

13. januar 2025

Bilag 1, Evaluering af klyngeprogrammet 2025-2028

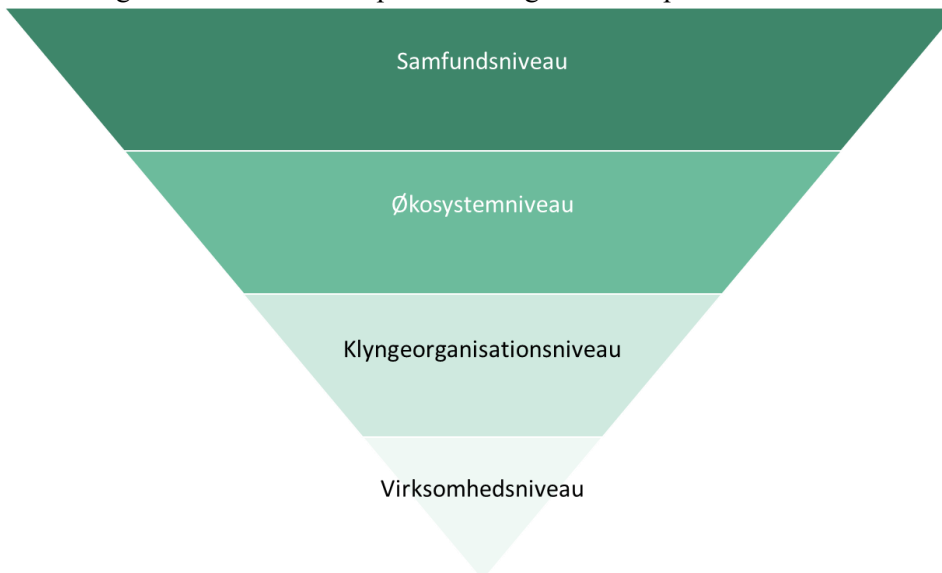
Klyngeprogrammet er en signaturindsats for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse. Programmet har en nøglerolle i at levere på bestyrelsens mål og ambitioner ift. at fremme danske styrkepositioner og understøtte SMV'ernes omstillings-evne, som beskrevet i bestyrelsens strategi Virksomhedsudvikling i hele Danmark 2024-2027.

Opfølgning på klyngeprogrammets effektskabelse sker derfor via en kombination af opfølgning på bevillingsspecifikke indikatorer, klyngernes løbende data-afrapporteringer vedr. finansielle indikatorer, pointscore ift. ECEI-certificeringer og en for annonceringen unik evalueringsmodel.

Den nye evalueringsmodel skal sikre at der følges op på klyngeindsatsen, som investering. Det indebærer, at der løbende følges op på indsatsen for den enkelte styrkeposition, med evalueringværktøjet som dialogredskab. Derudover skal evalueringsmodellen også imødekomme ønsket om at arbejde mere databaseret i udviklingen af fremtidige strategier og klyngeudpegninger.

Evalueringsmodellen gennemføres i vidt omfang af Pluss, som står for at indsamle og analysere data for Erhvervsstyrelsen, på en systematisk måde, der samtidig muliggør tilpasning til den enkelte klynge, og det erhvervs- og teknologi-område den repræsenterer.

Evalueringsmodellen fokuserer på effekter og resultater på fire niveauer:



Samfundsniveau

På *samfunds niveau* skal hver ansøger i Klyngeprogrammet 2025-2028 udpege en eller flere samfundsudfordringer, de adresserer, og som de vil arbejde for at påvirke. Formålet med dette er at skabe retning i klyngens aktiviteter, og fokus i brug af ressourcer.

ERHVERVSSTYRELSEN

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg

Tlf. 35 29 17 00
CVR-nr 10 15 08 17
E-post deb@erst.dk
www.erst.dk

ERHVERVS MINISTERIET

Klyngens evne til at beskrive, adressere og prioritere en eller flere samfundsudfordringer inden for sit erhvervs- og teknologiområde, som den kan påvirke med de ansøgte aktiviteter, indgår i vurderingskriteriet for innovationsbevillingen. Derfor skal ansøgere allerede i ansøgningen sandsynliggøre, hvordan deres aktiviteter kan påvirke den/de samfundsudfordringer, som klyngen forventer at kunne påvirke.

