

Referat fra 36. bestyrelsesmøde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 6. november 2025, kl. 9.00-15.00, København

Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, forperson, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- Hans Christen Østerby, borgmester, Holstebro Kommune
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune
- Merete Dea Larsen, byrådsmedlem, Roskilde Kommune
- Morten Skov Christiansen, formand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Anne-Marie Hansen, Director, Agro Food Park
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Marianne Lyngby Pedersen, adm. direktør, Indeks Retail A/S
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg
T: 3529 1700
@: deb@erst.dk
Erhvervsfremmebestyrelsen.dk

ERHVERVSMINISTERIET

Afbud

- Claus Jensen, formand, CO-Industri
- Ulrik Gernow, Group Executive Vice President og COO, Grundfos
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Stine Damborg, regionsrådsmedlem, Region Midtjylland
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune

Til stede fra Erhvervsministeriet

- Mathilde Ibsen, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Simon Ralph Hauptmann, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Kasper Juel Gregersen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Mads Varberg, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)

Oplægsholdere

- Peter Lemcke Frederiksen, centerprojektleder, Teknologisk Institut
- Daniel Turi Hedelund, forretningsleder, Teknologisk Institut

Referat fra bestyrelsesmødet

1. Velkomst ved forpersonen (*orientering*)

Bilag 1.1 – Cover

Forpersonen informerede om, at referatet fra sidste møde, afholdt den 11. september 2025, blev godkendt uden bemærkninger fra bestyrelsen. Dernæst orienterede forpersonen om, at han siden seneste møde har deltaget i en række aktiviteter i regi af bestyrelsen, heriblandt et fælles besøg med erhvervsministeren ved TDU-anlægget "Fermhub" og ved et besøg i Parken ifm. Danmarks Idrætsforbunds projekt "STARTBLOKKEN".

Marianne Lyngby Pedersen, administrerende direktør hos Indeks Retail A/S, som er indstillet til bestyrelsen af Dansk Erhverv, præsenterede herefter sig selv.

2. Strategisk drøftelse: Forbedring af produktivitet via kunstig intelligens (*drøftelse*)

Bilag 2.1 – Cover

Bilag 2.2 – Strategisk porteføljeoverblik: kunstig intelligens

Appendiks 2.a – SMV'er og kunstig intelligens: Potentialer, barrierer og behov

Kunstig intelligens er én af hovedprioriteterne for bestyrelsens investering af det strategiske råderum i 2026, hvorfor der på mødet blev afviklet en strategisk drøftelse af produktivitetsgevinster via kunstig intelligens. Drøftelsen startede med et oplæg ved Peter Lemcke Frederiksen og Daniel Turi Hedelund fra Teknologisk Institut, som præsenterede indsatsen AI Denmark og dernæst pegede på barrierer og muligheder for SMV'er ved optaget af kunstig intelligens i deres arbejdsgange, og hvordan det potentielt kan virke som en katalysator for produktivitetsvækst.

Bestyrelsen drøftede, hvordan potentialet ved kunstig intelligens bedst kan udnyttes til gavn for SMV'erne mhp. at øge effektivitet og produktivitet. Det blev understreget af bestyrelsen, at SMV'erne er godt på vej, men at der bør laves tiltag til gavn for det brede SMV-segment. Herunder betonedes bestyrelsen vigtigheden af foregående digitalisering af SMV'ernes forretningsgange samt datakvalitet og -sikkerhed som centrale forudsætninger, inden man kan få det brede segment af SMV'er med.

Bestyrelsen lagde herudover vægt på, at en fremtidig indsats skal være komplementær med eksisterende indsatser og så vidt muligt kunne skaleres til at understøtte et stort antal virksomheder. Bestyrelsen ønskede, at sekretariatet arbejder videre med at forberede et investeringsoplæg, der understøtter konsolidering af de mange nuværende virksomhedsrettede tilbud på området.

