

## Referat fra 33. bestyrelsesmøde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 4. februar 2025, kl. 10.00-17.00, København

### Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, forperson for Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Hans Christen Østerby borgmester, Holstebro Kommune
- Merete Dea Larsen, byrådsmedlem, Roskilde Kommune
- Ulrik Gernow, Group Executive Vice President og COO, Grundfos
- Anne-Marie Hansen, Director, Agro Food Park
- Fleming Lund Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Stine Damborg Hust, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Claus Jensen, formand, CO-Industri og Dansk Metal
- Morten Skov Christiansen, formand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

Vejlsøvej 29  
8600 Silkeborg  
T: 3529 1700  
@: deb@erst.dk  
Erhvervsfremmebestyrelsen.dk

ERHVERVS MINISTERIET

### Afbud

- Kathrine Forsberg, adm. direktør, ATEA A/S
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S

### Tilstede fra Erhvervsministeriet

- Kasper Juel Gregersen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Emil Bjørn Ørskov, chef, Erhvervsstyrelsen
- Cecilie Solstad, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Mads Varberg, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)

### Oplægsholdere

- Ulrik Vestergaard Knudsen, Chief Corporate Affairs Officer, Netcompany
- Peter Torstensen, CEO, Accelerace
- Erik Balck Sørensen, CIO, EIFO

## Referat fra bestyrelsesmødet

### 1. Velkomst ved forpersonen

#### *Bilag 1.1 – Cover*

Forpersonen informerede om, at referatet fra sidste møde, afholdt den 14. november 2024, blev godkendt uden bemærkninger fra bestyrelsen.

Bestyrelsen godkendte mødedatoer for 2026.

### 2. Temadrøftelse: Draghi-rapporten

#### *Bilag 2.1 – Cover*

Temadrøftelsen startede med et oplæg ved Ulrik Vestergaard Knudsen, direktør for Corporate Affairs hos Netcompany og forhenværende vicegeneralsekretær i OCED, om Draghi-rapportens anbefalinger ud fra en dansk kontekst. Det blev bl.a. fremhævet, at der ses en fortsat svækkelse af det eksisterende internationale system, hvor den økonomiske og politiske magt spredes, og multilaterale institutioner svækkes. Øget sammenhængskraft i EU, yderligere afregulering samt fælles og markante investeringer i grøn omstilling, digitalisering og teknologi er derfor af afgørende betydning i lyset af rapporten.

Bestyrelsen drøftede konklusionernes betydning for danske virksomheders konkurrenceevne og bestyrelsens arbejde. Særligt blev der lagt vægt på, at danske virksomheder skal øge digitaliseringen yderligere for at styrke produktivitet og teknologianvendelse, samt at der mangler privat risikovillig kapital og bedre rammebetingelser for vækst og innovation i Danmark. Herunder fremhævede bestyrelsen især betydningen af kommercialisering af forskning.

### 3. Forenkling af administration og kommunikation

#### *Bilag 3.1 – Cover*

#### *Appendiks 3.a – Udkast til brugerrejseanalyse*

Med afsæt i bestyrelsens strategiske målsætning om forenkling af erhvervsfremme, blev bestyrelsen præsenteret for status på de strategiske nøgletal, foreløbige konklusioner fra brugerrejseanalysen samt arbejdet med skærpet virksomhedsrettet kommunikation.

Sekretariatet præsenterede status på strategiens nøgletal vedrørende forenkling. Herefter præsenteredes virksomhedernes oplevede barrierer på deres vej gennem bestyrelsens indsatser, som er blevet identificeret i en kvalitativ brugerrejseanalyse. Dernæst blev bestyrelsen præsenteret for det seneste arbejde med skærpet virksomhedsrettet kommunikation, der har til formål at

udvikle en kommunikationsplatform, der giver virksomhederne en oplevelse af en sammenhængende erhvervsfremmeindsats for bestyrelsens virksomhedsrettede indsats. Bestyrelsen blev præsenteret for resultaterne af en test af rammefortælling, navn, logo og kommunikationskoncept foretaget blandt virksomheder.

