

Punkt 8	Cover – Udmøntning: Udvidelse af accelerationsindsats for ubemandede systemer	Bilag 8.1
Formål	Bestyrelsen skal træffe beslutning om en tillægsbevilling til projektet "Acceleration Program for Unmanned Systems" (APUS).	
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen: ■ Godkender en tillægsbevilling på 25-30 mio. kr. til projektet "Acceleration Program for Unmanned Systems" (APUS) ■ Giver mandat til, at sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres ■ Godkender en projektførlængelse til og med 2029	
Sag	Baggrund Bestyrelsen besluttede på bestyrelsesmødet den 14. november 2024 at tildele 17 mio. kr. til projektet "Acceleration Program for Unmanned Systems" (APUS), som klyngeorganisationerne Odense Robotics og CenSec er operatører på. Bestyrelsen besluttede derudover på bestyrelsesmødet den 11. september 2025 at tildele en tillægsbevilling på 13 mio. kr. specifikt til et øget Ukraine-samarbejde i programmet. Samtidig blev det besluttet at reservere mindst 20 mio. kr. til en generel udvidelse af programmet, som dermed besluttet endeligt på dette møde. Sekretariatet vurderer, jf. bilag 7.1, at beløbet med fordel kan øges til 25-30 mio. kr. ud fra bestyrelsens strategiske DEM-råderum. Loftet er fastsat ud fra en vurdering af, hvor meget markedet og dronemiljøet kan optage til denne type indsats med fokus på at udvikle nye teknologier og acceleration af virksomheder på nuværende tidspunkt, og der vurderes derfor ikke derudover at kunne tilføres yderligere midler for nuværende. Der er fortsat et stort behov for at investere yderligere i testfaciliteter, udstyr mm., men det er ikke noget, som APUS indebærer. Sekretariatet er i færd med at afdække muligheder for supplerende tiltag. Løsning Programmet har til formål at imødekomme behov og udnytte potentialer afledt af krigen i Ukraine eller andre kritiske hændelser med et særligt fokus på dual use-løsninger, dvs. løsninger med både civil og militær anvendelse. Programmet hænger derfor godt sammen med de konklusioner, som Accentures droneanalyse viser, som bestyrelsen blev præsenteret for på mødet den 11. september 2025, og som ventes offentliggjort senere på året. I analysen fremhæves det store potentiale for anvendelse og udvikling af droneteknologi samt behovet for at fastholde Danmarks styrkeposition inden for robotteknologi med et innovativt miljø og gode testfaciliteter. Analysen fremhæver bl.a. behov for fleksibel og risikovillig finansiering, herunder finansiering af samarbejdsprojekter. Analysen peger derudover på, at hvis virksomheder formår at accelerere hurtigt og imødekomme ukrainske behov, så giver dette mulighed for at afsætte deres løsninger i markant større volumen samt mulighed for at teste og udvikle løsningerne direkte på slagmarken. Analysen anbefaler yderligere investeringer i APUS, da indsatsen svarer på mange af de udfordringer og behov blandt virksomhederne, som analysen peger på. De nylige hændelser med uønskede droner ved bl.a. dansk infrastruktur understreger vigtigheden af, at Danmark har kapaciteterne til at forsvare os mod ikke-venligtsindede droner. I relation hertil bidrager APUS-programmet også væsentligt til det danske droneindustrigrundlag gennem udviklingen af løsninger inden for anti-droneteknologi, der kan identificere og uskadeliggøre droner, der opererer ulovligt. Samtidig styrker	

