Danmarks
Erhvervsfremmebestyrelse

Medfinansieret af
Den Europæiske Union

Referat fra møde i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse den 5. november 2026, kl. 10.00-16.00, København

Vejlsøvej 29
8600 Silkeborg
T: 3529 1700
@: deb@erst.dk
Erhvervsfremmebestyrelsen.dk

ERHVERVSMINISTERIET

Til stede fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse

- Sofie Irgens, CEO og Country President, Schneider Electric Denmark (formand)
- Ulrik Gernow, Group Executive Vice President og COO, Grundfos *(virtuelt kl. 13.30-16.00)*
- Marianne Lyngby Pedersen, adm. direktør, Indeks Retail A/S
- Anne-Marie Hansen, director, Agro Food Park
- Dorte Zacho, ejer, SMV360
- Steen Munk, kreditdirektør/vicedirektør, Nykredit A/S
- Dorte Krak, adm. Direktør, Arp-Hansen Hotel Group A/S
- Claus Jensen, formand, Dansk Metal/CO-industri *(virtuelt kl. 11.00-12.00)*
- Morten Skov Christiansen, formand, Fagbevægelsens Hovedorganisation
- Jens Ringsmose, rektor, Syddansk Universitet
- Anders Winnerskjold, borgmester Aarhus Kommune *(kl. 10.30-15.00)*
- Henrik Rasmussen, borgmester, Vallensbæk Kommune
- Ken Kristensen, borgmester, Køge Kommune
- Søren Steen Andersen, borgmester, Assens Kommune
- Niels Jørgen Pedersen, borgmester, Thisted Kommune
- Anders Thusgaard, erhvervspolitisk direktør, Erhvervsministeriet

Til stede fra erhvervsministeriet

- Mathilde Ibsen, vicedirektør, Erhvervsstyrelsen
- Kasper Juel Gregersen, sekretariatschef, Erhvervsstyrelsen
- Pernille von Lillienskjold, kontorchef, Erhvervsstyrelsen
- Simon Rahlf Hauptmann, kontorchef, Erhvervsministeriet
- Peter Korsgaard Nielsen, chefkonsulent, Erhvervsministeriet
- Mads Varberg, specialkonsulent, Erhvervsstyrelsen
- Maia von Benzon, fuldmægtig, Erhvervsstyrelsen (referent)

Oplægsholder

- Majbritt Skov, Partner, BDO Economics

Referat fra bestyrelsesmødet

1. Velkomst ved formanden *(orientering)*
Bilag 1.1 – Cover

Bestyrelsesmødet var det første i den nye udpegningsperiode fra 2026. Den nye bestyrelsesformand bød velkommen til det konstituerende møde i den nye bestyrelse og indledte med at fortælle, hvad hun vil fokusere på i formandsrollen. Indledningsvis lagde formanden vægt på SMV'ernes afgørende betydning for Danmarks fremtidige økonomi og velstand og betonede vigtigheden af, at bestyrelsen sikrer konkurrencekraft og sammenhængskraft på tværs af by og land.

Formanden afsluttede med at fortælle de øvrige bestyrelsesmedlemmer om sine forventninger til, hvordan bestyrelsen fungerer i den kommende bestyrelsesperiode, inden medlemmerne præsenterede sig selv.

2. SMV'ernes konkurrencekraft og fremtidens indsats under Virksomhedsudvikling Danmark *(orientering)*
Bilag 2.1 – Cover
Bilag 2.2 – Opsamling fra interessentmøder
Appendiks 2.a – Udkast til rapport "Danske SMV'ers konkurrencekraft og robusthed i ny økonomisk virkelighed

Punktet blev indledt med et oplæg ved Majbritt Skov fra BDO Economics, som gennemgik hovedkonklusionerne fra en ny rapport om SMV'ernes udviklingstendenser. Majbritt indledte med at redegøre for datagrundlaget, som bygger på besvarelser fra mere end 3.000 virksomheder og over 40 interviews med SMV-ledere. Rapporten fokuserer på tendenser som teknologisk omstilling, grønne initiativer og geopolitisk påvirkning, og hvordan disse påvirker både omstillingsbehov og kapaciteten til at håndtere omstillingen i mange virksomheder. De fire hovedgrupper af SMV'er blev identificeret som henholdsvis offensive, tilpasningsdrevne, afventende og kapacitetsudfordrede, og det blev diskuteret, hvordan indsatsen kan tilpasses segmenterne.