3. Implementering af nyt brand (*drøftelse*)

Bilag 3.1 – Cover

Sekretariatet orienterede om status på implementeringen af det nye brand "Virksomhedsudvikling Danmark" samt det strategiske ophæng i strategien vedr.

forenkling af fremtidens erhvervsfremme og virksomhedernes kendskab til de fem faste værditilbud. Den nye kommunikationsforpligtelse trådte i kraft den 1. november 2025 i virksomhedsrettede indsatser, hvilket betyder, at al kommunikation til virksomheder skal ske inden for en sammenhængende struktur med målgruppebaserede værditilbud og ét tilbudsbrand.

Bestyrelsen kvitterede for det foreløbige arbejde med det nye brand og anerkendte, at arbejdet er sket i tæt samarbejde med nøgleaktører såsom klyngeorganisationer og erhvervshuse. Bestyrelsen fandt det vigtigt, at brandet er attraktivt at anvende, og støttede at indramningen af operatørernes kommunikationsmæssige handlerum til gavn for slutbrugerens serviceoplevelse. Bestyrelsen betonedede vigtigheden af, at brandet anvendes konsistent og systematisk på tværs af porteføljen, og at sekretariatet overvejer muligheder for tilpasning til den enkelte indsats inden for rammerne af det samlede kommunikationskoncept.

4. Investeringsoplæg: Sjællandsk innovation (beslutning)

Bilag 4.1 – Cover

Bilag 4.2 – Investeringsoplæg

Bestyrelsen blev præsenteret for investeringsoplæg for midler øremærket til innovationsprojekter i Region Sjælland. Sekretariatet orienterede om, at rammen for puljen siden beslutning af investeringsplanen for 2026 er vokset til 83 mio. kr. qua tilbageløb og fremlagde et oplæg til at få midlerne bedst muligt i spil til gavn for sjællandske SMV'ers produktivitet.

Bestyrelsen kvitterede for, at der ved vurdering af ansøgninger lægges særlig vægt på etablering af TDU-faciliteter og sammenhæng til industriparker.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget som forelagt og godkendte, at vurderingskriterierne sendes til Overvågningsudvalget, før referatet er godkendt og offentliggjort.

5. Investeringsoplæg: Velfærdsteknologi (beslutning)

Bilag 5.1 – Cover

Bilag 5.2 – Investeringsoplæg

Bestyrelsen tog stilling til et investeringsoplæg for velfærdsteknologi, der har til formål at styrke konkurrenceevne og SMV'er inden for life science.

Bestyrelsen kvitterede for oplæggets fokus på frigørelse af tid og ressourcer til kerneopgaven blandt målgruppen. Bestyrelsen fandt det vigtigt, at det i annonceringen tydeliggøres, at der både er tale om sundhedsteknologi og velfærdsteknologi. I den forbindelse blev der ligeledes lagt vægt på, at annonceringen præciserer og tager højde for, at kompetenceudvikling og opkvalificering af medarbejdere (også i den offentlige sektor) kan indgå i projekterne vedr. implementering og skalering. Derudover ønskede bestyrelsen vægtningen af vurderingskriteriet for offentligt-privat samarbejde opjusteret for at skærpe fokus på hensynene til kommerciel forankring og undgå overlap til private markeder.

Bestyrelsen pegede desuden på, at virksomhedernes udvikling ofte risikerer at gå i stå i afsætningsleddet, og at der er et behov for at øge efterspørgslen blandt aftagere på markedet, herunder kommunerne. Vigtigheden af skalering og internationalisering blev her betonet, så virksomhederne får hjælp til at formidle de opnåede erfaringer og resultater overfor potentielle kunder i ind- og udland.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget under forudsætning af, at vurderingskriteriernes vægtning justeres til, at offentligt-privat samarbejde og forankring tillægges 10 procentpoints større vægt (i alt 45 pct.), resultater og effekter tillægges 5 procentpoints mindre vægt (i alt 45 pct.) og forenkling tillægges 5 procentpoints mindre vægt (i alt 10 pct.). Bestyrelsen godkendte, at de justerede vurderingskriterier sendes til Overvågningsudvalget, før referatet er godkendt og offentliggjort.