	indsatsen danske dronevirksomhedernes muligheder for at bidrage til myndighedernes håndtering af hybridkrigshændelser i Danmark og hos allierede. Et nyligt afholdt nationalt droneseminar fremhævede ydermere den store efterspørgsel fra danske myndigheder og virksomheder efter lige netop den slags løsninger, som APUS bidrager til. Denne efterspørgsel er ikke isoleret til danske myndigheder, men er også gældende for andre lande og internationale partnere på grund af de hyppigere forekomster af bl.a. hybridkrigshændelser. Samlet set er programmet dermed mere relevant end nogensinde, da det både kan bidrage med løsninger, der kan bruges direkte ved fronten i Ukraine og i andre kritiske situationer. <u>Målgruppe og indhold</u> Målgruppen for indsatsen er SMV'er og iværksættere fra både robot- og droneøkosystemet samt det forsvarsindustrielle økosystem, der udvikler produkter og løsninger inden for ubemandede systemer. En væsentlig del af indsatsen vil fokusere på dual-use-teknologier og forsvarsløsninger, hvilket også er i overensstemmelse med droneanalysens resultater, der viser, at der netop i samarbejdet mellem industrien og Forsvaret ligger et stort potentiale for at udvikle den danske droneindustri. De deltagende virksomheder bliver tilbudt individuelt tilrettelagte acceleratorforløb baseret på behovsanalyser og udviklingsplaner. Forløbene kan fx indeholde tilskud til at bruge testfaciliteter og teknologisk udvikling (fx hos UAS Test Center Denmark eller i regi af erhvervsfyrtårnet) eller internationalt samarbejde, herunder kontakt til udenlandske partnere og rejseomkostninger til fx Ukraine. Virksomhederne kan også få mulighed for at demonstrere deres løsninger for potentielle kunder, som kan bringe dem tættere på et salg. Typisk er dette vigtige skridt i at accelerere virksomheden og gøre den attraktiv for fx ventureinvesteringer fra ind- og udland. Kernen i programmet er således fleksibilitet, der sikrer, at virksomhederne får et tilbud, der rammer lige præcist deres behov, som dermed accelerer modningen af deres løsninger. Baggrunden for at udvide programmet er, udover den markante relevans, at der i programmets første halve år har været en enorm efterspørgsel fra virksomheder. Det betyder, at alle midlerne fra projektets første bevilling allerede er fordelt til virksomheder, og at der har været efterspørgsel fra væsentligt flere virksomheder, end der har været midler til. Den foreslåede udvidelse af programmet fastholder dets formål og omfatter en udvidelse i både bredden og i dybden. Det betyder altså, dels at flere virksomheder vil få mulighed for at deltage i accelerationsforløb, og dels vil nogle af de virksomheder, som allerede er en del af programmet, få mulighed for et dybere og mere intensivt forløb, hvor virksomheden også vil kunne modtage et højere støttebeløb end først antaget. <u>Økonomi</u> Sekretariatet foreslår, at bestyrelsen investerer yderligere 25 eller 30 mio. kr. i projektet, som vil blive givet som en tillægsbevilling. Det vil samlet set give et budget på ca. 80 mio. kr. og en støtteprocent på ca. 70 pct. Virksomhederne i projektet har indtil nu kunne modtage op til 620.000 kr. i tilskud gennem deres forløb. Med denne tillægsbevilling forventes det, at dette beløb for
--	--

	nogle virksomheder kan blive højere, da nogle virksomheder vil kunne deltage i mere omfattende forløb. <u>Resultater og effekter</u> Med en tillægsbevilling forventes det, at 26-32 virksomheder i alt modtager støtte. Derudover forventes 11-12 virksomheder at udvikle koncepter til nye produkter eller løsninger, og 16-18 virksomheder forventes at opnå konkrete innovationsløft i form af implementeret innovation som resultat af deltagelse i indsatsen. Effekten heraf vil være en stærkere markedsposition og konkurrencefordele for SMV'erne. For at opnå den større volumen i gennemførte forløb forlænges projektperioden med et år til udgangen af 2029. <u>Forenkling og servicekrav</u> APUS-programmets målgruppe er virksomheder, hvilket betyder, at programmet med denne tillægsbevilling bliver omfattet af kravet om virksomhedsrettet kommunikation. Det indebærer, at projektet skal kommunikere under brandet Virksomhedsudvikling Danmark, de skal annoncere på Virksomhedsguiden, og de skal følge en række designkrav, når de kommunikerer om projektet. Derudover stilles der krav om, at projektet overgår til den nye DEM-bekendtgørelse, som giver mulighed for forskud på op til 20 pct. af det samlede tilsagnsbeløb. Samtidig følger et krav om, at virksomheder får udbetalt hele deres støtte inden 30 dage. Videre proces Sekretariatet giver projektet en servicemeddelelse om tillægsbevillingen umiddelbart efter mødet. Efter bestyrelsesmødet publiceres der pressemeddelelse om bestyrelsens beslutning og offentliggørelse af droneanalysen.
--	---