

NOTAT

Bilag 6.2: Udpegning af klyngeorganisation for avanceret produktion

29. april 2025

Formål

Der er indkommet to konkurrerende ansøgninger til pladsen som udpeget klynge for avanceret produktion. Begge ansøgninger opfylder kravene i annonceringen og ligger tæt pointmæssigt. Dog vurderes AM Hub samlet set at være den bedste investering ud fra de fastlagte kriterier.

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg
T: 3529 1700
@: deb@erst.dk
Erhvervsfremmebestyrelsen.dk

ERHVERVSMINISTERIET

Baggrund

Det følger af lovgrundlaget for klyngeindsatsen som afspejlet i bestyrelsens strategi, at der højest kan investeres i klyngeaktiviteter i én klynge inden for hvert af de erhvervs- og teknologiområder, der er udpeget til en klyngeindsats i strategien. Det skal sikre en enkel, sammenhængende og konsolideret klyngestruktur, som har de bedst mulige forudsætninger for at skabe effekt og merværdi for SMV'erne. Til det formål har bestyrelsen udbudt midler til to typer af bevillinger i Klyngeprogrammet:

2024-16962

- Klyngebevillinger til dækning af klyngens udgifter med at udvikle sin organisation og sit økosystem (200 mio. kr.).
- Innovationsbevillinger til dækning af SMV'ernes og videninstitutionernes udgifter i arbejdet med bl.a. at udvikle nye, innovative produkter og løsninger (462 mio. kr.).

I annonceringen er der indkommet to konkurrerende ansøgninger inden for erhvervs- og teknologiområdet avanceret produktion fra aktørerne AM Hub og MADE til begge bevillingstyper, dvs. to sæt à to ansøgninger. Bestyrelsens har besluttet særskilte kriterier for hver bevillingstype, hvilket vil sige, at hver ansøger får to samlede scorere – én for hver bevillingstype.

I sin strategi har bestyrelsen udpeget avanceret produktion til en klyngeindsats med følgende fokus:

- Avanceret produktion dækker over teknologier inden for fremstillingsindustri, maskinfremstilling og automationsteknologi, der understøtter virksomheders produktivitet og konkurrenceevne. Industrien står fortsat over for en opgave med at automatisere og digitalisere

produktionsprocesser, ligesom den samfundsmæssige udvikling har øget fokus på robuste forsyningskæder, energi- og ressourceoptimering, bæredygtige produktionsformer og materialer samt værdikædeoptimering. Potentialerne kan fx understøttes gennem udvikling og brug af teknologier inden for agile robotter, machine learning, big data, kunstig intelligens, augmented reality, SMART factory, digitale tvillinger, sensorteknologi og 3D print.

Fonden AM Hub blev stiftet i 2017 af Industriens Fond med det formål at styrke dansk erhvervslivs konkurrenceevne gennem øget kendskab og læring i benyttelse af nye teknologier, herunder særligt additive manufacturing. Denne aktør har ikke tidligere ansøgt om midler til klyngeaktiviteter hos bestyrelsen, men er i stedet overvejende finansieret af Industriens Fond, som i perioden 2017-2029 støtter AM Hub med op til 119,4 mio. kr.

MADE blev etableret i 2014, da virksomheder, fonde, foreninger og videnmiljøer gik sammen for at skabe en fælles platform til at løfte dansk produktion gennem anvendt forskning, udvikling og innovation, og organisationen har været udpeget som klynge på området i perioden 2021-2025. MADE har i perioden 2021-2024 fået bevilget ca. 39 mio. kr. i tilskud fra Erhvervsfremmebestyrelsen og Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. MADE har i perioden også modtaget støtte fra bl.a. Industriens Fond og Innovationsfonden.

Sammenligning af ansøgninger

Sekretariatet vurderer, at MADE opnår en gennemsnitsscore på tværs af de to ansøgninger på 7,34, mens AM Hub opnår en gennemsnitsscore på 7,45 og således er marginalt bedre. Gennemsnitsscoren er således grundlaget for at indstille AM Hub til midler og udpegning.