6. Grøn omstilling og cirkulær økonomi (beslutning)

Bilag 6.1 – Cover

Bilag 6.2 – Oversigtsnotat: Cirkulære værdikædesamarbejder i SMV'er

Bilag 6.3 – Investeringsoplæg: Cirkulær investeringsstøtte til SMV'er

Bestyrelsen tog stilling til investering af midler i cirkulære værdikædesamarbejder i SMV'er samt et investeringsoplæg for en cirkulær investeringsstøtteordning. Da det kort tid før bestyrelsesmødet blev erfaret, at bestyrelsen ikke ville være beslutningsdygtig, hvis et eller flere medlemmer skulle gå uden for døren som følge af inhabilitet, vurderede sekretariatet, at forvaltningslovens § 4, stk. 2 undtagelsesvist kunne finde anvendelse i den konkrete situation, da behandlingen af sagerne ikke kunne udsættes uden væsentlig skade for offentlige eller private interesser.

Bestyrelsen understregede i drøftelsen af den cirkulære investeringsstøtteordning, at annonceringen skal have fokus på kommercialisering og effekt ift. den grønne og cirkulære omstilling. Dette gav anledning til en opjustering af vurderingskriteriet for resultater og effekter, således ansøgerne også vurderes på deres kommercielle forretningspotentiale. Desuden lagde bestyrelsen vægt på, at emballageproblematikkerne i detailindustrien indtænkes i annonceringen, samt at det fremgår, at der er etableret værdikædesamarbejder inden for bl.a. byggeriet, tekstilområdet og på fødevarerområdet.

Bestyrelsen godkendte vedlagte indstillinger i bilag 6.2 og at sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres. Bestyrelsen godkendte herudover investeringsoplægget til "Cirkulær investeringsstøtte til SMV'er" i bilag 6.3 under forudsætning af, at vurderingskriteriernes vægtning justeres til, således resultater og effekter tillægges 10 procentpoint yderligere vægt (i alt 60 pct.), forenkling tillægges 10 procentpoint mindre vægt (i alt 20 pct.) og partnerskab og administrationskapacitet vægtes uændret med 20 pct. Bestyrelsen godkendte, at vurderingskriterierne sendes til overvågningsudvalget, før referatet er godkendt og offentliggjort og at restmidler fra annonceringen "Cirkulære værdikædesamarbejder i SMV'er" flyttes til "Cirkulær investeringsstøtte til SMV'er".

7. Investeringsplan 2025: Investering af strategisk råderum (*drøftelse*)

Bilag 7.1 – Cover

Som opfølgning på bestyrelsens seneste møde den 11. september 2025 skulle bestyrelsen drøfte prioritering af det supplerende strategiske råderum for 2025. Sekretariatet præsenterede oplæg til prioritering på knap 40 mio. kr. pba. bl.a. beslutning af reservering af midler til APUS og til styrkelse af signaturindsatser på seneste møde.

Bestyrelsen udtrykte opbakning til at investere en stor andel af det strategiske råderum til udvidelse af droneindsatsen APUS (accelerationsprogram for ubemandede systemer). Bestyrelsen bakkede op om en investering på 25 mio. kr.

Bestyrelsen drøftede en mulig investering på 5 mio. kr. til videreførelse af indsats med fokus på tiltrækning og fastholdelse af udenlandsk arbejdskraft. Bestyrelsen drøftede manglen på kvalificeret arbejdskraft i SMV-segmentet og betydningen af fastholdelse af udenlandske studerende for virksomhedernes langsigtede konkurrenceevne, herunder i hvilket omfang bestyrelsen vil prioritere investeringer i området på sigt. Bestyrelsen bakkede op om en investering i at videreføre den nuværende indsats for en 1-årig periode uden aktiviteter vedr. fastholdelse af udenlandske studerende, da der ventes en række tiltag fra politisk hold, som påvirker konteksten. Bestyrelsen understregede derudover forventningen om, at der i videreførelsesperioden opnås et økonomisk selv bærende grundlag for den jobportal, der er udviklet i regi af indsatsen.