Bestyrelsen tilsluttede sig de centrale barrierer i brugerrejseanalysen og bakkede op om de fremlagte testresultater for en kommunikationsplatform til virksomhedsrettet kommunikation. Bestyrelsen betonedede vigtigheden af at fastholde et strategisk fokus på administrativ forenkling af kommunikation i sit arbejde og ønskede at følge den videre udvikling og implementering, hvor den fremhævede, at kommunikationsplatformen bør implementeres så bredt som muligt for at få en enstrengt og tydelig kommunikation.

Bestyrelsen fandt det vigtigt, at både brugerrejseanalysen og kommunikationsarbejdet implementeres i konkrete tiltag, der understøtter slutbrugerens oplevelse af forenkling, og at der fortsat arbejdes systematisk med at monitorere brugeroplevelsen via nøgletallene. Herunder bad bestyrelsen sekretariatet om at overveje relevansen af i højere grad at tilpasse rammefortællingen til mellemstore virksomheder.

Endelig lagde bestyrelsen vægt på, at den er indstillet på at begrænse operatørernes administrative og kommunikationsmæssige handlerum, hvis det har en klar positiv effekt på slutbrugerens serviceoplevelse.

Sekretariatet tager bestyrelsens input med i det videre arbejde med forenkling og virksomhedsrettet kommunikation.

#### **4. Klyngeprogram 2025-2028: Status og tilgang til effekt**

*Bilag 4.1 – Cover*

*Appendiks 4.a – Mål for Klyngeprogram 2025-2028*

Punktet blev indledt med en orientering om status på Klyngeprogram 2025-2028, hvorefter sekretariatet præsenterede et forslag til en samlet evalueringsramme for indsatsen. Desuden blev der lagt op til, at evalueringen suppleres med en strategisk dialog mellem enkelte bestyrelsesmedlemmer og klyngernes bestyrelser.

Bestyrelsen betonedede under drøftelsen af evalueringsrammen, at opgaven ikke skal lægge unødige administrative byrder på klyngerne og sekretariatet. Det blev ligeledes fremhævet, at effekt på virksomhedsniveau hos den enkelte SMV skal være det primære succeskriterium for klyngeindsatsen. Bestyrelsen noterede desuden, at der fortsat skal være fokus på, at klyngeindsatsen ikke medfører unødigt konkurrenceforvriddning på velfungerende private markeder.

Bestyrelsen tog orienteringen om status og evaluering til efterretning. Derudover godkendte bestyrelsen, at Per Michael Johansen, Ulrik Gernow og

Christian Motzfeldt repræsenterer bestyrelsen i den strategiske dialog, og at sekretariatet arbejder videre med at planlægge dialogen.

## **5. Investeringsplan 2025: Supplerende strategisk råderum**

*Bilag 5.1 – Cover*

*Bilag 5.2 – Strategisk råderum 2025: Investeringsmuligheder*

Bestyrelsen skulle på mødet give strategisk pejling på prioritering af det strategiske råderum på 50 mio. kr.

Der blev i drøftelsen lagt vægt på fokusering, konsolidering og forenkling af bestyrelsens portefølje. Bestyrelsen fandt det relevant at arbejde videre med at prioritere en del af råderummet til signaturindsatserne Virksomhedsprogrammet og Iværksætterprogrammet.

Bestyrelsen efterspurgte i den forbindelse en fremstilling af, hvad der kan opnås ved fortsat investering i signaturindsatserne versus Enterprise Europe Network og European Digital Innovation Hubs. Vedrørende sidstnævnte blev sekretariatet anmodet om at afsøge alternative finansieringsmuligheder. Herudover bakkede bestyrelsen op direkte tildeling af midler til CONNECT og ønskede, at værditilbuddet indarbejdes i det kommende investeringsoplæg til Iværksætterprogrammet.