Pluss operationaliserer derefter hvilke drivkræfter og forhold, som har betydning for samfundsudfordringerne.

Derefter laves en matchanalyse, som sammenholder klyngens gennemførte projektportefølje med drivkræfterne i deres valgte samfundsudfordringer, som skal kvalificere blikket på, hvorvidt klyngens aktiviteter reelt er relevante for den/de valgte samfundsudfordringer.

Økosystemniveau

På økosystemniveau evalueres klynges betydning for, og evne til at bidrage til udviklingen af det økosystem, som den er en del af. For at analysere dette, måles der på økosystemets *dybde og bredde*. Økosystemets *bredde* måles i antallet af aktivt involverede aktører og typer af aktive aktører. Økosystemets *dybde* måles i relationstyrke samt andelen af aktive relationer i økosystemet. Derudover ses der på den enkelte aktørs rolle for sammenhængen i økosystemet (betweenness-score).

Analysen af økosystemet laves igennem en 'snowballing'-metode, som er en spørgeskemabaseret netværksanalyse blandt ca. 50 udvalgte aktører i økosystemet. I spørgeskemaet bliver alle aktører bedt om at vurdere deres relation til de øvrige aktører. Samtidig bliver alle aktører bedt om at forholde sig til økosystemets styrke og klyngens betydning for økosystemet. Det munder ud i et overblik over forbindelserne i økosystemet, relationsstyrke, betweenness-score og samspil på tværs af aktører.

Pluss laver en nulpunktsmåling af økosystemet i 2025, som gentages i 2027 for at følge økosystemets udvikling.

Klyngeorganisationsniveau

På klyngeorganisationsniveau måles klyngens evne til at igangsætte og udføre aktiviteter, som bidrager til klyngens overordnede samfundsmål, samt understøtter medlemmernes behov. Her udføres en *gap-analyse*, som tager udgangspunkt i klyngeorganisationens betalende medlemmer samt virksomheder, der har deltaget i klyngeorganisationens åbne aktiviteter i perioden 2021-2024. Analysen tager afsæt i 7-8 af klyngens udvalgte hovedaktiviteter, som klyngerne tilbyder deres medlemmer, og udføres ved udsendelse af spørgeskemaer.

Pluss udfører en nulpunkt måling af gap-analysen i 2025 og en opfølgende måling i 2026.

Virksomhedsniveau

På virksomhedsniveau belyses værdiskabelsen hos virksomhederne igennem flere vinkler. Spørgeskemaet fra gap-analysen indeholder spørgsmål vedrørende Net Promoter Score, ESG, bidrag til produktivitet samt oplevelse af administrativ byrde.

Derudover skal hver enkelt klynge afrapportere på en markant forenklet version af grundregistreringer igennem PRV. Hver klyngeorganisation skal indrapportere 10 finansieringsoplysninger som indikatorer i basisbevillingen og yderlige seks oplysninger om de enkelte deltageres id, CVR-nummer, p-nummer samt VAT nummer og aktivitets-ID.

Den nye evalueringsmodel erstatter de 42 grundregistreringer, udpegede klynger skulle indrapportere i 2021-2024, samt løbende spørgeskemaundersøgelser. Derudover er der mulighed for at erstatte klynges egen tilfredshedsundersøgelse med gap-analysen, hvor klyngen i samarbejde med Pluss kan aftale individuelle tilpasninger.

Resultaterne af evaluering vil blive brugt som dialogværktøj i projektperioden for at kvalificere den løbende dialog med klyngerne. Resultaterne vil også blive brugt i forbindelse med udarbejdelsen af den næste strategi for Danmarks Erhvervsfremme bestyrelse.

Procesplan, evalueringselementer i Klyngeprogram 2025-2028

