

Punkt 6	Cover – Udmøntning: Klyngeprogram 2025-2028	Bilag 6.1																																				
Formål	Bestyrelsen skal behandle ansøgninger til investering af midler under Det danske klyngeprogram 2025-2028 (genannoncering).																																					
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen: ■ Godkender vedlagte indstillinger. ■ Giver mandat til, at beslutningerne kommunikeres til ansøgerne, og at opfølgende sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres.																																					
Sag	Baggrund Bestyrelsen besluttede på mødet den 14. november 2024 at indkalde ansøgninger inden for temaet <i>Det danske klyngeprogram 2025-2028 – genannoncering</i>. Ansøgerne konkurrerer dels om at blive udpeget som national klyngeorganisation og dels om en andel af den samlede økonomiske ramme på 662 mio. kr. Midlerne udmøntes med forbehold for de kommende års finanslove. Der kan udpeges højst én klyngeorganisation pr. erhvervs- og teknologiområde. Med annonceringen vil bestyrelsen styrke SMV’ers produktivitet og konkurrenceevne ved at fremme og accelerere SMV’ers samarbejde om innovation, hvor viden og ressourcer bringes i spil på nye måder. Annonceringen skal derudover videreudvikle en stærk og konsolideret klyngestruktur til fordel for de danske SMV’er. Investeringen følger op på alle fire udviklingsspor for Klyngeprogrammet, der er en signaturindsats i bestyrelsens strategi. Udviklingsspor vedrører strategiske partnerskaber med privat forankring, klyngeorganisationernes kerneopgave og virkemidler, deres målgruppe og tilgængelighed samt deres rolle i erhvervsfremme- og innovationssystemet. Løsning Sekretariatet har modtaget i alt 28 ansøgninger fra 14 organisationer, hvor der samlet er ansøgt om 1,2 mia. kr. Der er dermed stor interesse for midlerne og markant overansøgning på begge udbudte bevillingstyper. Nedenstående skema opsummerer udpegede erhvervs- og teknologiområder, ansøgerfeltet samt sekretariatets indstillinger. <table><tr><th>Erhvervs- og teknologiområde</th><th>Ansøger</th><th>Ansøgt, mio. kr.</th><th>Indstilling, mio. kr.</th></tr><tr><td>Animation, spil og film</td><td>Ingen</td><td>-</td><td>-</td></tr><tr><td>Avanceret produktion</td><td>AM Hub</td><td>29,8</td><td>29,8</td></tr><tr><td>Avanceret produktion</td><td>MADE</td><td>96,4</td><td>Afslag</td></tr><tr><td>Byggeri og anlæg</td><td>We Build Denmark</td><td>99,3</td><td>69,4</td></tr><tr><td>Design, mode og møbler</td><td>Lifestyle and Design Cluster</td><td>96,8</td><td>57,5</td></tr><tr><td>Digitale teknologier</td><td>DigitalLead</td><td>98,8</td><td>64,4</td></tr><tr><td>Energiteknologi</td><td>Energy Cluster Denmark</td><td>99,3</td><td>99,3</td></tr><tr><td>Finans og fintech</td><td>Copenhagen Fintech</td><td>77,9</td><td>55,0</td></tr></table>		Erhvervs- og teknologiområde	Ansøger	Ansøgt, mio. kr.	Indstilling, mio. kr.	Animation, spil og film	Ingen	-	-	Avanceret produktion	AM Hub	29,8	29,8	Avanceret produktion	MADE	96,4	Afslag	Byggeri og anlæg	We Build Denmark	99,3	69,4	Design, mode og møbler	Lifestyle and Design Cluster	96,8	57,5	Digitale teknologier	DigitalLead	98,8	64,4	Energiteknologi	Energy Cluster Denmark	99,3	99,3	Finans og fintech	Copenhagen Fintech	77,9	55,0
Erhvervs- og teknologiområde	Ansøger	Ansøgt, mio. kr.	Indstilling, mio. kr.																																			
Animation, spil og film	Ingen	-	-																																			
Avanceret produktion	AM Hub	29,8	29,8																																			
Avanceret produktion	MADE	96,4	Afslag																																			
Byggeri og anlæg	We Build Denmark	99,3	69,4																																			
Design, mode og møbler	Lifestyle and Design Cluster	96,8	57,5																																			
Digitale teknologier	DigitalLead	98,8	64,4																																			
Energiteknologi	Energy Cluster Denmark	99,3	99,3																																			
Finans og fintech	Copenhagen Fintech	77,9	55,0																																			