Bestyrelsen betonede, at udfordringsbilledet for SMV'erne er intenst. Der blev spurgt ind til markedsfejl og de strukturelle problemstillinger, der præger erhvervslivet, herunder hvordan indsatsen bedst kan målrettes for at opnå størst effekt. Flere medlemmer bemærkede, at SMV'erne ofte mangler indsigt i, hvordan udviklingen påvirker egen forretningsmodel og position i markedet, hvilket hæmmer deres produktivitet og konkurrencekraft. Samtidig blev behovet for resiliens og investeringsvillighed fremhævet som nødvendige faktorer for at udnytte potentialet i nye teknologier og håndtere forretningsmæssige risici. Tilstrækkelig adgang til kvalificeret arbejdskraft blandt medarbejdere og ledelse blev ligeledes fremhævet som en prioritet.

Bestyrelsen understregede, at administrative byrder og bøvl fortsat udgør en betydelig barriere for SMV'ernes omstillings- og udviklingsmuligheder. Det blev bemærket, at krav til rapportering og dokumentation hæmmer virksomhedernes fokus på kerneforretningen og begrænser deres kapacitet til at engagere sig i fremtidige vækstmuligheder. Bestyrelsen understregede desuden vigtigheden af ikke blot at symptombehandle SMV'ernes udfordringer, men også at se på de grundlæggende strukturelle barrierer og årsager.

Det blev konkluderet, at der er behov for en tydeligt prioriteret og målrettet indsats med udgangspunkt i virksomhedernes behov, barrierer og potentialer, der skal lukke gabet mellem virksomhedernes behov og kapacitet.

3. Strategisk handlerum ved investeringer *(orientering)*
Bilag 3.1 – Cover

Bestyrelsen blev orienteret om den strategiske rolle gennem de seks hovedlag i dens arbejde.

Der var enighed i bestyrelsen om, at fokus i dens arbejde langt overvejende skal være på at prioritere og tilrettelægge investeringsmuligheder og sætte retning for de øverste strategiske lag, og at den generelt ønsker at begrænse tidsforbruget på møder relateret til konkrete udmøntninger. Bestyrelsen tilkendegav desuden, at den ønsker klarere vurderinger af den forventede effekt, strategiske værdi og indsatsers omkostningseffektivitet ved nye investeringer.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

4. Investeringsplan 2027 *(beslutning)*
Bilag 4.1 – Cover
Appendiks 4.a – Opsamling på indspil fra erhvervshusene

4.1. Forsvar og sikkerhed *(beslutning)*
Bilag 4.1.1 – Oplæg til investeringsprioritet: Modning af forsvarsindustrielle værdikæder

Sekretariatet fremlagde oplæg til en hovedprioritet i investeringsplanen, hvor der reserveres 23 mio. kr. til en forsvarsrelateret indsats med det formål at styrke den forsvarsindustrielle base i Danmark ved at reducere strukturelle adgangsbarrierer for danske SMV'er på forsvarsmarkedet. Indsatsen indebærer, at erhvervshusenes specialiserede vejledningsindsats videreføres og udvides med kompetenceudvikling relateret til industrisamarbejde. Samtidig prioriteres en målrettet modningsindsats, der skal understøtte, at flere SMV'er modnes til at kunne indgå i industrisamarbejde vedrørende forsvarsindustrielle værdikæder, der er relevante i lyset af regeringens kommende forsvarsindustrielle handlingsplan.

Bestyrelsen besluttede at reservere 23 mio. kr. til indsatsen som beskrevet af sekretariatet.

4.2. Automatisering *(beslutning)*
Bilag 4.2.1 – Oplæg til investeringsprioritet: Omstilling via automatisering/robotter

Sekretariatet fremlagde oplæg til en hovedprioritet i investeringsplanen, hvor der reserveres 63 mio. kr. til automatiseringsindsats, der viderefører "Lån og afprøv en robot" og en mindre andel til en supplerende indsats med korte afklarings- og modningsforløb.

