

Dagsordenspunkt 4	Cover – Klyngeprogram 2025-2028: Status og tilgang til effektmåling	Bilag 4.1
Sagsfremstilling	<p><b>Formål</b> Bestyrelsen orienteres om status på <i>Klyngeprogram 2025-2028</i> og drøfte rammen for evaluering af performance og effekter i indsatsen.</p> <p><b>Baggrund</b> På bestyrelsesmødet den 14. november 2024 behandlede bestyrelsen genannoncering af <i>Klyngeprogram 2025-2028</i>, herunder de konkrete mål for indsatsen, jf. appendiks 4.a. Der er ansøgningsfrist den 18. februar 2025. På mødet udtryktes et ønske om at følge klyngerne, og der efterspurgtes en status på næstkommende møde. Bestyrelsen besluttede derudover at afsætte 3 mio. kr. til en evaluering, som skal bidrage til vidensgrundlag og styringsdialog i klyngeindsatsen, og at strategisk dialog med aktørerne skal indgå som en del af den systematiske monitorering og evaluering af indsatsen.</p> <p><b>Løsning</b> For at formidle bestyrelsens beslutning om at genannouncere <i>Klyngeprogram 2025-2028</i> samt de forenklingstiltag, der ligger heri, har sekretariatet afholdt to webinarer for aktører, herunder et rettet mod videninstitutioner, samt en workshop om evalueringen. Herudover afholdes møder med aktørerne, der ønsker vejledning og der opleves efterspørgsel og interesse herfor.</p> <p>Sekretariatet har udarbejdet en samlet evalueringsramme for klyngeindsatsen, der omfatter fire niveauer af effekt i overensstemmelse med bestyrelsens beslutninger:</p> <p>På <i>samfundsniveau</i> skal klyngen udpege én eller flere samfundsudfordringer, den arbejder for at påvirke, og herfra analyseres, hvilke drivkræfter og forhold, som har betydning derfor. Effekt er her at bidrage til at løse udfordringen. Derefter sammenholdes klyngernes projektportefølje med drivkræfterne for den valgte samfundsudfordring i en matchanalyse. Interviews og effekterne fra andre dele af evalueringen inddrages også. På baggrund af ovenstående vurderes, hvorvidt klyngens aktiviteter understøtter og bidrager til innovation og løsninger, som kan påvirke den valgte samfundsudfordring.</p> <p>På <i>økosystemniveau</i> evalueres klyngens betydning for og bidrag til udviklingen af det økosystem, den er en del af. Effekt er her at styrke økosystemet. Der udføres bl.a. en måling i 2025, som er en kortlægning af økosystemet, der følges op med en ny måling i 2027 for at se, hvordan klyngeorganisationen bidrager til udviklingen heraf. Analysen fokuserer på økosystemets bredde (antallet af aktivt involverede aktører) og økosystemets dybde (andelen af aktive relationer og interaktioner), samt hvorvidt centrale aktører i økosystemet engageres.</p> <p>På <i>klyngeorganisationsniveau</i> måles klyngens evne til at igangsætte og udføre aktiviteter, som bidrager til klynges overordnede samfundsmål samt understøtter medlemmernes behov. Her udføres to gap-analyser i hhv. 2025</p>	

og 2026. Herfra udregnes et gap, hvor klyngeorganisation og de udbudte aktiviteter vurderes ud fra deres relevans for medlemmer og det overordnede samfundsmål. Effekt er her at opbygge en veldrevet og robust organisation, der imødekommer SMV'ernes innovationsbehov.

På *virksomhedsniveau* gennemføres en registerbaseret måling på omsætning, beskæftigelse og omsætning pr. årsværk (proxy for produktivitet) via rammeaftalen vedrørende effektmåling med Danmarks Statistik. Effekt er her at fremme SMV'ernes kommercielle udvikling.

De fire niveauer behandles løbende. Det forventes, at der for hver klynge gennemføres nedenstående elementer. Det muliggør i 2027 både dybdegående evaluering af hver enkelt klynge og tværgående af den samlede performance på de fire niveauer.

Effektniveau	2025	2026	2027
<b>Samfund</b>			Matchanalyse afsluttes
<b>Økosystem</b>	Nulpunktsmåling		Opfølgende måling
<b>Klyngeorganisation</b>	Nulpunktsmåling	Opfølgende måling	
<b>Virksomheder</b>	Løbende – første resultater ultimo 2027		

Evalueringsrammen giver indsigt i klyngernes performance. Der lægges op til, at det suppleres af en strategisk dialog mellem bestyrelsen og klyngernes bestyrelser. Her kan forventningerne til klyngernes virke drøftes ud fra bestyrelsens strategiske ambitioner for indsatsen. Derfor foreslås, at bestyrelsen deltager i den strategiske dialog med 3-4 medlemmer, herunder forpersonen. Den strategiske dialog foreslås igangsat med et møde mellem bestyrelsen og de udpegede klyngeorganisationers bestyrelsesformænd i løbet af indsatsens første år. Som en del af dialogen med klyngerne vil sekretariatet desuden løbende afholde møder med klyngernes direktører efter behov.

#### Videre proces

Sekretariatet implementerer evalueringsrammen og forbereder den strategiske dialog på baggrund af bestyrelsens input.

<b>Drøftelsespunkter</b>	Bestyrelsen kan drøfte: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Giver evalueringsrammen et tilstrækkeligt billede af klyngeinstrumentets effekt? Mangler perspektiver?</li> <li>■ Hvilke emner skal være i centrum for den strategiske dialog?</li> </ul>
<b>Indstilling</b>	Det <u>indstilles</u> , at bestyrelsen: <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Tager orienteringen om status og evaluering til efterretning.</li> <li>■ Godkender, at der arbejdes videre med at planlægge den strategiske dialog.</li> </ul>