Bestyrelsen drøftede tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft som en vigtig dagsorden med stor betydning for mange virksomheder og betonedede vigtigheden af at undgå overlap med andre aktører og indsatser på området. Bestyrelsen valgte ikke at prioritere midler fra det aktuelle råderum til området, men at fastholde det som et muligt investeringsområde i sit videre arbejde.

Bestyrelsen besluttede at direkte tildele 2 mio. kr. decentrale erhvervsfremmemidler til CONNECT til at videreføre indsatsen i 2025, og at sekretariatet skal udarbejde konkrete oplæg til de øvrige investeringsmuligheder.

## **6. Performance reviews**

### **6.1 Performance review: Virksomhedsprogrammet**

*Bilag 6.1.1 – Cover*

*Bilag 6.1.2 – Performance review*

Sekretariatet orienterede om de nuværende spor og virkemidler i Virksomhedsprogrammet samt opridsede de væsentligste hidtidige resultater og effekter.

Bestyrelsen drøftede en mulig fremadrettet fokusering af Virksomhedsprogrammet og ønskede, på det kommende møde at få forelagt et forslag til en

potentielt sammenlægning af spor inden for samme værditilbud for yderligere forenkling af signaturindsatsen.

Herudover drøftede bestyrelsen en mulig indsnævring af målgruppen fx således, at der stilles krav til virksomheder om, at de stiller med tilstrækkelige ressourcer til at få værdi ud af deltagelse i et tilbud. Dog betonedes bestyrelsen vigtigheden af, at der på tværs af bestyrelsens portefølje fremadrettet samtidig er relevante tilbud til alle typer af virksomheder, men at de mindste virksomheders adgang evt. kan begrænses, eller at de kan benytte sig af tilbud i Iværksætterprogrammet.

Der blev lagt vægt på, at digitalisering og automatisering fortsat skal være centrale elementer, ligesom bæredygtighed også fremadrettet skal vægtes i programmet.

Sekretariatet tager bestyrelsens input med ind i arbejdet med et investeringsoplæg for tredje generation af Virksomhedsprogrammet til forelæggelse på bestyrelsesmødet den 8. maj 2025.

## **6.2 Performance review: Iværksætterprogrammet**

*Bilag 6.2.1 – Cover*

*Bilag 6.2.2 – Performance review*

Punktet blev indledt med en paneldebat med Erik Balck Sørensen, CIO hos EIFO, samt Peter Torstensen, CEO hos Accelerace. Paneldebatten omhandlede de vigtigste udfordringer på iværksætterområdet og kredsede om behovet for dybe investeringer i iværksættere med højvækstpotentiale og relevansen af brede tilbud for øvrige iværksættersegmenter, herunder generationsskifte.

Sekretariatet præsenterede efterfølgende de nuværende spor i Iværksætterprogrammet, fordelingen af midler mellem sporene samt målgruppen for signaturindsatsen.

Bestyrelsen drøftede vægtningen mellem de tre spor: brede indsats, den specialiserede indsats og puljen til iværksætterevents. Bestyrelsen ønskede fortsat en prioritering af den brede iværksætterindsats, men ligeledes en afvejning af, om sporet fremadrettet skal fokuseres. Bestyrelsen efterspurgte oplæg til, hvordan midlerne mest hensigtsmæssigt prioriteres til de dele af den brede iværksætterindsats, der skaber mest effekt.

Bestyrelsen drøftede andelen af midler til det specialiserede spor, hvor sekretariatet blev bedt om at vurdere relevansen af at øge andelen. Bestyrelsen betonedes dog vigtigheden af prioritering af midler i programmet til både vækstiværksættere og øvrige iværksættere, ligesom økosystemerne for iværksættere generelt skal styrkes via især store events med international relevans.