Forsvar, rum og sikkerhed	CenSec	44,1	44,1
Fødevarer og bio-ressourcer	Food and Bio Cluster Denmark	99,2	55,9
Life science og velfærdsteknologi	Danish Life Science Cluster	99,3	51,8
Logistisk og maritim teknologi	Erhvervshus Fyn (Navigate Denmark)	70,8	Afslag
Lydteknologi	Danish Sound Cluster	99,3	Afslag
Robot- og drone-teknologi	Odense Robotics	99,3	51,4
Vand- og miljøteknologi	CLEAN	99,2	83,4

Samlet indstilles tilsagn til, og udpegning af, 11 klynger (22 ansøgninger), der herved udpeges som nationale klyngeorganisationer, og som samlet modtager i alt op til 662 mio. kr., dvs. fuld udmøntning af de annoncerede midler.

Fælles for ti af de klynger, der er indstillet til tilsagn er, at de scorer over de udmeldte minimumskrav, og er de eneste ansøgninger inden for deres respektive erhvervs- og teknologiområde. De indstillede tilsagn har et scoregennemsnit på hhv. 7,57 for klyngebevillingen og 7,47 for innovationsbevillingen. Det vidner om et meget højt niveau i det samlede ansøgerfelt i lyset af, at bestyrelsen har opstillet ambitiøse og krævende kriterier for at blive udpeget som klynge, herunder særligt angående effektpotentiale for virksomhederne og evnen til at tiltrække private midler.

Til området avanceret produktion er der indkommet to konkurrerende ansøgninger, der begge opfylder de basale krav. Ansøgningen fra AM Hub vurderes samlet set bedre end ansøgningen fra MADE ud fra bestyrelsens fastsatte kriterier og indstilles til tilsagn, eftersom bestyrelsen kun kan tildele midler til én klyngeorganisation pr. område. Forskellene mellem de to uddybes i bilag 6.2, ligesom bilag 6.4 præsenterer de godkendte vurderingskriterier for investeringen.

De to indstillede afslag til hhv. Erhvervshus Fyn (Navigate Denmark) og Danish Sound Cluster skyldes, at de ikke vurderes at leve op til bestyrelsens minimumskrav for en klyngeindsats, hvor bestyrelsen har stillet krav om en minimumsscore på 6,5 i gennemsnit og minimum 5 på hvert underkriterium for at kunne komme i betragtning til midler. Begge afslag vurderes at være markant under det påkrævede kvalitetsniveau med gennemsnitsscorer i spændet 3,5-5,0 og flere vurderinger på underkriterier under 5,0 for både klynge- og innovationsbevillingens kriterier. Det afspejler sekretariatets vurdering af, at ansøgningerne har væsentlige mangler eller usikkerheder vedr. flere tungtvejende forhold, herunder ikke mindst potentialet for effektskabelse og forankring i økosystemerne. Uddybede afslagsbegrundelser findes i indstillingsnotaterne på Admincontrol, mens appendiks 6.a giver en præsentation og overblik over hver ansøgning.

Det vedlagte oversigtsnotat, bilag 6.3, giver et overblik over de udbudte midler, ansøgningerne og fordelingen af midler. Midlerne er fordelt efter den metode, bestyrelsen besluttede på mødet den 14. november 2024. Metoden indebærer, at midlerne fordeles til de ansøgninger, der lever op til minimumskravene, så det indstillede beløb er direkte

proportionalt med hver ansøgnings vægtede pointscore og ansøgte beløb. Dermed er ansøgningernes kvalitet – ud fra vurderingskriterierne – styrende for fordelingen. Som konsekvens opnår de bedste ansøgninger forholdsmæssigt den største andel af det ansøgte beløb, hvilket bidrager til at fokusere midlerne efter effektpotentialet, samtidig med at der sker en relativ bred fordeling mellem alle kvalificerede klynger.

