

Punkt 4	Cover – Investeringsplan 2025: Opfølgning på strategisk råderum	Bilag 4.1
Formål	Bestyrelsen skal disponere det strategiske råderum for 2025 på 49 mio. kr.	
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen: ■ Investerer 5 mio. kr. i en forsvarsrettet vejledningsindsats hos erhvervshusene. ■ Investerer op til 13 mio. kr. i APUS til øget Ukraine-samarbejde. ■ Godkender, at tilsagn gives til indsatsen hos erhvervshusene og Ukraine-samarbejde i regi af APUS, før referatet er offentliggjort. ■ Reserverer 11 mio. kr. til en generel udvidelse af APUS. ■ Reserverer 20 mio. kr. og evt. yderligere tilbageløbsmidler til at supplere ud møntningen af aktuelle annonceringer vedr. signaturindsatser.	
Drøftelse	Bestyrelsen kan drøfte prioriteringen af midlerne.	
Sag	Baggrund Bestyrelsens strategiske råderum for indeværende år er aktuelt på 49 mio. kr. Yderligere tilbageløb kan forekomme, hvormed råderummet vokser. Råderummet udgøres af finanslovsmidler med brede anvendelsesmuligheder og skal forpligtes i år. Løsning Der lægges op til, at bestyrelsen prioriterer midlerne som nedenfor. Alle beløb er op til det angivne. Forsvarsrelaterede forslag følger op på indspil fra erhvervshusenes bestyrelser, jf. dagsordenspunkt. 5, hvor der er unikke muligheder og behov for agilitet og tempo. Under punktet vil der være oplæg fra Accenture om markedspotentialer ved droneinvesteringer og flaskehalse for at skalere virksomheder i det danske økosystem. <i>Forsvarsrettet vejledningsindsats (5 mio. kr.)</i> Det foreslås at investere i en landsdækkende specialiseret vejledningsindsats forankret i erhvervshusene. Indsatsen sikrer hurtig og effektiv afklaring hos SMV'er med interesse i og potentiale til at levere til Forsvaret eller hovedleverandører, der leverer til forsvaret. <i>Udvidelse af APUS (øget Ukraine-samarbejde) (op til 13 mio. kr.)</i> Det foreslås at udmønte et tillægstilsagn til Odense Robotics og CenSec målrettet at styrke det dansk-ukrainske samarbejde i den eksisterende indsats. Midlerne går primært til produkttest i Ukraine, dansk-ukrainsk partnerskabsfacilitering samt dybere og strategisk målrettede produktudviklingsforløb via fx innovationschallenges. <i>Udvidelse af APUS (udvidelse af programmets tilbud) (op til 11 mio. kr.)</i> APUS dokumenterer stor efterspørgsel og et markant potentiale med unikke muligheder for SMV'er. Det foreslås styrket ved at afsætte en ramme på 11 mio. kr., der udvider tilbuddet, så virksomheder får et dybere/længere forløb, flere kan deltage, og nye efterspurgte tilbud inkluderes. Et investeringsoplæg præsenteres på næste møde. <i>Styrkelse af signaturindsatser (20 mio. kr.)</i> Bestyrelsen skal på næste møde udmønte midler til bl.a. Virksomhedsprogrammet, Iværksætterprogrammet og Erhvervsfyrtårnene. Det foreslås, at sekretariatet anmodes om oplæg til, hvordan 20 mio. kr. og evt. yderligere tilbageløbsmidler investeres mest hensigtsmæssigt i signaturindsatserne ud fra ansøgningerne og især hensynet til effekt. Videre proces Bestyrelsens beslutninger vil blive udmøntet i tilsagn til de prioriterede indsatser. Der udgives pressemeddelelse vedr. vejledningsindsatsen. Bestyrelsen vil på mødet den 6. november blive forelagt oplæg til udmøntning af APUS-udvidelsen samt det resterende råderum i tilkobling til øvrige udmøntningssager.	