

NOTAT

Bilag 5.2: Investeringsplan 2026

Formål

Notatet beskriver bestyrelsens investeringsplan for 2026.

Baggrund

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse udmønter midler fra EU's Regionalfond og Socialfond Plus samt årlige decentrale erhvervsfremmemidler (DEM) på Finansloven. Med bestyrelsens markante investeringer i 2025 er størstedelen af EU-rammen for 2021-2027 udmøntet. Samtidig er en betydelig del af DEM for 2026 bundet i disse investeringer. Bestyrelsens råderum er derfor betydeligt mindre i 2026 end i tidligere år.

Tabel 1: Forventede midler til rådighed i 2026

Finansieringskilde	Disponible midler (mio. kr.)
DEM	86
Socialfonden Plus	79
Regionalfonden*	50

* Midlerne er øremærket Region Sjælland, og beløbet kan stige til 60 mio. kr.

Bestyrelsen har på tidligere møder i år truffet to beslutninger med relation til investeringsplanen for 2026. Indsatsen vedr. social inklusion, der oprindeligt var planlagt til udmøntning i 2025, er udsat til 2026. Derudover besluttede bestyrelsen på seneste møde, at der skal åbnes en konkurrenceudsat pulje i 2026 til finansiering af iværksætterevents. Begge indsatser indgår derfor i investeringsplanen for 2026.

Erhvervshusene har leveret indspil til investeringsplanen i forsommeren, jf. appendiks 5.a. Disse har indgået i udarbejdelsen af investeringsplanen, særligt i forslaget til hovedprioriteter for det supplerende strategiske råderum. Sekretariatet lægger op til, at en stor del af strategiske råderum for 2025 også anvendes til at følge op på anbefalingerne, jf. dagsordenspunkt 4.

Løsning

Med afsæt i de økonomiske rammer, ovennævnte beslutninger og indspil fra erhvervshusene anbefales det, at bestyrelsen investerer 254 mio. kr. i 2026 med forbehold for endelig Finanslov 2026 og 2027. Den endelige økonomi,

1. september 2025

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg
T: 3529 1700
@: deb@erst.dk
Erhvervsfremmebestyrelsen.dk

ERHVERVSMINISTERIET

2024-16963

herunder fordeling af EU-midler og DEM, fastlægges løbende ifm. bestyrelsens behandling af investeringsoplæg. Eksekvering af investeringsplanen sker løbende på bestyrelsesmøder i 2026.

Tabel 2: Forventet økonomi i Investeringsplan 2026, mio. kr.

Indsats	EU-midler	DEM
Social Inklusion*	79	39
Innovation for SMV'er i Region Sjælland**	50	
Iværksættelsevents		7
Supplerende strategisk råderum		77
- Forsvar, sikkerhed og beredskab		
- Kunstig intelligens og nye teknologier		
Evaluering, analyse mv.		2
I alt	254	

*Midlerne annonceres i 2026, men tilsagn udstedes i 2027 med anvendelse af DEM for 2027

** Beløbet kan stige til 60 mio. kr.

Tabel 3: Forventet proces for investeringer i 2026

Investering	2025	2026			
	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Innovation for SMV'er i Region Sjælland	Investeringsoplæg	Annoncering	Udmøntning		
Social inklusion		Investeringsoplæg	Annoncering		Udmøntning
Iværksættelsevents		Investeringsoplæg	Udmøntning		
Strategisk råderum		Løbende i 2026			

Investeringer

Social Inklusion (118 mio. kr.)

Samtidig med, at virksomheder i hele landet oplever udfordringer med at rekruttere den ønskede arbejdskraft, står en større gruppe af borgere med potentiale for beskæftigelse på kanten af arbejdsmarkedet. Bestyrelsen investerede i 2024 160 mio. kr. i at få flere udfordrede ledige i ordinære løntimer i virksomheder gennem substitution af arbejdsopgaver. Bestyrelsen har tidligere godkendt udmøntning af yderligere 118 mio. kr. til social inklusion i 2025. Investeringen er udskudt til 2026 for så vidt muligt at bygge videre på og udnytte erfaringer fra de pågældende substitutionsindsatser.

Innovation for SMV'er i Region Sjælland (50 mio. kr.)

Bestyrelsen råder over regionalfondsmidler, der er øremærket til innovation i Region Sjælland. Øremærkningen betyder, at resultatskabelsen skal komme SMV'er i regionen til gavn, men indsatserne kan godt involvere eller være forankret hos fx videninstitutioner og partnere fra andre dele af landet. Midlerne kan bl.a. anvendes til investeringer i innovationskapacitet, samarbejdsprojekter og test- og demonstrationsfaciliteter. Sekretariatet vil i den kommende tid udarbejde et investeringsoplæg, der konkretiserer anvendelsen af midlerne, som forventes præsenteret for bestyrelsen på mødet den 6. november 2025. I tråd med indspil fra Erhvervshus Sjælland arbejder sekretariatet på at

afdække mulighederne for, at midlerne bl.a. målrettes innovationspartnerskaber inden for velfærds- og sundhedsteknologi, herunder anvendelse af kunstig intelligens.