Bestyrelsen drøftede muligheden for at videreføre og styrke indsatsen omkring automatisering gennem øget anvendelse af fysiske robotter. Der var bred opbakning til "Lån og prøv en robot", der har vist sig at fungere effektivt med høj succesrate, hvor omkring 70 pct. af virksomhederne efterfølgende investerer i en robot. Indsatsen blev fremhævet som en løsning, der kan styrke produktiviteten og give virksomheder mulighed for at afprøve automatisering uden økonomisk risiko. Bestyrelsen noterede sig, at indsatsen vil være særligt relevant for landkommuner, hvor målgruppen vurderes at være overrepræsenteret.

Det blev understreget, at indsatsen bør kunne rumme både virksomheder, der ønsker at få robotten installeret på egen matrikel, og at sekretariatet afsøger muligheder og behov for en mere specialiseret test- og valideringsordning, hvor bl.a. mere komplekse automatiseringsløsninger kan konfigureres fx i samarbejde med et GTS-institut eller lignende. Der var desuden fokus på behovet for en grundig screening af virksomhederne for at sikre, at ressourcerne bruges optimalt, og at indsatsen er relevant for både industrivirksomheder og andre virksomhedstyper med behov for automatisering af kerneprocesser. Endelig blev det fremført, at indsatsen også skal rumme kompetenceudvikling af medarbejdere mv. i virksomhederne, så der sikres grundlag for effektiv implementering og forankring af robotten i driften. Bestyrelsen bemærkede, at der skal arbejdes videre med at afklare omfanget af ordningens låneperiode, så SMV'erne får de bedst mulige rammer for at integrere teknologien i praksis.

Bestyrelsen besluttede at reservere 63 mio. kr. til indsatsen som beskrevet af sekretariatet suppleret med bemærkningerne på mødet.

4.3. Kunstig intelligens *(beslutning)*
Bilag 4.3.1 – Oplæg til investeringsprioritet: Implementering af kunstig intelligens

Sekretariatet fremlagde oplæg til en hovedprioritet i investeringsplanen, hvor der reserveres 83 mio. kr. til rådgivningsordning til modning og integration af AI-adaption i kerneprocesser. Sekretariatet redegjorde for, at indsatsen ligger i forlængelse af bestyrelsens planlagte AI-indsats i investeringsplan 2026, der

ikke var mulig at udmønte grundet manglende udpegning af bestyrelsen ifm. valg til Folketinget.

Bestyrelsen drøftede mulighederne for at prioritere en AI-relateret indsats med fokus på at styrke produktiviteten i SMV'er gennem integration af AI i kerneprocesser. Der var bred enighed om, at indsatsen skal bygge videre på de positive erfaringer fra SMV:Digital, men med et eksklusivt fokus på AI.

Indsatsen blev drøftet ud fra et princip om teknologineutralitet, hvor der ikke snævres ind på specifikke teknologier eller bestemte AI-løsninger. Samtidig blev det understreget, at konkurrencekraft er en afgørende målestok for indsatsen, og at virksomhederne som en del af rådgivningen skal informeres om potentielle risici ved AI, herunder datasikkerhed og afhængighed af udenlandske teknologier, så de selv kan træffe beslutning om leverandørvalg. Det blev bemærket, at AI kan effektivisere og automatisere væsentlige administrative processer, men at lækage af kundedata – fx ved brug af AI-løsninger, der kompromitteres – kan være udgøre en sikkerhedsrisiko. Bestyrelsen skal derfor understøtte, at virksomhederne implementerer AI på en sikker og ansvarlig måde.

Det blev desuden fremhævet af flere medlemmer, at systemintegration mellem eksisterende produktionsudstyr og ny teknologi rummer store potentialer. Ved at integrere eksisterende maskineri med moderne AI-løsninger kan virksomhederne øge kvalitet og produktivitet, og således gøre det muligt at tage teknologiske skridt uden omfattende udskiftning af udstyr.

Bestyrelsen lagde vægt på, at viden forankres i virksomhederne, så løsningerne ikke kun fungerer kortsigtet, skaber langvarig effekt. Bestyrelsen understregede behovet for en indsats, der både kan afhjælpe barrierer for mindre virksomheder og samtidig sikre positiv produktivitetseffekt.

Bestyrelsen besluttede at reservere 83 mio. kr. til indsatsen som beskrevet af sekretariatet suppleret med bemærkningerne på mødet.

