

Punkt 3	Cover – Midtvejsevaluering og videre strategisk fokus	Bilag 3.1
Formål	Bestyrelsen skal drøfte implementering af bestyrelsens strategi og indsatsens værdiskabelse for SMV'er og give strategiske pejlinger til bestyrelsens videre arbejde. Samtidig orienteres bestyrelsen om nye forordninger for EU's samhørighedspolitik, som påvirker rammerne for fremtidens erhvervsfremme.	
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen: ■ Drøfter resultaterne af midtvejsevalueringen af bestyrelsens strategi. ■ Drøfter værdiskabelsen og de strategiske nøgletal. ■ Tager orientering om samhørighedspolitikken til efterretning.	
Drøftelse	På kort sigt: ■ Hvor fungerer bestyrelsens indsatser godt og skaber størst værdi? ■ Er der bestemte udfordringer eller uudnyttede potentialer, der lige nu begrænser værdiskabelsen for SMV'erne? På lang sigt: ■ Hvilke strategiske mål er vigtigst for virksomhedsudvikling fremover? ■ Er der særlige opmærksomhedspunkter, der bør udbores i det videre arbejde?	
Sag	Baggrund Bestyrelsen har i sin strategi for 2024-2027 besluttet at evaluere denne halvvejs i perioden for at tage bestik af, om den fortsat rammer SMV'ernes behov og skaber værdi som forventet. Evalueringen fokuserer på strategiens horisontale hovedlinjer og synliggør, at Virksomhedsudvikling Danmark skaber værdi for SMV'er i hele landet, jf. bilag 3.2. Det synliggøres via opfølgning på bestyrelsens mission, fire strategiske målsætninger, 12 nøgletal og signaturindsatserne som primær implementeringsmekanisme. Herudover følges der op på, hvordan signaturindsatserne understøtter virksomhedsudvikling i alle dele af landet ved at opgøre deres regionale gennemslagskraft belyst ved virksomhedsdeltagelsen opgjort på landsdele og hovedindsatser. Der er ikke foretaget en substantiel evaluering af de regionale kapitler og indfrielsen af de erhvervsmæssige ambitioner i hver enkelt landsdel. Sekretariatet arbejder videre hermed via dialog med erhvervshusene. <u>Strategisk handlerum</u> Midtvejsevalueringen peger på en række muligheder for at øge effektskabelsen. Denne viden kan anvendes i bestyrelsens kommende investeringer. Bestyrelsen har i 2026 aktuelt et strategisk råderum på 79 mio. kr., den har prioriteret til forsvar og sikkerhed samt kunstig intelligens, jf. punkt 9 og 4. I 2027 ventes bestyrelsen at have et råderum på ca. 103 mio. kr., hvis bestyrelsen tiltræder indstillingen under punkt 6. Bestyrelsen skal på sit næste møde påbegynde arbejdet med Investeringsplan 2027, hvortil dagens punkt tjener som forberedelse. <u>Interessentdialog</u> Sekretariatet har været i dialog med alle indstillingsberettigede organisationer til bestyrelsen mhp. at afdække opmærksomhedspunkter og prioriteter i eksekvering af strategien. Generelt bakker interessenterne op om bestyrelsens arbejde og kvitterer for det skærpede fokus på effekt, virksomhedsbehov og forenkling. Samtidig anerkendes bestyrelsens opfølgning på evalueringen af erhvervsfremmesystemet i 2023, og der peges på et behov for at fastholde og videreudvikle hovedprioriteterne under Virksomhedsudvikling Danmark, herunder bidraget til SMV-omstilling, styrkepositioner og stedbaseret udvikling. Herunder betoner interessenter betydningen af skærpet fokus på især forsvar og sikkerhed, automatisering og robotter samt bredt set teknologiudvikling og	

-optag samt styrket kommerialiseringssfokus i samspillet med videninstitutioner, der i de kommende år forventes at øge deres tech trans-indsatser. Desuden peger interessenter bredt set på, at værdien og effekten af erhvervsfremme i større omfang bør synliggøres fremadrettet, hvilket sekretariatet vil arbejde videre med. Se opsamling af bilag 3.3.