Sekretariatet har efter vanlig procedure været i dialog med alle ansøgere mhp. sagsoplysning og uddybning af nøgleforhold i de indsendte ansøgninger til brug for scoringen. Flere af de indstillede tilsagn vil skulle tilpasses i dialog med sekretariatet frem mod udstedelse af endeligt tilsagn, fordi de er indstillet til et lavere beløb end ansøgt. Disse tilpasninger skal ske med blik for bestyrelsens prioriteringer og ønsker til klyngeindsatsen i overensstemmelse med de godkendte vurderingskriterier. Det bemærkes i den forbindelse, at de indstillede beløb er maksbeløb hvis fulde udbetaling er afhængige af indfrielse af ansøgningernes forudsætninger og forventninger til bl.a. privat kontant medfinansiering og virksomhedsrekruttering. Evt. tilbageløb udmøntes af bestyrelsen på ny.

Strategiske signaler til udpegede klynger

På tværs af ansøgningerne vurderer sekretariatet, at bestyrelsen med fordel kan sende strategiske signaler til det samlede felt af indstillede klyngeorganisationer givet den aktuelle erhvervsøkonomiske, teknologiske og sikkerhedsmæssige udvikling. Disse signaler iagttages ifm. tilpasningen af de indstillede tilsagn. Signalerne formidles via referatet og af sekretariatet:

- Opfordring til dialog, tæt koordination og samarbejde mellem aktører, der har indsendt konkurrerende ansøgninger inden for samme erhvervs- og teknologiområde, dvs. avanceret produktion.
- Opfordring til fokus på innovation vedrørende forsvar, sikkerhed og beredskab inden for alle erhvervs- og teknologiområder, hvor det er relevant, herunder omstilling af værdikæder, så flere SMV'er innoverer inden for disse tematikker.
- Opfordring til fokus på innovation med inddragelse af kunstig intelligens, herunder udbredelse og anvendelse på flere erhvervs- og teknologiområder.

Forventede resultater og effekter

De væsentligste forventede resultater og effekter for perioden 2025-28 angives nedenfor. Tallene baseres på ansøgningerne og er skaleret ift. de indstillede beløb.

Indikator	Forventede måltal i 2028
<i>Klyngebevilling</i>	
Antal SMV'er, der deltager i kollektive aktiviteter	5.562
<i>Innovationsbevilling</i>	
Antal SMV'er, der udvikler koncepter til nye produkter og løsninger	683

Erfaringsmæssigt forventes derudover op til 7 pct. vækst i omsætning hos virksomheder to år efter deltagelse i innovationssamarbejder. Sekretariatet er desuden i færd med at udrulle evalueringsrammen for Klyngeprogrammet, som bestyrelsen har besluttet. I 2025 foretages en nulpunktsmåling af hhv. sammenhængen mellem klyngemedlemmernes aktivitetsefterspørgsel og klyngernes tilbud samt af samarbejdsrelationerne i de pågældende økosystemer. Disse målinger gentages i kommende år for at kunne evaluere klyngernes udvikling i relation hertil.

Videre proces

I forlængelse af bestyrelsens afgørelse vil der være behov for opfølgende sagsbehandling inden udsendelse af endeligt tilsagn. Endeligt tilsagn forventes udstedt medio 2025 for at muliggøre igangsættelse af aktiviteter og forskudsudbetalinger hurtigst muligt. Sekretariatet giver ansøgerne en servicemeddelelse om tilsagn/afslag og publicerer pressemeddelelse om bestyrelsens beslutninger umiddelbart efter mødet.

I det videre forløb forbereder sekretariatet den strategiske dialog med klyngernes bestyrelsesformænd, der blev besluttet på seneste bestyrelsesmøde, samt opstarter arbejdet med et kodeks for klyngernes adfærd i dialog med disse og øvrige interessenter.