

Punkt 1	Cover – Strategisk drøftelse: Produktivitet og grøn konkurrencekraft i SMV'er	Bilag 1.1
Formål	Bestyrelsen orienteres om produktivitetstilstanden i danske SMV'er som grundlag for at drøfte betydningen for bestyrelsens arbejde og indsatser.	
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen: ■ Drøfter produktivitetstilstanden i danske SMV'er i relation til bestyrelsens arbejde og fremtidige indsatser.	
Drøftelse	Bestyrelsen kan drøfte udfordringer og muligheder for SMV'ernes produktivitet, herunder: ■ Hvordan bestyrelsens investeringer bedst understøtter produktivitetsvækst. ■ Om der er særlige forhold, bestyrelsen ønsker at øge fokus på mhp. at understøtte SMV'ernes produktivitsudvikling.	
Sag	Baggrund På bestyrelsesmødet den 4. februar 2025 drøftede bestyrelsen Draghi-rapporten om produktivitsudviklingen i EU. Sekretariatet har efterfølgende belyst produktiviteten i danske SMV'er, herunder udvikling, drivkræfter og barrierer. Mens produktivitsniveauet i EU ligger under niveauet i USA, klarer danske virksomheder sig godt. Produktiviteten i Danmark er højere end i både USA og EU, og produktivitsvæksten fra 2013 til 2023 er højere end i EU-landene, men dog lidt lavere end i USA, jf. bilag 1.2. Produktivitsvæksten varierer på tværs af regioner, hvor især hovedstadsområdet har oplevet langt større fremgang end resten af landet – en tendens, der går igen på tilsvarende niveau i sammenlignelige lande. Der er betydelig forskel på den gennemsnitlige produktivitet i store virksomheder og SMV'er. I gennemsnit er produktiviteten i store virksomheder ca. 37 pct. højere end i SMV'erne. Det skyldes både store brancheforskelle, og at store virksomheder typisk er mere innovative og bedre til at udnytte nye digitale løsninger. Målinger fra bestyrelsens Virksomhedspanel i foråret 2025 viser, at 21 pct. af SMV'erne har oplevet en produktivitsfremgang de seneste seks måneder, mens 17 pct. har oplevet et fald i produktiviteten. Her er det især tiltag inden for ledelse, strategi og organisering, som har bidraget positivt til udviklingen, sammen med eksterne samarbejder og bedre tilrettelæggelse af processer og arbejdsgange. SMV'erne forventer, at nye teknologier såsom kunstig intelligens vil forbedre fremtidig konkurrenceevne, mens lovgivningsmæssige krav og regulering, inflation, energipriser og manglende finansieringsmuligheder fremhæves som de største barrierer. Det bemærkes, at data er foreløbige og indsamlet sideløbende med, at en række lande har taget defensive handelsinstrumenter, som øgede toldsatser, i brug, hvilket må formodes at påvirke resultaterne. Bestyrelsens signaturindsatser har fokus på at styrke produktivitsudviklingen i danske SMV'er. Bl.a. Klyngeprogrammet og Erhvervsfyrtårnene har fokus på at styrke produktivitet igennem innovation af nye produkter og services. Virksomhedsprogrammet understøtter bl.a. SMV'ernes anvendelse af nye teknologier og optimering af produktionsprocesser, forsyningskæder og afsætningsmuligheder. Indsatserne i Virksomhedsprogrammet giver desuden adgang til støtte til udviklingen af SMV'ernes strategi samt	

	sikre deres modstandskraft over for forstyrrelse i globale værdikæder og markedsadgang samt sikre virksomheden mod cyberangreb. Løsning Bestyrelsen drøfter produktivitetstilstanden og -udfordringer i danske SMV'er og betydningen for det strategiske fokus i bestyrelsens indsatser. Drøftelsen indledes med et oplæg fra Thomas Hofman-Bang, direktør i Industriens Fond, som blandt andet har fokus på investeringer i bæredygtig produktion, udvikling og anvendelse af nye teknologier og internationalisering i SMV'er. Videre proces Sekretariatet tager bestyrelsens input til efterretning.
--	--