Nye forordninger for EU's samhørighedspolitik

Europa-Kommissionen har fremlagt et udkast til nyt EU-budget for perioden 2028-2034 og nye forordninger for bl.a. de EU-midler, som Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse udmønter. Der lægges fra EU op til markante ændringer af rammerne for samhørighedspolitikken. Væsentligst ventes der oprettet én samlet EU-fond, hvori bl.a. Regionalfonden og Socialfonden Plus indgår, og hvor det samlede budget fra EU skal fordeles nationalt til en væsentlig bredere palette af emner end i dag, herunder erhvervsfremme, landbrugsstøtte osv. Fordelingen af midlerne mellem de enkelte politikområder skal beslattes nationalt, da der ikke længere er en fordelingsnøgle mellem de hidtidige fonde på nationalt niveau, og midlerne til virksomhedsudvikling vil derfor afhænge af mere tværgående nationale politiske prioriteter af områder, der i dag finansieres særskilt. Hertil kommer, at EU-midlerne fremover skal hentes hjem via opfyldelse af mål og milepæle og ikke længere pba. faktiske udgifter. Mål og milepæle vil indgå i en plan, som Danmark skal have godkendt i Rådet og Europa-Kommissionen. Bestyrelsen orienteres løbende herom på kommende møder mhp., at drøfte betydningen for bestyrelsens arbejde, indsatser og strategiske prioriteter. Bestyrelsen drøfter ligeledes arbejdet på strategiseminarer i juni 2026. Se mere af bilag 3.4.

Ændringerne i samhørighedspolitikken kan påvirke mulighederne for at videreføre erhvervsfremmeindsatsen. Samlet set er det vurderingen, at det inden for rammerne af de nye regler er muligt at fortsætte en EU-medfinansieret erhvervsfremmeindsats.

Løsning

Overordnet dokumenterer evalueringen, at virksomhedsudvikling skaber konkret værdi for et stort antal virksomheder bredt fordelt i hele landet, og interessenterne vurderer samlet set, at strategien rammer SMV'ernes behov, særligt inden for produktivitet og konkurrenceevne. Evalueringen peger desuden på, at de strategiske ambitioner for signaturindsatserne er godt på vej til at blive indfriet. Midtvejsevalueringen dokumenterer betydelige effekter for deltagervirksomheder, og at bestyrelsen allerede halvvejs i strategiperioden leverer på syv ud af 12 nøgletal, herunder omsætningseffekt, beskæftigelseseffekt og forventet produktivitetseffekt. For de resterende fem nøgletal vurderes status som forventet på nuværende tidspunkt, og det anses muligt at opfylde målene med de iværksatte tiltag og aktivering af råderummet.

Samtidig fremhæver evalueringen områder med uudnyttet potentiale. Bestyrelsen kan benytte lejligheden til at tilpasse eksekveringen af strategien i den resterende del af strategiperioden, så indsatsen fortsat rammer SMV'ernes aktuelle behov qua den ændrede og mere presserende situation for mange danske SMV'er, ikke mindst relateret til ændrede vilkår vedrørende forsvar, sikkerhed, nye teknologier, omstillingskapacitet og grøn omstilling.

Drøftelsen i bestyrelsen kan med fordel fokusere på, hvordan indsatser og investeringer kan tilpasses for at øge effekten. Bestyrelsen bør samtidig vurdere, hvordan den bedst bruger sit strategiske handlerum, fx yderligere målrettede investeringer, der styrker eller komplementerer signaturindsatserne i lyset af samfundsudfordringer og

	konkurrenceevnepresset på SMV'erne. Bestyrelsen kan herudover bede sekretariatet om fremadrettet at øge synligheden af værdiskabelse og effekt af Virksomhedsudvikling Danmark. Nedenfor fremgår en række punkter, hvor bestyrelsen ud fra midtvejsevalueringen kan overveje at skærpe sit fokus i den resterende del af strategiperioden: ■ Fokus på strategisk prioritering og effekt i bestyrelsens investeringer mhp. at accelerere øget produktivitet og konkurrenceevne for danske SMV'er. ■ Fokus på at forenkle slutbrugerens opfattelse af værdiskabelse og reducere oplevelsen af unødigt bureaukrati og unødvendig administrativ variation. ■ Fokus på investeringer i forsvar og sikkerhed mhp. at bidrage til et sikkert samfund og udnytte de kommercielle potentialer i den forsvarsindustrielle udvikling. ■ Fokus på hurtigere optag af kunstig intelligens og automation i SMV'er. ■ Fokus på skalering og kommercialisering af grøn og uafhængig energi. Videre proces Sekretariatet tager input med i det videre arbejde med at forberede Investeringsplan 2027, strategisparringen med erhvervshusene samt i planlægningen af strategiseminarer mellem bestyrelsen og erhvervshusenes bestyrelser den 15. juni 2026.
--	--