Ligeledes blev vigtigheden af fastholdelse af midler til iværksætterevents understreget, samtidig med et ønske om, at sekretariatet ser på muligheden for at fokusere puljen yderligere.

Bestyrelsen lagde generelt vægt på fremadrettet at prioritere midler og indsatser på baggrund af data og effektanalyser.

Sekretariatet tager bestyrelsens input med ind i arbejdet med et investeringsoplæg for Iværksætterprogrammet til forelæggelse på bestyrelsesmødet den 8. maj 2025.

### **6.3 Performance review: Kvalificeret arbejdskraft**

*Bilag 6.3.1 – Cover*

*Bilag 6.3.2 – Performance review*

Sekretariatet præsenterede udviklingssporene i bestyrelsens signaturindsats vedrørende kvalificeret arbejdskraft samt opridsede de væsentligste foreløbige resultater.

Bestyrelsen betonedede vigtigheden af tilstrækkelig kvalificeret arbejdskraft til den grønne omstilling og digitalisering.

Ligeledes blev nødvendigheden af at undgå overlap med det brede beskæftigelses- og uddannelsessystem understreget. Medlemmerne gav i den forbindelse udtryk for et ønske om at tage bestik af reformen af beskæftigelses-systemet i sit videre arbejde med området. I relation til sin kommende investering i social inklusion lagde bestyrelsen vægt på at undgå overlap med kommunale indsatser og bad sekretariatet orientere sig efter mulighederne for at udvide eksisterende substitutionsindsatser, herunder evt. at udskyde sin næste investering.

Sekretariatet tager bestyrelsens input med ind i arbejdet med investeringsoplægget for social inklusion.

## **7. Investeringsoplæg**

*Bilag 7.1 – Cover*

Bestyrelsen blev orienteret om sammenhæng og snitflader mellem tre investeringsoplæg for de grønne investeringer, som bestyrelsen efterfølgende behandlede på mødet.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

### **7.1 Investeringsoplæg: Cirkulære værdikædesamarbejder for SMV'er**

*Bilag 7.1.1 – Cover*

### *Bilag 7.1.2 – Investeringsoplæg*

Bestyrelsen skulle under punktet tage stilling til et oplæg til en udmøntning af 290 mio. kr. til en indsats for cirkulære værdikædesamarbejder i SMV'er. Bestyrelsen bakkede op om indsatsen, herunder at indsatsen målrettes bredt til SMV'er, men hvor særligt værdikæder inden for byggeri, tekstil, fødevarer og biosolutions adresseres, dog således, at andre områder også kan indgå.

Derudover drøftede bestyrelsen den indstillede metode for fordeling af midler og ønskede, at der i højere grad skulle være mulighed for at støtte flere egnede projekter.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget med en ændring af kravene til ansøgers budgetter, hvormed minimumsbudgettet skal være 50 mio. kr., og maksimumsbudgettet skal være 150 mio. kr.

## **7.2 Investeringsoplæg: Erhvervsfyrtårne III**

### *Bilag 7.2.1 – Cover*

### *Bilag 7.2.2 – Investeringsoplæg*

Bestyrelsen skulle tage stilling til bestyrelsens tredje investering i erhvervsfyrtårnene.

Under punktet blev det drøftet, hvordan det bedst sikres, at der tildeles midler til levedygtige og effektskabende projekter. Flere metoder og mulige greb blev overvejet, og bestyrelsen ønskede i højere grad, at ansøgningernes kvalitet, herunder primært effektpotentiale, skal være styrende for fordelingen af midler.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget med den ændring, at hvert konsortium højst kan søge om 50 mio. kr. af midlerne inden for Regionalfonden, inkl. decentrale erhvervsfremmemidler, samt højst 15 mio. kr. af midlerne inden for Socialfonden Plus, inkl. decentrale erhvervsfremmemidler.

