

Referat fra 37. bestyrelsesmøde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 5. februar 2026, kl. 10.00-16.00, Odense

Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Christian Motzfeldt, forperson, Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Claus Jensen, forbundsformand, Dansk Metal
- Morten Skov Christiansen, formand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Dorte Krak, adm. direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Anne-Marie Hansen, Director, Agro Food Park
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Fleming Frederiksen, adm. direktør, Svend Frederiksen Maskinfabrik
- Marianne Lyngby Pedersen, adm. direktør, Indeks Retail A/S
- Per Michael Johansen, rektor, Aalborg Universitet
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet
- Johannes Lundsryd Jensen, borgmester, Middelfart Kommune
- Hans Christen Østerby, borgmester, Holstebro Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Merete Dea Larsen, byrådsmedlem, Roskilde Kommune

Afbud fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Ulrik Gernow, Group Executive Vice President og COO, Grundfos
- Morten Slotved, borgmester, Hørsholm Kommune

Til stede fra Erhvervsministeriet

- Mathilde Ibsen, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Simon Rahlf Hauptmann, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Pernille von Lillienkjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Niels Dahl Christensen, chef, Erhvervsstyrelsen
- Mads Varberg, teamleder, Erhvervsstyrelsen (referent)

Oplægsholdere

- Christian Schlette, professor ved SDU/centerleder ved LSP
- Michael Hye Nielsen, CEO, InCite Robotics
- Tonny Klein, CEO, SubC Partner

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg
T: 3529 1700
@: deb@erst.dk
Erhvervsfremmebestyrelsen.dk

ERHVERVSMINISTERIET

Referat fra bestyrelsesmødet

1. Besøg ved LSP-center og strategisk drøftelse af automatisering og robotanvendelse (*orientering*)

Bilag 1.1 – Cover

Mødet indledtes med et oplæg af Christian Schlette, professor og centerleder for Large Structure Production Center (LSP) på SDU, der præsenterede LSP-centrets kommende aktiviteter i erhvervsfyrtårnet Nextgen Robotics inden for forskning, produktion og projektarbejde i robotteknologi og automatisering. Herefter fulgte en rundvisning på centret.

Bestyrelsen havde efterfølgende en fælles drøftelse om, hvordan automatisering og robotanvendelse styrker produktiviteten i SMV'er. I drøftelsen deltog Tonny Klein, CEO i SubC Partner, og Michael Hye Nielsen, CEO i InCite Robotics. Oplægsholderne gennemgik de væsentligste strategiske hensyn at holde for øje i tilrettelægningsen og eksekveringen af bestyrelsens indsatser inden for automatisering og robotanvendelse, hvor hensynet til forenkling og øget fokus på kommercialisering blev fremhævet. Bestyrelsen tilkendegav ønske om at arbejde videre med at understøtte SMV'ers omstilling ved hjælp af automatisering.

2. Velkomst ved forpersonen (*orientering/beslutning*)

Bilag 2.1 – Cover

Forpersonen informerede om, at referatet fra sidste møde, afholdt den 6. november 2025, blev godkendt. Dernæst orienterede forpersonen om, at han siden seneste møde har deltaget i en række aktiviteter i regi af bestyrelsen, heriblandt en dialog med Ulrik Gernow, Per Michael Johansen og erhvervs-klyngernes formænd, et besøg på Aarhus Universitets startup hub, The Kitchen, samt en rundbordssamtale med nøgleinteressenter om social inklusion. Derudover har Fleming Frederiksen deltaget i SME Assembly ifm. det danske EU-formandskab, og Dorte Krak har repræsenteret bestyrelsen ved en konference om Fremtidens Ø-samfund.

Bestyrelsen godkendte mødedatoer for 2027.