Tabel 1: Scoringsoverblik og nøgletal

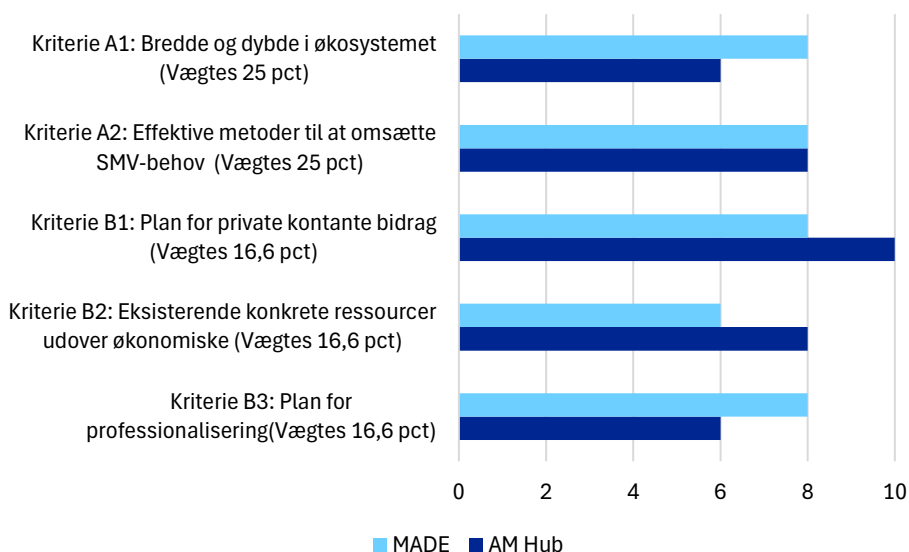
Klyngebevilling	AM Hub	MADE
Ansøgt beløb (kr.)	10.162.796	24.140.000
Antal SMV'er i kollektive aktiviteter	713	600
Antal SMV'er pr. ansøgt mio.	70	25
Score, jf. indstillingsnotater	7,5	7,67
Innovationsbevilling	AM Hub	MADE
Ansøgt beløb (kr.)	19.625.331	72.250.000
Antal SMV'er, der udvikler koncepter til produkter/løsninger	130	112
Antal nye koncepter pr. ansøgt mio.	6,6	1,6
Score, jf. indstillingsnotater	7,4	7,0
Ansøgt beløb begge bevillinger samlet (kr.)	29.788.127	96.390.000
Indstillet beløb	29.788.127	0
Gennemsnitsscore, på tværs af bevillinger	7,45	7,34

MADE vurderes at have leveret den bedste klyngeansøgning og tilgang til at arbejde med sit økosystem og en mere professionaliseret tilgang til at udvikle sin organisation. Det afspejles i den højeste score for klyngebevillingen, hvor MADE opnår 7,67, og AM Hub opnår 7,5. AM Hub vurderes at have leveret

den bedste innovationsbevilling og tilgang til at sikre effekt og påvirkning af samfundsudfordringer via innovationssamarbejder og udvikling af nye produkter/løsninger i SMV'er. For innovationsbevillingerne scorer AM HUB 7,4, mens MADE scorer 7,0.

Vurdering af ansøgninger til klyngebevillinger

Som det fremgår af figuren nedenfor, er det tale om to klyngebevillingsansøgninger i et lignende kvalitetsmæssigt leje. Det udslagsgivende for, at MADE relativt scorer højest gennemsnitligt set er særligt, at MADE scorer højest karakter på den tungtvejende evne til at sikre og videreudvikle en relevant bredde og dybde i økosystemet (A1), og professionalisering af bestyrelsesarbejde og ledelsesprocesser i klyngeorganisationen (B3), der dog vægtes mindre tungt. Scoringerne afspejler, at MADE vurderes til at have en bedre evne til og mere konkret plan for at favne og videreudvikle økosystemet end AM Hub. Dette afspejler sig bl.a. ved, at AM Hub forventer at kunne aktivere ca. tre gange så mange SMV'er, pr. ansøgt million end MADE, hvilket umiddelbart fremstår ressourceeffektivt, men givet den uklare plan herfor i praksis vurderes det som et usikkerhedselement. MADE vurderes derudover at have en mere konkret og velbeskrevet tilgang til at sikre en professionel organisation i forhold til det bestyrelses- og ledelsesmæssige (B3).