4.4. Styrkepositioner i regi af erhvervsfyrtårne *(beslutning)*

Bilag 4.4.1 – Oplæg til investeringsprioritet: Styrkepositionsudvikling i regi af erhvervsfyrtårnene

Sekretariatet fremlagde oplæg til en hovedprioritet i investeringsplanen, hvor der reserveres 20 mio. kr. til en styrkepositionsindsats med det formål at styrke SMV'ers muligheder for at realisere kommercielle effekter af de igangsatte erhvervsfyrtårnsindsatser.

Bestyrelsen drøftede, hvorvidt erhvervsfyrtårnsprojekterne på nuværende tidspunkt bør være økonomisk bæredygtige. Med hensyn til det begrænsede økonomiske råderum i investeringsplanen drøftede bestyrelsen, om nogle af de foreslåede midler bør omprioriteres til andre indsatser. Bestyrelsen vurderede, at erhvervsfyrtårnene understøtter erhvervsudvikling i hele landet, men

understregede, at yderligere investering kræver et stærkt grundlag, klart kommercielt fokus og tydelige strategiske rammer. Hvis dette er til stede, kan nålestiksinvesteringer i udvalgte projekter være relevant, hvor et begrænset økonomisk rygstød kan sikre bedre kommerciel udnyttelse af eksisterende investeringer i regi af de pågældende konsortier, og hvor der er potentiale for katalyserende effekter, skalering og øget privat engagement.

Bestyrelsen understregede, at investeringen skal skabe konkret kommerciel relevans for virksomheder med udgangspunkt i allerede, opbyggede strukturer i erhvervsfyrtårnene, og at aktiviteter med driftslignende karakter ikke ønskes støttet.

Bestyrelsen besluttede at reservere minimum 15 mio. kr. til indsatsen som beskrevet af sekretariatet suppleret med bemærkningerne på mødet. Med reduktionen besluttede bestyrelsen, at 5 mio. kr. i investeringsplanen er ufordelte til senere prioritering, fx til elektrificering.

4.5. Elektrificering *(beslutning)*
Bilag 4.5.1 – Oplæg til investeringsprioritet: Vejledning om elektrificering af SMV'er

Sekretariatet fremlagde oplæg til en hovedprioritet i investeringsplanen, hvor der reserveres 8 mio. kr. til en vejledningsindsats vedrørende elektrificering, der skal imødekomme SMV'ernes vidensbehov og understøtte virksomhederne i at igangsætte elektrificering, hvor det er teknisk og økonomisk muligt.

Bestyrelsen understregede elektrificerings betydning for danske virksomheders konkurrencekraft, men udtrykte betænkelighed ved, om 8 mio. kr. er tilstrækkeligt for at opnå den ønskede effekt. Bestyrelsen drøftede, hvordan indsatsen mest hensigtsmæssigt bør indrettes, herunder prioritering mellem digital og fysisk vejledning samt muligheden for at inkorporere energieffektivisering. Flere bestyrelsesmedlemmer anerkendte Klimakompasset som et værdifuldt værktøj for SMV'erne, som anvendes i praksis.

Bestyrelsen besluttede at reservere minimum 8 mio. kr. til indsatsen, men traf ikke nærmere beslutning om indholdsrammer. Bestyrelsen anmodede om, at der på et kommende møde præsenteres et konkret forslag til indsatsens indhold, hvor yderligere investeringsbehov eventuelt kan imødekommes via ufordelte midler i investeringsplanen.

4.6. Øvrige investeringer *(beslutning)*
Bilag 4.6.1 – Øvrige investeringer

Sekretariatet foreslog, at bestyrelsen reserverede et mindre beløb til supplerende tiltag, herunder videreførelse af konkrete værditilbud på øvrige områder samt prioritering af midler til faglige følgeudgifter, der understøtter

investeringsgrundlaget, viden om virksomhedernes behov og virksomhedsrettet kommunikation, som effektivt formidler bestyrelsens værditilbud til brugerne.

Bestyrelsen drøftede forslaget, hvorunder det blev foreslået at udelade indsatsen vedr. scale-ups til fordel for en ny indsats, der understøtter kendskab til muligheder vedrørende medarbejdereje. Baggrunden for ønsket vedr. medarbejdereje var, at de første virksomheder nu anvender den nye lov om ejerskifter til medarbejdereje, der trådte i kraft 1. januar 2026, men bestyrelsen vurderede, at kendskabet til denne lovmulighed er meget lavt, hvorfor forslaget om en ny indsats i tråd med regeringsgrundlaget kunne fremme kendskabet til medarbejdereje for virksomheder, der står over for et generationsskifte.