Iværksætterevents (7 mio. kr.)

Bestyrelsen har med 20 mio. kr. medfinansieret en række små og store iværksætterevents i 2023-2025. Den har desuden tidligere i år investeret i alt 8,75 mio. kr. i de to større events, hhv. Tech BBQ og The Link. I forlængelse heraf har bestyrelsen også besluttet, at den vil prioritere mindre iværksætterevents ved at annoncere midler hertil i 2026. Det foreslås at afsætte 7 mio. kr. til formålet.

Supplerende strategisk råderum (77 mio. kr.)

Der lægges op til, at bestyrelsen på indeværende møde drøfter og beslutter hovedprioriteterne for det supplerende strategiske råderum for 2026. Prioriteterne er retningsvisende for sekretariatets arbejde med at konkretisere indsatser i investeringsoplæg, som bestyrelsen efterfølgende behandler. Det foreslås, at rammen for nuværende opdeles i to hovedprioriteter, som beskrives i det følgende. Råderummet kan derudover finansiere øvrige eksisterende eller nye indsatser.

1. Forsvar, beredskab og sikkerhed

Massive investeringer i forsvar og sikkerhed i hele EU i de kommende år skaber et stort potentiale for danske SMV'er til at indgå som leverandører til forsvarsstyrker i Danmark eller hos allierede, herunder som underleverandører af varer og tjenesteydelser af såvel militær, dual use eller civil karakter.

Krigen i Ukraine har bl.a. understreget militær droneteknologi som et kerneelement i moderne krigsførelse, hvortil der foruden et markant erhvervsudviklingspotentiale også er knyttet nationale sikkerhedsinteresser. Det er derfor relevant at afsøge yderligere muligheder for at understøtte udvikling og skalering af produktion af droner i Danmark.

Forsvarets mange store investeringer åbner også muligheder for, at flere SMV'er indgår i grænseoverskridende forsvarsindustrielle værdikæder gennem de industrisamarbejder, som statslige forsvarsindkøb af udenlandsk materiel typisk indeholder via modkøbsaftaler. Det er relevant at afsøge mulighederne for at udvikle et tilbud, der understøtter virksomhedsmiljøer inden for udvalgte teknologiske prioriteter i regeringens kommende forsvarsindustrielle strategi. Programmet kan fx modne udvalgte virksomheder til at deltage i udviklingsprojekter med udenlandske leverandører i regi af industrisamarbejder (såkaldte modkøb), så Danmark får mest muligt strategisk fokuseret erhvervsudvikling ud af Forsvarets anskaffelser. Initiativerne skal ses i sammenhæng med de øvrige investeringer i dansk forsvarsindustri, der lægges op til, at bestyrelsen foretager i 2025, jf. dagsordenspunkt 4, og som bestyrelsen i øvrigt støtter via klyngeindsatsen.

2. Kunstig intelligens og nye teknologier

Bestyrelsens strategi har fokus på at understøtte SMV'ernes evne til at udnytte nye teknologiske muligheder såsom kunstig intelligens, automatisering og datadrevne løsninger. En understøttelse, der bl.a. finder sted via flere af

bestyrelsens signaturindsatser. Den hastige teknologiske udvikling skaber dog potentielt behov for supplerende indsatser målrettet øget teknologisk optag og anvendelse i danske SMV'er. Det kan fx være relevant at investere yderligere i SMV'ernes implementering af kunstig intelligens i værdikæder med produktivetsforbedringer for øje. Det er også muligt at prioritere yderligere midler til European Digital Innovation Hubs, som flere erhvervshuse anbefaler.

Sekretariatet foreslår, at bestyrelsen drøfter kunstig intelligens og eventuelle ønsker til retning for investeringer på mødet den 6. november 2025. Forud herfor vil sekretariatet via Virksomhedspanelet kortlægge SMV'ernes opfattelse af potentialer og barrierer for at implementere kunstig intelligens for at dataunderstøtte drøftelsen.

Evaluerings, analyser, kommunikation mv. (2 mio. kr.)

Det følger af bestyrelsens strategi for perioden 2024-2027, at potentielle deltagere og interessenter skal have kendskab til de værditilbud, bestyrelsen har ansvaret for, og at nye investeringer skal ske på baggrund af datadrevet indsigt i, hvad der skaber mest effekt for pengene. Derfor foreslås at afsætte 2 mio. kr. til dette formål, herunder at videreføre bl.a. Virksomhedspanelet, der løbende giver indsigt i SMV'ernes aktuelle behov og understøtte implementering af bestyrelsens nye brand Virksomhedsudvikling Danmark for virksomhedsrettet kommunikation.