

Dagsordenspunkt 5	Cover – Investeringsplan 2025: Supplerende strategisk råderum	Bilag 5.1
Sagsfremstilling	<p>Formål Bestyrelsen skal give sekretariatet strategisk pejling på, hvordan den ønsker at prioritere sit strategiske råderum på 50 mio. kr.</p> <p>Baggrund Investeringsplan 2025 indeholder et strategisk råderum på 50 mio. kr. af de centrale erhvervsfremmemidler (DEM), som skal forpligtes i år. Det giver mulighed for 1) at udvide den økonomiske ramme i planlagte annonceringer, 2) investere i indsatser, der supplerer signaturindsatser og bidrager til at indfri udvalgte dele af bestyrelsens strategi og 3) videreføre velfungerende indsatser, hvor finansieringen snart udløber. Det er også muligt at iværksætte helt nye indsatser, men det indgår ikke i oplægget, da mulighederne i porteføljen og pipeline af investeringer vurderes mere relevante.</p> <p>Indholdsmæssigt har bestyrelsen et stort strategisk rum til at prioritere midlerne, da det foruden gældende lov alene er bestyrelsens strategi, der indhænger mulighederne. Der er dog behov for, at bestyrelsen prioriterer, hvilke indsatsområder, der skal arbejdes videre med at konkretisere. En væsentlig del af konteksten er, at bestyrelsens råderum til supplerende indsatser gradvist er blevet reduceret som følge af bl.a. sanering af erhvervsstøtten, hvilket skaber behov for yderligere fokusering af bestyrelsens portefølje.</p> <p>Løsning Sekretariatet vurderer, at det er hensigtsmæssigt for bestyrelsen at forholde sig strategisk til balancen mellem dels at videreføre velfungerende supplerende indsatser og dels at udvide planlagte investeringer i signaturindsatser. Effektskabelse kan her inden for ske på forskellige måder, men hensynet til fokusering og forenkling vægtes forskelligt. Nedenstående muligheder vurderes relevante at overveje. I bilag 5.2 uddybes sekretariatets viden om resultater og effekter for de enkelte sager.</p> <p>Sekretariatet ønsker bestyrelsens vurdering af, hvilke af mulighederne, der skal udarbejdes konkrete investeringsoplæg til frem mod næstkommende møde. De igangværende indsatser vil som udgangspunkt ophøre inden for det kommende år, medmindre bestyrelsen vil videreføre dem.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ <u>Produktionsudvidelser</u>: I medfør af aftale med erhvervsministeren om bestyrelsens strategi er der tidligere reserveret 10 mio. kr. til tilbud, som understøtter udvidelse og etablering af nye produktionsanlæg i SMV'er. Indsatsen vil ligge i forlængelse af den politiske aftale om rød løber for produktionsvirksomheder. Der lægges op til at fastholde øremærkningen, så et investeringsoplæg forventeligt kan forelægges på bestyrelsesmødet i maj. ■ <u>Udvidelse af signaturindsatser</u>: På nærværende møde behandles performance review af hhv. Virksomhedsprogrammet og Iværksætterprogrammet mhp. investeringsoplæg på mødet i maj. I begge tilfælde er det relevant evt. at udvide den økonomiske ramme afsat hertil ifm. Investeringsplan 2025 og evt. justere deres strategiske fokus. Afhængigt 	

af bestyrelsens øvrige beslutninger kan rammen til de to signaturindsatser øges med op til ca. 40 mio. kr. Hvis bestyrelsen prioriterer sådanne udvidelser, vil sekretariatet konkretisere, hvordan den udvidede ramme kan investeres mest effektivt frem mod mødet i maj.