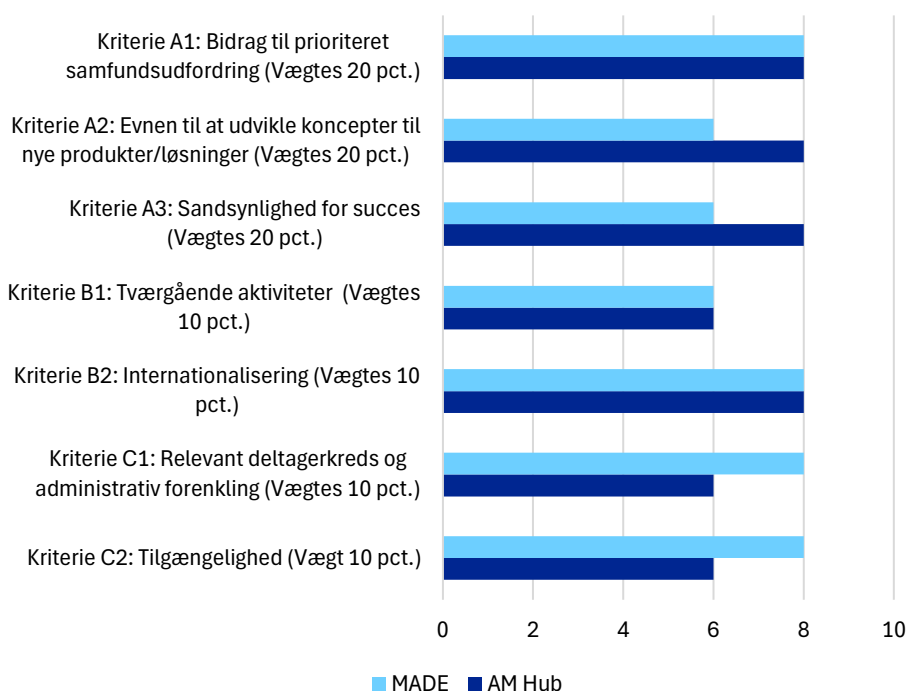


AM Hub udmærker sig i klyngebevillingsansøgningen ved en topkarakter for sin plan for tiltrækning af de private kontante midler i klyngen (B1). I vurderingen er der især lagt vægt på, at AM Hub på nuværende tidspunkt har sikret en fireårig investering på ca. 30 mio. kr. fra Industriens Fond, hvoraf 10 mio. kr. er dedikeret til at medfinansiere denne ansøgning/understøtte AM Hubs drift. Dette er markant over det generelle niveau, som de øvrige klyngeorganisationer kan fremvise i deres ansøgninger. AM Hub scorer derudover højest på vurderingskriterie B2. Det afspejler, at AM Hub i højere grad formår at tiltrække øvrige, konkrete ressourcer, der kan anvendes til at skabe værdi for SMV'erne, og som anvendes i de ansøgte innovationssamarbejder, fx gratis

adgang til printfaciliteter og store virksomheder, der leverer gratis ekspert-hjælp samt stiller data og indsigt om deres egen produktion til rådighed.

Vurdering af ansøgninger til innovationsbevillinger

I ansøgningerne til innovationsbevillinger er der tale om et lignende kvalitets-mæssigt leje, hvilket fremgår nedenfor. Det udslagsgivende for, at AM Hub scorer højest handler om evnen til at tilrettelægge en indsats, som i høj grad fokuserer på konkrete innovationssamarbejder, som munder ud i koncepter til nye produkter/løsninger (A2), samt sekretariatets vurdering af de ansøgte aktiviteter sandsynlighed for succes (A3). Begge forhold vægtes tungt. Vedrørende sandsynlighed for succes for SMV'ernes innovation har AM Hub leveret en overbevisende tilgang til at arbejde med virksomhedernes forretning og sætte innovationen konkret i relation hertil, så det sikres, at de udviklede koncepter fra starten både har et klart kommercielt fokus og påvirker de prioriterede samfundsudfordringer. Forskellen på de to ansøgninger på disse parametre er bl.a. også illustreret ved måltallene for antal støttede SMV'er og nyudviklede koncepter, jf. tabel 1. Det er her bemærkelsesværdigt, at de to ansøgninger har forventede måltal i samme leje til trods for, at MADE søger om et støttebeløb, der er ca. 3,5 gange så højt som AM Hubs. AM Hubs omkostningseffektivitet er altså markant højere end MADEs, hvilket indgår i vurderingen af delkriterium A2.



Når MADE opnår en lavere scoring på disse delkriterier, afspejler det, at en væsentlig del af de ansøgte innovationssamarbejder, vurderes at have en relativ lav innovationshøjde. MADE ønsker særligt at udføre innovationssamarbejder af typen *demonstrationsprojekter*, som sekretariatet vurderer kan kendetegnes ved et meget kortvarigt eller begrænset samarbejdselement, hvor der er usikkerhed om omfanget af videnoverførsel, hvilket er et grundkrav. Samtidig er det usikkert, om der er tale om aktiviteter, der er for nært

beslægtede med ydelser, som videninstitutionen (særligt GTS'er) bør udbyde som rådgivningsydelser. MADE har anlagt denne tilgang med henvisning til, at de oplever en stor virksomhedsefterspørgsel, og at GTS'erne har stor erfaring hermed. Der er dermed ikke tale om innovationssamarbejder af en type, og med en innovationshøjde, der vurderes at have en høj sandsynlighed for at kunne påvirke de prioriterede samfundsudfordringer, da innovationen i nogen grad er inkrementel og kortsigtet.