Bestyrelsen besluttede at tildele 5 mio. kr. til videreførelse på ét år af nuværende projekt om tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft ved Copenhagen Capacity og 25 mio. kr. til udvidelse af APUS. Bestyrelsen besluttede at tildele hhv. 5 mio. kr. Erhvervsfyrtårne III og 4,5 mio. kr. til indsatsen vedrørende digitalisering og automatisering under Virksomhedsprogrammet III. Bestyrelsen besluttede herudover, at yderligere DEM-tilbageløbsmidler i 2025 tildeles Virksomhedsprogrammets spor målrettet digitalisering og automatisering.

8. Udmøntning: Udvidelse af accelerationsindsats for ubemandede systemer (*beslutning*)

Bilag 8.1 – Cover

Bestyrelsen skulle tage stilling til en tillægsbevilling "Acceleration Program for Unmanned Systems" (APUS).

Bestyrelsen betonedede vigtigheden af investering i udvidelse af APUS og understregede, at situationen er presserende, og at indsatsen er et svar på en del af den store efterspørgsel. Dette da indsatsen bidrager til at opbygge kapacitet for droneteknologi i Ukraine og udvikle løsninger inden for anti-droneteknologi, der kan afsættes nationalt og til myndigheder hos allierede.

Bestyrelsen godkendte en tillægsbevilling på 25 mio. kr. til projektet "Acceleration Program for Unmanned Systems" (APUS) samt gav mandat til, at sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres. Bestyrelsen godkendte en projektførelængelse til og med 2029.

9. Udmøntning: Erhvervsfyrtårne III (beslutning)

Bilag 9.1 – Cover

Bilag 9.2 – Overblik over ansøgninger inden for de otte erhvervsfyrtårne

Bilag 9.3 – Oversigtsnotat

Bestyrelsen tog stilling til investering af midler i Erhvervsfyrtårnene, som er den tredje investering siden 2022 og sidste i rækken af aktuelt planlagte investeringer. Da det kort tid før bestyrelsesmødet blev erfaret, at bestyrelsen ikke ville være beslutningsdygtig, hvis et eller flere medlemmer skulle gå uden for døren som følge af inhabilitet, vurderede sekretariatet, at forvaltningslovens § 4, stk. 2 undtagelsesvist kunne finde anvendelse i den konkrete situation, da behandlingen af sagerne ikke kunne udsættes uden væsentlig skade for offentlige eller private interesser.

Sekretariatet opsummerede de af bestyrelsens besluttede vurderingskriterier og strategiske balancer, som annonceringen er gennemført i henhold til, og præsenterede herudfra udfaldet af vurderingerne. Bestyrelsen var via bestyrelsesportalen blevet orienteret om, at der havde været mindre fejl i enkelte beløb i materialet, som blev rettet i mødematerialet inden mødet.

Bestyrelsen noterede sig den positive udvikling blandt flere af erhvervsfyrtårnene og de forskellige betingelser, som partnerskaberne og konsortierne har arbejdet under. Bestyrelsen drøftede indstillingerne i relation til de tidligere godkendte vurderingskriterier og betonedede vigtigheden af levedygtighed og katalyserende effekter i de næste års arbejde med erhvervsfyrtårnene.

I den sammenhæng understregede bestyrelsen, at erhvervsfyrtårnene fortsat bør udvikle levedygtige fremtidsplaner. I forlængelse heraf fandt bestyrelsen det vigtigt, at erhvervsfyrtårnene i partnerskabsdialogerne har fokus på at fremlægge bæredygtige planer for arbejdet efter 2028, så indsatserne kan videreføres efter bestyrelsens investeringer. Bestyrelsen anførte desuden, at konsortiet omkring NextGen Robotics så vidt muligt bør målrette fokus mod skibsbygning i Danmark, og at large scale productions-indsatsen (LSP) i den kontekst bør spille en central rolle, herunder som videns- og produktionsfacilitet i de kommende år.