Sekretariatet oplyste, at rådgivning til medarbejdereje allerede indgår i SMV:PRO, hvor der registreres lav efterspørgsel, og hvor der fortsat resterer øremærkede midler til området. En yderligere indsats kan overvejes på et senere tidspunkt.

Bestyrelsen besluttede foreløbigt at reservere 10 mio. kr. til en videreførelse af en scale up-indsats. Herudover besluttede bestyrelsen at reservere 5 mio. kr. til faglige følgeudgifter til investeringsgrundlaget og til virksomhedsrettet kommunikation.

Som afslutning på hele punkt 4 godkendte bestyrelsen sin investeringsplan for 2027 med ovenstående tilpasninger og opmærksomhedspunkter for arbejdet med konkrete investeringsoplæg.

5. Udmøntning: TDU-faciliteter for biosolutions *(beslutning)*
Bilag 5.1 – Cover
Bilag 5.2 – Oversigtsnotat

Bestyrelsen behandlede ansøgninger vedrørende TDU-faciliteter for biosolutions.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne, jf. bilag 5.2.

6. Udmøntning: Velfærdsteknologi *(beslutning)*
Bilag 6.1 – Cover
Bilag 6.2 – Oversigtsnotat

Bestyrelsen behandlede ansøgninger vedrørende velfærdsteknologi.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne, jf. bilag 6.2 hvilket inkluderer tilførsel af ekstra 1.551.162,00 kr. fra Regionalfonden og 558.670,71 kr. fra Socialfonden Plus.

7. Udmøntning: Social inklusion *(beslutning)*
Bilag 7.1 – Cover
Bilag 7.2 – Oversigtsnotat

Bestyrelsen behandlede ansøgninger vedrørende social inklusion.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne, jf. bilag 7.2 på i alt 80.037.064 kr., hvilket inkluderer tilførsel af ekstra 650.000 kr. fra Socialfonden Plus.

8. Udmøntning: Iværksætterevents *(beslutning)*
Bilag 8.1 – Cover
Bilag 8.2 – Oversigtsnotat

Bestyrelsen behandlede indkomne ansøgninger under annonceringen af pulje til iværksætterevents.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne, jf. bilag 8.2 på i alt 7.996.713,18 kr., hvilket inkluderer tilførsel af ekstra 996.713,18 kr. fra bestyrelsens finanslovsmidler.

9. Ændring af indsats: Grøn som konkurrenceparameter *(beslutning)*
Bilag 9.1 – Cover

Bestyrelsen skulle tage stilling til en ændring af sin eksisterende ESG-indsats i lyset af vag efterspørgsel fra virksomhederne relateret til bl.a. EU-ændringer i kravene til bæredygtighedsrapportering.

Bestyrelsen bakkede op om den foreslåede justering af indsatsen, men understregede vigtigheden af at fastholde sustainability-komponenten i ESG og at se bæredygtighed i bred forstand, herunder miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige hensyn. Bestyrelsen bemærkede, at indsatsen skal respektere gældende lovgivning vedrørende sociale klausuler.

Bestyrelsen godkendte indstillingerne.

10. Proces for udmøntning af investeringer i turismeprojekter 2026 *(orientering)*
Bilag 10.1 – Cover

Sekretariatet orienterede bestyrelsen om processen for årets investering i turismeprojekter. Udpegningen af bestyrelsen blev sat i bero ifm. Folketingsvalget, hvilket førte til et beslutningsvakuum fra udløbet af den forrige bestyrelsesperiode og frem til den nye bestyrelse blev udpeget. Derfor kunne bestyrelsen ikke godkende investeringsoplægget forud for annoncering. Da puljen skal udmøntes i 2026, vurderede sekretariatet i samråd med By-, Land- og

Transportministeriet, at det var nødvendigt at annoncere medio august for at sikre udnyttelse af midlerne. Alle afsatte midler er annonceret i tråd med bestyrelsens tidligere annoncering af puljen i 2025. Bestyrelsen forelægges sekretariatets indstilling af ansøgninger i skriftlig procedure inden årets udgang.

Bestyrelsen tog orienteringen til efterretning.

11. Afrunding og næste møde *(orientering)*
Bilag 11.1 – Cover
Appendiks 11.a – Ny forretningsorden

Bestyrelsen godkendte møderækken for 2027-2030.