## **7.3 Investeringsoplæg: Pulje for TDU-faciliteter for grønne nøgleteknologier: CO<sub>2</sub>-til-protein og præcisionsfermentering**

### *Bilag 7.3.1 – Cover*

### *Bilag 7.3.2 – Investeringsoplæg*

Bestyrelsen tog stilling til en ny pulje til etablering af faciliteter til test, demonstration og udvikling (TDU) af nye proteiner til klimavenlige fødevarer inden for teknologierne CO<sub>2</sub>-til-protein og præcisionsfermentering.

Bestyrelsen betonedede vigtigheden af, at alle virksomheder skal kunne benytte anlæggene, og at projekternes gennemførlighed skal vægte tungt. Dette gav anledning til justering af vurderingskriterierne vægtning. Sekretariatet har

efter mødet erfarede, at bestyrelsens beslutning om vægtning af vurderingskriterier ved en fejl var baseret på urigtige værdier, idet tallene for vægtning i et sagsresumé uddelt på mødet afveg fra det gældende mødemateriale. Sekretariatet har efter aftale med forpersonen præciseret konklusionen, så den er retvisende i forhold til selve mødematerialet.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget samt at fravige kravet om midtvejsevaluering under forudsætning af, at vurderingskriteriernes vægtning justeres til, at resultater og effekter tillægges 5 procentpoint større vægt (i alt 50 pct.), gennemførlighed vægtes uændret 40 pct., og forenkling tillægges 5 procentpoint mindre vægt (i alt 10 pct.).

#### **7.4 Investeringsoplæg: Lokale og tværgående turismeprojekter 2025**

*Bilag 7.4.1 – Cover*

*Bilag 7.4.2 – Investeringsoplæg*

Sekretariatet orienterede om, at puljen til lokale og tværgående turismeprojekter fra 2026 overgår til Plan- og Landdistriktsstyrelsen som følge af ressortændringen af turisme til By-, Land- og Kirkeministeriet, og at bestyrelsen som følge deraf fremlægges investeringsoplæg for puljen for sidste gang. Sekretariatet opridsede, at der i årene 2019 til 2024 er udmøntet 352 mio. kr. til 110 projekter via puljen.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget, og at annonceringen fraviger kravet om midtvejsevaluering.

#### **8. Investeringsplan 2026: Opstart og videre proces**

*Bilag 8.1 – Cover*

Sekretariatet orienterede om, at Investeringsplan 2026 er væsentligt mindre end investeringsplanen for 2025, da størstedelen af de decentrale erhvervsfremmemidler for 2026 er disponeret gennem investeringsplanen for 2025 af hensyn til fremdriftskrav fra EU. Grundet en begrænset økonomisk ramme foreslog sekretariatet at arbejde videre med tre investeringsområder, og at den strategiske sparring fra erhvervshusene udgøres af indspil om tværgående tematikker med fokus på effekt for virksomheder, forenkling for slutbrugere og anvendelse af et supplerende strategisk råderum.

Bestyrelsen godkendte, at sekretariatet arbejder videre ud fra foreløbige økonomiske og indholdsmæssige rammer for Investeringsplan 2026, og at erhvervshusenes bestyrelser inviteres til at give input til styrket effektfokus, slutbrugerforenkling og anvendelse af det supplerende strategiske råderum, og at Erhvervshus Sjællands bestyrelse inviteres til at give sparring om de resterende EU-innovationsmidler. Derudover blev der givet mandat til, at sekretariatet kan tilrettelægge den videre proces for erhvervshusenes strategiske sparring om Investeringsplan 2026 efter nærmere aftale med forpersonen.



## 9. Bestyrelsevaluering

### *Bilag 9.1 – Cover*

Bestyrelsen drøftede resultaterne af bestyrelsevaluering baseret på et spørgeskema fremsendt til medlemmerne vedr. arbejdet i bestyrelsen og sekretariatets betjening. Evalueringen adresserede mødematerialet, samarbejdet i bestyrelsen, eksekveringen af bestyrelsesmøder og oplevelsen af strategisk handlerum.