Bestyrelsen godkendte indstillinger i bilag 9.3 samt gav mandat til, at sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres. Bestyrelsen godkendte anbefalinger til relevante erhvervsfyrtårne som angivet i bilag 9.2 og godkendte, at der tilføres 5,0 mio. kr. ekstra decentrale erhvervsfremmemidler og 11,1 mio. kr. ekstra merudviklede regionalfondsmidler samt godkendte, at sekretariatet kan ændre i fordelingen mellem EU-midler (inkl. regionskategori) og decentrale erhvervsfremmemidler frem til tilsagnstidspunktet, uden at det samlede maksimale tilskudsbeløb ændres.

10. Udmøntning: Virksomhedsprogrammet III (beslutning)

Bilag 10.1 – Cover

Bilag 10.2 – Oversigtsnotat

Bestyrelsen tog stilling til investering af midler i Virksomhedsprogrammet III for perioden 2026-2028. Sekretariatet orienterede om, at bestyrelsen tidligere har

besluttet at reservere yderligere 100 mio. kr. til Virksomhedsprogrammet, som skal allokeres ligeligt i hhv. 2027 og 2028.

Bestyrelsens drøftede den fremover reducerede finansiering af SMV:Digital, der hidtil overvejende har været finansieret med gennemsnitligt ca. 33 mio. Kr. årligt af Digitaliseringsstyrelsen, men som ikke har fået finansiering via finansloven for 2026 (ud over ca. 5 mio. kr. til den tilknyttede robotindsats). Bestyrelsen drøftede forskellige tiltag i forlængelse af den manglende finansiering via Digitaliseringsstyrelsen. Bestyrelsen understregede vigtigheden af fortsat investering i at løfte SMV'ernes digitaliseringsniveau og anmodede i forlængelse heraf sekretariatet til at gå i dialog med Digitaliseringsstyrelsen, der har ressort på regeringens digitaliseringsindsatser, for at afklare fremtiden for styrelsens indsatser for at løfte digitaliseringsniveauet i SMV-segmentet, herunder vedrørende SMV:Digital.

Desuden besluttede bestyrelsen, at sekretariatet skal gå i dialog med Erhvervshus Midtjylland, som er tilsagnsmodtager på hovedsporet for eksport, professionalisering og digitalisering, men henblik på at eksekvere tilskudsmidlerne til digitalisering og automatisering i takt med SMV'ernes efterspørgsel, så virksomhedernes aktuelle behov fortsat imødekommes i det omfang, bestyrelsens supplerende og allerede afsatte midler tillader det.

Bestyrelsen bakkede op om en engangsudgift til iværksættelse af følgeforskning af Virksomhedsprogrammet for at opnå styrket indsigt i virkningsmekanismerne og forbedret grundlag for fremtidige investeringer i programmet. Bestyrelsen understregede vigtigheden af fortsat forenkling af processerne i Virksomhedsprogrammet. Endelig bad bestyrelsen sekretariatet afsøge mulighederne for i professionaliseringsindsatsen at give tilskud til medarbejderejede virksomheder og indføre de nødvendige tiltag, såfremt det er muligt, selv om disse i etableringsfasen ikke skulle leve op til bestyrelsens beslutning om minimumskravet på 2 årsværk.

Bestyrelsen godkendte vedlagte indstillinger i bilag 10.2 samt gav mandat til, at sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres. Bestyrelsen godkendte også, at sekretariatet igangsætter følgeforskning af indsatsen, og at yderligere 4,5 mio. kr. DEM tilføres til digitaliseringssporet fra det strategiske råderum.

11. Udmøntning: Iværksætterprogrammet III (beslutning)

Bilag 11.1 – Cover

Bilag 11.2 – Oversigtsnotat (bred indsats)

Bilag 11.3 – Oversigtsnotat (specialiseret indsats)

Bestyrelsen tog stilling til investering af midler til hhv. den brede og den specialiserede iværksætterindsats samt direkte tildelinger til TechBBQ og The Link. Sekretariatet gjorde opmærksom på, at der i materialet (bilag 11.1) indgår en fejl i støtteprocenten til The Link, hvor den korrekte støtteprocent er på 43,7 pct. og ikke 37 pct som angivet i materialet (støttebeløbet er uændret).