3. Midtvejsevaluering og videre strategisk fokus (*drøftelse*)

Bilag 3.1 – Cover

Bilag 3.2 – Midtvejsevaluering af Virksomhedsudvikling i hele Danmark 2024-2027

Bilag 3.3 – Opsamling på interessentmøder

Bilag 3.4 – Forslag til nye EU-forordninger

Sekretariatet præsenterede indledningsvis fokus og fremgangsmåde for udførelse af midtvejsevalueringen af bestyrelsens strategi for perioden 2024-

2027. Hernæst blev hovedkonklusionerne gennemgået og status på alle 12 nøgletal i strategien præsenteret, hvorefter hovedindtryk fra dialogmøder med interessenter blev fremlagt. Afslutningsvis orienterede sekretariatet Europa-Kommissionens forslag til nye forordninger for samhørighedspolitikken i EU for perioden 2028-2034.

Bestyrelsen drøftede status for indfrielsen af sine nøgletal. Herunder kvitterede den for datastrukturen i bestyrelsesarbejdet og ønskede, at sekretariatet arbejder videre med nøgletalsmålinger og undersøger, om betydningen af indsatserne for hhv. innovation og eksport kan belyses bedre i fremtiden.

Bestyrelsen noterede sig den dokumenterede effektskabelse, der bl.a. kommer til udtryk ved en omsætningseffekt på 7 pct. efter tre år, en beskæftigelseffekt på 12 pct. efter tre år og en forventet produktivitetseffekt blandt 77 pct. af deltagervirksomhederne.

Bestyrelsen drøftede de strategiske pejlinger for det videre arbejde og betone vigtigheden af produktivitet, konkurrenceevne, automatisering og digitalisering som gennemgående fokusområder for den resterende del af strategiperioden. Det blev understreget, at der på europæisk plan er udfordringer med innovationskraften, og at bestyrelsen bør skærpe sit fokus på kommerialisering af innovation for at vende denne udvikling.

Hertil kvitterede bestyrelsen for gennemførte forenklingstiltag og understregede samtidig, at forenkling af strukturer, regler og processer fortsat skal være et hovedfokus.

Bestyrelsen tilkendegav, at den vil videreføre fokus på danske styrkepositioner, og at omstilling af SMV'er skal være i centrum for bestyrelsens videre arbejde, samtidig med at bestyrelsens indsatser fortsat skal bidrage til sammenhængskraft og synergi på tværs af landet. Afslutningsvis fremhævede bestyrelsen vigtigheden af kommunikation om succes- og effektfulde indsatser som afgørende for at synliggøre og konkretisere værdiskabelsen af investeringerne.

4. Strategisk drøftelse: Grundlag for AI-indsats (drøftelse)

Bilag 4.1 – Cover

Forpersonen indledte punktet med at opridse, at bestyrelsen på det seneste møde den 6. november 2025 – som led i eksekveringen af bestyrelsens hovedprioriteter for investeringerne af det strategiske råderum i 2026 – besluttede at udarbejde en AI-indsats med fokus på at øge SMV'ers produktivitet. Sekretariatet orienterede om status på udarbejdelse af et investeringsoplæg og bad bestyrelsen drøfte, hvilke centrale hensyn der skal tages ifm. forberedelse heraf, og hvilke balancer der er særligt vigtige at have for øje.

Bestyrelsen var enig i de centrale balancer og hensyn, som blev fremlagt af sekretariatet og understregede, at kortlægning af eksisterende

virksomhedsrettede tilbud i det danske AI-landskab er essentielt for at etablere en indsats med gode snitflader og synergier, men uden overlap til eksisterende tilbud.

Herunder drøftede bestyrelsen afhængighed af amerikanske og øvrige udenlandske AI-løsninger og relevansen af at udvikle selvstændige danske løsninger inden for området. Bestyrelsen ønskede desuden, at der arbejdes videre med fokus på skalering, så løsninger kan skabe effekt bredt.

Bestyrelsen drøftede udvælgelsen af indsatsens målgruppe mhp. at sikre, at initiativet skaber størst mulig effekt i SMV-segmentet, og at ressourcerne udnyttes så effektivt som muligt. I den forbindelse fremhævede bestyrelsen, at indsatsen med fordel især kan målrettes de SMV'er, der har erkendt interesse i at integrere AI i forretningen. I den sammenhæng fandt bestyrelsen det relevant at arbejde videre med både at understøtte virksomheder, der allerede besidder parathed til AI-adaption, relevante kompetencer og datastrukturer, men har behov for støtte til at løfte deres anvendelse til et højere niveau, såvel som AI-modning af de SMV'er, der kræver kompetenceudvikling og opbygning af datastrukturer. Bestyrelsen understregede endvidere vigtigheden af ikke at afgrænse indsatsens målgruppe endegyldigt for tidligt i processen.

