

NOTAT

## Bilag 10.2 – Næste bestyrelseevaluering

### Formål

Der lægges op til, at der foretages en årlig evaluering af arbejdet i bestyrelsen og sekretariatsbetjeningen heraf.

### Baggrund

Bestyrelsen blev på mødet den 4. februar 2025 præsenteret for resultaterne af en evaluering af arbejdet i bestyrelsen og sekretariatsbetjeningen. Medlemmerne modtog forud for mødet en spørgeskemaundersøgelse, hvori der indgik spørgsmål vedr. mødematerialet, samarbejdet i bestyrelsen, eksekveringen af bestyrelsesmøder og oplevelsen af strategisk handlerum.

Resultaterne fra evalueringen har givet anledning til en række tilpasninger i bestyrelsesbetjeningen. Dette bl.a. værende en fokusering af mødematerialet, som i højere grad tydeliggør de centrale strategiske valg for bestyrelsen. Herudover er sekretariatets præsentation af punkterne blevet afkortet mhp. at frigive mere tid til strategiske drøftelser, samtidig med at fokus på effekt er blevet skærpet i sagsfremstillingerne og særligt ved udmøntninger, hvor der vil være en tydeligere vurdering og beskrivelse af værdiskabelse for virksomhederne.

### Løsning

For at understøtte fortsat høj kvalitet og fokusering af bestyrelsens arbejde lægges der op til, at bestyrelseevalueringen gøres til en fast, årlig del af det sidste bestyrelsesmøde hvert år. Evalueringen skal fastholde og videreudvikle centrale tematikker fra tidligere evaluering, så en række elementer vil være gennemgående. Derudover lægges op til at udbygge evalueringen med supplerende temaer, der kan give yderligere input til den videre bestyrelsesbetjening. Det foreslås, at næste bestyrelseevaluering samler op på medlemmernes oplevelse af at indtræde i bestyrelse mhp. at sikre en god onboarding, når nye bestyrelsesmedlemmer tiltræder. Det vil især være relevant viden efter 1. april 2026, hvor flere nye medlemmer ventes efter bl.a. kommunalvalget.

Formålet er at sikre, at alle medlemmer oplever et tilstrækkeligt strategisk handlerum, et klart fokus på virksomhedsbehov og effekt samt løbende relevans i mission, strategi og målsætninger. Evalueringen skal således skabe

1. september 2025

Vejlsøvej 29  
8600 Silkeborg  
T: 3529 1700  
@: deb@erst.dk  
Erhvervsfremmebestyrelsen.dk

ERHVERVSMINISTERIET

2025-16963

grundlag for, at bestyrelsen løbende kan tilpasse prioriteringer og arbejdsformer efter behov.

#### Tematikker for næste bestyrelseevaluering

Der lægges op til, at bestyrelsen beslutter nedenstående tematikker ifm. næste bestyrelseevaluering.

- Eksekveringen af bestyrelsesmøder (fast)
- Oplevelse af samarbejde og deltagelse (fast)
- Vurderingen af mødemateriale (fast)
- Oplevelse af strategisk handlerum (fast)
- Nye medlemmer i bestyrelsen – erfaringsopsamling (særfokus)

#### **Videre proces**

Bestyrelsen modtager forud for næste bestyrelsesmøde et spørgeskema til besvarelse, hvorfra resultaterne rundsendes og præsenteres på bestyrelsesmødet den 6. november 2025.