Bilag 5.2: Oversigtsnotat – TDU-faciliteter for biosolutions

Projekttitel	Ansøger	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Microalgae Platform for Photo-trophic cultivation and processing for Accessible Scale-Up (MAPPA)	Algiecel A/S	29.168.600,50	29.168.600,50	8,27	Tilsagn
Biosolutions Hub Denmark – Udvi-delse af værdikæden for præcisi-onsfermentering og dyrkning af mikroalger	Foreningen Campus Ka-lundborg	45.381.085,93	45.381.085,93	7,60	Tilsagn
Total		**74.549.686,43**	**74.549.686,43**		

** Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.*

Bilag 6.2: Oversigtsnotat – Velfærdsteknologi

Regionalfonden (Udvikling af styrkeposition for velfærdsteknologi)

Projekttitel	Ansøger	Ansøgt Regionalfond (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Regionalfond (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Fra pilot til drift – skaleret implementering af velfærdsteknologi	Danish Life Science Cluster	3.111.229,31	1.434.457,30	3.181.980,62	1.363.705,99	9,55	Tilsagn
SKALA – Skaleringskapacitet, Læring og Acceleration	UCL Erhvervsakademi & Professionshøjskole S/I	6.258.596,74	1.564.649,18	4.470.426,24	3.352.819,68	8,40	Tilsagn
Tidligt Digital Træning (TiDigT)	Sjællands Universitetshospital: Onkologisk Afdeling og Palliative Enheder	3.952.198,88	1.184.078,78	4.098.755,14	40.223,05	7,58	Delvist tilsagn
Styrket implementeringskapacitet for velfærdsteknologi	Zealand Business College	5.604.511,92	934.085,32	0,00	0,00	7,05	Afslag
Fra løsning til drift – Indkøb, implementering og anvendelse af markedsmoden velfærdsteknologi	S/I Erhvervshus Fyn	6.983.253,75	4.872.037,50	0,00	0,00	5,78	Afslag
Digitale Sundhedspiloter i Ældreplejen	Professionshøjskolen Absalon S/I	5.499.611,04	916.601,84	0,00	0,00	4,70	Afslag
Total		**31.409.401,64**	**10.905.909,92**	**11.751.162,00****	**4.756.748,72**		

** Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.*

*** Beløbet er større end den annoncerede pulje på 10,2 mio., da der i mellemtiden er kommet tilbageløb fra bestyrelsens første velfærdsfærdsteknologipulje.*

Socialfonden Plus (Kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne)

Projekttitel	Ansøger	Ansøgt Socialfond Plus (kr.)	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet Socialfond Plus (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Virksomhedsudvikling Danmark - kompetencer inden for salg, implementering og skalering af velfærdsteknologi	Erhvervshus Hovedstaden S/I	8.900.000,00	5.801.922,00	9.458.670,71	5.243.251,29	8,25	Tilsagn
SKILLS	Professionshøjskolen University College Nordjylland	8.900.000,00	3.400.176,00	0,00	0,00	6,55	Afslag
Total		**17.800.000,00**	**9.202.098,00**	**9.458.670,71****	**5.243.251,29**		

** Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.*

*** Beløbet er større end den annoncerede pulje på 8,9 mio., da der i mellemtiden er kommet tilbageløb fra bestyrelsens første velfærdsfærdsteknologipulje.*