Bestyrelsen godkendte vedlagte indstillinger i bilag 11.2 og bilag 11.3 for hhv. den brede og den specialiserede iværksætterindsats. Den specialiserede indsats indstilles til tilsagn betinget af, at tilskuddet til erhvervshusenes aktiviteter reduceres med ca. 1,3 mio. kr., og at projektet inddrager Udenrigsministeriet, så aktiviteter

med internationalt sigte kan koordineres og udnytte eksisterende tilbud. Bestyrelsen godkendte direkte tildelinger på 6 mio. kr. til TechBBQ og 2,75 mio. kr. til The Link til afvikling af iværksætterevents, herunder godkendte, at bekendtgørelsen for de decentrale erhvervsfremmemidler §§ 15, stk. 2 og 20 undtagelsesvist fraviges, jf. bekendtgørelsens § 1, stk. 2, så venue-udgifter er en direkte støtteberettiget udgift. Bestyrelsen gav mandat til, at sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres samt gav mandat til at sende udvælgelseskriterierne i den specialiserede indsats til godkendelse i Overvågningsudvalget, før referatet er godkendt og offentliggjort.

12. Udmøntning: Digitale værktøjer til SMV'er (beslutning)

Bilag 12.1 – Cover

Bilag 12.2 – Oversigtsnotat

Bestyrelsen tog stilling til investering af midler i digitale værktøjer til SMV'er.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne, jf. bilag 12.2 samt gav mandat til, at sagsbehandling påbegyndes, inden referatet offentliggøres. Bestyrelsen godkendte, at eventuelle restmidler efter sagsbehandlingen af de sager, der indstilles til fulde tilsagn, fordeles fra toppen til projekter over minimumsscoren.

13. Årets vigtigste resultater og bestyrelsesevaluering (drøftelse)

Bilag 13.1 – Cover

Appendiks 13.a – Bestyrelsesevaluering 2025: Resultatrapport

Bestyrelsen drøftede resultaterne af årets bestyrelsesevaluering baseret på et spørgeskema fremsendt til medlemmerne vedr. arbejdet i bestyrelsen og sekretariatets betjening. Forpersonen gennemgik herudover de væsentligste resultaterne fra bestyrelsesåret.

Oversigtsark til udmøntninger

6. Grøn omstilling og cirkulær økonomi (Udmøntning: Cirkulære værdikædesamarbejder i SMV'er)

Projekttitle	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Cirkularitet i Auto-branchen	Projekter iMidt	Landsdækkende	25.829.842	11.619.761	25.794.040	10.889.571	9,50	Delvist tilsagn**
Closing Loops 2.0 Bygge- og anlægs-branchen	We Build Denmark	Landsdækkende	66.707.268	29.969.932	63.830.800	29.710.336	8,30	Delvist tilsagn**
Closing Loops 2.0 Tekstiler & Livsstil	Lifestyle & Design Cluster	Landsdækkende	65.884.480	28.537.848	61.530.880	30.951.194	8,30	Delvist tilsagn**
Closing Loops 2.0 Food & Bioresources	Food & Bio Cluster Denmark	Landsdækkende	66.603.768	29.923.432	31.000.330	18.448.900	7,30	Delvist tilsagn
Total			225.025.358	100.050.973	182.156.050	90.000.000		

* Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.

** De tre ansøgninger, der scorer højest, indstilles til delvist tilsagn, eftersom at ansøger budgetteknisk har søgt med en for høj sjællandsandel, og derfor er de indstillede beløb mindre end det ansøgte.

7. Investeringsplan 2025: Investering af strategisk råderum

Projekttitle	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Tiltrækning af udenlandsk arbejdskraft	Copenhagen Capacity	-	-	-	-	5.000.000	Direkte tildeling	Tilsagn
Total			-	-	-	5.000.000		

8. Udmøntning: Udvidelse af accelerationsindsats for ubemandede systemer

Projektitel	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
APUS	Odense Robotics og CenSec	-	-	-	-	25.000.000	Direkte tildeling	Tilsagn
Total			-	-	-	25.000.000		

9. Udmøntning: Erhvervsfyrtårne III

Regionalfonden (Innovation og test-, demonstrations- og udviklingsfaciliteter)

