Punkt 4	Cover – Investeringsplan 2027	Bilag 4.1
Formål	Bestyrelsen skal beslutte sin investeringsplan for 2027.	
Indstilling	Det indstilles, at bestyrelsen: ▪ Godkender Investeringsplan 2027.	
Drøftelse	Bestyrelsen kan drøfte: ▪ Om relevante hensyn og balancer er iagttaget i investeringsplanen for 2027 ▪ Oplægget til økonomiske rammer for prioriteterne ▪ De strategiske sigtelinjer for hver investeringsprioritet	
Sag	**Baggrund** Bestyrelsen udarbejder årligt en investeringsplan, jf. den strategiske tragt i punkt 3. Normalt fastlægger bestyrelsen rammen for det kommende års investeringsplan på sit møde i februar året før, hvor et indledende oplæg til økonomiske rammer, investeringsprioriteter og rammer for input fra erhvervshusenes bestyrelser præsenteres. Erhvervshusenes bestyrelser agerer strategiske sparringspartnere og inviteres til at give input til de hovedprioriteter, som bestyrelsen beslutter. Input og investeringsplanen behandles typisk på bestyrelsens september-møde, hvorefter konkrete investeringsoplæg forelægges på kommende møder. Folketingsvalget og regeringsdannelsen tidligere på året medførte, at bestyrelsen ikke kunne godkende investeringsrammen, før sekretariatet indhentede bidrag fra erhvervshusene. Derfor igangsatte sekretariatet indsamlingen af bidrag til investeringsplanen for 2027 i henhold til prioriteter, hvor den forrige bestyrelse forud havde besluttet at afsøge grundlaget for yderligere investeringer: 1) Forsvar/sikkerhed, 2) automatisering og 3) styrkepositionsudvikling i regi af erhvervsfyrtårnene. Sekretariatet har deltaget i bestyrelsesmøder i erhvervshusene forud for deres indspil, der er en central del af grundlaget for de foreslåede prioriteringer. Indspil opsummeres i appendiks 4.1.a. Den økonomiske ramme for investeringsplanen 2027 er ca. 271 mio. kr. finanslovsmidler heraf 59,3 mio. kr. øremærket til turisme (primært destinationsudvikling). Det bemærkes, at hvis det besluttes politisk, at bestyrelsen skal implementere en eller flere nye indsatser finansieret via fx forskningsreservemidler i 2027, udvides IP27 tilsvarende. Bestyrelsen får i så fald som vanligt lejlighed til at sætte retning for midlerne inden for de givne rammer. Bestyrelsen udmønter midler fra EU afsat i syvårige programmer samt årlige midler fra finansloven. Med bestyrelsens markante investeringer de foregående år er EU-rammen for 2021-2027 udmøntet planmæssigt. Samtidig er en betydelig del bestyrelsens finanslovsmidler for det kommende år allerede bundet via foregående års investeringer. Bestyrelsens råderum er derfor mindre i 2027 end i tidligere år, hvilket afspejler den fordeling af midler mellem år, der følger af EU's fremdriftskrav og de årlige finanslove. **Løsning** Regeringsgrundlaget formulerer en tydelig ambition om at styrke udviklingen i både by og land, hvilket bestyrelsen har gode muligheder for at bidrage til. Dertil er der en klar ambition om øget elektrificering, styrke produktiviteten i danske virksomheder – blandt andet via kunstig intelligens og automatisering – samt understøtte udviklingen af strategiske sektorer for at fremme Danmarks teknologiejerskab og konkurrencekraft.	

