN	0,00	5.135.222,22	0,00	5.135.222,22	-	Tilsagn
Food & Bio Cluster Denmark	0,00	5.141.410,00	0,00	5.141.410,00	-	Tilsagn
Odense Robotics	0,00	5.141.411,00	0,00	5.141.411,00	-	Tilsagn
We Build Denmark	0,00	5.141.411,00	0,00	5.141.411,00	-	Tilsagn
Foreningen Danish Life Science Cluster	0,00	5.141.411,00	0,00	5.141.411,00	-	Tilsagn
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>57.993.448,61</b>	<b>0,00</b>	<b>57.993.448,61</b>		

### 8.1 Udmøntning: International accelerator for ubemandede systemer

Projekttitel	Ansøger	Ansøgt Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
"APUS – Acceleration Program for Unmanned Systems"	Odense Robotics	0,00	17.000.000,00	0,00	17.000.000,00	-	Tilsagn
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>17.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.000.000,00</b>		

## 8.2 Udmøntning: Virksomhedsprogrammet

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Social-fond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 0-100	Beslutning
SMV:Digital	Erhvervshus Midtjylland	0,00	50.000.000,00	0,00	50.000.000,00	-	Tilsagn
SMV:PRO SMV:Vækstpilot	Erhvervshus Sjælland	0,00	35.000.000,00 25.000.000,00	0,00	35.000.000,00 25.000.000,00	-	Tilsagn
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>110.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000.000,00</b>		

## 8.3 Udmøntning: International skalering og børsnotering

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Social-fond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 0-100	Beslutning
"Founders Growth Collective"	Erhvervshus Hovedstaden	0,00	10.000.000,00	0,00	10.000.000,00	-	Tilsagn
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>10.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000.000,00</b>		

## 8.4 Udmøntning: The European-Ukrainian Hub

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Social-fond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 0-100	Beslutning
The European-Ukrainian Hub	Ivækst ApS	0,00	3.000.000,00	0,00	3.000.000,00	-	Tilsagn
<b>Total</b>		<b>0,00</b>	<b>3.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000.000,00</b>		

### 9.1 Udmøntning: Flere hænder til virksomhederne – en bæredygtig beskæftigelsesindsats

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
Arbejdskraft nu og til fremtiden	Cabi	90.000.000,00	70.000.000,00	49.500.000,00	38.500.000,00	8,90	<b>Delvist tilsagn</b>
STARTBLOKKEN - Idrætten skaber livsbaner	Danmarks Idrætsforbund	90.000.000,00	60.145.100,00	40.500.000,00	31.500.000,00	7,30	<b>Delvist tilsagn</b>
Innovative partnerskaber: Kultur og beskæftigelse	BARC Scandinavia ApS	459.756,00	230.980,00	0,00	0,00	3,60	<b>Afslag</b>
<b>Total</b>		<b>180.459.756,00</b>	<b>130.376.080,00</b>	<b>90.000.000,00</b>	<b>70.000.000,00</b>		

### 9.2 Udmøntning: Udvikling af turismeområder

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
Forbindelsen mellem hav og fjord	Ringkøbing-Skjern Kommune	14.819.262,46	5.180.737,54	12.326.460,93	7.673.539,07	8,93	<b>Tilsagn</b>
Folkeparken på Halvøen i Ebeltoft	Syddjurs Kommune	15.151.200,00	4.726.800,00	12.472.913,72	7.405.086,28	8,73	<b>Tilsagn</b>
Fremtidens Marina – Midt i Danmark	Kerteminde Kommune	15.365.921,00	0,00	9.189.868,77	6.176.052,23	7,87	<b>Tilsagn</b>
Destination Sydfalster – Udvikling af Gedsers Havne	Guldborgsund Kommune	9.397.275,00	1.252.970,00	6.141.664,22	4.489.008,54	7,67	<b>Tilsagn</b>
Fremtidens levedygtige oplevelses- og læringshavn	Vordingborg Kommune	19.831.916,71	0,00	11.457.503,98	4.256.313,88	7,33	<b>Tilsagn</b>
Vejen til havet. Fra byen til havnen	Halsnæs Kommune	8.000.000,00	12.000.000,00	0,00	0,00	7,40	<b>Afslag</b>

Projekttitle	Ansøger	Ansøgt Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond/ Socialfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Score 1-10	Beslutning
Den levende havn i Silkeborg	Silkeborg Kommune	16.909.417,40	3.090.582,60	0,00	0,00	7,13	<b>Afslag</b>
Fjordlandets Maritime Købstad	Frederikssund Kommune	12.798.190,00	7.198.982,00	0,00	0,00	6,93	<b>Afslag</b>
Lakolk – fremtidens bæredygtige helårsdestination	Tønder Kommune	15.347.224,00	4.652.776,00	0,00	0,00	6,93	<b>Afslag</b>
Næstved bymidtes nye turismefyrtårne: Klar til fremtidens turister	Næstved Kommune	16.948.703,70	2.259.827,16	0,00	0,00	6,80	<b>Afslag</b>
Svendborg Geohavnepark – UNESCO Global Geopark Det Sydfynske Øhav	Svendborg Kommune	16.693.185,56	3.306.814,44	0,00	0,00	6,60	<b>Afslag</b>
Byen og Vandet	Kalundborg Kommune	16.000.000,00	4.000.000,00	0,00	0,00	6,60	<b>Afslag</b>
Havnepromenaden – en vækstskaber i Odsherred	Fonden Geopark Odsherred	15.605.736,00	2.080.765,00	0,00	0,00	6,33	<b>Afslag</b>
<b>Total</b>		<b>192.868.031,83</b>	<b>49.750.254,74</b>	<b>51.588.411,62</b>	<b>30.000.000,00</b>		