Projektitel	Ansøger	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Biosolutions Zealand III Innovation	FBCD A/S	29.297.882,00	12.580.855,00	34.104.889,82	7.773.847,18	8,65	Tilsagn
NextGen Robotics III	Erhvervshus Fyn P/S	25.494.566,28	13.719.251,97	19.616.238,13	10.792.792,43	8,03	Delvist tilsagn
Erhvervsfyrtårn Femern III – Innovationssamarbejder	We Build Denmark	20.099.716,00	23.595.319,00	27.369.771,31	10.250.605,32	7,75	Delvist tilsagn
Water Valley Innovation	Clean	25.363.957,56	13.609.928,44	17.165.331,27	9.534.976,61	7,68	Delvist tilsagn
Erhvervsfyrtårn Life Science – OSCAR Healthtech Orienteret SMV Testfacilitet – OSCAR HOST	DataFair ApS	6.468.745,00	0,00	5.519.133,23	949.611,77	7,15	Tilsagn
NextGen Robotics III – Infrastruktur LSP Skibsbygning Udstyr	Syddansk Universitet	10.785.600,00	0,00	7.238.336,00	3.547.264,00	7,10	Tilsagn
Biosolutions Zealand v3.0 Udstyr	Teknologisk Institut	7.992.199,00	0,00	5.708.713,50	2.283.485,40	7,05	Tilsagn
Erhvervsfyrtårn Life Science III – Innovationssamarbejder	Danish Life Science Cluster	33.166.670,48	10.364.584,52	14.440.005,49	6.884.897,13	6,90	Delvist tilsagn

CO2Vision 3.0	Energy Cluster Denmark	39.958.427,00	0,00	11.916.712,54	6.757.980,04	6,90	Delvist tilsagn
TDU-faciliteter til udvikling af fremtidens bæredygtige infrastruktur	Teknologisk Institut	6.270.000,00	0,00	4.825.825,25	1.444.174,75	6,58	Tilsagn
Erhvervsfyrtårn Syd Fase III	Energy Cluster Denmark	39.743.924,52	10.251.106,20	0,00	0,00	6,45	Afslag
Water Valley Living Labs	Water Valley Denmark	7.279.640,00	3.639.820,00	0,00	0,00	5,75	Afslag
Styrket Innovationsevne i SMV'er	Fonden Baltic Energy Island	4.932.690,00	2.836.452,00	0,00	0,00	5,38	Afslag
Total		256.854.017,84	90.597.317,13	147.904.956,55	60.219.634,64		

* Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.

Regionalfonden (Innovation og test-, demonstrations- og udviklingsfaciliteter)

Projekttilitel	Ansøger	Ansøgt Socialfond Plus (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond Plus (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Residential College Bornholm – Grønne Kompetencer	Fonden Baltic Energy Island	5.681.925,00	2.525.300,00	6.250.117,50	1.957.107,50	7,10	Tilsagn
Erhvervsfyrtårn Life Science – Kompetenceforsyning i Life Science SMV'er	UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole S/I	10.514.762,00	4.205.904,80	9.149.793,06	4.834.606,81	6,83	Tilsagn
NextWater Workforce	Foreningen Klimatorium	9.327.930,46	5.368.336,30	8.848.005,47	5.670.522,02	6,75	Delvist tilsagn
Biosolutions Zealand III – Vejen til fremtidens kompetencer	Knowledge Hub Zealand	11.262.857,14	3.737.142,86	8.342.405,16	5.338.236,57	6,65	Delvist tilsagn
Kvalificeret Arbejdskraft til Fyrtårn Syd III	Work-live-stay	8.545.600,00	6.409.200,00	0,00	0,00	6,48	Afslag
CCUSløft	Erhvervshus Nordjylland	6.723.624,78	4.697.505,33	0,00	0,00	5,90	Afslag
NextGen Robotics III – LSP Skills – Kompetencer til skibsbygning	Syddansk Universitet	9.746.000,00	5.248.000,00	0,00	0,00	5,80	Afslag
Femern Fyrtårn III – kvalificeret arbejdskraft	CELF – Center for Erhvervsrettede Uddannelser Lolland Falster	12.856.872,98	2.142.812,16	0,00	0,00	5,28	Afslag

Projekttitel	Ansøger	Ansøgt Socialfond Plus (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond Plus (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Total		74.133.667,41	34.123.839,47	32.590.321,19	17.800.472,90		

* Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.