	I forlængelse heraf anbefales bestyrelsen med oplægget til Investeringsplan 2027 at investere i to centrale søjler: For det første teknologidrevet omstilling af SMV'er i hele landet – især via kunstig intelligens og automatisering. Det skyldes, at udfordringerne og produktivitetspotentialet er særlig udtalt blandt SMV'er i landkommuner grundet svagere teknologioptag og lavere adgang til kompetencer, kapital og netværk. Dette skaber behov for brede investeringer i hele landet og ikke mindst i landkommunerne, hvor de er en bærende del af erhvervsstrukturen. Herudover spiller elektrificering en væsentlig rolle: Ved at gøre virksomheder mindre afhængige af olie og gas styrkes konkurrencekraften og forsyningssikkerheden, og sårbarheden over for globale prisudsving reduceres. Behovet findes i hele landet, men er også her særlig udtalt i landkommunerne, hvor energiintensive erhverv er overrepræsenteret. Bestyrelsen har ikke tidligere investeret direkte i elektrificering, men området ventes prioriteret i kommende år. Som et første skridt lægges op til, at der arbejdes videre med en specialiseret vejledningsindsats over for SMV'erne, da mange virksomheder mangler overblik og viden. Samtidig arbejder sekretariatet med at afdække grundlag for yderligere tiltag, der kan øge SMV'ernes elektrificering. For det andet investeres målrettet i udviklingen af sektorspecifikke potentialer, som understøtter erhvervslivets konkurrencekraft og specialisering, hvor SMV'er i både by- og landkommuner kan skabe og udnytte nye forretningsmuligheder. Der lægges op til at videreføre bestyrelsens fokus på at modne forsvarsindustrielle værdikæder samt at supplere de igangværende erhvervsfyrtårnsindsatser med mindre mulige nålestiksinvesteringer, der accelerer eller styrker grundlaget for, at SMV'er kan kapitalisere på de foregående store og relativt brede investeringer fra bestyrelsen. Denne dobbelte investeringstilgang sikrer, at indsatserne både fremmer bred omstilling i virksomheder på tværs af landet og samtidig styrker udvalgte områder, hvor potentialet er særligt stort, uanset om det er i de større byer eller lokalsamfundene. Bestyrelsen skal i tillæg til ovenstående udmønte den årlige pulje, der er øremærket til lokale og tværgående turismeprojekter, og som i 2027 udgør 59,3 mio. kr. Puljen skal bidrage til en mere bæredygtig vækst i dansk turisme med fokus på realisering af de nationale pejlemærker for økonomisk, social og miljømæssig bæredygtig vækst frem mod 2030. Hvis Danmark skal stå stærkest muligt i den internationale konkurrence om turister, kræver det en fortsat udvikling af det danske turismeprodukt. Her skal iværksætteri, digitalisering og data fremover i endnu højere grad drive turismens innovation, så turisterne får kendskab til de tilbud, der findes.

Forslag til Investeringsplan 2027

Investeringsplan 2027	Budget
Teknologidrevet omstilling af SMV'er	
- *Implementering af kunstig intelligens*	83
- *Omstilling via automatisering/robotter*	63
- *Specialiseret vejledning om elektrificering*	8
Sektorspecifikke potentialer	
- Modning af forsvarsindustrielle værdikæder	23
- Styrkepositionsudvikling i regi af erhvervsfyrtårnene	20
Supplerende tiltag	
- *Scale-ups som drivkraft: Investering i vækst og konkurrenceevne*	10
- *Virksomhedsrettet kommunikation og viden til investeringsgrundlag*	5
Pulje til lokale og tværgående turismeprojekter 2027	59,3

Der lægges op til, at bestyrelsen fokuserer på ovenstående hovedprioriteter for råderummet på ca. 271 mio. kr., hvoraf 59,3 mio. kr. er øremærket turismepuljen. Dertil anbefales bestyrelsen at reservere et mindre beløb til supplerende tiltag, som ligger uden for de primære indsatsområder. Herunder foreslås det at videreføre et efterspurgt værditilbud målrettet skalering samt prioritere til faglige følgeudgifter, der understøtter investeringsgrundlag og målrettet virksomhedsrettet kommunikation, for at øge træfsikkerheden af investeringer og sikre, at de rette virksomheder har kvalificeret kendskab til tilbuddene.

Prioriteringen af midlerne sker ud fra en samlet vurdering af, hvor investeringerne forventes at skabe størst effekt i forhold til bestyrelsens strategi og aktuelle behov blandt SMV'erne. Samtidig er oplægget til budgetfordeling foretaget med hensyn til den relativt begrænsede økonomiske ramme for investeringsplanen 2027, idet der også er taget højde for anbefalingerne fra erhvervshusene, eksisterende tilbud i bestyrelsens portefølje og komplementaritet med andre offentlige og private initiativer. På denne måde fokuseres der på de områder, hvor potentialet for effektfulde investeringer vurderes højest.

De to større indsatser målrettet hhv. kunstig intelligens og automatisering er skalerbare, mens det for de øvrige tiltag primært vil være relevant at overveje fravalg, hvis bestyrelsen ønsker et andet fokus eller en justeret budgetbalance. Budgettet for de to sektorspecifikke indsatser samt skaleringsindsatsen anbefales ikke øget, da der ikke vurderes at være grundlag for at udrulle større indsatser på nuværende tidspunkt.

Investeringsplanen er med forbehold for endelig Finanslov 2027. De nærmere beskrivelser af hovedprioriteternes mulighedsrum, anbefalede retninger og foreslåede økonomiske rammer fremgår af bilag 4.1.1, 4.2.1, 4.3.1, 4.4.1, 4.5.1 og 4.6.1. Investeringsplanen eksekveres løbende på bestyrelsesmøder i 2027.

Videre proces
Sekretariatet færdiggør investeringsplanen på baggrund af bestyrelsens drøftelser med henblik på at forberede konkrete investeringsoplæg til behandling på bestyrelsesmøder i første halvdel af 2027.

Midlerne i investeringsplanen skal udmøntes i 2027. Hvis der kommer tilbageløbsmidler, vil disse som udgangspunkt blive tilført de prioriteringer, der ligger under investeringsplanen, når bestyrelsen forelægges de enkelte investeringsoplæg.