5. Strategisk drøftelse: Styringskæde for klyngeindsats (drøftelse)

Bilag 5.1 – Cover

Sekretariatet præsenterede hovedlinjerne for styringskæden af de udpegede klyngeorganisationer, som bestyrelsen besluttede ifm. seneste investering i klyngeindsatsen. Hernæst fremlagde sekretariatet formålet med udvikling af strategiske pejlemærker for klyngeorganisationernes ageren som aktører og de foreløbige udkast hertil.

De af bestyrelsens medlemmer, der havde deltaget i den foregående strategiske drøftelse med klyngernes formandskreds, redegjorde for deres indtryk fra drøftelsen. Herunder fremhævedes det, at der pågår en konstruktiv dialog med organisationerne om pejlemærkerne, og at der store forskelle på deres respektive udgangspunkt og kapacitet til at efterleve bestyrelsens ambitioner.

Bestyrelsen drøftede pejlemærkerne, og hvordan effekten af klyngeindsatsen kan øges og synliggøres. Bestyrelsen bakkede op om den strategiske retning i de foreløbige pejlemærker, trods variation i klyngerne på tværs. Det blev drøftet, hvordan pejlemærkerne konkret bringes i anvendelse over for klyngerne, idet bestyrelsen pegede på potentialet i en differentieret tilgang. Bestyrelsen besluttede at arbejde videre med overskrifterne på pejlemærkerne.

Bestyrelsen anerkendte, at klyngeorganisationer navigerer og udfører sine kerneopgaver i et komplekst økosystem, men at kommercialisering og økonomisk bæredygtighed er hovedfokus for eksekveringen af klyngeindsatsen. Det gælder både klyngernes egen forretningsmodel og indtjeningsstrømme

såvel som deres prioritering af innovationssamarbejder, hvor projekter bør udvælges på baggrund af et klart kommercielt markedspotentiale.

Bestyrelsen udtrykte ønske om at følge implementering af klyngeindsatsen og arbejde videre med pejlemærkerne i dialog med organisationerne.

6. Investeringsoplæg: Social inklusion (beslutning)

Bilag 6.1 – Cover

Bilag 6.2 – Investeringsoplæg: Social inklusion

Bestyrelsen skulle under punktet tage stilling til et oplæg til udmøntning af midler til social inklusion. Sekretariatet præsenterede oplægget, herunder det foreslåede strategiske fokus og omprioriteringen af finanslovsmidler til andre formål samt behovet for fremdrift mhp. effektskabelse.

Bestyrelsen drøftede forslaget om omprioritering af finanslovsmidler og bakkede op om dette mhp. at skabe råderum og fleksibilitet til andre strategiske dagsordener og investeringer i en tid med store omvæltninger for danske SMV'er. Hernæst understregede bestyrelsen vigtigheden af, at en kommende investering skal være et reelt supplement til den kommunale beskæftigelsesindsats. Dette særligt i lyset af, at kommunerne arbejder på omlægning af beskæftigelsesindsatsen som følge af beskæftigelsesreformen af 2025, hvorfor bestyrelsen understregede, at en investering skal fugte med reformens intentioner.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget betinget af, at det fremgår klart i annonceringen, at indsatsen skal være et supplement til den eksisterende kommunale beskæftigelsesindsats. Bestyrelsen godkendte desuden, at vurderingskriterierne sendes til Overvågningsudvalget, før referatet er godkendt og offentliggjort. Bestyrelsen godkendte herudover, at eventuelle EU-tilbageløbsmidler fra andre projekter målrettet social inklusion afsættes til denne indsats.