10. Udmøntning: Virksomhedsprogrammet III

Projekttitel	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Regionalfond/ Socialfond Plus (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond/ Socialfond Plus (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
EksProDigi	Erhvervshus Midtjylland	Alle	127.200.000,00	46.800.000,00	127.200.000,00	46.800.000,00	8,70	Tilsagn
SMV:Vækstpilot III	Erhvervshus Sjælland	Alle	47.900.000,00	17.600.000,00	47.900.000,00	17.600.000,00	8,70	Tilsagn
VP3CØ Virksomhedsprogrammet III Cirklær økonomi	Erhvervshus Nordjylland	Alle	50.000.000,00	18.300.000,00	50.000.000,00	18.300.000,00	8,35	Tilsagn
Total			225.100.000	82.700.000	225.100.000	82.700.000		

* Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.

11. Udmøntning: Iværksættersprogrammet III

Projekttitel	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Socialfond Plus (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond Plus (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Den brede iværksætterindsats (tidl. Iværksætterdanmark)	Erhvervshus Hovedstaden	Alle	36.300.000,00	12.000.000,00	36.300.000,00	12.000.000,00	8,7	Tilsagn

Beyond Beta 4 – Building future scale-ups	Erhvervshus Hovedstaden	Alle	46.686.849,82	18.000.000,00	46.686.849,82	18.000.000,00	7,9	Tilsagn
Iværksættelsevents	TechBBQ	-	-	-	-	6.000.000,00	Direkte tildeling	Tilsagn
Iværksættelsevents	The Link	-	-	-	-	2.750.000,00	Direkte tildeling	Tilsagn
Total			82.986.849,82	30.000.000	82.986.849,82	38.750.000		

* Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.

12. Udmøntning: Digitale værktøjer til SMV'er II

Projekttitel	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
AI-afklaringsværktøjet	Alexandra Institut A/S	Landsdækkende	1.266.880,00	1.693.120,00	1.266.880,00	1.693.120,00	8,1	Tilsagn
Robust forretning med styr på risici og beredskab	Dansk Industri	Landsdækkende	1.198.400,00	1.601.600,00	1.198.400,00	1.601.600,00	8,0	Tilsagn
Danske Testfaciliteter version 3.0	Teknologisk Institut	Landsdækkende	2.562.864,00	3.425.136,00	2.562.864,00	3.425.136,00	7,7	Tilsagn
StartUpSimulator	Fonden for Entreprenørskab	Landsdækkende	2.020.160,00	2.699.840,00	1.391.856,00	1.860.144,00	7,2	Delvist tilsagn
BalanceKompasset – til dig og din bundlinje	Danske Iværksættere	Landsdækkende	2.126.090,00	2.841.410,00	-	-	6,8	Afslag
StartupPilot.dk	Accelerace Management A/S	Landsdækkende	1.462.470,65	1.954.507,85	-	-	6,4	Afslag
Universet af Materialeviden	Foreningen LINX	Landsdækkende	967.280,00	1.292.720,00	-	-	6,2	Afslag

Projektitel	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Dynamikanalysen – digitalt værktøj til drift og udvikling af SMV'er på Virksomhedsguiden	Culture Geeks Aps	Landsdækkende	2.353.096,00	-	-	-	5,8	Afslag
Den Digitale Iværksætterguide	Erhvervshus Hovedstaden S/I	Landsdækkende	1.230.297,60	1.653.212,40	-	-	5,6	Afslag
The Green Log - Bæredygtig Handling gjort nemt	Duus Partners PS	Landsdækkende	442.500,00	200.000,00	-	-	3,9	Afslag
Total					6.420.000,00	8.580.000,00		

* Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.