- Udenlandsk arbejdskraft: Bestyrelsen finansierer en indsats fokuseret på bl.a. tiltrækning af udenlandsk kvalificeret arbejdskraft. Denne udløber ved udgangen af 2025, jf. pkt. 6.3. En videreførelse kan i høj grad skaleres op/ned ift. beløb, men mindst 15 mio. kr. anbefales af hensyn til kritisk masse. Hvis bestyrelsen vil opretholde tilbuddet, kan midler prioriteres fra det supplerede råderum eller ved at reducere rammen for fx Virksomhedsprogrammet. Et nyt tilbud vil skulle konkurrenceudsættes.
- Connect Denmark: Bestyrelsen finansierer en indsats, hvor SMV'er modtager sparring fra et panel vedr. strategiske udfordringer og udvikling af virksomheden. Indsatsen udløber medio 2025. Det vurderes relevant at indtænke tilbuddet i Iværksætterprogrammet, hvis bestyrelsen vil opretholde det, hvilket vil koste ca. 9 mio. kr. for en treårig periode. Rammen for Iværksætterprogrammet kan evt. øges hermed via råderummet, eller der kan ske en prioritering af de allerede afsatte midler til programmet. Tilgangen vil betyde, at tilbuddet indarbejdes i – og konkurrenceudsættes som en del af – Iværksætterprogrammet. Foreningen, der i dag leverer tilbuddet, er i overvejende grad finansieret af DEM-midler. Forlængelse af den nuværende bevilling vil formentlig være nødvendig, hvis organisationen skal holde driften i gang. Derfor foreslås det at yde en ekstraordinær finansiering hertil på 2 mio. kr. DEM tildelt direkte, så tilbuddet kan fortsætte året ud under alle omstændigheder.
- Enterprise Europe Netværk: Bestyrelsen medfinansierer netværket, hvor SMV'er får hjælp til at indgå i internationale partnerskaber mv. med fokus på bl.a. værdikædesamarbejde. Investeringen gears med faktor 5 med midler fra hhv. EU og Uddannelses- og Forskningsministeriet. Det vurderes at koste 6-7 mio. kr. at videreføre tilbuddet i en periode på tre og et halvt år. Hvis bestyrelsen prioriterer at modtage et konkret investeringsoplæg, vil det betyde, at aktørerne bag tilbuddet bedes indsende oplysninger, der kan holdes op mod alternativerne på mødet i maj.
- European Digital Innovation Hubs: Bestyrelsen medfinansierer fem danske hubs, der indgår i et europæisk netværk. De er forankret i erhvervshusene og styrker og samler tilbuddet til SMV'er om optag af digitale teknologier, navnlig AI, samt investeringer i innovation. Investeringen gears forventeligt med faktor 2,5 med midler fra EU. Der er behov for yderligere midler for at videreføre disse hubs – ca. 18 mio. kr. til tre hubs i 2025 og 11 mio. kr. i 2026 til de to øvrige. Hvis bestyrelsen prioriterer tilbuddet, vil det betyde, at hhv. Erhvervshus Nordjylland, Midtjylland og Fyn bedes indsende oplysninger, der kan holdes op mod alternativerne på mødet i maj.

Mulighederne kan opsummeres i følgende tabel. Sekretariatet anbefaler, at bestyrelsen forholder sig til, hvilke tilbud der er væsentligst at opretholde

	<p>fremover givet den reducerede økonomiske ramme. En generel nedskalering af aktiviteterne på tværs af tilbuddene frarådes, da flere af indsatsernes finansiering dermed vil være for små til, at de meningsfuldt kan opretholdes.</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Muligheder til prioritering</th> <th>Tentativt beløb (mio. kr.)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Produktionsudvidelser</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>CONNECT (direkte tildeling)</td> <td>2</td> </tr> <tr> <td>Udvidelse af Virksomhedsprogrammet</td> <td>0-38</td> </tr> <tr> <td>Udvidelse af Iværksætterprogrammet</td> <td>0-38</td> </tr> <tr> <td>Enterprise Europe Network</td> <td>6-7</td> </tr> <tr> <td>European Digital Innovation Hubs</td> <td>16-17</td> </tr> <tr> <td>Udenlandsk kvalificeret arbejdskraft</td> <td>15</td> </tr> </tbody> </table> <p>Videre proces På baggrund af bestyrelsens signaler arbejdes der videre med konkrete investeringsoplæg til forelæggelse på mødet i maj, så der kan ske en endelig fordeling af midlerne herfra.</p>	Muligheder til prioritering	Tentativt beløb (mio. kr.)	Produktionsudvidelser	10	CONNECT (direkte tildeling)	2	Udvidelse af Virksomhedsprogrammet	0-38	Udvidelse af Iværksætterprogrammet	0-38	Enterprise Europe Network	6-7	European Digital Innovation Hubs	16-17	Udenlandsk kvalificeret arbejdskraft	15
Muligheder til prioritering	Tentativt beløb (mio. kr.)																
Produktionsudvidelser	10																
CONNECT (direkte tildeling)	2																
Udvidelse af Virksomhedsprogrammet	0-38																
Udvidelse af Iværksætterprogrammet	0-38																
Enterprise Europe Network	6-7																
European Digital Innovation Hubs	16-17																
Udenlandsk kvalificeret arbejdskraft	15																
Drøftelsepunkter	<p>Bestyrelsen kan drøfte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ I hvilket omfang ønsker bestyrelsen at prioritere råderummet til hhv. Virksomhedsprogrammet og Iværksætterprogrammet vs. de supplerede tiltag? ■ Hvilke af de eksisterende tilbud vil bestyrelsen prioritere at opretholde? ■ Er der øvrige supplerede investeringsområder, hvor bestyrelsen ønsker at blive forelagt konkrete beslutningsoplæg? 																
Indstilling	<p>Det <u>indstilles</u>, at bestyrelsen:</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Fastholde øremærkning af 10 mio. kr. DEM til produktionsudvidelser. ■ Tildeler 2 mio. kr. DEM direkte til Connect Denmark. ■ Giver input til prioritering af øvrige investeringsmuligheder. 																