7. Investeringsoplæg: TDU-faciliteter for biosolutions (beslutning)

Bilag 7.1 – Cover

Bilag 7.2 – Investeringsoplæg: TDU-faciliteter for biosolutions

Bestyrelsen skulle under punktet tage stilling til et oplæg til udmøntning af midler målrettet etablering af faciliteter til test, demonstration og udvikling inden for biosolutions på i alt 100 mio. kr. Sekretariatet præsenterede oplægget.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget til en pulje for TDU-faciliteter, godkendte at fravige kravet om midtvejsevaluering samt godkendte at fravige DEM-bekendtgørelsens § 19, stk. 3.

8. Investeringsoplæg: Iværksætterevents (beslutning)

Bilag 8.1 – Cover

Bilag 8.2 – Investeringsoplæg: Iværksætterevents

Bestyrelsen skulle under punktet tage stilling til et oplæg til udmøntning af midler til iværksætterevents.

Sekretariatet redegjorde for beslutningsoplægget, og bestyrelsen drøftede bl.a. kravene til ansøgere i forbindelse med annonceringen, herunder hvorvidt sideevents til eksisterende større events bør være støtteberettigede. I den forbindelse præciserede bestyrelsen, at det alene skal være sideevents til Tech-BBQ og The Link, der udelukkes fra at søge om sideevents, idet disse to events allerede er støttet af bestyrelsen og for at sikre en vis geografisk spredning af støtten.

Bestyrelsen godkendte investeringsoplægget med en justering, så sideevents, der afholdes i tilknytning til de to større events, som bestyrelsen allerede har støttet, ikke kan opnå støtte via puljen.

9. Indsats for SMV-underleverandører til jordbaseret luftforsvar (beslutning)

Bilag 9.1 – Cover

Bestyrelsen skulle drøfte det videre arbejde med at forberede en indsats med en ramme på 25 mio. kr., der har til formål at få flere danske SMV'er integreret i udenlandske leverandørkæder til Forsvaret gennem strategisk industrisamarbejde. Sekretariatet præsenterede baggrunden for indsatsen samt hovedprioriteterne for en investering af midler fra det strategiske råderum for 2026.

Bestyrelsen betonedede vigtigheden af en investering qua den sikkerhedspolitiske situations presserende karakter og de massive forsvarsinvesteringer over de kommende år. Bestyrelsen bakkede op om sekretariatets oplæg til videre arbejde med fokus på kapacitetsopbygning, herunder at indsatsen bl.a. kan bidrage med læring om, hvordan bestyrelsen mest effektivt understøtter dansk forsvarsindustri og modningen af SMV'er til at indgå i industrisamarbejder relateret til andre af Forsvarets anskaffelse i kommende år. Bestyrelsen støttede, at sekretariatet arbejder aktivt for at forme et konsortium af relevante aktører, der kan gennemføre indsatsen i en partnerskabsmodel på baggrund af aktørernes kernekompetencer og -opgaver.

Bestyrelsen gav mandat til, at sekretariatet udarbejder konkret beslutningsoplæg til indsatsen for op til 25 mio. kr. mhp. direkte tildeling på bestyrelsesmødet den 5. maj 2026.

10. Udmøntning: The European-Ukrainian Hub (beslutning)

Bilag 10.1 – Cover

Bestyrelsen tog stilling til en direkte tildeling til fortsættelsen af indsatsen, The European-Ukrainian Hub.

Bestyrelsen godkendte et tilsagn på 2.908.000 kr. fra bestyrelsens nationale midler til Ivækst Aps til at fortsætte The European-Ukrainian Hub til ultimo 2027 med en støtteprocent på 100.

11. Ny forretningsorden (beslutning)

Bilag 11.1 – Cover

Bilag 11.2 – Forslag til revideret forretningsorden

Sekretariatet fremlagde en revideret forretningsorden for bestyrelsen.

Bestyrelsen godkendte den reviderede forretningsorden, samt giver mandat til, at sekretariatet kan foretage redaktionelle tilpasninger pba. input fra bestyrelsen.

Oversigtsark til udmøntninger – The European-Ukrainian Hub

Projekttitel	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
The European-Ukrainian Hub	Ivækst	Landsdækkende	-	-	-	2.908.000,00	-	Direkte tildeling
Total			-	-	-	2.908.000,00		