Bilag 7.2: Oversigtsnotat – Social Inklusion

Projekttitel	Ansøger	Aktiviteter dækker følgende geografi	Ansøgt Socialfond Plus (kr.)	Indstillet Socialfond Plus (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Bro til løn og arbejdsfælles-skabet	Aalborg Kommune	Nordjylland	7.952.000,00	7.952.000,00	8,43	Tilsagn
Arbejdsstyrkens fulde po-tentiale Helsingør	Helsingør Kommune	Hovedstaden	4.374.406,00	4.374.406,00	8,23	Tilsagn
Sammen om job	Middelfart Kommune	Sydjylland, Fyn	5.068.381,00	5.068.381,00	8,23	Tilsagn
Job til alle Hedensted - fra potentiale til løntimer sam-men med virksomheder	Hedensted Kommune	Midtjylland	4.479.901,44	4.479.901,44	7,80	Tilsagn
Et trin ind i arbejdsfælles-skabet – fra opgaver til job – Job17 – en samlet model for jobskabelse, rekruttering og skalering	Slagelse Kommune	Sjælland	20.900.000,00	20.900.000,00	7,43	Tilsagn
Rummeligt Job Match Born-holm	Bornholms Regions-kommune	Bornholm	874.881,28	874.881,28	7,33	Tilsagn
Plads til potentiale	Odense Kommune	Fyn	9.038.014,72	9.038.015,72	7,10	Tilsagn
Social inklusion og styrket arbejdsmarkedsdeltagelse	Holstebro Kommune	Midtjylland	3.944.241,00	3.944.241,00	6,90	Tilsagn
Fra potentiale til værdifuld arbejdskraft	Varde Kommune	Sydjylland	6.286.049,28	6.286.049,28	6,87	Tilsagn
Virkeligheden virker - for et socialt bæredygtigt arbejds-marked	Aarhus Kommune	Midtjylland	17.119.729,38	17.119.729,38	6,67	Tilsagn
Total			**80.037.604,00**	**80.037.604,00**		

** Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.*

Bilag 8.2: Oversigtsnotat – Iværksætterevents

Projekttitel	Ansøger	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
International DeepTech Startup & Investor Summit (IDTSIS)	Tech Nordic Advocates	1.399.950,00	1.399.950,00	8,25	Tilsagn
Ignite 2026-2028: Fyns mødested for iværksættere og investorer	Foreningen Ignite	1.500.000,00	1.500.000,00	8,20	Tilsagn
GSA Matchmaking: Datadrevet investormatch events for danske startups	GlobalStartupAwards IVS	1.262.507,18	1.262.507,18	7,80	Tilsagn
Et fælles løft af Nordjyllands iværksættermiljø via fyrtårnseventet UpNorth mm	JoinUpNorth	1.500.000,00	1.500.000,00	7,75	Tilsagn
National Investor Platform for Energy Transition Startups	Energy Cluster Denmark	1.494.400,00	1.494.400	7,70	Tilsagn
"Iværksætter- og Investorskibet" Nationalt investor- og pitchroadshow i danske havnebyer 2027-2029	Dansk Aktionærforening	839.856,00	839.856,00	7,60	Tilsagn
Nordic Fintech Week 2026-2028	Copenhagen Fintech	1.499.905,56	0,00	7,50	Afslag
Aarhus Investor Summit & pre-events	INCUBA A/S	1.350.000,00	0,00	7,35	Afslag
DTU Startup Day	DTU	1.500.000,00	0,00	7,30	Afslag
Funding Bazaar 2.0: Warm Access to Funding	DTU Science Park	506.647,90	0,00	7,30	Afslag
Startup & Investor Programme for Resource and Security Technologies	Relevent ApS	1.345.544,40	0,00	7,15	Afslag
Fabrika Festival – Investor & Impact Matchmaking for Inclusive Entrepreneurship	Kooperativt København	1.500.000,00	0,00	7,05	Afslag

Projekttitel	Ansøger	Ansøgt DEM (kr.)	Indstillet DEM (kr.)	Samlet score 0-10	Indstilling*
Meet & Match – landsdækkende eventrække	Teknologisk Institut	740.000,00	0,00	7,05	Afslag
Battle of the Funds	Thursday Consulting	1.404.500,00	0,00	6,85	Afslag
Styrket adgang til kapital gennem matchmaking ifm. Global Entrepreneurship Week	Dansk Iværksætter Forening	720.582,08	0,00	6,85	Afslag
Investor MatchMaking Events	Keystones	1.371.000,00	0,00	6,75	Afslag
DYNAMIC Start-Up Challenge – iværksætterplatform og investor-økosystem i Nordjylland	Erhverv Hjørring	647.600,00	0,00	6,75	Afslag
Capital Conversations	Aarhus Universitet	750.000,00	0,00	6,75	Afslag
Funded! Gathering for investors and female founders	Even Founders	750.000,00	0,00	5,95	Afslag
StartUpDagen	Udviklingsfonden Sjælland	804.400,00	0,00	5,45	Afslag
Forward Summit 2026	Rockstart Accelerator Denmark	1.499.222,28	0,00	3,75	Afslag
Total		**24.386.115,40**	**7.996.713,18**		

** Sekretariatets indstillingsnotater og selve ansøgningsskemaerne er tilgængelige for bestyrelsen på Admincontrol.*